

企业家:如何跨过“后院”经营这道坎

□ 本组稿件采写 郝佳 张华 李茜

企业运营的新风险

在离婚率居高不下的今天，一桩普通的离婚事件早已经不能引起人们的注意，但若把主角换成企业家（尤指知名企业家），结果或就大相径庭。正如2011年离婚的企业家杜双华“万言书”的标题所说，“亲情、法律、金钱的交织负累”，因为企业家的婚变牵扯了太多附加因素，本是“家务事”的婚姻问题也就成了具有社会性的公众问题。

从TCL董事长李东生与前妻洪燕芬的“最具影响力”财产分割，到真功夫前董事长蔡达标与潘敏峰的“戏剧性内斗”；从赶集网总裁杨浩然与王宏艳长达3年的感情纠葛，再到土豆网创始人兼CEO王微的离婚纠纷催生的新名词“土豆条款”……中国资本市场正不断上演着富豪们的“爱恨情仇”。看起来，海尔张瑞敏当年的一句“没有几个企业家的婚姻家庭是圆满幸福的”正不断得到验证。抛开道德问题不谈，富豪们的婚变引导了何种价值取向？对企业经营有哪些启示？

“人们一般认为，年轻人由于缺乏定性、婚姻草率等导致离婚率更高一些。但是，调查数据显示，在离婚者中，40岁左右离婚的占据多数，其中企业家离婚率更是高得惊人。”著名风险管理专家、北京市律师协会企业法律风险管理专业委员会主任陈晓峰在接受记者采访时表示。

陈晓峰认为，如果从社会学的角度分析，企业家情感出现危机是社会转型期下的特定历史现象的产物。“首先是因为当中年人尤其是企业家社会地位比较稳定，有一定经济基础，不用考虑婚变对孩子的消极影响，可能就想追求刺激，尝试新鲜。其次是因为‘婚姻期待提高’，当企业家事业有成，社会地位提高，他自然对婚姻的期待就提高了，而如果此时他的太太不能够很好地‘转变’，就很容易导致婚变。另外，还有‘群体效应’问题，当群体中有一部分人有‘婚变’行为，便会感染其他人，使其他人也逐渐认同、接受，从而产生‘群体效应’。”陈晓峰分析称。

2011年的“新财富500富人榜”数据显示，在上榜富豪中共有46对夫妻档，这些夫妻在其创立的企业中分别占有不同的持股比例。此外，在我国数以百万计的中小企业主中，创业夫妻档难以数数，由于创业早期缺乏财产公证的法律意识，也为以后可能产生的财富纠纷埋下了隐患。传统观念认为，在家族式富人中，毫无血缘关系的夫妻档是不稳定性最高的组合。一旦婚姻遭遇危机，财产分割不当，给企业运营带来的风险或许相对也会较大。

当前，对于众多企业家来说，这可能是比单纯做企业更困难的事：爱恨情仇的情感纠葛、缙缙必较的金钱争夺、指手画脚的舆论评说，各种劈头而来的压力不由分说地将企业家拖进巨大的漩涡，其身心健康和事业发展都受到极大影响，有时甚至是致命的一击。

“企业家由于不同于普通的自然人，他还要肩负起企业生存和发展的重任，因此，企业家的婚姻变局将带来更多的社会问题。企业家的婚姻变局影响着企业的生存与发展，已经成为企业必须面对的重要风险之一。”陈晓峰总结说。

策划词

近期，胡润榜最年轻富豪李兆会与影星车晓的离婚传闻在社会上闹得沸沸扬扬，再次引发网络舆论对企业家婚姻问题的高度关注。

婚姻本是“家务事”，但企业家的

婚姻由于涉及巨额财富、企业发展等问题，时常被舆论用放大镜观察。从赶集网创始人杨浩然、真功夫创始人蔡达标，到土豆网CEO王微、日照钢铁董事长杜双华、再到如今的李兆会

……屡屡发生的企业家婚变令人深思。

比尔·盖茨曾经说，他一生最为明智的决定，并不是创立了微软，而是找到了合适的人结婚。李开复也曾总结

说，成功的CEO大都是已婚并且有孩子，因为夫妻磨合过程可以让你具备同情心和团队精神。由此看来，企业家们在台前风光的同时，如何搞好“后院”的经营也是一门大学问。

两年“跨界”姻缘完结 胡润榜最年轻富豪李兆会离婚

日前，年轻的企业家、山西首富李兆会与结婚刚刚两年的影星车晓宣布离婚。因为当事双方的身份特殊，此事引发了媒体和社会的广泛关注，也将“企业家婚变”这一话题再次引爆。

2010年1月25日，李兆会与车晓在山西闻喜举办了婚礼。虽然婚礼形式以中式风俗为主，但是排场奢华，京晋等地3000余名政商各界人士参加了婚礼。作为一段当年被津津乐道“女星嫁豪门”的童话，此次婚礼也成了一场吸引“眼球”的盛会。没想到仅仅过了两年，这桩被称为“跨界”的姻缘便走到了尽头。

李兆会，出生于1981年，现任海鑫钢铁集团董事长。海鑫钢铁集团由其父李海仓一手创办，是山西省最大的民营企业。2003年，山西海鑫集团董事长、全国工商联副主席、有“新晋商”之名的李海仓在办公室内遇刺身亡。父亲遇害后，刚满22岁的李兆会中断了在澳大利亚的学业，辍学回国，成为海鑫钢铁集团掌门人。他同时也是全国工商联最年轻的常委。目前李兆会个人身家超过40亿元，数次入选胡润富豪榜“最年轻的内地富豪”。

车晓1982年出生在一个军人的演艺世家里。因在冯小刚电影《非诚勿扰》中出演与葛优相亲的“性冷淡女”



豪门与女星的结合，仅维持了2年时间。图为李兆会和车晓举办中式奢华婚礼时合影。

而出名。车晓嫁给李兆会后，鲜少拍戏的她投资经营奢侈品店，由老公李兆会为其出钱。

车晓曾表示：“我还是一个比较传统的人，很向往幸福、温馨的家庭生活。”有圈内知情人士透露车晓与丈夫离婚是因为二人生活的圈子不同，两人的朋友也没有交集，很少有共同语言，再加上二人性格不合，聚少离多，多方面因素最终导致二人走上离婚的道路。而相关人士称，车晓在离婚后分得了3亿家产，不过，女方当事人车晓已发微博对3亿家产之说予以否认。

3亿元只是传闻，但富豪离婚家产分配是一个逃不开的话题。在许多人眼中，豪门与女星的结合，正是各取所需，优势互补。但是，王子和公主的童话往往很难在现实生活中上演，当女性遭遇豪门，相去甚远的生长背景会成为现实生活中难以逾越的鸿沟，于是各种尴尬频频发生……

相关链接

《婚姻法》：第十七条夫妻在婚姻关系存续期间所得的下列财产，归夫

企业家爱恨钱仇的纠葛

亲情、法律和金钱的交织负累，企业家的婚变牵扯了太多附加因素，本是“家务事”的婚姻问题成了决定企业生死攸关的具有社会性的公众问题。

曾经的“神仙眷侣”

张庆春，佳宇电脑有限公司董事长兼总裁。

佳宇电脑有限公司创建于2004年，如今已经摆脱了初创期的“能否活下去的烦恼”，现在进入了快速发展的成长阶段，并且已于2011年10月启动IPO。

一切看似那么顺利、那么美好，但这一切却被一纸离婚申请所打破。

张庆春与他的妻子赵雅洁相识于

2001年的一个朋友聚会上。那时的张庆春在国内一家大型软件公司任销售总监；而赵雅洁还在麻省理工大学攻读计算机应用博士。相同的背景让张和赵一见如故，两人都有点相见恨晚。

聚会之后，虽然一个在中国、一个在美国，但遥远的距离并没有隔断两人的联系，他们很快成为了情侣。而赵雅洁在2004年以优异的成绩毕业后，放弃了美国优厚的工作机会以及导师挽留，带着她的电脑专利技术毅然回到中国与张庆春完婚，并且在婚后二人立即创办了佳宇电脑有限公司。

夫妻二人的齐心协力加上技术专利以及清晰的商业模式，让佳宇快速成长。

但公司的快速成长，并未能阻止即将到来的一场暴风雨。这场暴风雨将佳宇的上市计划彻底打乱。

当下的“爱恨钱仇”

随着公司逐步进入平稳发展期，他们的婚姻也走到尽头。2010年11月，赵雅洁第一次向法院提出离婚诉讼。2011年6月，法院就双方离婚所涉及的财产分割做出一审判决。而赵雅洁为了彻底结束她和张庆春的关系，毅然把手中40%的公司股份卖给了张庆春。

但就在双方的离婚事件刚刚落幕之际，佳宇电脑IPO即将顺利通过的消息传来。佳宇电脑一旦上市，张庆春

的身价将不可限量。而这却深深刺痛了赵雅洁，想想自己这么多年来对佳宇所做的奉献，直到现在佳宇电脑还在用自己的专利，这使得她做出一个惊人决定——2011年12月，其向法院提起诉讼，要求分割婚姻存续期间财产。

企业家由于不同于普通的自然人，他们还要肩负起企业生存和发展的重任，因此，企业家的婚姻变局会带来更多社会问题。企业家的婚姻变局影响着企业的生存与发展，已经成为企业必须面对的重要风险之一。如果能预料到今天的乱局，张庆春和赵雅洁的婚姻又会是怎样的结局？佳宇的未来又将会如何？

他们最终走到了一起，并共同缔造出一个“国美帝国”；张瑛和杭州师范大学的马老师——马云结婚了，她后来亦成为阿里巴巴最初创业团队“十八罗汉”的成员；谈剑和复旦大学的师兄郭广昌结婚了，人如其名，她同样成为了复星初创“四剑客”成员；海归的俞渝和李国庆结婚了，他们一起创办了当当网并做起“联合总裁”；海归的张欣和潘石屹结婚了，尽管小潘已经离过两次婚，“万通六君子”的创业宣言使张欣“顾不了那么多了”。

70后：寻精神寄托

作为商业舞台上主角的“60后”们正在老去，现在“70后”正在成为主力，“80后”企业家们也在冉冉升起。这两个群体大都在2000年之后结婚。其择偶特征是：要志同道合，但更要精神上的寄托。分众传媒CEO江南春和妻子陈玉佳便是此种类型。

80后：尚未定论

“80后”企业家们的婚姻似乎现在在讨论为时尚早。一来现今仍单身者众多，二来能够真正称得上企业家的“80后”还是一个小群体。那些个富二代们，虽然羽翼正丰满起来，但在他们父辈们真正退居幕后之前，他们能否自成体系并具有驾驭一艘大船的能力，尚是个未知数。

企业的“后院”危机

上市企业的老总离婚，企业遭殃。在诸多股东婚变事件中，企业本身往往是风险的第二落点。

郑林在北京经营一家数码科技公司，连他在内，公司共有5名股东。“大家一起创业，有什么困难都能挺过去，最头疼的还是公司内部稳定。”郑林告诉记者，“股东和公司的关系就像是原子和分子，原子稳定了，分子才不会变质。”

作为公司的发起人和掌舵者，郑林对合作伙伴的挑选近乎于苛刻，“连夫人都要考察”。郑林笑道：“一是看他的妻子是不是真想一直留在北京发展，妻子的想法会影响到丈夫，如果有离开北京的意思，那肯定不能合作，否则后面会面临一系列股东退出、股权转让的问题；此外，也要看他们夫妻俩的婚姻状况，如果有离婚的苗头，也不能合作，毕竟，一旦有股东离婚，分割股权，那么股东分布情况就要发生变化，对公司而言一定是弊大于利的。当然，这个往往不太好判断，但我会特别在意。”

“实际控制人或股东持股比例，尤其是大股东持股比例的变化对公司而言是绝对的重大事项，因此无论公司规模的大小，都会对可能引起股权变化的事项给予高度关注。这一点在上市公司和拟上市公司身上体现得更为明显。”从事公司上市业务的北京律师梁琴告诉记者。

记者查阅证监会《首次公开发行股票并上市管理办法》发现，股权的变动和权属被视为重中之重，根据该办法第13条的规定，要想获得发行人资格，其股权必须清晰，且控股股东、受控股股东和实际控制人支配的持股股东所持股份不得存在重大权属纠纷。

“一旦股东有离婚纠纷，股东在婚姻关系存续期间所获得的股权就要被作为夫妻共同财产进行分割，这属于首发管理办法所规定的重大权属纠纷。若存在此类纠纷，我们一般是不予出具律师报告的。”梁琴对记者说。

2010年，土豆网的纳斯达克上市计划就是由于其CEO王微的离婚股权分割案而受阻搁置，直至2011年6月，王微以700万美元的赔偿了却了这份情感和财产的双重纠葛，土豆网才得以在两个月之后涉险上市。

然而，尽管如愿上市，但土豆网却错过了登陆纳斯达克的最佳时机。从其2010年11月提交IPO申请起，半年间市场发生了巨大变化。一方面老对手优酷网先于其成功上市；另一方面视频网站PPTV成功融资2.5亿美元，风头正劲，百度奇艺和搜狐视频也来势汹汹。

历经波折疲惫不堪的土豆网最终在2012年3月宣布与优酷合并，并将于交易完毕后在纳斯达克退市，黯然走完其赴美上市的悲情之旅。

对于已上市公司，股东婚变的影响就更为明显，婚变的影响会直接体现在公司的股价上。

以沃华医药为例，其实际控制人赵炳贤与其妻陆娟的离婚纠纷至今未能完结。从2010年4月赵炳贤离婚纠纷爆发时起，至2010年年底，沃华医药的股份从最高每股51元跌至每股12元，股价大减七成多。此后，沃华医药一直未见给力反弹，股价始终徘徊在9元上下。

“虽然有大市疲查、配股除权等因素的影响，但赵的离婚纠纷对沃华医药的影响也不容忽视。”上述业内人士表示。