

一份退单引发的跨国并购



编前 | BIANQIAN
不久前,国内金属薄板数控剪切设备行业龙头恒立数控,在承接了日方 SUMIKURA 株式会社订单后遭遇退单,由此引发了一个中国小巨人恒立数控并购日本行业龙头的行动。

□ 稿件采写 俞越

“卖货就像嫁女儿,即使女儿嫁了出去,父母对女儿的疼爱也丝毫不会减少。”久负盛名的日本经营管理教父稻盛和夫的经典语录赫然张贴在位于浙江德清县武康镇的浙江恒立数控科技有限公司的会议室墙上。

作为国内金属薄板数控剪切设备行业龙头,恒立数控一直在经营理念和行业技术上对日本企业推崇备至。经过7年的发展,恒立数控已成长为国内引领金属薄板数控剪切设备行业先进技术的企业。今年3月,恒立数控更是一举挥师出海,顺利并购了日本知

名度颇高且规模最大的汽车产业用板材剪切设备制造厂商——SUMIKURA 株式会社。

值得一提的是,在本次海外并购之前,国内金属薄板剪切设备80%的市场都是“恒立”的天下。借助此次并购,公司将完成一次“华丽转身”,进入一个更为广阔的领域。

令人诧异的海外退单

作为合作伙伴,恒立数控一直是日本 SUMIKURA 稳定的供应商,承接部分生产订单。日本企业以严谨、守时著称,几乎从未发生

逾期付款现象。

2011年5月,恒立数控在承接了日方订单后遭遇退单,这是之前的合作中从未出现过的。对此,恒立数控副总经理杨立颇感诧异。后来,通过侧面了解,杨立获悉,因为对方企业一些内部利益纠纷,导致企业高层发生变动,濒临停产。

据了解,在市场成熟的日本,高企的人工、税务、原材料等成本压力下,企业拥有的正常合理利润只有5%。因此,尽管之前 SUMIKURA 拥有20亿元的订单,利润空间也很有限。

“这是绝好的并购机会。”内部会议后,恒立数控当机立断,派遣工作小组赴日本,洽谈并购事宜。

“临行前的心情又激动又忐忑。”杨立回忆说,按照当时的会议决议,要实现100%的股权收购,进而拥有日方的全部技术和商标使用权。这对首次进行国际并购的杨立而言,是个不小的挑战。

不出所料,日方最初完全不接受100%的股权收购方式,谈判一度陷入僵局。日方明确表示,出售股权的行为不是为了简单获利,而是希望引进战略合作,为企业注入新鲜血液,从而获得更好的发展空间和平台。

“前后谈判多达十几次,最终战胜其他对手。”杨立说,他们说服日方的理由有三个:作为国内行业龙头,恒立数控拥有的国内外的市场资源,能为 SUMIKURA 带来全新的市场空间;另外,恒立数控保持数年30%的年增长率很好地证明了企业的成长性;最后,

恒立数控在产品品质上的追求契合了日本企业的产品理念。

“未来,汽车行业的主市场在亚洲,在中国。”这是谈判结束后,日方负责人说的话。

吞并日本行业鼻祖

作为一家专业设备制造企业,恒立数控近年来主要致力于金属薄板剪切设备的研究开发,占据了国内金属薄板剪切设备大部分市场份额,是当之无愧的行业龙头。

“有日本汽车行业鼻祖之称的 SUMIKURA 与恒立数控合作良久。”杨立是此次并购的负责人,他告诉记者,在国际高端市场有所突破一直是公司的既有的战略部署。

作为合作伙伴,恒立数控深悉有60年发展史的日本 SUMIKURA 株式会社是专业从事研发、制造汽车产业用板材剪切设备的企业,其拥有专业的研发

技术中心,产品长期提供给丰田、奇瑞等知名汽车生产商。

杨立透露,并购完成后,恒立数控将拥有 SUMIKURA 株式会社持有的商号、商标、专利技术、研发中心等资源,并藉此成为我国第一家拥有汽车产业用板材(包括汽车外板)剪切设备技术的企业。

“今后,恒立数控将在钢材、汽车等具有高端制造业特性的产业链上获得更加有利的位置。”杨立告诉记者。

并购完成后,SUMIKURA 由原有经营管理团队带领,在日本独立运作,做最大程度保留,延续其品牌价值。

“汽车产业用板材剪切在国内是空白,而 SUMIKURA 在日本是高端品牌,技术含量高,SUMIKURA 的技术资源与恒立的成本优势可以无缝对接,利用其原有的市场和客户渠道,缩短供应链和销售环节,提高恒立数控的供应、生产和销售能力,又推动了公司国际化经营的能力水平。”

启事

四川师范大学电影电视学院2011级戏文二班郑茜云《学生证》丢失。

▶▶▶▶▶ [上接A1版]

2005年,昆明机场旅客吞吐量突破1000万人次,2010年,突破2000万人次,2011年保障航班起降1912万架次,完成旅客吞吐量222967万人次,货邮吞吐量27万吨。六是坚持“诚信为本、顾客为尊、安全为基、创新为魂、绩效为先”的企业核心价值观,使文明道德、诚信文化在机场落地生根,成为共同准则,好人好事层出不穷,员工文明素质不断提升。七是员工队伍稳定,无违法乱纪行为发生,在服务社会方面表现突出。八是新老机场转场对接顺利推进。九是得到了国家、省委省政府、省国资委、昆明市委市政府、集团公司的表彰和各级领导的肯定,得到了社会公众和主流媒体的赞誉。昆明机场贯彻了仇和书记“硬件不足软件补”的指示,落实了辛桂梓部长“创先争优树品牌”的要求,体现了省文明办李主任“迎难而上,成效明显”的评价。这三位领导的评价也点出了昆明机场工作的特色,展示出了机场作为昆明国际旅游城市的服务窗口和文明旗帜的风采。

“创建诚信机场,创新服务品牌”的举措,得到了省委、省政府、省国资委和社会各界的认可,展示了机场优质服务窗口的靓丽风采。实现了与机场安全服务效益、改革发展稳定、党建管理创新紧密结合,相互促进。

2011年12月20日,中央文明委在北京京西宾馆召开表彰大会,李长春、刘云山、刘延东等中央领导出席会议,授予了昆明巫家坝国际机场“全国文明单位”的荣誉称号,这是一个涵盖四个文明即政治文明、精神文明、物质文明、生态文明的全国性最高荣誉。

锐意创新: 培育“昆明门户机场”并加快建设成为“西南开放重要桥头堡”

★服务大局科学规划,严要求、高质量完成新机场建设和营运工作

记者:昆明新机场建设和成功转场运营,对云南经济更快地发展,以及在服务西部大开发战略方面,都有哪些重要的战略意义?

唐学范:云南航空的今天,是创新而壮阔的舞台!

2010年和2011年,党中央、国务院者出台了两个11号文件,在这两个文件明确提出了昆明新机场的发展目标。2010年中发11号文件《关于深入实施西部大开发战略的若干意见》中明确:要“培育昆明门户机场”;2011年国发11号文件《国务院支持云南省加快建设面向西南开放重要桥头堡的意见》强调:构建以昆明新机场为西部重要航空枢纽的机场布局网络。同

加快培育长水国际机场面向东南亚、南亚地区的航空运输门户枢纽功能 服务云南经济桥头堡 助推西部发展大腾飞 ——专访云南机场集团公司副总裁、昆明长水国际机场总经理唐学范



◎昆明长水国际机场航站楼。

时,在民航局发布的“十二五”规划中,明确提出了“加快培育昆明机场面向东南亚、南亚地区的门户功能,服务于云南桥头堡发展需要”。

首先,新机场将助推中国“面向西南开放桥头堡”战略的实施。长水机场地处中国西南地区空中走廊的最前沿,一方面,依托方圆160平方公里的临空经济区以机场业务为核心,发展航空客运、货运、物流、机场购物、休闲度假、商务旅游等传统产业;另一方面,依托长水机场的区位优势发展具有临空经济特色的产业集群,辐射中国西南周边地区14个城市,面向东南亚、南亚18个国家和地区,成为中国西南地区空中开放的最前沿,起到经济“发动机”的作用。

其次是助力民航强省建设和云南社会经济跨越式发展。在经济全球化的今天,大型的国际航空枢纽是联结国际商品流、资金流、信息流、技术流和人才的汇集中心,也是全球实现高能级生产要素的最佳融合点。昆明长水国际机场的建成和成功开航将成为云南与外界连接的国际大通道,带动云南省经济方式、经营理念、对外开放环境等多方面的发展,形成不可估量的经济和社会价值。

同时还能助推城市发展和人员就业。昆明巫家坝机场已经超负荷运行,且距离城区较近,制约了昆明市的规划、建设与发展,机场搬迁后将解除净空条件对昆明市建设发展的限制,释放发展空间。同时,长水机场的建成和投运,直接从业人员可接近5万人,而间接从业人员是直接从业人员的3-5倍。在昆明食宿旅游的游客每天会超过2万人,这不仅带动旅游业,还会带动其他相关产业。、

昆明长水国际机场作为历史的传承,将承担民航强国、民航强省、中国西南门户枢纽、西向开放桥头堡,以及推动云南省科学发展、和谐发展、跨越发展,云南机场可持续发展的重大使命。因此,我们要清楚自己肩上的重任,要为自己肩负的使命感到无比光荣。

记者:昆明新机场——昆明长水国际机场,已经被中国民航局确定为“节约型、环保型、科技型和人性的现代化绿色机场”的试点示范工程。请唐总介绍一下新机场是如何在国家及云南各级领导的关心下,科学而统筹推进工程建设的?

唐学范:昆明新机场建设项目,是国家“十一五”期间的重点建设工程、云南省特大型城市基础设施建设工程、云南省20项重点工程之一。定位的近期目标是国内大型机场,远期目标是建成中国面向东南亚、南亚,辐射印度洋区域,连通中东、非洲,连接欧亚的国家门户枢纽;承担起实践国家“民航强国”战略和云南省“面向西南开放桥头堡”战略的重大任务,被中国民航局确定为“节约型、环保型、科技型和人性的现代化绿色机场”的试点示范工程。

作为承载云南机场建设新发展和云南经济社会长足发展希望的昆明新机场,在省委、省政府的正确带领、各级领导的亲力亲为和省市各部门的共同努力下,昆明新机场建设项目前期工作自1998年启动,从选址到立项到各类审批完成历时10年。

自转场运营启动以来,云南省委、省政府每月在召开昆明新机场建设现场办公会时,同步统筹部署转场运营准备工作,并不定期组织召开专题会议对重要问题进行决

【记者手记】

现场采访中,记者切实

地感受到,“敢为天下先”的“先锋”精神,“以天下为己任”的“担当”精神,始终都在昆明机场人的心底澎湃着。我们欣喜地看到了“诚信机场”建设使得文明道德、诚信文化在昆明机场落地生根,并成为共同准则。好人好事层出不穷,员工文明素质不断提升,在服务社会方面更是表现突出。

凭着不怕吃苦干事业的坚韧奉献,以及不断开拓创新谋发展的干劲和雄心,还有一种不达目标不停步的决心和信心,我们完全有理由相信:昆明长水国际机场,作为云南航空事业的历史传承,无疑会责无旁贷地承担起民航强国、民航强省的重任,并高效推动中国西南门户枢纽、西南开放桥头堡的建设,必将为云南省科学发展、和谐发展、跨越发展作出更多、更大的贡献!

策与部署;民航局、民航局空管局、民航西南地区管理局和民航西南地区空管局等行业主管部门多次赴现场进行实地检查指导,提出具体转场工作意见,明确工作过程中的注意事项;昆明市委、市政府提出了上下联动、全面提速,无条件、无阻力、无障碍,全力以赴做好保障,召之即来、来之能办、办之能成的承诺;集团公司耐心协调解决各类问题,不断化解消极因素为积极因素,引导和推动整个转场工作朝着既定目标前进。

国家民航总局、云南省委、省政府,还对昆明长水机场转场运营工作提出了“两个一”的要求,即:转场一夜完成,运行一次成功。昆明长水机场是国际机场,在转场运营的过程中,所有的运行标准必须要符合民航局的法规条例,还必须严格遵守国际民航条例。目前,长水机场结合民航局《民用机场使用许可证符合性审查工作检查单》和新版安全审计项目单的1887项具体审计项目内容,对人员培训、保障流程、系统设备、制度建设、程序审批和工程进度等各方面的风险开展了全面的评估工作。

腾飞跨越: 着力构建“国家航空运输门户”主枢纽机场

★跨越发展,为推动民航强省和民航强国战略添加助推剂

记者:站在崭新的历史起点,云南民航业的未来发展前途一片光明,下一步,长水国际机场在营运服务、市场发展策略方面有哪些重要举措要施行?

唐学范:云南航空的明天,是进取而憧憬的跨越!

首先,值得一提的是:空域资源瓶颈已经打开。按照《机场容量评估管理暂行办法》(民航发[2010]52号),民航西南管理局按照“一次评估,分步实施”的原则(即:按2040年高峰小时飞机起降架次一次完成容量评估,并根据长水机场发展分步实施),组织开展了昆明长水机场容量评估工作,为转场运行后能获得更多时刻资源的支持做好了准备,为拓展完善航空网络开拓创造了有利的条件。目前,我们已经出台了多项服务举措,来保障地面流程顺畅,并为运营模式的高效展开作出了诸多针对性的管理应对方案。

以诚感人者,人亦诚而应!同时,我们还搭建好了与国际和国内航空企业共同发展的双赢平台。长水机场已经确定了建立一个开放

的体系,搭建一个公平公正便捷的平台,充分引入竞争的市场发展策略。长水机场建成并投入营运以后,空中和地面的瓶颈已然全面打开,筑巢引凤的时代已经到来。长水机场必须开拓性地走出去跑市场、争客户、寻合作,科学而真诚地把国际和国内优秀民航运输和管理企业请进来,或建基地、投运力、开航线,一切为了长水国际机场美好明天的合作,我们都会全身心的投入和参与,决不懈怠!

记者:长水国际机场在启用后,将如何发挥区域优势,并结合自身的特点,为云南的各大支柱产业迅猛发展,作出新的更大贡献?

唐学范:长水国际机场在启用后,我们将加快实施基本航空服务计划。

《中国民用航空发展第十二个五年规划》指出,“十二五”期间,民航局将加大对支线航空的政策扶持力度,扩展支线网络。加强干线航班与支线航班的衔接,增加支线航班密度。选择西北、西南等老少边穷地区和地面交通不便地区作为试点,实施“基本航空服务计划”。

以昆明长水机场为中心枢纽,带动省内机场发展,云南省有着得天独厚的条件。一是辐射和带动作用。目前,云南省机场集团在省内共有12个机场,已基本形成以昆明机场为枢纽中心,全省干、支线机场和小型机场相互配合,结构合理,规模适度的机场布局。长水机场投入使用后,基地航空公司航线将不断拓展延伸,机场的航线网络辐射能力也将进一步增强;在货运方面,35万平方米货运站的建成将使长水机场货运能力迅速强大,枢纽辐射作用将越发凸显。二是引领和激活作用。目前,云南省内各机场共开通航线258条,昆明机场开通航线207条,占了80%。就算是按这个比例计算,长水机场航班增加将直接带动省内其他机场航班的增长。同时,长水机场旅客吞吐量的增长,从消费者节约旅游成本角度看,旅客对版纳、丽江、大理、腾冲等旅游城市开发省内环飞航线的需求将大幅增加,从而激活省内航空市场,有利于培育省级枢纽机场。

中流击水,不进则退!回忆昨天是为了纪念昨天,为了总结昨天,为了更好地把握今天,创造明天。云南民航事业前景光明,云南民航人重任在肩。我们将共同努力,站在新的起点上,努力开创工作新局面,为云南民航事业又好又快发展,为建设民航强省和民航强国做出应有的贡献!

川骏投资 西部首选
— 不用跑断腿 最终的选择 —
雄厚资金寻优质项目,直投免抵押,
可风险投资,手续简捷,个人、企业项目
不限、地域不限。
电话: 028-68000368