

“工人先锋号”、“50 强班组”创建

面对“素质提升、创新驱动、转型发展”的新要求，上海烟草集团工会找准三个突破点，以“文化落地、制度落地”进班组为重点，以创建“最佳实践班组”活动为载体，着力推进 2012 年度“工人先锋号”、“50 强班组”创建，不断深化班组建设工作，促进企业健康发展。

申报推荐突出宽进严出。为进一步增强“工人先锋号”创建活力，强化内部竞争机制，让更多班组，尤其是一线生产班组参与创建，2012 年局、公司在申报环节上有所突破，明确了获得 2011 年度集团“工人先锋号”、“50 强班组”荣誉称号的班组都可以参与创建，并适当放宽门槛，让基层工会按一定的比例增加准入数量，进一步发挥基层工会在创建过程中的指导作用。与此同时，在年终考评推荐环节上坚持严格分级考核，根据各单位全年班组创建工作开展情况和取得的实际效果确定推荐当年“工人先锋号”、“50 强班组”的数量。

评价标准突出“两个落地”。结合“文化落地、制度落

地”进班组要求，局工会修订完善了班组创建评价标准，以提升文化宣贯和制度执行为核心，突出班组在“两个落地”工作中的实效，包括宣贯集团文化核心理念，推进班组文化建设工作，完善班组各种制度规范，建立班组管理方法模式，抓好班组安全生产工作，抓好班组合理化建议活动，抓好班组劳动竞赛活动等，使创建评价更系统、更健全。

班组建设突出创新塑型。

2012 年局工会力争在塑型环节上有所突破。一方面明确班组建设要以创建四类六型班组为目标。四类，即质量和品质、服务和诚信、责任和效率、安全和保障；六型，即学习型、技能型、创新性、管理型、效益型、和谐型；另一方面注重对班组自我管理创新能力的培养和锻炼。引导基层班组围绕企业发展目标，从企业改革发展、生产经营、规范管理等工作实际出发，以班组为单位积极开展创新型课题项目攻关活动，使新一轮的班组创建活动方向更明确、目标更清晰。

(上烟办)

**广丰卷烟厂
强化工作执行力考核**

近日，江西中烟广丰卷烟厂印发《2012 年工作执行力考核办法》，进一步强化工作执行力考核，以推进企业管理规范化和精细化，提高整体运行效率，确保全年总体目标任务的全面完成。

该考核办法明确了适用范围、考核内容、职责、组织领导、考核程序、评分标准、结果应用。考核内容包括政务工作执行情况、预算管理及资金使用执行情况、内部管理监督情况、

会计信息质量等。为加强考核的组织领导，确保考核客观、公正、全面，成立了由厂长为组长、分管厂领导为副组长、相关部门人员为成员的工作考评小组，并下设办公室。

考核办法列出了考核依据的相关文件及相关记录，如《政务工作考核细则》、《预算管理考核办法》、《会计信息质量考核办法》、《内部管理监督自查工作实施方案》和《月度工作执行力考评表》等。(周坤强)

**江西中烟与华宝集团
共建联合实验室**

近日，江西中烟工业有限责任公司与华宝食用香精香料(上海)有限公司共建联合实验室揭牌仪式在南昌举行。

该实验室是江西中烟首次与企业共建的联合实验室，是江西中烟与华宝集团在过去长期合作的基础上更高水平更高层次的合作。联合实验室的成立将进一步发挥双方在产品研发、香精香料、烟草薄片和卷烟材料等领域的技术资源优势，加速创新，加强成果共享与转化，努力推动“金圣”品牌科技创新上水平。

(刘庄秀)

**国家烟草专卖局领导
到许昌烟机视察指导工作**

近日，国家局纪检组副组长、监察局局长姜凯到许昌烟机公司视察工作，对公司异地技改项目工作进行检查指导。

在公司董事长、党委书记张彦岭，总经理董秀明，副总经理张松军等领导的陪同下，姜凯实地参观了机加二分厂和装配分厂，详细了解了烟机产品零件的加工工艺流程及高精尖设备的运行情况，现场察看了 ZL26C 型纤维滤棒成型机组柔性装配线以及正在装配调试的 ZL26C、ZL27 型纤维滤棒成型机组、YF17 卷烟存储输送装置等产品，重点了解了 YF712/YF713 超高速包装机组物料站、YF71/YF72 超高速卷接机组物料站等在研产品的试制情况，对公司近年来在新产品研发方面取得的成绩给予了高度赞扬。

随后，公司领导陪同姜凯到易地技改项目施工现场进行了视察，总经理董秀明就易地技改项目的整体推进情况作了

◎姜凯视察

简要汇报。姜凯充分肯定了许昌烟机在产品转型期间的稳步发展，就异地技改项目提出了具体要求。他强调，在项目建设过程中要高度重视反腐倡廉建设和严格规范工作。要强化规范意识，深化、细化项目内部监管工作，进一步提升项目规范水平；要大力加强项目建设过程中的内部管理监督，把纪检监察工作贯穿项目建设始终，特别是项目招标、工程投资、物资采购等关键环节，更要做到严格规范，确保阳光操作，为打造具有国际一流水平的滤棒成型及辅联物流类设备制造基地提供坚强有力的纪律保障。

(杜鹃鹃)

责编：袁志彬 编辑：周君
版式：张彤 校对：梁英
2012年4月18日 星期三

JINYEZHOUKAN**金叶周刊****湖南中烟 技术创新引领品牌价值提升**

□ 张红

技术创新是“白沙”、“芙蓉王”持续发展的重要支撑。近年来“双低”卷烟产品发展很快，湖南中烟工业有限责任公司把握市场需求，坚持“自主创新、重点突破、支撑发展、引领未来”的指导方针，综合运用多种减害降焦技术和工艺创新技术，推出多款 8 毫克以下低焦产品，为“白沙”、“芙蓉王”注入了源源不断的活力，再次展现了湖南中烟在技术创新上的领先优势。

自主创新 重点突破

“自主创新是一条永远只有开始没有结束的路。”这是一句流传在湖南中烟的励志口号，也是他们一路走来的真写照。

多年来，湖南中烟致力于低危害低焦油卷烟技术与产品研发，减害降焦工作一直走在行业前列。在这条自主创新的道路上，他们坚持以突出特色、创新风格为目标，以降低危害、增香保润为手段，在配方、工艺、材料安全等领域取得了丰硕成果，并且在对这些科研成果进行系统思考和合理“组装”的基础上，形成了支撑品牌个性化的专有技术和核心技术。

从烟盒中抽出一支“白沙”(8mg)仔细观察，不难发现其过滤嘴采用的是一种新型滤棒，这是湖南中烟技术研发中心研发的新型“纸/醋纤复合滤棒”。湖南中烟技术研发中心主任钟科军告诉笔者，这支小小的卷烟应用的减害降焦技术多达十几种，而每种技术也有其独特的功能，比如这个看似简单的过滤嘴，却能够提高滤棒对主流烟气中焦油的吸附率，与使用醋



酸纤维滤棒的卷烟相比，可实现焦油的有效降低。

现在，湖南中烟研制的纸质纤维素滤嘴，相对于打孔醋纤滤嘴，在显著降低卷烟焦油和有害成分的同时，能够更好地保持卷烟吸味特性；研制的添加碱性和酸碱两性材料的功能滤嘴，相对于传统滤嘴可降低焦油 13%、降低一氧化碳 15%……

凭借多年的技术储备和积累，湖南中烟针对市场需求研发新产品的思路更为清晰——根据两大品牌市场定位与风格特色，科学利用各种减害降焦技术成果，充分发挥每种技术的特点，不断增强低焦品牌的科技含量。

由此，一大批自主研发的科技成果被恰到好处地应用到近年开发的多款“双低”卷烟产品之中。他们通过结合独有的烟叶配方和香精香料配方调配技术，集成应用各种减害降焦材料和相关技术，既保证了各项烟气指标控制的实现，又保持了两大品牌的产品风格特征，卷烟危害性指数同步降低。

科研成果的推广应用，为湖南中烟

品牌发展提供了强有力的技术支撑，同时也取得了一批对行业具有一定影响的原创性科研成果与专利。目前，湖南中烟已申请专利 436 项，其中国内发明专利 192 项、国际发明专利 2 项，在减害降焦的关键技术、关键领域取得了实质性突破。

支撑发展 引领未来

随着品牌与市场的不断发展壮大，湖南中烟开始从追求点对点的“技术突破”向完善的“体系建设”转变，注重建立和优化研发体系、产品平台，实现品牌价值的提升。

湖南中烟将减害降焦与增加卷烟香气、保持吸味作为低焦油卷烟开发的准则，围绕降焦、选择性减害、增香保润三个方向的研究，逐步建立了适用于湖南中烟品牌发展的减害降焦配套技术标准体系。在降焦研究方面，通过降低焦油原始产生量、增强滤嘴吸附力和增加烟气稀释率等主要降焦手段的综合运用，实现了焦油的有效降低；在选择

性减害研究方面，重点从卷烟材料入手，开展了催化技术、插层技术、卷烟纸扩散技术、分子印记方法、载水性滤嘴、纸质滤嘴等一系列研究工作，有针对性地拓宽了减害途径；在增香保润研究方面，以打叶复烤工艺和制丝优化、烟用添加剂开发为关键环节，通过实施原料保香气、工艺除杂气、调香增香气，提高了低焦油卷烟感官品质。

这些配套完善的技术标准体系，使“白沙”、“芙蓉王”低焦新品继续保持了产品原有的风格特征，为湖南中烟追求高质量低焦油卷烟的理念和目标提供了有力支撑。

近年来，基于消费者更深层次的需求，湖南中烟在设计低焦新品时，更加注重从消费需求的变化趋势中寻找科技创新的着力点，促进产品升级改造，努力实现低焦高质、低焦高水平，持续提升了产品的科技含量和品牌价值。

目前，已上市的新规格“白沙”产品进一步突出了低焦产品清爽、柔美的风格；而新规格“芙蓉王”产品秉承了“突出烟草纯净的自然香气，突显高品质”的理念，科学把握了减害降焦与自然烟香的平衡之道。这说明湖南中烟在主导规格、主流价位上实现了低焦产品的新的突破。

不仅如此，为了创造品牌新价值，成就品牌新发展，湖南中烟在现有低焦产品的基础上，继续围绕“具有较高烟气质量、更低焦油量”的研发目标，稳步推进“白沙”、“芙蓉王”低焦油延伸新品的研发与储备。据介绍，研发与储备工作主要针对“芙蓉王”焦油量在 5mg~7mg 区间、“白沙”焦油量在 3mg~6mg 区间的产品进行，旨在提升整体降焦水平，完善低焦产品的梯次结构，满足市场需求。

**广东中烟部署
“十二五”期间
生产设备配置规划**

日前，广东中烟工业有限责任公司召开专题会议，讨论“十二五”期间生产设备配置规划。会议对广东中烟“十二五”期间产品布局、设备规划、工艺路线要求和广州卷烟厂逸品制作中心、科研及实验工房规划以及各个卷烟厂的技术设备改造规划进行了详细的规划部署。

按照规划，到“十二五”期末，“双喜”品牌所有规格全部产品逐步推广应用 CO₂ 膨胀烟丝，替代 KC-2 膨胀烟丝，全部产品逐步推广应用气流叶丝和再造烟叶技术，再造烟叶加工处理方式采用分组加料、配方模块化的分组加工技术。为适应“双喜”工艺技术升级转型的需要，未来几年，韶关卷烟厂、梅州卷烟厂和湛江卷烟厂都将进行厂房和工艺设备的大型技改。

广州卷烟厂顺利落成投产后，实现了生产和工艺水平的转型升级，与此同时，韶关、梅州、湛江三个卷烟厂也开始进行技术和工艺设备的改造升级，以适应“双喜”品牌快速发展的需求。公司总经理李根基指出，要整体把握广州卷烟厂和韶梅湛三个卷烟厂的定位，实现卷烟厂在设备和工艺技术上的全面提升，并强调广州卷烟厂要以“双喜”第三代工艺技术平台为基础，不断巩固、完善和提升工艺技术水平，大胆引进国际先进设备，搭建成具有世界先进水平的生产、工艺技术平台和学习交流中心，并随着“双喜”品牌的发展不断实现转型升级；韶关、梅州、湛江三个卷烟厂要发挥好互补的作用，在向第三代工艺平台转变的技术改造过程中，要努力实现平稳过渡，同时，在设备选型和技术改造的标准上，各厂要努力向广州卷烟厂看齐，不断提升工艺水平，使制造水平与产品不断发展的新要求相适应，使生产能力与市场不断变化的需求灵活匹配，全面实现转型升级。

(况文)

**重庆卷烟厂严把质量关
将技术创新进行到底**

创新是企业发展进步的源泉，是在市场竞争中克难制胜的关键法宝。川渝中烟重庆分厂紧紧围绕标杆工厂建设上台阶目标任务，严格把控产品质量关，大力促进技术创新上台阶。

积极导入全新的质量控制理念和评价工具。分厂在关注结果合格性的同时，更加关注过程的精准性，系统分析、重点突破、整体推进质量工作。努力扭转制丝稳定性偏低、卷包环节市场反馈量偏大、公司层面精品率不具备比较优势的现状，在年内推动质量控制水平位居川渝中烟前列，为市场提供品质一流的优质产品，以此树立工厂良好形象，以此增强消费和销售信心。

创新检测能力评价方法，强化检测结果的准确性。分厂定期开展检测比对测试，通过比对发现不同人员测试同一烟叶含水率其结果存在较大差异，经过专业人员细致调研在公司已

完成了《不同制样方法对含水率测试结果影响的研究》立项工作，实际运用后将有效保证检测结果的准确性和精度值。

优化制梗丝段参数，提升梗丝可变性。去年分厂开展《压梗的不同处理方式对比研究与优化》和《切梗丝参数对梗丝形态影响》研究，进一步优化了制梗丝参数，提升了梗丝丝状成型率，同时配合川渝公司技术中心产品改造，完成了提高梗丝使用比例试验，有效提升梗丝利用率，降低了品牌原料成本。

优化工艺制造流程，提高切丝合格率。分厂在日常监测中发现，某些规格产品的部分批次切叶丝合格率波动较大，技术人员利用亲和图、关联图分析得出再造烟叶跑片、网状丝较多是造成合格率波动的主要原因，经过认真调研在公司进行了《再造烟叶不同回潮工艺的对比研究》立项，通过优化

再造烟叶回潮工艺，有效提升了切丝合格率，对节能降耗起到了良好的促进作用。

改进成品含水率项目，有效提升精品率。卷烟“精品率”是公司确定的对标指标之一，涵盖了卷制与包装综合质量、影响卷烟感官质量的各项物理指标稳定性等内容，“精品率”的高低也直接体现了卷烟制造水平，技术人员利用排列图对上级质检机构的质量监督数据进行了全面分析，发现“含水率”即是影响卷烟卷制与包装综合质量的主要因素。通过长期测试分析，分厂根据各成品含水率要求，结合系列改进措施，系统修订了各规格产品制丝终端含水率标准，促进了卷烟成品含水率合格率的大幅上升，增强了成品含水率控制能力，大力提高了卷烟精品率，促进了分厂卷烟制造水平的有效提升。

(程基洪 郑利锋)

强化责任意识 推进品牌转型**北京卷烟厂召开十一届四次职代会**

近日，上海烟草集团北京卷烟厂召开第十一届四次职工代表大会，职工代表 62 人、列席代表 32 人出席。大会听取并审议通过了厂长曲志刚所作《认清形势 解放思想 坚定信心为打牢中南海品牌在我国混合型卷烟第一大品牌地位而努力》的工作报告，听取并审议通过了副厂长兼总会计师于国欣所作《调结构 控费用 加快推进“中南海”转型发展》财务预算报告；会上书面通报了《北京卷烟厂 2011 年度民主评议干部情况》及《北京卷烟厂工会财务预算情况》。

《厂长工作报告》总结了企业 2011 年工作取得的主要成绩，分析了行业

内外的发展形势和企业自身存在的问题与不足，要求干部职工统一思想、转

变观念、认清形势、明确方向，坚定不移推进产品结构调整和品牌转型发展；实现国家局“卷烟上水平”的战略任务。工作报告明确了 2012 年“打基础、调结构、提素质、上水平”工作思路和“1136”生产经营目标，即：围绕一个中心、突出一项重点、推进三大体系建设、提升六项核心能力。

《财务预算报告》从各项经济指

标完成情况对 2011 年的经济运行进行了分析；报告了 2011 年财务预算执行和 2012 年度财务预算情况。该报告分

析指出，2011 年该厂利润超额完成预

算、比上一年显著提高，主要得益于卷烟销售结构的提升。

厂党委书记马庆林在大会总结讲

话中指出，要加深对《厂长工作报告》的领会和把握，进一步统一思想，采取有效的政策措施，努力完成 2012 年的各项工作任务。并提出三点要求：一是要统一思想，坚定不移地推进产品结构调整；二是把握实质，认真理解“提升素质”的内涵；三是加强管理，积极推进企业“创新”文化落地。全厂干部职工要努力工作，高质量地实现了年度经营目标，为实现“卷烟上水平”打下坚实的基础。

(王立雯 阮新民)