策划词 | CEHUACI

在“武钢养猪”引发的争议还未完全消散之际，山西焦煤集团突然加入到“生猪屠宰”这个行列当中。该集团在6月11日正式与双汇集团签订了合作协议，从而完成了其非煤业务的一次重大突破——进入食品行业。这是“肉老大”与“煤老大”的强强联手。这不仅仅是一个商业项目，其背后则是山西与河南两地政府的推动。

“肉老大”与“煤老大”强强联手

山西焦煤集团与双汇集团合作“杀猪”

□ 本报记者 李代广

事件 | Shi Jian

牵手双汇 山西焦煤多元化

6月11日，山西焦煤集团与双汇集团签订合作协议，双方将在太原阳曲县开工建设生猪屠宰加工项目，计划年屠宰生猪200万头，加工肉制品10万吨，销售额将达30亿-40亿元，项目力争一年内建成投产。

日前，双汇集团副总经理刘金涛在接受媒体采访时评论称，这是“肉老大”和“煤老大”的强强合作。他同时表示，这次合作完全是河南和山西省政府“牵线搭桥”。

山西焦煤“千亿”企业的名头并非虚有。公开资料显示，山西焦煤是中国目前规模最大的优质炼焦煤生产企业和炼焦煤市场主供应商，是全国第二家煤炭产量过亿吨、销售收入超千亿元的“双亿”级煤炭企业。

6月14日，记者致电山西焦煤集团办公室主任曹大军，他表示目前并不清楚此事。记者通过多种方式联系山西焦煤集团其他负责人，均未得到有效答复。

山西焦煤集团官网“新产业”页面显示，山西焦煤将超越煤业发展金融、物流、文化等现代新型产业。目前来看，山西焦煤涉足行业早已比较多元化。

现象 | Xian Xiang

市场低迷 企业涉“猪”成风

“目前的煤炭市场尤其是焦煤市场很低迷，看不到前景，今年不会

好转，明年也不好说。”卓创资讯焦煤分析师张敏告诉记者。

张敏认为，山西焦煤加入“杀猪”行业，既与目前的煤市行情有关，另外，山西省政府对畜牧业发展的支持也是原因之一。

从去年开始，杀猪、养猪似乎成了一种潮流，丁磊养猪、联想养猪、高盛养猪，以及后来像武钢这样的冶金企业也加入养猪的行列。东方艾格畜牧行业分析师王晓悦告诉记者，养猪行业“整体利润水平不高，但是它有个特点，就是利润比较稳定，走势比较好。”

王晓悦称，生猪这个行业不是一个利润很高的行业，而且存在周期性波动问题。

生意社分析师李倩表示，煤炭企业是资源型行业，存在长期的需求，“只不过目前的需求量小，情况不大好而已。”而且，如果行情不好，限产就可以了，不至于亏损。

背后 | Bei Hou

政府牵线 力推现代产业

虽然山西省发改委对山西焦煤集团与双汇集团的合作不愿表态，但记者从了解情况人士处获悉，山西省在基本完成煤炭整合之后，开始鼓励省属煤炭企业发展非煤产业。为此，山西省提出“以煤为基，以煤兴产，以煤兴业，多元发展”的思路，欲实现从煤炭大省向现代产业大省的跨越。

2011年，山西煤炭行业实现非煤收入3312亿元，非煤收入比重达到59%。其中，晋煤、阳煤和潞安集团的非煤收入占比超过了70%。今年山西省将力争完成非煤产业投入550亿元，相比去年增加了22%。但与此同时，这些大型煤炭集团的非煤业务却仍然主要以煤炭为核心进行扩展，上马了很多的煤化工项目，所以山西“煤炭大省”的形象并未得到太大改观。

山西焦煤集团是中国目前规模最大、煤种最全的炼焦煤生产企业，焦煤生产能力稳居全国第一、世界第二。其产品除焦炭外，还有甲醇、烯烃、醋酸、聚甲醛等煤化工产品。在山西最大的5家煤炭集团当中，山西焦煤集团利润最高，因此山西焦煤也成为山西省推动省内煤企壮大非煤产业的先锋。

刘金涛对记者表示，在与山西焦煤集团接触之前，双汇集团已经开始在全国布局建设肉制品生产基地，主要位于河南、四川、湖北、江西等地。“都是我们独资的。”刘金涛说，“山西项目是我们第一个合资的项目。”

他表示，双汇集团与山西焦煤集团之所以开始接触，完全是河南和山西省政府“牵线搭桥”，而且两地政府对项目都比较迫切，推动的速度也很快。山西省副省长郭迎光认为，此次合作将有力推动山西畜牧业发展，带动更多的农民增收致富。

“我们现在还是愿意独资。”刘金涛说，“但遇到了更好的伙伴也不会拒绝合资。”

争议 | Zheng Yi

一次对主业的背离

食品行业对于山西焦煤集团是一个陌生的领域，所以除了资金、土地、人员之外，无法对项目有其他方面的投入。双汇集团董事长万隆表示，双汇集团将引进世界一流的设备和技术，采用现代化、规模化、工业化、自动化生产方式。

刘金涛对记者称，双汇集团也会投入部分资金，但会以技术、设备、工艺为主。而双方各自的持股比例目前尚未确定，这同时意味着新公司还没有完成工商注册。

刘金涛表示，该项目将分三期建设。一期主要是屠宰和鲜肉、二期是肉制品加工、三期是养殖和饲料生产。“这样看一期投资大约4亿-5亿元，三期加起来需要8亿-10亿元。”他说。

虽然预测年销售额是30亿-40亿元，但刘金涛表示，三期全部投产之后，销售额会在50亿元左右，而且市场就是山西当地的消费者。

与武钢集团不同的是，山西焦煤集团进入食品行业是以商业项目的形式、有行业里知名的合作伙伴、成熟的运作模式、并且面向市场，而武钢集团则是自主经营、“企业办社会”的模式。

但作为省属国有企业，山西焦煤集团此次转型依然是对其主业的一次背离。国务院发展研究中心企业研究所副所长张文魁曾就“武钢养猪”指出，钢铁企业亏损这种情形将会持续下去，并且会向其他行业蔓延。

而巧合的是，焦煤正是钢铁生产所需要的原料之一，山西焦煤集团的客户当中很多就是钢铁企业。因此，山西焦煤集团同样也有“主业不好，就去开发副业”之嫌。

“作为一家企业，只有专注于主业，并通过改革获得抗周期风险的能力，才是解决问题的最终办法。”张文魁说。

事件追踪 | Shijian Zhuizong

远大盖第一高楼待批

上海抢盖1228米大厦

□ 何光伟 姚海鹰

“有人说担忧它的安全问题，他可能也没看到图形，谁都知道这个东西没有安全问题。”远大科

技集团总裁张跃在接受新华视点独家专访时为“J220-天空城市”的安全性表示辩解。

张跃认为：“这是个金字塔结构，它的技术和传统建筑没有本质区别。”

这栋超级“擎天柱”，建筑面积100万平方米，可容纳30400人。一期征地面积约200余亩，其中30亩建设J220项目，项目开发周期为1年，预计今年年底完工。据悉，上海也在争抢建设世界第一高楼，2015年到2020年建设的超群大厦(Bionic Tower)，高达1228米，共300层，可入住10万人口，届时有可能引发世界范围内超1000米建筑的疯狂竞争。

成立于1988年的远大集团是一家民营企业，也是全球规模最大、技术水平最高的吸收式空调制造商，其总部及生产基地均位于湖南长沙。

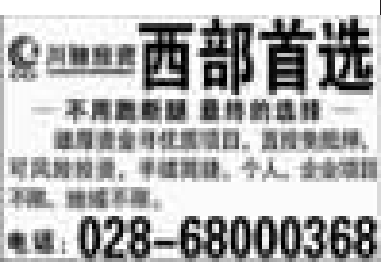
远大可建的商业模式为加盟。按远大总裁张跃此前的预订计划，国内、国际加盟商到2015年要达到50家、2020年达到100家，远大的目标是占据全球30%的建筑市场。

望城区政府则公开表示，这栋被称为“J220-天空城市”的大楼拟选址望城区滨水新城大泽湖片区中心地带，总投资不低于40亿元。

滨水新城管委会的官员也透露，为了建设此楼，远大已订购了270万吨钢材，J220项目十多个用材供货方逐一与远大可建签约。

“不合资、不上市、不借款”，拒绝通过“资本投机不劳而获”，曾是远大总裁张跃恪守了20余年的财务准则。

远大告诉官方新华社，尽管远大对建世界第一高楼项目充满信心，并透露世界第一高楼将在节能、环保尽展优势，但目前该项目尚未取得政府最终批准。



蓝田重组获批

□ 吕留平

5月17日，湖北江湖生态农业股份有限公司（原蓝田股份，以下简称“蓝田”）破产重整管理人发布公告，经荆州市中级人民法院裁定：批准湖北江湖生态农业股份有限公司重整计划。这意味着“蓝田”重组已走完所有的法律程序。

“这也是目前为止，国内三板市场重组走得最远，离上市最近的一家公司。”“蓝田”现投资方，广东华年生态投资有限公司（下称广东华年）总经理金德昌这样告诉记者。

“蓝田”因财务造假、生产停顿、连年亏损，于2003年被上交所终止上市交易，2004年进入代办股份转让系统。2011年5月其全资子公司“蓝田水产品”被广东华年购买，同年12月，荆州中院裁定受理“蓝田”的重整申请，启动破产重整程序，2012年2月股票冻结，停止交易。

记者翻阅相关资料得知，目前，“蓝田”的股份总数约4.46亿股，根据破产重整方案，股东将让渡部分股份用于清偿普通债权及向重组方有条件受让。让渡比例是，非流通股股东让渡其持有的全部股份的90%，合计约2.22亿股；流通股股东让渡其持有的全部股份的35%，合计约6991万股。全体股东让渡的股份共计约2.92亿股，占总股本的65.37%。其中，约2841万股流通股用于清偿普通债权，2.63亿股（含2.22亿股非流通股和流通股4150万股非流通股）将由重组方有条件受让。

重整方案显示，“蓝田”全部资产变现7067.48万元，职工债权160万元，普通债权约36亿元，普通债权人218家，职工债权按100%比例清偿，普通债权综合清偿比例约为3.41%。

普通债权的清偿分三部分：“蓝田”变现的7067.48万元，在依次支付重整费用、共益债务和职工债权后，剩余6407万元分配给普通债权人，这部分的清偿比例为约1.77%；每1000元普通债权将受偿7.89股出资人让渡的江湖生态流通股，清偿比例约为1.45%；重组方提供700万元现金向普通债权人进行清偿，清偿比例约为0.19%，三项相加，普通债权清偿比例合计约为3.41%。

“蓝田”重组方受让广东华年让渡股份的条件是，提供700万元的资金支持，用于清偿普通债权；重整计划获得法院批准一年内，向江湖生态捐赠经评估不少于1.98亿元的具有盈利能力的经营性资产；在重整计划获得法院批准后五年内以证券主管部门认可的方式，还要向“蓝田”注入具有一定盈利能力的生态旅游及生态农业优质资产。金德昌告诉记者，广东华年以9800多万元受买蓝田水产品公司核心资产时，就承诺五年内投资18亿（含捐赠1.98亿元），用于生态旅游及生态农业，使江湖生态恢复持续经营能力和持续盈利能力。

广东华年，这个成立于2011年的、为“蓝田”量身定制的公司，集合了几家在旅游开发、酒店管理和农业种养等方面有经验的企业。公司股东由三位自然人股东和一名法人股东组成。三位自然人股东陈雄飞、冯志洪、罗跃龙均在酒店经营、旅游开发、房地产行业有着多年丰富的开发与管理经验，法人股东温氏监利畜牧有限公司是国家重点农业龙头企业广东温氏食品集团有限公司下属的全资子公司，温氏集团在农业种养殖方面有着一套成熟的技术体系和管理经验。

快步国际化 万达陷资金谜局

投资超2300亿利润仅79亿

□ 郭海飞

大连万达集团股份有限公司(以下简称为“万达”)的国际化进程正在加快。但是，万达真的不差钱吗？

50亿美元进军国际市场

6月5日，万达董事长王健林在北京签署了一份在俄罗斯投资高达25亿-30亿美元（合人民币160亿-190亿元）的意向协议书。万达将联合中国泛海控股集团(以下简称“泛海”)计划在莫斯科、圣彼得堡、北高加索或俄罗斯其他地区建设大型文化、旅游和商业的综合设施，目前该投资意向书已上报国家发改委和外交部。这并不是万达走出国门的第一笔巨额投资。5月21日，万达宣布将斥资26亿美元(约合人民币165.8亿元)，并购全美第二大院线集团美国AMC影院公司。

AMC在美国运营346家影院，拥有5034块电影屏幕，其中包括2336块3D屏幕和128块IMAX屏幕，是全球最大的IMAX屏幕运营商。

5月25日，AMC发布的年报显示，截至2012年3月29日，在过去一个财年中，公司营业收入总计约26亿美元，净利润亏损约8200万美元。资产负债结构方面，在约36.38亿美元的总资产中，归属为股东权益的净资产仅1.54亿美元，负债为34.84亿

美元，资产负债率为95.7%。其中，企业借款约21亿美元，其他长期负债超过4亿美元。

王健林在并购AMC签约仪式上表示：“并购后，万达集团将投入不超过5亿美元作为运营资金，用于帮助AMC提升旗下影城硬件水平及运营能力，将大大增强AMC的市场竞争力。”关于万达收购AMC的计划，目前正在等待中美政府部门批准。

“除AMC外，我们还在寻求对欧美其他大型院线的并购，万达集团的目标是到2020年，占据全球电影市场约20%的市场份额。万达跨国发展将采取并购和直接投资两条腿走路，主要围绕万达相关业务，在文化、旅游、零售三个产业进行。”王健林宣称。

“万达今年的文化产业总收入将达到200亿元，成为中国最大的文化企业。万达将在5年内使文化产业年收入翻一番，超过400亿元，进入全球文化产业的前50强。”王健林对媒体宣称，2020年，万达商业地产的收入比重将降到50%以下，彻底实现转型。

12新开项目投资额超850亿

万达在斥资50亿美元进军国际市场的同时，也在加快国内的扩张步伐。

2012年开年第一天，万达就大手笔将“上海松江国际生态商务区9号地块”收入囊中，该幅地块成交总价为6.21亿元，与2011年12月万达在南京19亿元高价拿地仅相隔1个月。据悉，仅2012年头两个月，万达就耗资约40亿元摘得上海松江、辽宁丹东、山东潍坊等万达广场项目地块。

“2012年，万达商业地产公司将新增持有物业面积达380万平方米。到2012年年底，万达累计持有物业面积约1300万平方米，位列全球不动产行业第四；2013年持有物业面积近1700万平方米，成为全球不动产行业第二。”王健林在2011年年会上高调宣布，在2015年万达将超过排名第一的美国西蒙公司，成为全球不动产行业的老大。

进入5月，万达更是加快了拿地步伐。截至目前，万达在拿地方面已耗资超过80亿元，新增土地面积近80万平方米。除此之外，万达还计划在2012年新开业18座万达广场和12个高级酒店，以及18家万达百货和大歌星KTV。

截至目前，今年万达已新开工12个万达广场项目，总投资额超过850亿元。万达“快速拿地、快速施工、快速销售”的模式彰显得淋漓尽致。

除此之外，今年，万达还为旗下已更名为“万达百货”的万千百货，提供借贷输血至少14亿元。今年2月份，金谷国际信托就向万达集团贷出为期12个月的9亿元资金，用于万千百货2012年度新开百货店项目的资金需求；5月份，万达又为万千百货担保从华电国际旗下华鑫国际信托贷款5亿元。

拿地已耗费80多亿元，已开工建设的12个万达广场投资总额就超过800亿元，再加上5个投资超1000亿元的旅游地产项目，以及收购AMC、投资俄罗斯项目需要的318亿元人民币，万达手中的现金和银行贷款，是否能够支撑总计超过2000亿元的投资？

对此，万达内部相关人士向记者表示：“关于资金的问题，估计全公司只有王健林董事长一个人能解释得清楚。”