

冯仑： 挣钱是本事，花钱是艺术

在冯仑看来，花钱的艺术就在于你花了钱能否增加自由，增加快乐，增加安全感，增加被尊重的感觉，增加一种个人自我实现的感觉。所以在花钱与幸福之间要找到一个点，既把钱花出去了，又备受尊重。

以下为冯仑的经典语录部分整理：

- 1、我是个买卖人，绝大部分时间在思考买卖的事。我也不愿意做公知，更不愿意变成鲁迅。说来道去，买卖人就是把自己的买卖看好，但是为什么会多说一点，只是感觉那些东西妨碍了我们买卖，我才说。
- 2、花钱是“艺术”，就是说花钱本身是法无定法的，艺术本身是心灵，然后感知。挣钱是一个能力，那你就要规规矩矩去算，当然可能升到最高境界，可能也会在战略上有一些出神入化，但是总体来说，挣钱的事，强调的是挣钱容易，花钱比较难，简单的是用这个方式来表达。
- 3、花钱的艺术就在于你花了钱能否增加自由，增加快乐，增加安全感，增加被尊重的感觉，增加一种个人自我实现的感觉。所以在花钱与幸福之间要找到一个点，既把钱花出去了，又备受尊重。
- 4、在过去 100 年里，民营企业怎样穿越死亡的逻辑，就是民营企业都是怎么死的？那么当然市场竞争会让它死，但是我觉得这个在中国民营企业里，令人扼腕、捶胸顿足的是什么呢？是制度给绞杀死的。
- 5、金钱永远赶不上欲望的脚步，人类在世界上之所以有很多烦恼，就是这么造成的。我们通常挣钱的速度像散步，欲望的增长却在冲刺，这样你再怎么花钱都满足不了欲望，你

谢学端荣获 四川省杰出企业家称号

吴华鸿确保管理人员黄带网络培训全覆盖

□本报记者 何沙洲
特约记者 吴玲 文迪佳

日前，吴华鸿鹤公司董事长、总经理谢学端因 2011 年在企业经营中的突出成绩，在四川省第六届杰出企业家、2011 年四川省优秀企业家表彰大会上接过四川省人民政府副省长刘捷颁发的奖杯，荣获四川省第六届杰出企业家称号。2011 年，谢学端带领困境中的吴华鸿鹤公司努力践行科学发展观，带领全体员工大力推动企业自主创新，在企业结构调整、管理变革、技术进步、节能减排、转变发展方式等方面作出积极贡献；在依法经营、诚实守信、积极承担企业社会责任及构建和谐企业等方面发挥了示范和表率作用，使吴华鸿鹤公司的生产经营脱离低谷徘徊，步入了良性发展快车道。

记者了解到，目前吴华鸿鹤正在积极推进中国化工吴华自贡产业基地建设。谢学端表示，吴华鸿鹤当以最快、最稳、最有效的工作态度，引入卓越运营理念和全球化工作最佳实践，全力打造百亿氟氯化工业基地，全面实现新一轮的跨越式发展，从而最终成为自主创新能力一流、风险掌控能力一流、内部管控能力一流、国际化经营能力一流、职工收入水平一流、资源配套能力一流的世界级制造一流企业。

为此，精益六西格玛作为一种提高企业业绩与竞争力的管理模式，正在吴华鸿鹤公司管理人员中广泛推广和普及，使公司各级管理人员理解和掌握先进的管理理念，为公司迁建以及长久发展提供必要的人



◎万通控股董事长 冯仑

怎么都不会快乐。所以你不必让你的财富奔跑，而应该让你的欲望停下来。

6、培养你的不是导师，而是你的对手。爱你的人不教你生存之道，恨你的人让你长了很多本事。爱你的人融化你，恨你的人让你坚强，所以才会有“爱死人，恨活人”的说法。

7、伟大是熬出来的……“熬”就是看你能否坚持得住。不是指每一个细节都想到了，而是在特别痛苦的时候坚持住了，并把痛苦当营养来享受。

8、正确的价值观让我们做对的事情，做贵的事情，做长远而有意义的事情。而错误的价值观则会引领企业做错的事情，可能当下会省点钱，但未来会付出更大的代价，甚至被淘汰出局。

9、天天在安逸的环境里，你不懂得咀嚼痛苦，更不会想到痛苦对人到底有多大帮助，而人类的智慧往往来源于事后对痛苦的咀嚼。

10、我站在企业和买卖人角度讲问题；如果讲得远了一点，也是因为这些问题跟买卖有关，妨碍到我们的买卖，无意中走远了。我一般不走进，我都在买卖上面，这也是柳传志教我的事。

（以上语录均摘自冯仑个人微博）

才储备和智力支持，已成为吴华鸿鹤发展战略的重要组成部分。

根据中国化工集团和吴华总公司对 2012 年 WQM/CI 工作的总体部署，4 月 16 日中化集团黄带网络培训系统正式上线，为黄带培训工作扩大范围和深度提供了技术保障，在科学解决了工学矛盾的同时，使吴华鸿鹤公司管理人员乃至全员黄带培训全覆盖成为可能。

为确保首批学员顺利参



◎谢学端(中)荣获四川省第六届杰出企业家称号

及考试，为下阶段网络培训打好基础，吴华鸿鹤快速作出反应，组织各单位黄带联络员及首批 30 名学员召开专题会，让学员及时了解和掌握网络培训要点。吴华鸿鹤为保证部分一线学员能在规定时间内完成学习科目，指定专人定期开放公司安全安全生产培训考试点，为一线管理人员提供了良好的学习环境。针对网络学习及在线考试的特点，吴华鸿鹤积极跟进了培训、考试管理，高效率地做好学员与上级公司之前的沟通联系工作，针对学员在学习及考试的过程中出现各种问题，进行收集整理并及时与客服中心及上级主管部门联系并完善处理。

据悉，现在吴华鸿鹤公司 1200 名各级管理人员和班组长已完成黄带培训，首批网络培训学员已全部完成学习内容，参训率达 100%，网络考试也正在进行中，整个工作进展有序。

责编：王萍 编辑：王长才
版式：张彤 校对：梅健秋
2012 年 5 月 21 日 星期一

ZHIYEJINGLIREN

职业经理人

职业楷模 | Zhiye kaimo

尽管“80 后”的扎克伯格拥有亿万身家，但他至今仍和女友生活在一套租来的住房里；为了能带女友普丽西拉到中国度假，扎克伯格现在每天早晨都跟家庭教师学说汉语。扎克伯格如今谈到当初学中文的原因时，他风趣地说，自己女友是华人，当初学中文是为了讨好女朋友只会说中文的奶奶！

世界最年轻的亿万 CEO 仍租房住 会当职业经理人 更会“经营”女友

扎克伯格的脸谱网 5 月 18 日在美国纳斯达克上市，市值将达到 620 亿美元，甚至超过了麦当劳和高盛。但是作为世界上最年轻的亿万 CEO，常规显然不适用于扎克伯格。

不拘形式

当扎克伯格于 5 月 14 日穿着一件黑色套头衫、普通牛仔裤和一双运动鞋走进华尔街，向亿万富翁级投资者推销他的社交网站股份时，人们很讶异为什么保安没有把他揪出来。因为条纹西服和高级定制领带才是这里的常规服装。

在脸谱网位于加利福尼亚州门洛帕克市(Menlo Park)的总部，扎克伯格可连一个像样的办公室都没有，只有一个偌大的房间里同他的会计师、工程师和互联网专家共用那张凌乱的大长桌。

有一次扎克伯格不堪一家风险投资公司的频繁骚扰，他甚至直接穿着睡衣，就着一台电脑向这家公司的代表播放幻灯片，列出其不该投资脸谱网的 10 大原因。

尽管手中握有将世界人口 1/7 的 9 亿人联系起来的公司，直到去年 5 月，扎克伯格才花 700 万美元（约合 4381.5 万元人民币）在加利福尼亚买下一座带 5 个卧室的房子，距离他的办公室只有 10 分钟车程。

没有法拉利，没有保时捷，没有布加迪威龙，曾指控称扎克伯格称偷走了他关于脸谱网的最初创意并成功获赠数百万美元的泰勒·文克莱沃斯(Tyler Winklevoss) 说：“他是我见过的最穷的有钱人。”

扎克伯格和华裔女友

2010 年扎克伯格决定学汉语，“我女朋友的一些家庭成员只会说汉语，我想跟他们多交流”，扎克伯格说，“我每天都花一个小时学说汉语，到目前为止



◎扎克伯格(左)及其女友(右)

我都很喜欢！”

扎克伯格是美国纽约州一名牙医的儿子。为了让“脸谱”网站发扬光大，在哈佛大学攻读心理系的扎克伯格像微软创始人比尔·盖茨一样中途辍学，专心打造网站。“脸谱”网站取得惊人成功，并在世界范围内引发“社交革命”，扎克伯格也因此成了一名亿万富豪。

扎克伯格女友普丽西拉来自美国波士顿郊区，她于是于 2004 年在哈佛大学医学院读书时，和当时仍是哈佛大学学生的扎克伯格相识的。颇为有趣的是，两人竟是在参加一个派对、排队上厕所时互相认识的。当扎克伯格创办“脸谱”网站初期，普丽西拉一直在背后默默支持他。后来她还曾跟随扎克伯格的团队前往加利福尼亚州帕罗奥托市创业。

扎克伯格女友普丽西拉 2007 年从哈佛大学医学院毕业，她的梦想曾是当一名小儿科医师，但她现在却在为“脸谱”网站工作，并在网站发展中扮演着重要的角色。

汪小菲身价大揭秘 发誓不做“暴发户”

汪小菲是 80 后出生的中国富二代代表人物，属于标准的京城名少之一，在去年和著名艺人大 S 闪婚后，频频出现在媒体的面前。于是不少网友搜索汪小菲的个人资料，猜测汪小菲身价。

汪小菲身价 23 亿

汪小菲 16 岁赴法留学，6 年后以法国高等经济商业学院设计专业和加拿大圭尔夫大学酒店管理 MBA 的身份回到北京，他所接任的第一份工作，便是担任俏江南餐饮集团的执行董事，负责集团的海外推广、设计及时尚创意。

同时，汪小菲兴建了以他母亲名字命名的北京顶级商务人士的高档奢华会所兰会所和概念品牌餐厅 subu，兰会所对娱乐圈的明星们很有吸引力，经常有明星光顾这里，黄晓明、徐峥等人都是这里的常客。

去年统计，汪小菲身价已达 23 亿元，不包括汪小菲兴建了以他母亲名字命名的北京顶级商务人士的高档奢华会所兰会所和概念品牌餐厅 subu 等。

母子关系

俏江南集团由张兰女士创始于 2000 年，总部位于北京，旗下品牌包括俏江南品牌餐厅、兰(LANClub)和 SUBU 三大高端品牌，是中国最具发展潜力的餐饮集团。

张兰并未如同大部分中国第一代富豪一样将家人雪藏，汪小菲作为 80 后出生的中国富二代代表人物，已经开始高调出现在媒体的面前。事实上两人的母子关系，还并不为公众所知，张兰似乎也有在意识淡化这层关系，她在



◎俏江南集团执行董事 汪小菲

会议上直称汪小菲先生。

豪门女婿大手笔

汪小菲与大 S 的婚姻可谓是神速，秘恋仅 20 多天便宣布订婚，一时在圈内轰动一时。2010 年 11 月 16 日，大 S 和汪小菲在北京市民政局登记结婚，2011 年 3 月 22 日，他们在海南三亚举行浪漫婚礼……自此，汪小菲身价也不断上升。

汪小菲此前说自己不是豪门，也不想举办奢华的婚礼，但事实证明这场婚礼不是普通人能办得起的。据报道，整个婚礼花费超过 500 万元，分为白天高雅夜晚

疯狂两大部分。婚礼仪式在酒店的户外草坪举行，现场足有足球场之大，离海滩不足百米，草坪四周已被装饰上白色纱幔。而婚礼使用的蜡烛则是从海外空运到海南的。婚宴厨师 Justin Quek 来头不小，曾服务过比尔·盖茨、新加坡前总理李光耀等名人。

不做暴发户

汪小菲身价如此高，如果单纯把富二代这个词所营造的华丽氛围嫁接到汪小菲身上，显然有失偏颇了。实际上，汪小菲的成长环境并没有很多人想象中那般衣食无忧，甚至比起一般城市家庭的经济状况还要略显羞涩。那时的张兰还在一家国有企业做着安稳的工作，后来出国寻找新的出路，家里的经济状况才有了转机。但却苦了正在读书的汪小菲，生活强迫他必须学会自己照顾自己。那时候住平房，冬天要生炉子，晚上就把三块煤垒起来，都烧得红红旺旺的，才敢上床睡觉。可是第二天早上起来，一张嘴还是能看到哈气。

后来在法国念书的时候也是一样，过得很清苦。即便是家里经济状况好些了，也是自己跟自己较劲，不愿意跟家里要钱。汪小菲说，从小妈妈对他的教育就非常严格。所以即便他贪玩得要命，成绩还一直能够保持全班前三名。

遗失启事

兹有周昕保险代理从业人员资格证书遗失。身份证号码：510104198104090280，保险代理从业人员资格证书编码：20060951010000370972。

虽然扎克伯格已经成为世界上最年轻的亿万富豪，但他和女友普丽西拉是在“贫贱”时期认识的，堪称是患难相扶、共同创业的“革命战友”，所以两人的感情相当牢固，一些网友甚至将貌不惊人的普丽西拉称作“世界上最幸运的女人”。

据悉，尽管扎克伯格拥有亿万身家，但他至今仍和女友生活在一套租来的住房里；为了能带普丽西拉到中国度假，扎克伯格现在每天早晨都跟家庭教师学说汉语。扎克伯格如今谈到当初学中文的原因时，他风趣地说，自己女友是华人，当初学中文是为了讨好女朋友只会说中文的奶奶。

称与女友的孩子是“脸谱”

据悉，2006 年，在“脸谱”网站仍处于初创阶段时，美国雅虎前首席执行官特里·塞梅尔曾出价 10 亿美元收购“脸谱”，却遭到了扎克伯格的一口拒绝，这让塞梅尔深感惊讶。塞梅尔称，他从来没有遇到过能拒绝 10 亿美元的人。塞梅尔说：“他说：‘这不是钱的问题，它是我的孩子，我想将它一手带大。’这简直太难以置信了。”

扎克伯格女友普丽西拉当初也证实了，拒绝雅虎“10 亿美元”收购价的那段日子，曾是扎克伯格生活中心理压力最大的一段时期。普丽西拉说：“我记得当时我们就雅虎的收购提议进行了一次深刻的交谈，最后我们确定了我们的人生目标到底是什么，我们在生活中追求的到底是什么？最后我们一致认为，我们更喜欢一些简单的事情。”

据朋友们称，扎克伯格女友普丽西拉不仅是扎克伯格生活上的伴侣，同时也是他事业上的搭档。扎克伯格创办“脸谱”网站初期，普丽西拉一直在背后默默支持他。

（原望）

至于生活态度和生活方式上的观念形成，则更多来自他的爷爷和姥爷。汪小菲的爷爷是满族正黄旗旗人，姥爷是天津老美华鞋店的老板。尽管因为历史原因，老一辈人都没落了，但他们中国传统贵族式的气质和生活方式对汪小菲造成的影响却根深蒂固。我真的要感谢他们。爷爷从小对我要求就非常严格，叫长辈都要说您，家长都要两个字的称呼妈妈、爸爸，吃饭的时候长辈没有动筷子小辈不许上桌……很多很多。如果被我发现我破坏了纪律，就会受到严厉的惩罚。有人说他们是没落的贵族，可是我宁愿做一个没落的贵族也不愿做一个自大不拘小节的暴发户。

或许正是在这样的成长环境和严格教育之下，汪小菲身上具有许多同辈人所缺乏的责任和勇气，总是能够以积极的态度战胜困难。汪小菲身价并没有让他认为是可以优越生活的资本，从担任俏江南的执行董事至今，汪小菲自觉还没遇到过什么解决不了的困难。即便是一时因为经验不足引发了小问题，也都能够顺利解决，完善自己。事实上在工作中，汪小菲也得不到来自母亲的一丝偏袒。俏江南独有的内部人员考核系统，是汪小菲首先需要带头遵守的。

（江兰）

西部首选

— 不用跑断腿 最终的选择 —
雄厚资金寻找优质项目，直投免抵押，可风险投资，手续简洁，个人、企业项目不限，地域不限。
电话：028-68000128