



◎嘉宾为产业基地奠基。

编前语：中国化工昊华自贡产业基地将巩固发展基础化工，围绕环境科学、材料科学和生命科学，走循环经济、产业一体化道路。中国化工昊华自贡产业基地不仅承载着中国化工、昊华鸿鹤转型升级的重任，同时也是四川省实现“建设西部经济发展高地”、自贡市实施“两化互动”战略的重要一环。

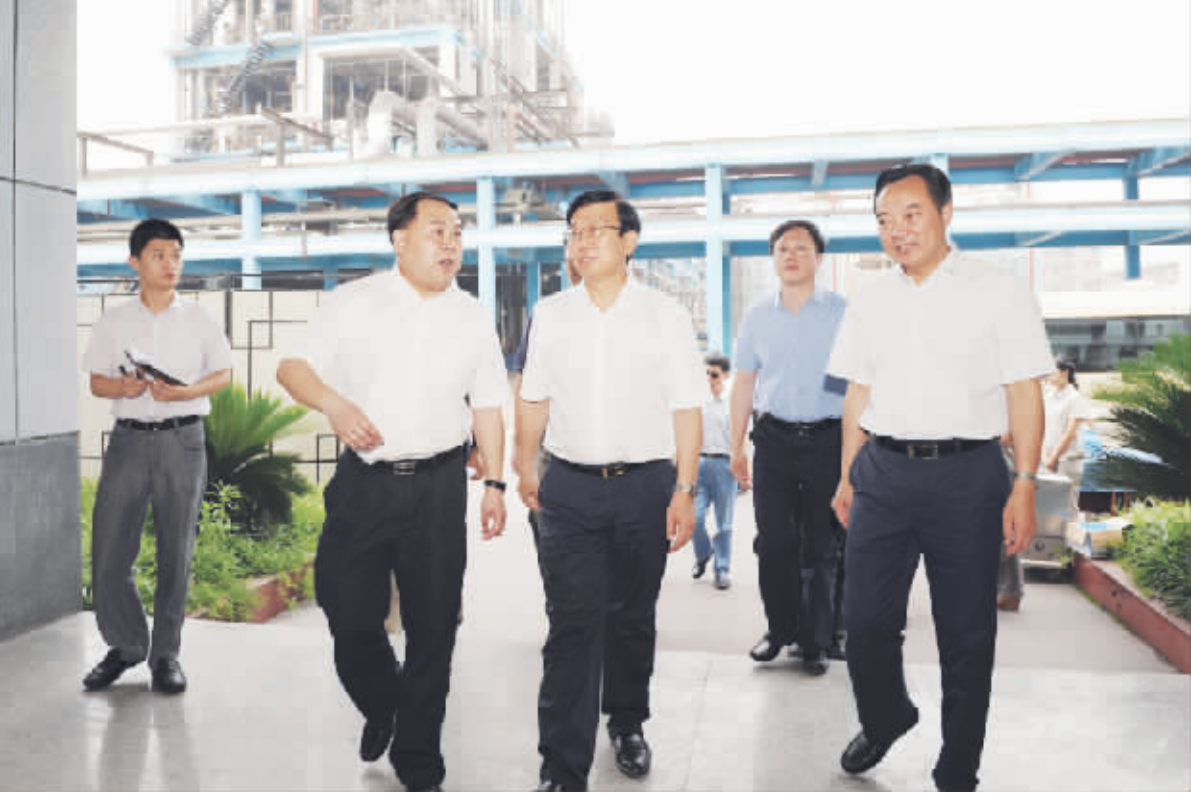


◎开工典礼全景图。

中国化工昊华自贡产业基地开工建设

占地 3000 亩 投资 100 亿元

□ 本报记者 何沙洲 特约记者 吴玲 文迪佳



◎四川省委副书记李春城(中)在自贡市委书记雷洪金(右一)、市长彭琳(右二)和谢学端董事长(左二)陪同下视察昊华鸿鹤。



◎在开工典礼现场，四川省委副书记李春城(左)与中国化工集团总经理任建新(右)、昊华鸿鹤公司董事长谢学端(中)亲切交谈。

2012 年 6 月 16 日，中国化工昊华自贡产业基地在四川省自贡市沿滩工业园区正式开工建设。四川省委副书记李春城，省政府副省长刘捷，省政协副主席解洪，中国化工集团公司总经理、党委书记任建新，中国化工集团公司副总经理、党委副书记傅向升，昊华化工(集团)总公司总经理、党委书记胡冬晨以及自贡市委市府主要领导、省市相关政府部门负责人及中国化工集团公司、昊华化工(集团)总公司相关领导和新闻记者参加了开工典礼，共同见证了这具有历史性的时刻。

承载着中国化工、昊华鸿鹤转型升级重任的中国化工昊华自贡产业基地同时也是四川省实现“建设西部经济发展高地”、自贡市实施“两化互动”战略的重要一环。刘捷指出，中国化工昊华自贡产业基地项目，不仅关系到自贡工业转型升级和产业做大做强，对于推动全省工业经济发展，也将起到积极的作用。他要求省市有关部门要主动做好协调服务工作，想企业之所想，急企业之所急，全力解决项目中遇

到的困难和问题，为基地项目建设、企业发展提供强大的推动力。为此，产业基地将按照“节能、低碳、环保”的理念，以“煤、电、盐、碱、特色产业、园区”为发展主线，实现资源综合利用，节能减排，以技术集成创新提升传统产业，调整产业结构，进入战略性新兴产业。基地初步规划占地 3000 亩，拟投资 100 亿元，新建项目 17 个，项目全部建成投运后，实现营业收入过百亿元，利润总额 21 亿元，实现税金 9 亿元。

任建新表示，产业基地项目开工，这是中国化工集团公司与自贡市通力合作、共谋发展、共同推进自贡市项目建设和经济发展的一个标志性事件，是中国化工集团优化产业结构、提升在川企业竞争力的一项重大战略举措，基地建设项目开工后，中国化工集团将积极组织优势资源和精干力量，促进产业基地建设快速推进。

据悉，中国化工昊华自贡产业基地将巩固发展基础化工，围绕环境科学、材料科学和生命科学，走循环经济、产业一体化道路，一是利



◎李春城、任建新和雷洪金参观昊华鸿鹤展示图。

用盐卤资源，采用集成创新的自有知识产权技术，实现联碱与氯碱相融合的低碳全卤制碱工艺，技术水平世界领先，节能减排效果明显，实现两碱协调发展新模式，从而提升传统产业竞争力。二是与国内外知名工程科研单位联手，建设大型化的四氯乙烯、甲烷氯化物联产装置，联合开发五氟乙烷液相反应技术，实现氯资源与氟资源的最佳结合，大力发展环境友好型的新型制冷剂，抢先占据国内制冷剂行业前三强。

据昊华鸿鹤公司董事长、总经理谢学端介绍，产业基地将按照自动化整体解决方案的管

控模式，建设以 DCS 控制、生产能源管理中心 MES 系统，通过管理和经营信息化相结合，实现 ERP 的生产经营管控系统。目前，基地产业规划编制已经完成，已报至中国化工集团公司审批。基地总体平面布置图编制也已经完成，RI25、联碱等项目初步设计已全面开展。

【要闻回放】

昊华自贡基地战略合作协议签字仪式在成都隆重举行



◎雷洪金(签字左)与胡冬晨(签字右)签字。

2011 年 6 月 17 日，中国化工昊华自贡产业基地战略合作协议签字仪式在成都锦江宾馆隆重举行。四川省委副书记、省长蒋巨峰，中国化工集团总经理、党委书记任建新，四川省常委、省人大常委会副主任、省国资委党委书记王少雄，四川省人大常委会副主任、省国资委主任彭渝等领导出席签约仪式。自贡市委书记、市长雷洪金与昊华化工(集团)总公司总经理、党委书记胡冬晨代表双方在《中国化工昊华自贡产业基地战略合作协议》上签字。

按照自贡市“十二五”发展规划和中国化工集团的发展战略，中国化工集团旗下的昊华鸿鹤化工整体搬迁到自贡市沿滩工业集中区，建设中国化工昊华自贡产业基地。基地将于 2012 年 6 月起兴建，基地规划项目 16 个，总投资 100 亿元以上，占地 3000 亩，统一规划，分

步实施，先建后迁，五年完成，“十二五”期末实现资产、营业收入超 100 亿元、利润超 10 亿元，将建设“生态、科技、绿色、人文”的新兴产业基地，最终成为中国化工的璀璨之星。

昊华自贡产业基地发展战略暨项目规划启动

2012 年 2 月 16 日，自贡汇东大酒店三楼群言堂，自贡市委常委张乾华、自贡市副市长唐杰、自贡市政府参政刘国庆、昊华鸿鹤谢学端董事长、埃森哲周洛宏副总经理等嘉宾，共同触动了中国化工昊华自贡产业基地发展战略暨项目规划启动水晶球，为昊华鸿鹤翻开腾飞的新篇章同协力、共鼓舞。



◎同启动、共鼓舞

为全力推进昊华鸿鹤整体迁建发展，实现“百年鸿鹤 百亿化工”的愿景目标，按照中国化工集团提出的“成为经济价值和社会价值持

续创造，资源节约、环境友好和本质安全型的国际一流化工企业”的愿景，遵循中国化工集团“以材料科学为核心、以培育生命科学和环境科学为未来、以基础化工为战略保障支撑的“3+1”产业格局”的十二五产业定位，昊华鸿鹤邀请了世界 500 强企业——埃森哲公司，为昊华鸿鹤编制《中国化工昊华自贡产业基地发展战略暨项目规划》。

“四大主题”确保可持续发展

2012 年 3 月 6 日，昊华鸿鹤公司 2012 年度职工代表大会，按照中国化工集团、昊华总公司提出的“世界级制造、持续改进工作标准”的要求，提出 2012 年“持续、高效、创新、稳健”四大主题，即持续变革推最佳实践，高效运行促内部挖潜，创新科技助迁建发展，稳健经营保收入提高落实来确保可持续发展。

“持续”即以变革为推手，深入开展各项持续改进工作，把全面预算管理、世界级制造、持续改进、最佳化工实践、卓越运营等先进理念更加深入传递到每一名职工，把精益生产、六西格玛和 5S、TPM 管理融入到各项日常工作去，逐步构建昊华鸿鹤世界级制造管理体系。“高效”指必须两眼向内，高效运行，深挖内部潜力，避免无效劳动，提高内部管理效率，夯实持续盈利能力，倡导盈在节俭，以内部最佳运营绩效来抵御外部宏观经济环境的冲击。“创新”指公司迁建项目不是简单的扩大再生产，要以“调结构、上水平”为指导思想，以“一

基础，三产业”的定位，对新基地在整体业务设计，组织架构设计，运营管控流程，投资决策计划，从业人员专业素质等方面提出更高要求。“稳健”即公司向“六个一流”管理目标迈进，发挥职工积极性，提升稳健经营能力，顺应市场，踩准市场节奏，不搞大起大落；同时，在经营效益得到提高的同时，积极改善职工收入。

今年计划投资 185100 万元 昊华鸿鹤推出持续改进新举措

从 2012 年 6 月起，昊华鸿鹤公司将高标准推进整体迁建，抓好重点项目实施，在“中国化工昊华自贡产业基地”陆续展开 60 万吨/年联碱升级改造；20 万吨/年离子膜烧碱升级改造；1.1 万吨/年五氟乙烷(RI25)；3 万吨/年五氟乙烷(RI25)；3 万吨/年二氟甲烷(RI32)；14 万吨/年甲烷氯化物配套联产 8 万吨/年 PCE 等 6 个项目。同时，在昊华鸿鹤公司老区续建氯碱系统节能减排技改项目。第一期总投资 571000 万元，今年计划投资 185100 万元。

这是今年昊华鸿鹤公司按照中国化工集团、昊华总公司提出的“世界级制造、持续改进工作标准”的要求，以“持续变革推最佳实践，高效运行促内部挖潜，创新科技助迁建发展，稳健经营保收入提高”为年度工作方针，以“持续变革，建立世界级制造管理体系；集思广益，

谋划百年鸿鹤发展新局”为工作思路，推出的持续改进新举措之一。目前，昊华鸿鹤公司正积极与科研院所开展技术交流合作，优化工艺技术。园区建成后最终将形成以基础化学支撑，以环境科学、材料科学、生命科学为主导的“3+1”新型产业格局。

初步构建世界级制造管理体系是昊华鸿鹤新的工作目标，同时作为新举措被列为重要工作来抓。按照中国化工集团公司的统一部署，以世界级制造的 16 项标准及中国化工 29 个核心管理指标为基础，结合实际，完善核心管理指标体系，建立世界级制造架构。在现有 5S 和 TPM 示范区的带动下，全面实施 5S/TPM 管理，深入开展各项持续改进工作，把世界级制造、最佳实践、卓越运营等先进理念传递到每一名职工，把精益六西格玛、现场管理、全面维护等工具融入到物资采购、精益生产、市场营销、财务管理、项目建设等关键流程，识别和优选持续改进项目，实现产品市场的强劲增长，形成可持续增长模式。

与此同时，按照世界级制造管理要求，推进标准体系建设，巩固运营改善成果，提升各项管理水平，建立起以技术标准为主体，以产品标准为龙头，包括管理标准和工作标准在内的公司标准体系，形成有物就有技术标准、有事就有管理标准、有人就有工作标准，促进公司各项基础管理和专业管理水平的进一步提升。

(本组新闻 沙洲 吴玲 迪佳/文 石磊/摄)