

焦点热评 | JiaodianReping

**编者按** 武钢养猪、广钢退出钢铁冶炼行业，还有央企涉足酒店及金融衍生品交易等，种种传闻不一而足。央企背离主业，不务正业，已经成为央企发展的“潜战略规则”？本文作者深入分析，找出了央企背离主业的原因，亮出了作者的观点：必须明确央企主业的定位，指出，“独立发展、不与民争、专业崇尚、创新领先、自我强大、国力提升”是未来央企发展的基本方针。



# 央企转型升级当以国力提升为标杆

□ 韦桂华

## 事由

武钢“巨资养猪”及其他

近日，武汉钢铁集团总经理邓崎琳表示，2012年武钢将投入390亿元用于养猪养鸡等非钢产业。武钢拟建万头养猪场，而且年内就出栏。邓崎琳称，这些并非突发奇想，而是钢企向“非钢”转型升级计划的一部分。(3月7日中国广播网)

邓崎琳还表示，我们还准备搞的绿色养殖基地，青山区60万人80%都是武钢人，我的快餐一做就是上万份，不仅送到武钢，送到铁路上去，所以我们在武汉市周边丘林荒地买几千亩，养猪、养鸡、种菜，立体养殖、绿色养殖，发展这个产业，下次你买就买“武钢”牌蔬菜。

尽管武钢后来澄清，武钢只是利用后勤集团的闲置资产和富余人员，生产绿色有机食品、养殖生猪，并且养猪种菜也仅在规划设计中，并未正式开始实施，投资金额也未定。“事实是，武钢‘十二五’期间在上述所有相关产业的规划投资总共才300多亿，怎么可能拿这么多钱去养猪？”但武钢“巨资养猪”仍轰动全国。

同时，广钢集团也正逐步退出钢铁冶炼行业，该集团有关负责人称公司目前也在卖腊肠和矿泉水，目前广钢集团的非钢产业比已超50%，未来占比或更大。济钢也被爆出欲规划进军农业，之前酒钢也曾尝试养猪，央发发展各类辅业的冲动或已势不可挡。

更受国内舆论广泛关注的则是央企大举进入房地产业。银监会主席助理阎庆民在两会期间发言指出，128家央企中，除16家以房地产为主业外，另有78家非房地产业的央企以进入房地产业，“2009年近七成的地王是央企，而去年两会刚结束不久，北京在一天内就制造了三个央企地王。虽然国资委等部门有相关规定，但主业非房地产业的央企退出楼市的速度依然缓慢，目前仍有超过1/3的央企没有回归核心主业。”

还有央企涉足酒店及金融衍生品



交易等。背离主业，不务正业，已经成为央企发展的“潜战略规则”。

## B 分析

### 央企为什么背离主业？

一是主业微利，竞争压力空前。目前钢铁行业进入周期谷底，去年钢铁行业销售收入利润率仅为2.42%，同比下降0.59个百分点，钢铁企业全行业亏损。根据中钢协的数据，2012年1月份，全国重点大中型钢铁企业亏损共计23.21亿元，而2011年同期则盈利79.1亿元，一正一反，相差高达100亿元之多。必须承认，众多央企确定面临主业竞争白热化的现实局面。

二是辅业易搞，天然红利较大。因为央企拥有金融、资源、政策、人脉等各方面别人无法企及的资源优势，只要看准机会，就能“赚取暴利”，完全不需像主业那样“井”越挖越深。

资料显示，2011年1—11月，在500万吨以上钢铁企业的主营业务利润总额中，钢铁主业利润仅占51.42%，而非钢产业的利润占到24.33%、内部矿山利润占到20.04%、金融产业利润占到4.21%。如果再算上不纳入主营业务利润的投资收益，钢铁主业利润占钢铁企业利润总额的比例仅为43%左右。武钢总经理邓崎琳一句“一公斤钢不抵四两肉”或代表着部分微利行业央企的辅业探索。

另一个精彩的镜头：在北京广渠路15号地块的拍卖会上，由中化集团控股的香港上市公司中化方兴的企业代表在竞拍后期几乎完全不顾价格，只要看到有竞价的，就毫不犹豫地举牌压过，“误差”不超过一秒，全场举牌高达22次，完全没有其他开发商低头不停计算土地价格的过程。

如此“容易”与如此“艰难”，一比可知。成立于1949年的中粮集团，是中国最大的粮油食品进出口公司和食品生产商。有网友发出这样的质疑：“食用油、大豆等事关国民命脉，而我们最大的粮油单位的主业是房地产！”

尽管中央三令五申，文是要一而再，再而三颁布，全国各地的“地王”还是出自“央企制造”。新华社更是给央企搞房产定了三条“罪状”，分别是“一味创富与民争利”、“已成为房价高涨的重要推手”和“一旦市场出现变化，损失依然要靠国家埋单”。

近闻中粮集团投资35亿元在四川广元建设养殖基地，其中20亿元用于生猪养殖及相配套的产业链。如此加码生猪养殖、平衡猪价上涨的做法，就赢得了社会的理解与支持，因为这是中粮的优势所在。

三是以辅补主，拥有操纵便宜。央企形成的内部控制与利益集团，也是社会诟病之一。在主业日益被社会关注的情况下，副业极易成为各种名目与各种借口下的“利益分配板块”，往往拥有更大的自主操控与自主分配的市场化是不现实也是不可能的。

同时，对竞争性领域的央企可以考虑进行专业化兼并、重组，更可以考虑引进民营资本，推进竞争领域国有

权益，微妙之处不言自明。

说到底，这是央企不思进取和不担当的表现。再看美国供应链管理学会(Istitute for Supply Management)公布的数据，3月份美国制造业加速扩张，制造业各个领域普遍报告产值增长，未来数月的订单状况强劲。3月份供应链管理学会制造业采购经理人指数(PMI)从2月份的52.4升至53.4，意味着美国制造业已连续32个月实现增长。而我们的央企却在不务正业，畏难不前！

## C 观点

### 明确央企主业定位

必须看到，央企主业陷入如此困境，与央企在主业上的不进取、不作为有很大关系。中央政府必须尽快明确央企主业定位，对央企经营风险进行评估，建立规范的央企经营评价体系，真正将“突出主业、发展主业、做强主业”落实到位。

媒体人李思贤先生指出，世界范围内，回归主业正在成为一个不可逆转的大趋势。全球金融危机后的美国在资产重组和结构调整中，出现了精简业务内容、由多元化经营向核心业务回归的热潮。上世纪90年代多元化经营程度最高的日本企业，在泡沫经济破灭后，也逐渐把经营失败的非核心业务分离出去，重新确立自己的技术特长，集中发展主营业务。国际企业界的经验也证明了这一点，全球500强企业中，80%的企业是专业化的公司，只有20%是多元化公司。

二是推进央企改革，打破垄断，逐步退出竞争性领域。中央政府应当对央企涉足的领域进行竞争性与非竞争性证券，逐步让央企退出竞争性领域，让民营资本进入。市场竞争与微利现实是逼迫央企退出竞争性领域的有效路径，如果一味将亏损的央企搂在怀中，或者因为生存困难就以各种政策资源予以保护，中国央企想实现真正的市场化是不现实也是不可能的。

同时，对竞争性领域的央企可以考虑进行专业化兼并、重组，更可以考虑引进民营资本，推进竞争领域国有

企业实行全民共享。叶檀说，武钢养猪，是部分国企大而不强的典型象征；武钢养猪，显示国内重要钢铁企业无法经历完整经济周期的残酷事实。国企改革至今，已遭遇巨大瓶颈，让钢铁、航空等非关键行业回归市场，在市场竞争中优胜劣汰，并购重组消化产能，是唯一的办法。按照美国重化工业时代的发展，未来大型钢铁企业五家之内，足矣。

“中小型国有企业可以整体出售，而大型和特大型国企应实行股权多元化和混合所有制。在此基础上，大力改革公司治理。总体而言，应该是产权民间化、治理商业化。”张文魁表示。

三是鼓励央企在专业化基础上进入相关高端领域，提升国有企业创新能力与竞争能力，而不是去与民争利。如果央企缺失应有的自主创新能力，无法掌握核心技术，没有占领技术与市场的制高点，央企就无法实现真正的转型升级，武钢今日的困境会如影相随，政府也就会永远跟在这些企业和利益集团的后面，永远处于被动保护的境地。

难怪郎咸平对邓崎琳公开叫板：“我想问问邓总，你要做的，哪一个民企做不了？你这390亿元，不是国家通过4万亿投资给你的吗？你们却拿着闲钱大举进攻民企的地盘。你们为什么不能拿这笔庞大资金进军高科技，领导全国产业升级，强化国家整体竞争力，反而与民争利？”

央企在未来发展中的作用与地位不容置疑，应当成为中国创新的发动机与主力军，有着其他经济体难以担当的责任与使命！“独立发展、不与民争、专业崇尚、创新领先、自我强大、国力提升”是未来央企发展的基本方针。

切记，辅业能救主业于一时而无法救一世，无论现在还是未来，国人都不需要“武钢牌”蔬菜！



银行资金监管账户，银行根据项目节点完工证明，分批次向开发商支付资金，动用资金必须经监理单位、银行等多方同意。

而在杭州金星破产后，迟迟不能收房的购房者本指望监管账户里的工程建设“专用”资金能保障项目的完工，但据报道，该账户余额为零，已被开发商挪作他用，去向不明。

在市场竞争下，出现一家破产的房企并不可怕，可怕的是有法不依，执法不严。希望有关部门真能把监管落在实处，不要让房企破产后，最弱势、最应受到保护的债权人——购房人无处申诉。

结构和政治激励产生重大的影响。

对于贸易者，它是一种技术标准和行政管理手段；对于生产商，它是实现商业目标过程中的绊脚石；对于经济学家，它是影响贸易流动效率、扭曲资源配置的潜在的贸易工具；对于政治家，它是配置政治偏好、改变经济激励的有效工具。

原产地规则已经对一个国家或一个区域的贸易结构、资源配置的方式和政治激励都产生了重大的影响。原产地规则是指一国根据国家法令或国际协定确定的原则制定并实施的，以确定生产或制造货物的国家或地区的具体规定。为了实施关税的优惠或差别待遇、数量限制或与贸易有关的其他措施，一国海关必须根据原产地规则的标准来确定进口货物的原产国，给予相应的海关待遇。货物的原产地被形象地称为商品的“经济国籍”，在国际贸易中具有重要作用。

一个国家的原产地规则是一个国家自己掌控的权力，它影响的仅仅是一个国家的产业结构、贸易结构，而一个区域的原产地规则是成员国之间政治、经济利益博弈的结果，它将对整个区域乃至区域外部的贸易结构、投资

(作者系南开大学副校长、教授)

## 煤老板为何“炫富”难

□ 杨国英

舆论民意的指责、地方政府的压力，其根本缘由在于煤老板的财富暗存“灰色”。地方政府与其今日“道德劝诫”，不如对往日部分不合规操作，进行深刻反思和及时纠错。

据媒体报道，在煤老板邢利斌7000万嫁女引发舆论哗然后，为平息此次事件带来的负面影响，“道德劝诫”被当地政府再次祭出——4月10日，山西省吕梁市非公有制经济组织工作委员会、吕梁市工商业联合会出台《关于对全市非公经济企业家的三点要求》，明确要求企业家树立正确的利益观、财富观，不炫富、不摆阔、不挥霍，把资本积累用于扩大再生产，倾心回报社会、回报人民。

而据《第一财经日报》报道，“邢利斌7000万嫁女”事件一出，甚至引起山西省高层的动怒，因而上述要求主要是根据吕梁市委的意思所制定。

这令人诧异，民营企业家通过创造财富，继而享用财富，无论高调与否均无可厚非，这在成熟市场经济体中，某种程度上甚至会相对肯定，因为这对无数创业者有一定的激励作用。旁观欧美、我国港台富人的豪华婚礼，我们很难发现有如此大的舆论抵触，绝大多数民意对此的反应是，“羡慕者”居多，“嫉妒者”居少，“恨者”则更是极少。

但此番煤老板7000万嫁女，为何会引起舆论哗然，地方政府又为何如此上纲上线呢？

实际上，舆论民意的指责、地方政府的压力，其根本缘由在于煤老板的财富暗存“灰色”。在上世纪90年代初民资大规模进入煤炭业后，大多数民资均为“白菜价”买入、一转眼即升值为“白金价”——“低买高卖”作为生意人的精明眼光，其本身并无可指摘之处。但是，在大多数煤矿改制过程中，普遍存在资产评估不规范、重开采轻治理、公权力暗股掺杂其中等不合规、甚至违法行为，而这才是造成当下煤老板一举一动都备受关注、当地政府频频“道德劝诫”的根本原因所在。

与煤老板相比，我们可以发现，民意对科技新贵、创业骄子、甚至娱乐明星的炫富，并没有如此巨大的抵触情绪。这是因为，与煤老板的财富可能暗存“灰色”相比，其他绝大多数创富群体的财富要相对“清白”许多。民意对煤老板的针对性“仇富”、政府对煤老板的针对性“劝诫”，其内在逻辑实际隐含着“灰色的财富，只应享有灰色的人生”。但是，这显然又带来道德苛求的不公平，因为我们不排除部分煤老板的财富是清白的。

面对舆论哗然，地方政府与其今日“道德劝诫”，不如对往日部分不合规操作，进行深刻反思和及时纠错。此外，即使因时过境迁，只能无奈对之默认，亦必须相对加大资源税征收力度，相对控制煤炭资源的开采力度，以及相对强化开采后的环境整治。

(作者系财经评论人)

## 房企破产不可怕

闻名全国，在年初各地爆出中小房企老板缺钱“跑路”的消息后，金星成为房地产大派池的最新“裸泳”代言人。

一个行业内数万家公司，一些企业经营失败、申请破产本不应该是新鲜事，但由于房地产和其他制造业不同，最大的资源是土地，许多经营不顺利、资金短缺的房企会选择将土地转手，再注销项目的壳公司即可，极少需要申请破产。

事实上，金星房产自2008年至今

先后经历了五次股权转让，其核心资产就是杭州的西城时代家园地块。大多数业内人士认为，杭州金星的破产不应被视为“楼市调控的压力”，而更多是由于其现任大股东——浙江中江控股的资金链断裂和三角债务牵连。

关于江浙民间借贷的现状我们不言，按惯例，房企资金紧张的最大表现是无法清偿建设资金，使楼盘延期交付；在杭州金星的破产案上，最大的问题不是其资金断裂，而是原本应该

在银行预售监管账户下的上亿元资金不翼而飞！

我国房地产销售采用预售制，即使土地上连个坑都没挖，开发商只要取得了预售证、摆个沙盘就能卖房，而为了保障每个购房者动辄几十万、上百万的购房资金，2010年11月开始，国家要求各地方严格执行商品房预售资金监管制度。

按照政策，开发商不得直接收存

购房款，购房人的预付款要全部存入

银行资金监管账户，银行根据项目节点完工证明，分批次向开发商支付资金，动用资金必须经监理单位、银行等多方同意。

而在杭州金星破产后，迟迟不能收房的购房者本指望监管账户里的工程建设“专用”资金能保障项目的完工，但据报道，该账户余额为零，已被开发商挪作他用，去向不明。

在市场竞争下，出现一家破产的房企并不可怕，可怕的是有法不依，执法不严。希望有关部门真能把监管落在实处，不要让房企破产后，最弱势、最应受到保护的债权人——购房者无处申诉。

结构和政治激励产生重大的影响。

对于贸易者，它是一种技术标准和行政管理手段；对于生产商，它是实现商业目标过程中的绊脚石；对于经济学家，它是影响贸易流动效率、扭曲资源配置的潜在的贸易工具；对于政治家，它是配置政治偏好、改变经济激励的有效工具。

原产地规则已经对一个国家或一个区域的贸易结构、资源配置的方式和政治激励都产生了重大的影响。原产地规则是指一国根据国家法令或国际协定确定的原则制定并实施的，以确定生产或制造货物的国家或地区的具体规定。为了实施关税的优惠或差别待遇、数量限制或与贸易有关的其他措施，一国海关必须根据原产地规则的标准来确定进口货物的原产国，给予相应的海关待遇。货物的原产地被形象地称为商品的“经济国籍”，在国际贸易中具有重要作用。

一个国家的原产地规则是一个国家自己掌控的权力，它影响的仅仅是一个国家的产业结构、贸易结构，而一个区域的原产地规则是成员国之间政治、经济利益博弈的结果，它将对整个区域乃至区域外部的贸易结构、投资

(作者系南开大学副校长、教授)

## 原产地规则是潜在贸易壁垒

个区域的贸易结构、资源配置的方式和政治激励都产生了重大的影响，甚至于超越了贸易政策的静态效应，产生了对贸易结构的动态效果。

随着经济全球化和区域化趋势的不断增强，国际贸易自由化的整体水平在日益提高。各国政府经常使用的传统关税壁垒和非关税壁垒由于单边化、区域化、多边化的发展而受到限制，但贸易保护的理念没有消失，贸易保护的措施也没有消亡，只是表现形式有了变化。在当代，原产地规则就从单纯的具有贸易统计职能的技术工

具，转变为了隐性的贸易保护工具。原产地规则是指一国根据国家法令或国际协定确定的原则制定并实施的，以确定生产或制造货物的国家或地区的具体规定。为了实施关税的优惠或差别待遇、数量限制或与贸易有关的其他措施，一国海关必须根据原产地规则的标准来确定进口货物的原产国，给予相应的海关待遇。货物的原产地被形象地称为商品的“经济国籍”，在国际贸易中具有重要作用。

一个国家的原产地规则是一个国家自己掌控的权力，它影响的仅仅是一个国家的产业结构、贸易结构，而一个区域的原产地规则是成员国之间政治、经济利益博弈的结果，它将对整个区域乃至区域外部的贸易结构、投资

(作者系南开大学副校长、教授)

原产地规则已经对一个国家或一个区域的贸易结构、资源配置的方式和政治激励都产生了重大的影响。

原产地规则是指一国根据国家法令或国际协定确定的原则制定并实施的，以确定生产或制造货物的国家或地区的具体规定。为了实施关税的优惠或差别待遇、数量限制或与贸易有关的其他措施，一国海关必须根据原产地规则的标准来确定进口货物的原产国，给予相应的海关待遇。货物的原产地被形象地称为商品的“经济国籍”，在国际贸易中具有重要作用。

一个国家的原产地规则是一个国家自己掌控的权力，它影响的仅仅是一个国家的产业结构、贸易结构，而一个区域的原产地规则是成员国之间政治、经济利益博弈的结果，它将对整个区域乃至区域外部的贸易结构、投资

(作者系南开大学副校长、教授)

原产地规则已经对一个国家或一个区域的贸易结构、资源配置的方式和政治激励都产生了重大的影响。