

eBay中国换帅 林奕彰着手四大战略

» [详见 A2《主题策划》]



◎路演会上,兗矿集团总经理、兗州煤业董事长李位民与媒体记者亲切交流。

看兗煤 如何成功海外并购

——兗州煤业海外并购案例透析

人财论坛 | Rencai Luntan

裁员不是企业救命的稻草

□ 陶涛

多家全球知名企业最近都曝出裁员传言。

今年4月,索尼计划年内裁员约1万人,占员工总数的6%。全球知名的惠普公司目前正在考虑将该公司的员工数量削减8%-10%,这意味着惠普的最低裁员人数将达到2.5万人。还有日本松下,近期准备裁员1.7万人。

裁员是公司救急的一种极端方式,而导致这些企业大规模裁员的直接原因当然是财务的巨亏。公司财务出现问题,除了换帅就是裁员,但换帅和裁员一定是企业救命的稻草吗?看看雅虎,让人感觉也不尽然。斯科特·汤普森在今年1月走马上任,成为雅虎的第五位CEO。为了重拾雅虎的核心业务,他把第一刀切向了员工。今年4月,雅虎宣布裁员2000人,占公司员工总数的14%。这是过去4年来,雅虎的第六次裁员,也是雅虎18年历史上最大规模的一次裁员。雅虎表示,希望通过裁员打造一个更加轻巧、赢利能力更强、更加善于创新的全新雅虎。

雅虎的裁员没有带来想要的效果。在移动互联网的激烈竞争中,雅虎在社交和搜索上的全面败退,加上人员动荡,这家公司的地位岌岌可危。裁员并不能给企业带来起死回生的奇效,顶多只是给未来的收购者或投资者减轻了负担。

雅虎的实例不禁让人联想,松下、惠普等企业通过裁员为企业节省利润,这一招能否救活企业?摩根士丹利分析师卡蒂·胡伯蒂在新发表的研究报告中称:“尽管我看到裁员是改善利润的机会,但节省下来的钱需要投资到软件和服务领域,预计其投资回报将于2013财年或2014财年实现。”

让中国的职场人庆幸的是,当众多知名企业国际市场上裁员时,却选择了在中国市场上做加法。NEC公司在阔别中国市场6年后,今年3月宣布重返中国消费电子市场。惠普CEO惠特曼近期在中国举行的会议上也承认裁员并不涉及中国,而且惠普要在中国加大投资。显然,与裁员相比,开拓更广阔的市场更重要。

那么,中国市场会是这些企业的救命稻草吗?

□ 本报记者 李国政 通讯员 吴玉华

兗矿煤业海外收购的“余震”似乎还在无限扩散:兗州煤业应邀参加国家发改委组织的重点企业境外投资座谈会,并在会上作重点发言;兗矿集团总经理、兗州煤业董事长李位民在上交所第十届公司治理论坛做演讲,介绍兗矿海外收购经验;山东省商务厅到兗矿调研海外收购经验……所有交流的主题似乎都瞄准一个:兗矿海外收购为什么如此顺风顺水?

近日,本报记者有幸与兗矿集团总经理、兗州煤业董事长李位民进行了一次畅谈,总结了其海外收购的N条“原则”。

收购菲力克斯,取决于“四要素”

兗州煤业的海外收购“蓄谋已久”。这家中国煤炭行业唯一一家三地上市的企业,自成立以来,始终坚持以产业运作为基础,以资本运作促发展,先后成功实施

五次股票发行、十次资产收购,在国内外多方位、多领域、多渠道并购和配置资源,实现了发展模式新突破,公司业务从单一煤炭产业扩展到煤炭、煤化工、内河航运和电力等多个领域。

“自1999年,兗州煤业就着手开展到澳大利亚投资收购优质煤矿前期准备工作。2004年12月24日收购澳大利亚南田煤矿”,成为首家成功收购并运营境外煤矿的中国企业。”李位民说,“2008年下半年以来,全球性金融危机爆发,大宗商品价格大幅下行,带动煤炭上市公司股票价格及整体估值水平下滑。兗州煤业抓住这一历史性机遇,成功收购了澳大利亚菲力克斯资源有限公司100%股权,成为迄今为止中国在澳大利亚规模最大的并购交易。”

“兗州煤业将澳大利亚作为海外投资发展的首选国,主要是综合考虑了澳大利亚的资源条件、投资环境、市场环境、地理区位等因素。”李位民介绍说,澳大利亚是

世界上最大的煤炭出口国和第四大产煤国,已探明煤炭储量列居世界第二位,在全球煤炭市场上具有举足轻重的地位。2009财政年度,澳大利亚出口煤炭263亿吨,占世界煤炭贸易量的30%;澳大利亚投资环境稳定、投资政策开放,在煤炭资源的勘探、开发和生产方面具备比较完善和透明的监管体制,政府对于煤炭运输和服务条件的监管体制也比较完善。澳大利亚具有稳定的政治环境,澳洲政府对于境外投资者持比较欢迎的态度,限制性政策少;由于在国际矿产贸易中占据主要地位,澳大利亚煤炭、铁矿石、

(紧转 A2 版)



“企业社会责任建设研究”征文启事

20世纪90年代以来,随着全球性企业社会责任运动的蓬勃发展,传统的企业理论受到严重挑战,企业社会责任已经成为现代企业理论研究的一个重要领域。企业社会责任实践是我国经济成功转型、构建社会主义和谐社会的重要保障。为进一步加强企业社会责任建设研究,由四川省工商联、四川省社科院企业社会责任研究与评估中心共同发起“企业社会责任建设研究”征文活动,竭诚欢迎省内外专家学者踊跃投稿。现将有关事项公告如下:

一、征文参考选题

- 1、企业社会责任概念的内涵及其由来
- 2、企业与社会之关系研究
- 3、企业社会责任与企业声誉、绩效、品牌
- 4、企业社会责任与企业伦理
- 5、企业社会责任与企业战略

- 6、企业社会责任与企业危机管理
- 7、企业社会责任与企业相关利益者
- 8、企业利润最大化与社会利益最优化
- 9、企业社会责任与企业家精神
- 10、企业社会责任的标准体系
- 11、企业社会责任与企业社会责任投资
- 12、企业社会责任与公司治理
- 13、企业社会责任的运行机制
- 14、企业社会责任报告的编制原则
- 15、国际企业社会责任建设的现状及走势
- 16、中国企业社会责任建设的现状及走势
- 17、四川企业社会责任建设的现状及走势
- 18、四川企业社会责任建设的推进机制建设
- 19、企业社会责任与四川大企业大集团的发展
- 20、企业社会责任与社会管理创新
- 21、企业社会责任与大爱文化

二、征文要求

根据选题方向撰写论文或调研报告。所提

交的论文(调研报告)须为未公开发表作品,字数不限,word格式编辑。文稿务必注明作者姓名、单位、详细通讯地址、联系电话及E-Mail地址。

来稿请注明“企业社会责任建设研究”字样,发至电子邮箱hzw1127@163.com。

联系人:何祖伟,联系电话:028-87016709、13982097945。

三、征文待遇

征文结束后,我们将组织专家评选出优秀论文若干篇。对于优秀来稿,可以入选公开发表的《四川企业社会责任蓝皮书》或者《优秀企业社会责任文稿荟萃》。同时,根据来稿质量,选聘一批本中心研究骨干。

要闻 | YAO WEN

习近平会见以色列国防军总参谋长

国家副主席、中央军委副主席习近平22日在人民大会堂会见了以色列国防军总参谋长甘茨。习近平指出,作为两国关系的重要组成部分,中以两军关系同样在稳步发展。近年来,两军高层互访增多,务实交流不断扩大,人员培训富有成果。中以两国军队建设各有专长,应进一步加强合作,相互学习借鉴有益经验。(徐松)

李克强在江苏考察

中共中央政治局常委、国务院副总理李克强近日在江苏考察时强调,要把握好稳中求进的总基调,立足当前,着眼长远,积极扩大内需,稳定经济增长,加快转变经济发展方式,推动转型升级,增强内生增长动力,促进经济平稳较快发展。(陈二厚)

财政部:中央单位禁配超需产品

财政部22日下发文件称,将加强对中央预算单位政府采购的管理,严禁中央单位配备明显超出机关办公基本需求的高档、高配置产品。财政部表示,将加强对中央单位政府采购工作的监督检查,开展对政府采购预算执行情况、政策执行情况的定期检查和专项检查工作,逐步建立日常检查和重点抽查相结合的监督检查机制,并针对监督检查出的问题进行严肃处理。(新京)

环保部年内首向央企开罚单

22日,环保部年内首次向央企旗下项目开罚单。当日,环保部下发了两份《行政处罚决定书》并责令中国石油天然气股份有限公司、中国国电集团公司两家央企旗下的工程项目停止建设。环保部环境与经济政策研究中心主任夏光表示,未来对企业的环境问责将越来越严格,央企不可能获得豁免权。国务院发展研究中心社会发展研究部原室主任周宏春表示,电力、石油等高污染行业的央企将面临更大压力。(梁嘉琳)

周其仁:民营企业要学会“熬”

□ 杨薇

“伟大是熬出来的,如果有了坚持的精神,曾经在中国经济发展当中扮演领头羊角色的广东珠三角民营企业,一定还会发挥非常重要的作用。”中国著名经济学家、北京大学国家发展研究院院长周其仁22日在参加广州民营科技企业发展高端论坛时发表上述观点。

当天的论坛吸引了300多人参加,与会者围绕广州民营企业发展和产业转型升级等热点和难点问题,共同探讨在新形势下民营经济面临的挑战、机遇和对策。

周其仁表示,目前国际经济形势依然低迷,而中国内地来看,东部地区现在出现负增长。“今年包括东莞、深圳、浙江、上海负增长态势已经非常明显。从中小型企业来看,下行的势头开始向东西方向波及。”

“经济下行,销售、利润也下去了,很多企业就撑不下去,但经济还是一个长跑,是一个持久的耐力比拼。”周其仁认为,现在的形势对企业家来说,最重要的是坚持。

周其仁强调,“熬”不代表不变,毕竟企业不同于学术,它是要为市场服务,但需要一定的过程去适应环境。“办企业不是为了图温饱,即使是短暂的亏损,也要坚持,否则市场回来的时候,就跟你无关。”他认为,一个伟大的企业,是要经过千辛万苦才会熬出来,但技术、生产是要适应市场的变化。

最后,周其仁寄语广东民营科技企业:“形势非常好的时候,不要相信它真有那么好;形势不好的时候,绝不要相信它只有那么坏。”