

管理日记

Guanli Riji

领导人的
加减乘除

□ 卡内基训练大中华区总裁
黑幼龙

做一个领导人最难的就是到了40多岁以后,就停止了进步、停止了学习。所有复杂的事,都可以从最简单的方法中找到答案。人生如此,领导管理也是如此。那就是“加、减、乘、除”。

“加”:增加人才。很多领导人有高深的知识、学问,可是他不太愿意去找优秀人才加入他的团队,而常常是演独角戏。看领导人一年花了多少时间在找好的人才、培养人才,你就知道“加”有多重要了。

“减”:把那些不适合的人请走。想要成为一个好的领导人,这点非做不可,但也可能是最困难的,尤其是我们中国人爱讲面子,可能更困难。

“乘”:授权。一个人能做多少事情?很快就到顶了。有人说我们不是不愿意授权,我们只是不会做有效的授权。授权不是把东西交给人家就行了,而是把例行的或同事可做到的工作交给他们去做。这样自己也可以有时间去做更重要的事,像制定计划、拟订策略、参加训练等。我们发现有些企业产品倍增,有些公司业绩增加得飞快,他们的领导人却工作得如鱼得水。

“除”:分享荣耀跟成果,还包括人的感情,不是说给你多少钱就好了。

有一年纽约长岛队赢得了美国冰球联盟的冠军,全场沸腾。这时他们的教练走到球场里面,拉着队长讲了几句话,你们知道这句话是什么吗?原来他对队长说:“不要忘掉让俱乐部里的每个人都亲吻一下奖杯。”这个冠军教练的高明之处也就在于此,他做到了很重要的“除”,常记得与同事分享。

据说英国首相邱吉尔 65 岁的时候还说他悟出了一个改进人际关系的方法。你看,一个做过英国首相已经 65 岁的人,都还在学跟别人如何相处的技巧,可见当一位领导人最重要的就是成长与学习。

“加减乘除”对个人来说,也有很深的含义。一个领导人、总经理、董事长,当他想到自己需要作“加减乘除”的时候,就是他在跟自己比较、跟自己对话的时候。他常常会想:我哪一点要加强、哪些缺点要越来越少犯、哪些优点要倍增、要怎么样热切地与他人分享自己的理念。常想到这些问题的人,就是一个经常保持成长的领导人。

如果每一位领导人都能够隔一段时间想一想,我在哪些方面该“加减乘除”,那么这样你的事业不但会取得成功,相信你的生活、家庭关系也会更美满。

管理经典

Guanli Jingdian

链家地产:扩张背后有管理“真功夫”

□ 张馨

2011 年至今,房地产经纪行业一直处于低迷——调控政策带来的“寒冬”,让这个远未成熟的行业也不得不接受洗牌的洗礼。

国内房地产经纪行业的管理现状是:管理不规范、口碑差,从业人员素质低。消费者支付了中介费用,却不了解自己能得到哪些服务,更别提服务的标准了。在这个领域打拼十年的链家有一个远大甚至感人的目标,就是要引领房地产经纪行业走向规范,使房产经纪人得到社会尊重,建立行业标准,推动整个行业的进步。

在这个目标的驱动下,2009 年链家与 IBM 进行战略合作,合作方面包括战略管理、销售管理、人力资源管理、品牌管理和财务管理。有了框架和系统,如何有效地将这些管理举措落地?链家决定引入多项目管理机制。

前期困难“重重”

链家的多项目管理制从人的标准、物的标准和流程标准三个战略层面展开,它最大的特点就是要求目标的可衡量和实施过程的规范性。

在此之前,链家的科学管理还是空白。对日常工作忽然间要求规范与量化,实施过程的艰难可想而知。不过执行意愿上的这种困难在意料之中,链家也对此有了应对策略。

链家的多项目管理制,从人的标准、物的标准和流程标准三个战略层面展开,它最大的特点就是要求目标的可衡量和实施过程的规范性!

链家地产:扩张背后有管理“真功夫”



从表面上看,应对策略主要有两方面:一方面是领导层以身作则、重点关注;另一方面是激励机制。在项目开展之初,链家的 7 个副总裁每人亲自带一个重点项目,以带动员工的积极性。公司管理委员会每个月对项目进行评审,年底对达标项目给予最高 20 万元的现金奖励。

这两个策略在项目管理实施初期很好地解决了执行力的问题,使其顺利推进。然而想得到员工真正的认可,仅有鞭策和激励是不够的。解决问题的核心和根本,是促进员工达成业绩目标。

这就需要保证项目在推进过程中能得到足够的资源,最核心的资源就是公司高层的关注和建议。这同时也给项目管理部自身提出了严格的要求,就是项目选题的精准。选题必须真正有助于建立客户、业主和经纪人的服务标准,真正让公司高层认为值得为之投入大量的时间精力、财力物力。

第二个困难是项目管理与日常工作管理产生了矛盾。比较突出的表现是,日常工作本应该有的沟通机制,由于项目的原因反而减少了。大家常常把问题留到项目评审环节,而不是遇到问题随时沟通,工作中无意识地把项目管理当成了一件额外的事,而没有使之和日常工作水乳交融。

对这个困难,链家的策略是不断沟通、培训,当员工真正体会到项目管理的好处时,问题也就解决了。

第三个困难完全在意料之外,就是项目的实施反而使工作进展更缓慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

在总结反思中,项目管理部发现他们忽视了经验的重要性。过于强调数据验证的重要,其实等于否认了过去的经验。由此链家形成了项目实施的两套方法:一个是 FPL 的质量改进法,一个是经验总结方法。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。

慢了,这在项目管理实施的第一年表现得尤为明显。由于追求科学决策,将大量时间花在了对数据的采集、验证上,致使工作进展缓慢。