

为进一步夯实精益制造基础、推进生产现场 5S 活动,近期,上海烟草集团生产管理部一行先后赴高扬公司、白玉兰公司、烟印公司、海烟薄片公司、储运公司和海烟物流等工业企业,积极推进生产现场 5S 活动。此次调研呈现出四方面特点:

一是系统策划。各工业企业按照“精益制造体系建设工作会议”的精神要求,围绕 5S 的现状、目标、组织架构、评价考核等,汇报了 5S 工作的系统策划和推进方案,表示将加强组织领导,发动全员参与,系统策划分步实施,开展以“提升素质、改善现场、保障品质”为目标的 5S 活动。

二是现场诊断。运用“目视管理”的方法,深入企业生产一线,进行了实地的生产现场 5S 调研与诊断,对生产现场各工序、各区域点 5S 的状况、3 定状态、标准化程度等进行了综合的可视化分析,充分肯定了各工业企业 5S 的基础。

三是突出重点。与各工业企业开展了细致沟通,明确了生产现场 5S 工作的重点,即首先要

重点围绕“3S”的要求,开展好生产现场的整理、整顿和清扫工作,做到循序渐进,突出重点;同时要按照“全员发动参与、现场定置有序、物料对应无误、清洁无尘无垢、设备铁见本色漆见光”的要求,实施好生产现场 5S 改进。

四是领导重视。在此次生产现场 5S 调研中,各工业企业领导高度重视,一把手担任生产现场 5S 工作推进小组的组长,全程参与 5S 的调研和推进,有效保障了生产现场 5S 工作的顺利开展。有些工业企业对标先进,设立 5S 推进委员会,对生产现场开展 5S 星级分级制,提出要率先创建 5 星级标准的 5S 现场。

通过此次生产现场 5S 调研,各工业企业纷纷表示将按照集团的统一部署,按照 BPD-PD-CA 方法,系统策划、点面结合、分步推进、持续改进,自主推动 5S 活动的实施,同时在生产现场 5S 的“持续性、系统性”方面下功夫、出成绩,努力实现企业和员工素质的有效提升。

(尚文)

## 南宁卷烟厂以“11121”助推“优秀卷烟工厂”创建

根据国家局开展“管理创一流”活动和公司实施卓越绩效管理的统一部署,为深入推进“优秀卷烟工厂”创建活动,进一步提升全厂核心制造能力和基础管理水平,近日,广西中烟南宁卷烟厂下发了《2012 年创建“优秀卷烟工厂”工作实施要点》(以下称《实施要点》),明确提出以“11121”“11”推动全年创优工作。

《实施要点》指出,该厂 2012 年创优工作要遵循“11121”总体原则,即“坚持一个总体思路,突出一条主线,依托一个平台,更加注重两个重点,抓好一个运行”。

《实施要点》明确将“巩固基础、纵深推进”作为今年创优工作的总体目标,在夯实创优工作基础,完善机制的同时,持续抓好“快速发展,重点突破”的各项任务,力争完成创优“三步走”的“超越创新,全面提升”第二步任务。

## 广丰卷烟厂梗丝线改造项目通过总体竣工验收

近日,江西中烟工业有限责任公司组织综合计划部、经济运行部、技术研发中心、赣州卷烟厂技改建设指挥部、南昌卷烟厂和井冈山卷烟厂有关人员组成项目验收组,对广丰卷烟厂梗丝线改造项目进行了总体竣工验收。

项目验收组听取了广丰卷烟厂关于项目实施情况的汇报,审查了所有相关资料文件,现场察看了设备完好情况,连续三个班次对设备运行状况和技术性能指标进行了现场测试,并对梗丝线生产工艺质量进行了在线评价。

经过资料审查、现场察看和

## 柳州卷烟厂狠抓过程控制高筑质量大堤

质量是企业发展的生命线,广西中烟柳州卷烟厂把质量监督作为工作的重中之重,狠抓过程控制,高筑质量大堤。

围绕“注重提前预防、突出过程控制、消灭质量缺陷”的宗旨,柳州卷烟厂在生产过程的质量监督、预防控制上下功夫,将日常检查与重点检查相结合,对关键特殊工序、关键工艺点、关键指标的控制进行重点检验,同时根据车间质量情况,动态增加、调整生产过程质量监控点,对每批烟做到批前预防控制、批中质量监督控制、批后质量评价判定,全过程监控,力争产品质量零缺陷。

严把来料源头,确保材料质量。检验员每天与机台操作工、工艺员以及检验员沟通交流,及时掌握卷烟材料的质量

使用情况。

机台操作工定时对产品质量进行抽检,防止不合格品出现。维修工每天定时对机台设备进行排查,及时解决设备生产过程中存在的质量隐患。检验员定期到机台巡检,及时与操作工沟通,解决质量问题。做好检测仪器日常管理和数据比对工作,确保检测数据的精确性和稳定性。利用快速红外水分检测仪对每批烟丝的水分进行监测,并仔细核对在线仪器数值与实测数值的偏差,确保产品质量稳定。监控室工作人员实时监控各主要工序的相关工艺参数、各主机设备和相关设备参数,以便及时与现场工作人员沟通,确保发现问题及时处理,保证产品质量。

(邱士媛 傅吴岳)

责编:袁志彬 编辑:周君  
版式:张 彤 校对:梅健秋  
2012 年 5 月 2 日 星期三

# JINYEZHOUKAN

## 金叶周刊

# 云南中烟抓机遇谋求国际市场跨越发展

□ 谭晶纯

云南中烟工业有限责任公司紧紧抓住桥头堡建设上升为国家战略、国家烟草专卖局为推动中国烟草“从国内市场向国际市场跨越”一系列扶持、激励政策和措施的陆续出台两大机遇,及时制定了涵盖市场布局、品牌规划、境外生产等在内的国际市场未来 5 年发展规划并积极推进,一年来,在“重点品牌培育、重点市场拓展、重点境外企业打造”等关键环节上取得突破性进展,云南烟草工业“走出去”战略实现了从“一般贸易、许可生产”向“境外实体运作”的华丽转身。

云南中烟国际化品牌发展规划启动后,重点品牌发展总体呈现“销量增、增速稳、结构升、质量好”的态势。2011 年卷烟境外销售总量 120 余万件,同比增长 12%,继续位居中国烟草行业第一,达到“十二五”规划总量的 49.8%,基本过半。重点品牌集中度进一步提高,“红塔山”、“云烟”、“玉溪”、“红河”4 大品牌境外销量占境外销售总量的 40% 以上,有 5 个规格产品境外销量超过 10 万件。国际版“玉溪(和谐)”、“玉溪(境界)”,以及“红河(WIN)”、“钓鱼台”等新



品在国际市场的推出,有效拉动了产品结构提升。2012 年,云南中烟正积极推动“红塔山”、“云烟”品牌进入国际有税市场,充实丰富“红塔山”、“云烟”、“玉溪”、“红河”等重点骨干品牌的产品规格,建立健全多规格、多元化的产品规格体系,适应和满足目标市场多层次、多样化的消费需求,保持重点品牌良好发展态势。

按照国家烟草专卖局提出的拓展国际市场新方向新目标,云南中烟积极

适应拓展国际市场的新形势新变化,把打造重点境外企业作为主要任务之一,稳步启动和推进了一批境外生产项目。一年来,新增了马其顿、印尼、缅甸境外品牌许可生产项目,香港、老挝生产加工基地的生产装备和产能水平进一步提升,生产加工基地布局基本完成,为拓展国际市场奠定了稳定发展的基础,提供了必不可少的条件。2011 年,香港红塔、中烟国际欧洲公司、越南升龙烟厂、缅甸果敢烟厂的卷烟生产均保持增

长态势,有的增幅超过 100%;缅甸木姐环球烟厂、马其顿烟厂也投入生产。

2012 年,云南中烟境外实体运作又迈出新步伐。在刚刚结束的云南省代表团出访东南亚 5 国活动期间,云南中烟所属的红塔集团与老挝寮中红塔好运烟草公司签署了关于《拓展老挝及东南亚市场的意向性战略合作框架协议》,红塔集团将充分利用其在生产技术、资金、原料基地建设等优势,与老方公司的当地卷烟市场销售经验、渠道、现有工厂等优势进行整合提升,共同投资进行新厂技改搬迁,共同开发老挝及东南亚卷烟市场,共同建设老挝优质零农残烟叶基地,努力将老挝寮中红塔好运公司打造成为中烟烟草境外生产的标杆企业、样板企业。红云红河集团与缅甸福兴兄弟集团签署了关于《拓展缅甸卷烟市场的意向性战略合作框架协议》,红云红河集团将借助缅甸福兴集团在当地的销售网络和木姐环球烟厂,在利益共享、风险共担的基础上,将“云烟”、“红河”培育成为缅甸市场的知名国际品牌,双方将从品牌许可生产起步,通过构建资产关系,逐步实现向中心城市转移,并最终辐射缅甸及周边市场。

## 姜成康视察红云红河并对企业发展寄予厚望

近日,国家烟草专卖局姜成康局长、国家局总会计师张玉霞、办公室主任张修连、发展规划司司长秦前浩、经济运行司司长王平、中国烟叶公司总经理赵振山、中国卷烟销售公司总经理曹华青等领导到红云红河集团昆明卷烟厂视察,云南中烟有限责任公司总经理朱绍明、董事长、党组书记柳万东,集团领导姚庆艳、武治、许力为、代伟、田东明等陪同视察。

姜成康一行认真查看了昆烟新生产线的运行情况,详细了解了制丝、卷包、物流等生产流程的技术创新和目前的生产效率,集团领导对姜局长提出的问题一一作了解答。

在制丝线上,姜局长详细询问了橡木箱储丝技术的运用效果。在卷包机前,姜局长亲手拿起四支香烟,逐一放到一旁的仪器上检测烟支重量,看到高速生产线上奔流而出的优质产品,姜局长的脸上展露出欣慰的笑容。

在云南中烟举行的座谈会上,云南中烟工业有限责任公司总经理朱绍明就一季度主要工作、云南中烟的发展目标及下一步工作思路作了汇报。集团姚庆艳董事长向姜局长一行做了工作汇报。

听取汇报之后,姜局长提出四项要求:一是要认真分析形势,加强研判、把



姜成康局长一行到红云红河集团视察

握趋势、主动适应、持续提升。他指出,当前,宏观经济形势复杂多变,不确定因素增加;在行业品牌发展上,强势品牌加快发展,竞争态势日趋凸显;在消费趋势上,高端低焦成为时尚。二是要明确发展定位,云南中烟要在行业卷烟上水平的进程中发挥引领作用和主力作用,要调结构、上水平、强后劲、增活力。他强调,云产卷烟的地位和影响力能不能持续提升关键在于是否能引领市场、引导消费。三是要加大创新步伐,重点在于引领高端和突出特色风格,要敢于求新、求变、求异,在高端产品上既保持原有传统,又

要适应新的潮流,做出自己的特色。四是要全面提升水平,着力提高企业管理水平、严格规范水平、经济效益水平、队伍建设水平。

继 2011 年 5 月昆烟技改项目竣工投产以来,不到一年时间,姜成康局长第二次到昆烟新厂区视察。姜局长对云南烟草工业发展提出的殷切希望对该厂更是极大的鼓励。红云红河人将按照姜成康局长的指示要求,在云南中烟的领导下,明确定位、求新求变求异,在行业“卷烟上水平”的征程中,全力以赴,再立新功、再创佳绩。

(陈帆 魏红文)

## 重庆卷烟厂抓好五项工作 力求质量保障新突破

2012 年是“十二五”发展的关键之年,是重庆卷烟厂创建标杆工厂至关重要的一年。该厂全年工作紧紧围绕推动标杆工厂建设上台阶为统领,凝心聚力、攻坚克难,努力抓好质量保障五项工作,力求产品质量新突破。

抓好质量意识的强化。质量意识既是质量因素的核心问题,也是质量行为的核心问题。通过开展质量警示、市场走访等活动,通过强化质量考核、责任追究等途径,使质量作为一种态度、责任、标准、承诺的观念深入人心,使“精益求精、追逐更好”的质量理念得到自觉践行,使质量控制中的任何侥幸心理得到有效杜绝,使不接受不合格品、不流出不合格品、不生产不合格品成为自觉追求,达到教化人心、形成良好氛围、养成良好习惯、知行合一的要求。

抓好现状分析的强化。系统梳理产品质量现状,在重庆工业公司和川渝中烟范围内的兄弟厂中、在红塔集团所有联营加工生产厂中查找工厂在质量控制水平上的差距;理性分析产品质量在人、机、料、法、环等方面的受控情况和问题所在,使全厂干部职工形成共识,做到目标明确、全力以赴。

抓好过程控制的强化。高度关注产

品质量实现的过程,积极推动由控制结果向控制过程、由控制指标向控制参数的转变,不断提升工厂过程保障能力和均质化加工水平。大力强化工艺执行效果评价。以公司工艺管理考核为载体,确保工艺标准在生产过程中得到有效执行,确保过程控制参数的符合性和稳定性,推动工艺过程控制水平的提升。大力强化关键薄弱环节控制。积极运用过程能力指数、六西格玛水平等工具,依据行业标准《卷烟制造过程能力测评导则》,对生产过程中关键质量特性开展分析,强化薄弱环节和关键工序的参数控制,不断提高工序控制水平。大力强化过程质量监督控制。坚持自检和专检相结合,更加突出自检在生产过程中的动态控制作用,更加注重机台人员在产品检测中主体作用的充分发挥;积极主动抓好检测实验室建设,推动原料检验、材料检验、在线检验、成品检验工作上台阶,实现生产过程的全面受控。大力强化质量管理体系运行。认真抓好覆盖全员、全过程、全系统的质量管理体系的运行工作,着力持续改进、全面提升体系运行质量;着力丰富质量内涵,全面提升基础管理水平,以工作质量保证产品质量。

抓好质量考核的强化。加大质量考核在干部员工月度收入中的比重,加大对各级管理人员在质量控制中履责不到位的问责力度,通过收入分配的导向和问责手段的运用,使干部员工真正重视产品质量,在生产过程中真正做到质量优先。在加大对在线质量问题、市场反馈质量问题的考核力度和及时性的基础上,继续推行好单点质量考核办法,使干部员工更加关注工序质量、质量行为及质量形成的过程要素。加大对在线质检人员和车间工艺值班人员工作的考核力度,使生产过程中工艺质量标准得到严格执行,使工艺质检人员在制造过程中科学运用工艺质量标准指导参与过程质量控制的能力得到切实提高。

抓好设备运行的强化。在现有流程和装备条件下的连续性生产中,产品质量的稳定受控更多地依赖于设备良好状态下的稳定运行。从规范使用、系统维护、精益管理等方面努力提高设备运行精度,使设备运行充分满足产品质量控制的要求;同时,要切实加强对各类在线监测测量装置的管理,使它们时刻处于受控状态,并在预防性质量控制中发挥好应有作用。

(长江)

## 四川烟草工业围绕“六个注重”推进“两项工作”

2012 年以来,四川烟草工业公司按照行业及川渝中烟对“两项工作”的要求和部署,围绕“六个注重”,继续深入推进“两项工作”,并取得明显成效。

“六个注重”分别为:注重保障职工权利,深化了民主公开;注重加强组织领导,成立了专业机构;注重打牢思想基础,开展了学习宣传;注重全面统筹安排,强化了工作落实;注重项目实施掌控,突出了应招尽招;注重运用信息技术,运行了管理系统。

在注重保障职工权利上,该公司通过职代会、内部网络等渠道,及时公开“三项工作”、“三重一大”以及生产经营等事项,讨论审议公司、分厂重大生产管理事项,充分保障干部职工的知情权、参与权、表达权和监督权,调动职工参与民主管理的积极性。一季度以来,公司及分厂公开干部任免、经济事项实施、生产管理等信息 435 条;在注重加强组织领导下,成立了公司级专业工作组,各分厂也相继成立“三项工作”专业工作组,明确具体责任,强化组织领导;在注重打牢思想基础上,大力宣传整顿规范要求和做法,营造严格规范浓厚氛围,切实增强领导干部工作主动性和积极性,并组织 35 名招投标经办人员参加了招投标培训。

此外,该公司还注重全面统筹安排,认真落实“四个严禁”,推进“应招尽招”,扎实开展办公开民主管理,努力实现“规范权利运行、公开透明操作、确保监管到位、打造阳光烟草”目标,及时制订下发《继续深入推进“两项工作”实施方案》,确保优质高效完成整顿规范各项任务。在注重项目实施掌控方面,他们于 2012 年 2 月统计了 2012 年项目预计实施情况,并确定拟公开招标项目数和金额占总数比例要分别达到 60%、77%。在注重运用信息技术方面,该公司于 3 月 1 日起正式运行“三项工作”网上管理系统,用于记录、查询各个项目从立项、合作方选择、合同签订到款项支付等关键环节的实施过程。“六个注重”的贯彻执行,有效确保了四川烟草工业公司“两项工作”的深入开展。

(陶华)