责编:袁志彬　编辑:周君
版式:张　彤　校对:梅健秋
2012年6月6日　星期三

C1

JINYEZHOUKAN
金叶周刊

经理日报
THE MANAGER'S DAILY

川渝中烟开展服务品牌理念和宣传语征集活动

日前，川渝中烟工业有限责任公司开展的服务理念和宣传语征集活动已告一段落。本次活动共征集到的358条服务理念词条、348条宣传语。川渝中烟服务品牌项目推进办公室现正对所征集作品进行初步筛选。

为深入推进“娇子精博”服务品牌建设，进一步激发员工共同参与服务品牌建设的热情，努力构建符合公司实际，反映公司特色，体现员工智慧的服务理念体系，自4月下旬以来，川渝中烟服务品牌项目推进办公室在全司范围内，开展了服务理念和宣传语征集活动。

活动中，公司各部门、各单位干部员工认真思考、积极参与。在近一个月时间里，活动共征集到服务理念词条358条，宣传语348条。

据悉，川渝中烟服务品牌项目推进办公室目前已将征集到的理念词条和宣传语进行了初步梳理和筛选，近期将与服务品牌标识一并上传公司门户网站，由干部员工投票选择。

（胡宗俊）

天津卷烟厂行为文化建设体现“三个融入”特点

近日，天津卷烟厂依托星级班组平台，通过深入班组调研“文化落地、制度落地”和行为规范落实情况，巩固行为规范成果，持续推进行为文化建设。

调研结果显示，工厂行为文化建设中体现出“三个融入”的特点。一是融入班组打根基。工厂抓住班组这一载体，贯彻“将班组建设为‘工厂和谐小家’”的文化建设目标，将集团“和搏一流”母文化与企业“五爱”子文化内涵植入班组文化建设，在此基础上形成各班组格言、理念，实现企业文化延伸到基层，为“两个落地”打牢根基。二是融入岗位促提升。工厂在推行《行为规范三字经》时注重行为文化建设与岗位技能提升相结合，用务实的班组文化推动岗位成才，使员工的精神风貌、技能水平和职业道德不断提升。三是融入管理重评价。工厂在行为文化建设中注重引入管理理念，以“文化管理”推进“两个落地”，探索建立行为规范评价体系，开展厂级、部门级两级评价，评价结果纳入星级班组行为规范条线参考内容。此外，“管理干部下班组”的特色做法为一线的生产运行和基层管理提供了智力支援，取得了良好的增益效果。（京文）

长城雪茄烟厂多措并举狠抓内部管理

为进一步推进管理上水平，自5月以来，川渝中烟工业有限责任公司长城雪茄烟厂陆续启动“控本增效”活动、“6S”现场管理、ISO9001质量管理体系建设等工作，多措并举，狠抓企业内部管理，全力推动基础管理上水平。

按照川渝中烟统一部署，该厂坚持“控本”和“增效”齐头并进。在5月3日公布了2012年“控本增效”活动方案，要求在确保工艺质量和产品质量前提下，依靠开源节流，对费用支出严格管理，并通过深挖内部潜力，优化工艺流程，以降低生产成本。

与此同时，该厂还启动了“6S”现场管理工作，号召广大干部员工要更新观念，正确把握整理（SEIRI）、整顿（SEITON）、清扫（SEISO）、清洁（SEIKETSU）、素养（SHITSUKE）、安全（SECURITY）的“6S”基本内涵，通过强化知识培训、打造样板部门的方式，实现“6S”现场管理常态化，以科学的管理制度、标准和方法，推动基础管理水平不断提升。

在ISO9001质量管理体系建设方面，该厂要求全体员工要参与质量管理体系建设，依靠规章制度使各项工作程序化、规范化，做到人人、事事、时时、处处有标准；坚持以顾客为关注点，寻找工厂发展差距，推动基础管理上水平，以力争早日完成雪茄破题任务和“两个第一”战略目标。

（长江）

驻马店卷烟厂开展在线质检员“对眼光”活动

近日，河南中烟工业有限责任公司驻马店卷烟厂组织卷包车间在线质检员开展“对眼光”活动，先由成品质检员对随机抽取的样品卷烟的条装、盒装、烟支外观进行检验后，在线质检员再对同一样品烟进行检验，主要查看大家对卷烟缺陷的判定眼光与成品检验员及相互之间是否存在差异，并通过加强沟通交流来缩小或消除这种差异。

“对眼光”活动的开展，进一步统一了质检员对卷烟缺陷的判定眼光，为提高检验结果的一致性，更加客观地再现产品质量状况和指导生产打下了良好基础。（刘平平）

以技改为契机　竭力打造“云烟”强势大品牌

国家局局长姜成康视察昆烟易地技改项目

5月20日，昆明卷烟厂新厂区制丝车间门口军乐奏响，鲜花簇拥，彩旗翻飞，下午四时许，国家烟草专卖局局长姜成康，云南省委副书记、省长秦光荣一同缓步走向车间现场。幕布缓缓拉开，“昆明卷烟厂易地技改项目落成”几个大字映入眼帘，顿时，礼花满天，鼓乐齐鸣，无数双期待的目光凝聚着激动与兴奋，无数双热情的手掌应和着机器的轰鸣，共同记录下这必将铭刻在红云红河集团发展历史中的珍贵瞬间。省委常委、常务副省长罗正富，省政府秘书长丁绍祥，国家局发展计划司司长赵洪顺、经济运行司司长王平、人事司司长邢万里，中国烟叶公司总经理赵振山、财务与监督司副司长万里明、办公室副主任王劲栋，云南中烟有限责任公司总经理朱绍明、董事长、党组书记柳万东，集团领导姚庆艳、武怡、许力为、谷宏、毕凤林、和国刚、李恒、王家寿、代伟、田东明、魏志刚、朱俊英，昆烟厂长范晓、党委书记杨校平以及来自集团各中心、部室、生产厂的代表们一起见证了几代昆烟人“平地建厂”的梦圆时刻。

武怡总裁代表集团致欢迎辞，他说，在昆明卷烟厂易地技改项目落成之际，在红云红河集团发展的又一重要时刻，迎来了国家局姜局长、云南省秦省长和各位领导莅临昆明卷烟厂视察指导，这是对集团最大的支持、最大的鼓励、最大的关怀。武总裁表示，红云红河集团的改革发展特别是昆明卷烟厂易地技改项目，始终得到了国家局、省委省政府、云南中烟的高度重视、精心指导、大力帮助，他代表集团全体员工，对国家局、省委省政府、云南中烟表示最衷心的感谢，并说道，集团一定以昆烟易地技改为契机，倾心竭力打造“云烟”强势大品牌，全力以赴推进“卷烟上水平”，奋力实现新起点上的新跨越。

视察过程中，姜局长、秦省长认真查看了制丝、卷包、物流等生产流程，并对设备运行情况等内容进行仔细询问，姚庆艳、武怡、许力为等集团领导对姜局长提出的问题一一作了解答。在成品烟丝中转站，姜局长和秦省长一起登上了楼梯，了解空中运输小车的运行状况，并和一线员工亲切握手；在目前世界上最先进的卷接包设备PROTOS-M5前，姜局长拿起几支刚生产出来的烟支，分别放在电子称上进行称重；在GD-S1000前，姜局长还饶有兴致地向秦省长介绍设备作为世界上第一台真正连续运行的软包包装机的特点。

看到联合工房科学合理、独具特色的工艺设计、世界先进的设施装备和井然有序的现场后，姜局长对昆烟技改工程给予了充分肯定，他认为新昆烟已经具备了先进的硬件条件，采用的制丝设备和卷接包设备均是世界顶尖的，一定会得到消费者的认可，下一步要充分挖掘设备和工艺的潜力，突破核心技术，加快成果转化，进一步提升产品品质。

一朝梦圆，大器终成。昆烟技改项目的落成标志着秉承“传承、和谐、创新、超越”精神的红云红河集团在新思维、大手笔、超常规的科学发展之路上又迈出了稳健的一步，标志着“云烟”等品牌拥有了更为稳定与先进的制造保障能力，也必将助推集团其余在建技改项目更好、更快地进行，为集团实现“331”战略，努力再上水平奠定坚实基础。

（文/陈蕾　图/张忠文）

陕西中烟六项措施助推科技工作上水平

为切实增强企业自主创新能力和科技竞争力，大力推进“好猫”品牌发展上水平，充分发挥科技创新在企业发展中的支撑和引领作用，近日，陕西中烟工业有限责任公司印发实施意见（以下简称《意见》），对科技工作进行再安排再部署。

《意见》强调，当前及今后一个阶段，企业科技工作的指导思想是全面贯彻落实行业科技发展总体部署要求，以实现“发展好猫增效益”为目标，以增强自主创新能力为核心，以推进“技术创新上水平”为主线，健全技术创新体系，实施项目带动战略，掌控一批具有自主知识产权的独有核心技术，建立一支高素质的创新人才队伍，为企业持续健康发展提供有力的技术支撑和保障。

《意见》从六个方面对企业的科技工作进行安排部署。

一是加快技术创新体系建设，搭建自主创新平台。以“四个一流”为目标，着力提高关键核心技术研发能力和高水平成果创造、转化应用水平。加强与科研单位、高等院校的合作，进一步深化卷烟生物技术领域的合作范围和研究深度。完善创新激励制度，有效激发科技人员和全体员工的创新活力与创新激情。

二是实施科研项目带动战略，打造“好猫”品牌专有核心技术。加快无添加剂低焦油低危害卷烟产品研发重大专项的实施，力求实现卷烟生物减害技术新突破，扎实推进“好猫”品牌特色工艺核心技术研究，把卷烟生物技术打造成为“好猫”品牌的专有核心技术。

三是高度重视产品质量安全，健全产品质量安全保障体系。进一步加强产品质量安全标准体系建设，强化产品质量安全标准执行情况的监督检查，不断提高卷烟产品质量安全监控能力和风险防范能力，全方位构筑产品质量安全防线，全面提升卷烟产品质量安全水平。

四是加强烟叶基础研究，提高“好猫”品牌原料基地建设水平。充分认识烟叶基地化建设对于支撑企业跨越发展的重要意义，坚持以品牌型需求、个性化需求为导向，不断提升基地建设水平，为品牌发展奠定坚实的基础。

五是推进技术标准化战略，实现制标贯标工作新突破。持续推进企业标准体系建设，加快行业标准项目研究制定，突出抓好重要标准宣贯工作，以标准引领和支撑技术创新水平的不断提升。

六是抓好科技人才队伍建设，着力提升科技创新竞争力。坚持在创新实践中发现人才，在创新活动中培育人才，在创新事业中凝聚人才，不断完善用人机制，充分发挥人才效能，鼓励和引导优秀科技人才为企业科研工作做贡献。

（张少伟）

首组国产ZB48型超高速包装设备正式进驻上海卷烟厂

近日，首组国产ZB48型超高速包装设备正式进驻上海卷烟厂787号生产区，待完成设备安装对接、动能配套安装完毕后，将与先前进驻的ZJ116型卷接设备连机开展设备调试。

ZJ116-ZB48型卷包设备的成功进驻，标志着上海卷烟厂首组国产超高速卷包机组的顺利组建，将为“中华”品牌的后续发展提供强有力的硬件保障。

ZB48型包装机是上海烟机公司引进德国佛克公司FC800包装机技术转化制造的超高速包装设备。该设备采用双通道设计，生产速度可高达800包/分钟，代表着国际尖端卷烟设备技术水平。

（尚宣）

南宁卷烟厂多渠道推进“忠爱”文化宣贯

为深入学习宣传贯彻公司“忠爱”文化理念体系，推进“忠爱”文化落地生根，广西中烟南宁卷烟厂积极策划，认真实施，多渠道、多形式，全力推进“忠爱”文化宣贯工作。

一是领导表率，发挥示范带动作用。自《“忠爱”文化手册》下发后，南宁卷烟厂领导班子率先对“忠爱”文化进行集中学习，不断加深对“忠爱”文化理念体系及其内涵的认识和理解。领导班子做表率，带动和影响了各车间、科室的学习热情，为宣贯“忠爱”文化营造了良好的学习氛围。

二是改进学风，多渠道开展学习活动。为使“忠爱”文化成为员工自觉行为，南宁卷烟厂采取部门组织集中学习与员工个人自主学习相结合的方式持续深入宣贯“忠爱”文化。各车间、科室分别利用班前班后会、班小组会、部门会议等方式组织员工集体学习“忠爱”文化，让员工集中在一起畅谈自身对“忠爱”文化的体会，强化员工认识。同时指导员工自主学习《“忠爱”文化手册》内容，自觉撰写学习心得，增强员工对“忠爱”文化的领悟。

三是文化上墙，加强目视化。南宁卷烟厂根据《“忠爱”文化手册》内容，制作了“忠爱”文化宣传板报，以图文并茂、生动活泼的形式宣传公司文化理念、先进典型等。其中卷接包车间制作了“忠爱文化墙”，以一组色彩明丽、视角独到的板报集中展示了公司的文化精神，不断提高员工对“忠爱”文化的认同感。

下一阶段，南宁卷烟厂将以各类活动为载体，多形式、多角度地宣贯“忠爱”文化，通过组织开展忠爱文化板报设计比赛、诗歌朗诵比赛等丰富多彩的主题活动，将“忠爱”文化理念融入到各项活动中，在活动中培养员工的责任心、感恩心，提高员工的积极性、主动性、创造性，努力营造“忠爱立企、气聚人和”的发展氛围。

（倖莎）

涪陵卷烟分厂：烟叶消耗控制少了一丝也不行

□ 王志　黄彬

近日，川渝中烟涪陵卷烟分厂召开生产调度会。会上传来好消息，该厂5月份烟叶消耗在4月份的基础上，保持了稳中有降的良好趋势。特别是娇子（硬龙凤呈祥）达到了34.18公斤；娇子（硬龙凤世纪朝）达到34.89公斤，首次降到35公斤以下。

今年1-4月，涪陵分厂单箱综合耗烟叶34.7公斤，比去年同期高0.24公斤。为此，该厂于4月13日，专门召开了烟叶消耗专题研讨会，分析查找制约要因，制订落实管控措施，誓将烟叶消耗控制在目标值以内。会后，工厂上下积极行动，以等不起、慢不得、坐不住的责任感、危机感，去认真开展降耗工作，落实各项降耗措施。

制丝车间：没有做不到，只有想不到

作为控制烟叶消耗的关键车间，在降耗任务下达后，制丝车间立即召开专题会，向先进指标看齐，通过对标，从人、机、料、法、环入手，查找分析存在的消耗短板，制订过程管控措施。“烟叶降耗没有做不到，只有想不到，别人能做到的我们也能！”是车间生产甲班班长余兴华时常对班组员工说的一句话。强化员工降耗意识，增强员工降耗工作信心，挖掘员工工作潜力，是该车间烟叶降耗工作的一个重点。任务下达后，该车间各班组纷纷召开专题会议，发挥集体的力量，群策群力开展降耗工作。与生产科、卷接包车间沟通交流，精细排料，减少换牌次数，减少断料次数，提高生产的连续性，降低烟叶过程损耗；工艺员将各消耗点、筛分点纳入重要巡查范围，并强化计量、检测、统计和记录工作；维修工增加对关键计量设备的校准频次，并加强设备保养，降低设备故障发生率；对边皮积料、喂料机漏斗、加料筒、硬丝落料器等设备进行小改小革；增加筒壁清吹次数，减少筒壁粘连；操作工加大对回收品的处理和利用；配合技术科做好工艺测试，改进工艺水平，提高烟丝填充值和整丝率等一系列措施在这场没有硝烟的烟叶降耗战中应运而生，并得到有效执行。

卷接包车间：聚“丝”成金

“一丝烟丝也许微不足道，可成千上万的烟丝聚在一起就金贵了，少了一丝也不行啊！”卷接包车间整理室的一位员工一边认真整理烟丝，一边说道。为了降低烟叶消耗，该车间不断强化车间全员降耗意识，并专门制定了年度消耗控制措施，细化落实到班组和机台。强化在制品质量，降低废支率和废次品产生；加强设备维保，提高设备运行效率，减少因设备调试过程中造成烟丝损耗；严格过程管控，确保跑条烟丝回收；加强对烟支重量的控制抽查，降低烟丝消耗；每小时关注梗签剔除量；整理室严格按照条、包、支的整理程序及时收发整理；加强废支率的控制和废次品的回收管理等措施的出台，强有力地保障了烟叶降耗工作的顺利推进。据了解，该车间在着力加强烟叶降耗的工作时，针对嘴棒、盘纸、商标纸等辅料降耗也采取一系列好的办法。

动力车间：一手抓监控一手抓保障

在除尘室震耳欲聋的运行声中，动力车间除尘室操作工小张戴着耳塞和防护口罩，弯着腰，逐一检测着各除尘点的梗签、烟末情况，并认真填写着相关记录。在烟叶消耗上，动力车间要求除尘室工作人员每小时对除尘物料监控，加强对除尘梗签、烟末等数据的监控、统计、核对，一旦发现异常及时上报。为了便于进行监测，该车还在除尘物料柜上增加了观察窗。这一举措为生产一线和相关管理部门提供了烟叶消耗的第一手信息，便于他们能够时时了解烟叶消耗情况，发现异常及时处理。另一方面，该车间立足自身职能，不断强化能源保障，在设备维保、运行、记录填写等方面采取了一系列有效措施，确保生产设备顺利有效运行，降低因停机等造成的过程损耗。

技术科：以质量为前提科学合理降耗

在这场烟叶降耗战役中，该厂技术科拟对现在生产的所有品牌进行了消耗测试。由专人负责每日对消耗数据进行分析、通报，建立消耗预警机制，出现异常立刻预警，及时有效调整制丝、卷包的工艺参数。在5月份生产中，技术科利用3个周六对娇子（传奇天子）、娇子（硬龙凤呈祥）、娇子（硬龙凤世纪朝）3个品牌进行了消耗测试，为制定消耗指标提供了准确的数据基础。该科室还要求员工以烟叶降耗为主题，拟定每周工作计划，对消耗点进行监控、巡检和指标测试，以产品质量为前提，优化指标参数，科学合理降低烟叶消耗。