

策划词 | CEHUACI
“财务总监辞职年年有,然而今年特别多”。仅4月以来,平均两三天就有财务总监(CFO)辞职的公告发布。财务总监掌管着企业的财务信息和现金资源,上市公司财务总监更有着令人艳羡的地位和高薪,为何这个“金领”职业出现如此高的离职率?尽管在披露上市公司财务总监辞职的原因上,“身体原因”、“个人原因”几乎成了其离职的“标准答案”,然而事实恐怕远非这么简单。



上市公司财务总监“高离职潮”的背后 各种离职原因 凸显 CFO 职业特性

全球裁员潮 来势汹汹 裁员减薪或将成常态

进入2012年还不足两月,宝洁、诺基亚、百事等众多全球性企业相继宣布裁员。这股裁员潮去年已在金融行业显现,目前已波及多个行业及国家。专家指出,欧美经济不景气,中国经济增长速度放缓,加之成本不断上涨,企业为保利润只能“减负”前行。

各行各业均陷裁员潮

本次裁员大潮自2011年便已开始,金融业最先爆发。早在去年6月末,英国四大行之一莱斯银行和劳埃德银行集团便均以削减开支为由宣布裁员计划。此后,汇丰于8月初宣布将裁员3万人,占其员工总量的10%,英国巴克莱银行和苏格兰银行宣布将裁员3000人和2000人。此外,瑞银、瑞士信贷、西班牙Bankia银行、意大利联合圣保罗银行和法国巴黎银行等多家欧洲银行均披露裁员计划。此外,IT业、日化、食品等行业也相继加入裁员潮。

据彭博社截至2月10日数据显示,今年公司宣布的裁员总数已经达到了94369人,远高于去年同期的26561人,在宣布裁员的雇主中,西欧公司所占比例最高。

数据显示,欧洲是本次裁员潮的“重灾区”。据悉,目前大型公司在欧洲裁员的速度比2011年快3倍以上。与此同时,欧元区的失业率已经触及13年以来的最高水平。目前,全球大企业裁员潮已扩散至多个地区。

裁员减薪或将成常态

2012年,欧洲多国仍深陷债务危机泥潭,美国经济复苏乏力,中国经济增速放缓,加之成本不断上涨,企业感觉到浓浓寒意。

据相关媒体报道,与2008年美国次贷危机类似,此次欧洲债务危机对欧洲金融行业的冲击是巨大的,汇丰、瑞银、莱斯等金融机构的裁员是直接跟欧洲债务危机相关。此外,在债务危机冲击下,一些企业订单减少,但包括原材料以及人工薪水等各种成本不断增加,企业只有实现最简单的“减法”。

业内人士预计,未来一段时间内,裁员减薪将会成为一种常态。

(申商)

西部首选

川地投资
— 不用跑断腿 最终的选择 —
雄厚资金寻优质项目, 直接免抵押, 可风险投资, 手续简捷, 个人、企业项目不限, 地域不限。
电话: 028-68000128

□ 稿件撰写 王丹

工作压力太大?

据统计,在今年财务总监离职的29家A股上市公司中,有7家公司明确称财务总监的辞职是因个人身体和个人精力问题,其中包括聚光科技的匡志宏、雅本化学的马立凡、太阳电缆的郑用江、洪涛股份的卢国林、九安医疗的张凤云、阳谷华泰的贺玉广和ST炎黄的李世界。这7人中,匡志宏、郑用江和李世界是彻底辞职,而其他三人只是从财务总监这一职务上卸任,却并未离开公司。如马立凡继续担任雅本化学董事、副总经理;卢国林继续担任洪涛股份董事;贺玉广继续担任阳谷华泰董事、董事会秘书、副总经理;张凤云继续担任九安医疗工会主席。业内人士认为,他们因工作压力而离职的可能性较大。

上海一家会计师事务所的负责人陈甲乙告诉记者,近年来,由于监管层要求上市公司财务数据的披露越来越规范和严格,而公司要求财务总监要完成的目标任务又越来越多,上市公司财务总监的工作压力非常大。除了会计核算,定期、及时给出真实健康的财务报表,他们还负责企业财务管理,包括资金、单位财产的整体统筹安排……这还远远不够,账房先生式和总会计师式的财务总监已满足不了现代企业的需求,上市公司和准上市公司的财务总监更重要的职责在于要有财务战略,会资本运营。

“压力大,不仅在业务上,心理层面也会不平衡,财务总监的‘功劳’往往被董事长、总经理淡化,甚至漠视,



有时会与董事长、总经理不合拍,而且还可能卷入到控股股东或管理层的矛盾中。”陈甲乙说,换个环境,轻松一点工作,这也是一些上市公司财务总监离职的最单纯想法。

业绩变脸之忧?

上市公司业绩不佳或发生较大变动,也会给财务总监带来很大的工作压力,尤其是新上市的公司。这也是为何财务总监会在年报披露期扎堆辞职的一大原因。

本轮IPO重启以来,特别是创业板开板之后,上市后即发生业绩变脸的公司不时出现。拿2011年上市的次新股来说,Wind资讯统计,截至4月16日,共有195只次新股公布了2011年年报,其中43只次新股的净利润同比出现负增长。

“不排除财务总监最了解公司发展情况,发现公司绩效并不如想象中好,又不愿意账目持续粉饰作假,所以选择离开。”海通证券投行人士程江告诉记者。

而这个离职原因,在上月从万安科技辞职的郭志林身上或可看到影子。2011年6月10日,万安科技成功登陆中小板,郭志林曾十分自豪地说:“万安科技上市过程中,财务没有走过弯路,一条直路到了证监会。”然

而,今年2月21日,该公司发布首份成绩单——2011年业绩快报显示,公司当期净利润同比下滑39.58%;3月23日,其又发布了2012年一季度业绩预告,净利润继续下滑,同比下降50%-80%。业绩变脸让万安科技一时间陷入了包装上市质疑的尴尬,股价也应声下跌。

值得一提的是,就在一季度业绩预告发布那天,郭志林提交了辞呈,同时辞职的还有内部审计负责人周佳飞。4月17日,万安科技发布了2011年业绩快报修正公告,称经会计师事务所预审计,对公司资产减值损失及费用跨期核算等会计事项进行了调整,导致净利润进一步减少。此前,或因公司业绩变脸而辞职的财务总监还有应建森,在露笑科技上市了3个多月后即“起身告辞”。

追求更高薪酬?

“人往高处走,水往低处流”,跳槽、追求更高薪酬,也尚可算是上市公司财务总监离职较为单纯的想法。

近年来,随着民营企业的蓬勃发展,财务总监的“价值”也逐渐受到企业和资本力量的关注。据杭州猎人人力资源开发公司首席顾问郎越时介绍,当下优秀的CFO人才正成为广大企业、尤其是拟上市企业的头号需求,即使许多求贤若渴的企业开出了不错的条件,也难以很快觅到一位合适的“良臣”。他透露,在过去几次成功的人才牵线中,一批优秀的CFO成功推动了企业上市,个人身价也水涨船高。如今在杭州,经验丰富的资深CFO身价都在千万级,在拟上市企业中,更有“极品”CFO身价可达5000万元。

据记者观察,目前,上市公司之间财务总监一职的薪酬差距也很大。从已披露了2011年年报的上市公司高管薪酬情况看,财务总监年薪从0.6万-656万元不等。而单从今年辞职的财务总监薪酬情况看,虽然在各自的公司中,他们的薪酬均位于前列,但对比下来,差距也不小,年薪由10多万元到40多万元;有的持股,有的没有。

从星星科技辞职的袁春申在今年离职的财务总监中年算是比较高的,为4367万元,其在公司上市5个月前的2011年3月24日入职,一年之后即辞职不干。有业内人士推断,或与薪酬不满有关,该公司的几位副总经理均持有百万股以上的公司股份,以4月23日收盘价计算,价值2000万元以上。

“我个人认为,财务总监因追求高薪而离职很正常。一些财务总监自认对公司贡献不小,虽然公司上市也涨薪了,但与其他持有公司股票的管理层一夜暴富相比,这点回报就显得不值一提,跳槽就成了自然的事。”程江亦表示。

延伸阅读

职业 CFO 的交易!

对一家谋求上市的企业来说,一名优秀CFO的重要性,有时甚至在CEO之上。这也是为何很多拟上市企业不惜“奉献”原始股以吸引人才。虽然李树辉和王喜阳分别从华昌达和恒立油缸离职后的去向尚不得而知,但据上海一家上市公司财务总监推断,尝到了“突击入股”的甜头,他们很可能已经变成了职业的CFO,即专门入职那些拟上市企业,以低价获得原始股为目标。

“这样的人,在目前的资本市场中已越来越多。我的一位从事财务总监工作的大学同学,以前因追求高薪而相继跳槽了两三家上市公司。前两天,他突然告诉我,已从那家很好的国企上市公司离职,入职了一家拟上市公司,他说,以后将只为‘股份’而战,这家上市了就换下一家。”上海三升投资公司总经理赵秉向记者描述说。

其实,从当当网离职的财务总监杨嘉宏,现在也被业内认为是一位职业CFO。据资料显示,其曾在摩根士丹利、雷曼兄弟、Sherwood以及高盛等多家著名投资银行任职,有丰富的投行经验。进入当当网之前,他任职于航美传媒,曾操盘航美传媒在美国纳斯达克上市。

杨嘉宏喜欢的一句话是“挑战极限,是一种乐趣!”他离职的消息公布后,很多人通过微博询问其去向。在回复中,杨嘉宏透露,未来可能到上海就职……

▶▶▶▶▶ [上接 A1 版]

倪建达的管理者生涯就此展开。

1992年,倪建达又成功竞聘徐汇房产总经理,走马上任之后,其在徐汇房产的5年,将一个8年利润积累仅有100多万元的企业扭转为一个资产规模达到10个亿、利润高达5000多万元的房地产企业集团。

再以后,就是倪建达与上海城开之间的故事了。

进出上海城开

事实上,倪建达在上海城开的职业生涯也并非一帆风顺,其甚至因心灰意冷而曾经出走离去。

在1996年徐汇区政府有意组建一个全新的国有开发企业时,倪建达便顺理成章地获选进入上海城开的启动班子。但和倪建达自己设想不同的是,其年龄、资历等因素在这个班子里只能充当配角,任职总经理助理、副总经理。不甘于此的他终于在公司成功启动之后挂印而去,远赴澳大利亚留学。

1997年倪建达学成归国,选择去中国华源集团任房产部总经理。

1998年6月,新上任的徐汇区区长与组织部部长一起找到了他,希望他能回到已经处于颓势的上海城开。倪建达临危受命,正式出任上海城开总经理,再度扮演力挽狂澜的“救火员”角色。彼时的上海城开库存超过20万平方米,坏账超过5亿元。

也是从这年开始,倪建达开始了与上实城开之间的缘分。

经过一年多的苦练内功,2000年,倪建达带着上海城开正式进入房地产开发领域,走上高速发展的黄金通道。之后5年,每年年均增长都超过100%,到2005年,上海城开的账面资产已超过60亿元,成功进入上海房地产开发50强行列,倪建达本人也因此赢得极高的声誉。

两次主导重组

将倪建达的声誉推至最高的还是其一手主导的上实集团与城开之间的整合。

2007年,上海城开完成了第一次资本整合,这是倪建达在资本市场的第一次飞跃。

倪建达籍“徐家汇中心”项目,一手促成了上实集团与城开的合并,使得上海城开由徐汇区下属企业变身为上市公司旗下子企业。收购后,上实控股有限公司持有上海城开59%的股份。其自己也升任为上实控股行政副总裁。

上实集团政府资源极为雄厚,城开并入上实后如虎添翼,“徐家汇中心”项目开发过程中诸多关键问题都迎刃而解。

上海城开在获取现金流后,开始了大步发展。挺进长三角昆山、无锡等地,逐步迈向长沙、合肥、重庆、郑州等地的房地产市场。

2010年,上实控股再次变身,收购中新地产45.02%的股权,成为中新最大股东,并将城开资产注入,中新地产更名为上实城开。上实控股经由此次合并,取得中新约1100万平方米的土储,使原来仅420万平方米的土储一下增至1500万平方米。由此,上实控股迅速完成布局全国化的战略,倪建达功不可没。

而今,在一系列国家宏观调控下,认为房地产冬天才刚刚开始倪建达将肩负更重责任,带领上实城开一起“平安过冬”了。



“行贿门”引发人事动荡 沃尔玛扩张或受阻

□ 郑佩珊

在中国市场销售假冒绿色猪肉造成的负面影响尚未完全消除,沃尔玛在墨西哥再受重创。从中国到墨西哥,沃尔玛正在反思一直以来的高速增长模式是否还能适应当下的外部环境。

日前,沃尔玛墨西哥公司被曝涉嫌以行贿方式换取开店许可,该行贿丑闻甚至一度牵扯到沃尔玛的多位高管,包括沃尔玛现任副董事长赖特和现任CEO麦道克。由于对行贿内幕早已知情并刻意掩盖,沃尔玛现任多位高管将面临刑事指控。在这种情况下,一场关于沃尔玛内部的人事动荡或难以避免。与之对应的是,记者从一位接近沃尔玛(中国)的人士处获悉,沃尔玛的扩张步伐或将受阻。

人员大换血

日前,继绿色猪肉之后,又一重磅丑闻让沃尔玛深陷泥沼。据媒体报道,为取得在墨西哥市场的主导地位,快速获得经营许可,沃尔玛在墨西哥进行了多年的行贿行为,行贿总额达2400万美元,而牵扯到的高层包括前沃尔玛墨西哥公司CEO、现任沃尔玛副董事长赖特;前沃尔玛国际业务部主管、现任沃尔玛CEO麦道克。



这两起丑闻之后,最直接的影响将是“沃尔玛内部极有可能再次发生人事动荡。”接近沃尔玛中国的人士如是说。

在去年销售假冒绿色猪肉事件曝光之后,沃尔玛中国区高管团队陆续换血,如今这一调整仍在延续。不久前,沃尔玛的3位高层刚刚进行了变动,包括沃尔玛中国首席市场官石展银,他同时是负责所有业态并兼任山姆会员店和新业态惠选的高级副总裁;在沃尔玛中国区任职了16年之久的山姆会员店采购部副总裁谭丁;还有刚从卜蜂莲花到沃尔玛担任高级副总裁兼大卖场首席采购官不到半时间的周靖。

上述接近沃尔玛中国的人士表示,这3名高管的变动仅仅是一小部分,沃尔玛中国在“绿色猪肉”事件之后的人事变动远不止如此。记者对去年7月沃尔玛中国前任CEO陈耀昌时期的高管团队名单进行了统计,目前该名单上至少有8名高管发生变动。

“沃尔玛中国的人事换血还将继续。”上述人士指出,在“绿色猪肉”事件之后,临危受命的沃尔玛中国新任CEO高福澜上个月刚刚走马上任,沃尔玛中国区的人事结构还将调整。

或面临被迫降速

“沃尔玛的国际扩张速度会受到一定影响。”上海一名管理咨询业人士

在接受媒体采访时表示,在中国市场与墨西哥市场接连发生负面事件之后,沃尔玛的全球战略受到了质疑。

“一旦该行贿事件被证实”,他表示,对于沃尔玛的经营层面将造成重击,一方面沃尔玛将面临长时间的内部调查,此类调查耗时耗力;另一方面,沃尔玛还可能面临来自监管机构耗时良久的全球性调查、持续的罚款以及高级管理人员离职。

与中国市场一样,墨西哥市场是沃尔玛最为重视的海外市场之一。沃尔玛1991年进入墨西哥,2011年其销售额达到约290亿美元。

沃尔玛的财报显示,去年沃尔玛的国际销售额增长15%,营业利润率下滑。中国增速下降的极大原因在于去年沃尔玛中国出现了假冒绿色猪肉事件,导致一些商店暂时关闭,管理层也发生很大变动。与中国市场相似,一旦沃尔玛墨西哥公司的行贿行为被证明属实,墨西哥的业务将受到极大影响,同时全球其他市场也可能受到波及。

沃尔玛内部人士处表示,“沃尔玛在新任总裁上任之后,一个非常庞大的扩张计划其实已经逐渐成形。”作为关键市场的中国,沃尔玛的扩张野心其实极为明显,但墨西哥子公司的行贿问题,极有可能影响到这一扩张速度。