

景德镇烟草 修订完善 绩效考核办法

近日，景德镇市局公司为进一步加强在全市系统各岗位工作质量、工作业绩以及日常过程化工作的监督，在总结原有考核方案的基础上，不断寻求绩效考核的创新和实际应用，经广泛征求意见，进一步修订完善了《2012年全员月度绩效考核办法》，不断完善“部门自评+监督考评+领导评价”考核模式，成立监督考核领导小组对各部门进行考核，同时采取各部门负责人直接对下属进行考核评分的方式，修订后的考核办法在两个方面有了较大改进：一是进一步改进了考核办法，增强了考核的可操作性。二是进一步强化了平时考核，增强了考核的科学性。

(杨剑伟)

萍乡烟草 找准“四关键” 贯彻落实 财审会议精神

近日，萍乡市局认真传达学习了全省系统财务审计工作会议精神，把“重基础、严管理、促规范”作为2012年财审工作重点，认真分析当前财务基础工作和管理规范中存在的问题，以规范生产经营和财务管理为目标，找准“四个关键”确保贯彻落实会议精神。

- 一是把规范报销发票作为夯实基础的关键。明确发票鉴定重点，扩大发票鉴定范围，加大对发票鉴定人的责任追究力度，加大对不合规发票的处理力度，加大财务部门抽查鉴定的工作力度。
- 二是把强化预算管理作为严格管理的关键。强化预算考核评价体系，狠抓预算管理责任追究，完善预算定额(定率)标准体系建设；加大科技创新和管理创新力度，实现预算智能化审批和编制；抓住资产管理重点环节，认真落实资产监管责任。
- 三是把实施资金监管作为促进规范的关键。按照全面监管、突出重点、确保安全的原则，对一些重点费用如宣传广告、基建工程、物资采购、对外捐赠等支出，予以重点监管，通过流程审批来规范内部控制制度的执行过程，使资金支付过程公开化、阳光化，切实保障资金安全。
- 四是把加强队伍建设作为提升素质的关键。坚持依法理财，切实做到清正廉洁、办事公正；加强专业培训，定期组织学习，促进技能提升；健全工作考核激励机制，营造积极向上、良性竞争的氛围；积极鼓励财务人员突破创新，加强课题研究，提升财务人员研究重大问题、解决实际问题、处理复杂问题的能力。

(郭晓莲)

新余烟草“六措施”夯实营销服务工作重点

近日，江西新余市公司召开专题会议，研究部署2012年营销服务工作目标任务。

该公司要围绕“卷烟上水平”的基本方针，按照“5+1”的工作思路，全面贯彻落实行业提出的“把客户放在心上”的工作要求，以力争零售客户综合毛利率提升至12%为目标，突出抓好品牌培育、运行调控、客户服务、规范经营、物流管理、终端建设六项工作，为全市零售客户营造健康、规范、有序的市场发展环境。

会议围绕“提升经济运行质量，推进全市系统平稳较快和谐发展”研

桂林烟草巧打“人才牌”促进采购规范化

面对社会、行业对物资采购日益严格的要求，如何实现行业自律规范的要求，又有利于采购项目科学化发展是摆在我们面前一道急于解决的课题。日前，广桂林局在物资采购环节巧打一手“人才牌”，突破了物资采购规范发展的这一瓶颈问题。

过去，桂林局在询价、竞争性谈判、公开招标上，采购小组的人员基本上都是由相关职能部门的员工组成，但采购过程中项目所涉及

术、基建……一般知识的员工已很难满足这些项目在专业技术层面的需求。如何提高物资采购的规范化发展，又满足采购项目对专业化知识的要求呢？

桂林局打出一手“人才牌”，巧妙地化解了这一限制物资采购发展的一道难题。首先，在员工队伍中挑选具备专业技术职称、职业资格的人才进入桂林局采购专业评委库，按照专业技术职称、资格的不同将财务、审计、统计、经济、农业、

土木、计算机等方面专业技术人才分为经济、综合、信息、建筑等类型。其次，在采购业务中按项目随机抽取满足采购专业需求的专业评委参与项目评审。第三，桂林局在费用开支上更为专业评审大开绿灯，为专业评委评委量身定制了预算开支，旨在打造一支技术过硬、专业更强的物资采购队伍。

物资采购通过这一举措，一是改变了以往职能部门指派人员参加采购的做法，在程序上不断完善和规

范。二是改变了以往竞争性谈判、公开招标时无专业评委参与的局面，实现了物资采购专业评委零的突破。三是在物资采购环节中化解了专业问题无专业评价的尴尬。在采购项目评审中，专业人才具备特殊优势，能及时解决一般人员不能解决的专业技术方面的难题，为采购项目提供专业参考意见，从而在项目评审上杜绝盲目行为，使采购业务评审更具科学性、专业性、权威性。物资采购在专业评审基础上，实现了采购项目科学

化。此外，在用人机制上也可以说是一次有益尝试，起到了拓宽专业技术人才发展通道的作用，为专业技术人才提供了职业发展的又一施展才华的平台，激励效果明显。

目前采购项目专业评审在桂林局物资采购上尚处于初步探索阶段，下一步还将在专业评委培训、专业评委人才建设等方面更进一步，使这手“好牌”向制度化、规范化、科学化发展。

(廖晓玉)



南雄烟区烟苗移栽忙

当前，广东南雄烟区已全面进入烟苗移栽阶段。为确保烟叶移栽工作稳步有序开展，南雄市公司紧密联系当地政府，干部职工深入基层，对烟农进行生产技术服务指导，积极组织引导烟农移栽烟叶，移栽工作正在如火如荼开展。

(雄烟办)

宜黄烟草“五到位” 积极做好烟叶移栽工作

当前，正是烟叶移栽的关键时期，宜黄烟草高度重视，强化措施，周密部署，分片包干，责任到人，坚持“五到位”积极做好烟叶移栽工作。

一是组织领导到位。成立烟叶移栽工作领导小组，明确烟叶移栽工作中的具体责任，实行领导包片、烟叶技术人员包农户、包地块责任制。

二是宣传发动到位。发放烟叶移栽技术要领宣传单，召开移栽现场会宣传移栽技术和注意事项，引导烟农掌握移栽要领，抢抓天气进行烟苗移栽。

三是服务指导到位。烟叶技术人员

深入田间地头现场指导，现场答疑，指导烟农选好苗、施好肥、浇足水，按照技术要求规范移栽烟叶。

四是移栽管理到位。对移栽后的烟苗，及时进行查苗补苗，确保烟叶生长整齐一致，并加大对病虫害管理力度，保证烟叶移栽的质量和成活率。

五是检查督导到位。对烟叶移栽工作进行阶段考核，组织人员逐村逐户对移栽质量和进度进行检查，实行“一天一汇报制”确保高质量、高标准完成烟叶移栽任务。

(邹海莉)

三要求夯实“严管理促规范” 江西中烟召开2012年纪检监察工作会议

近日，江西中烟工业有限责任公司召开2012年纪检监察工作会议。

省监察厅有关领导肯定了江西中烟在惩防体系建设、廉政教育预防、重点领域权力监督等方面取得新进步和新成效，特别是对江西中烟作为省纪委风险岗位廉能管理工作的重点联系单位，为全省风险岗位廉能管理工作的深入开展提供了典型经验予以充分认可。就进一步抓好纪检监察工作，省监察厅有关领导要求：一是要全面贯彻落实中纪委、省纪委全会精神，切实增强抓好党风廉政建设的责任感和使命感；二是要深入推

进党风廉政建设 and 反腐败工作，为全省“卷烟上水平”提供坚强纪律保证；三是要开拓进取，不断创新，在工作实践中积极探索具有江西中烟特色的反腐败廉先进经验。

公司党组书记、总经理郑伟在讲话中指出，过去一年纪检监察工作为公司实现“三件大事”、迈上“三个重要台阶”提供了坚强保障，突出表现在围绕中心、服务大局，深化改革、创新机制、综合治理、整体推进上上取得了新作为。就学习贯彻胡锦涛总书记在中纪委七次全会上的重要讲话精神，全面落实保持党的纯洁性要

求，结合落实国家局“严管理、促规范”的工作要求，重点就做好公司当前的纪检监察、整顿规范、财务审计工作，郑伟提出了三点要求：

一是要认真学习胡锦涛总书记重要讲话精神，全面贯彻保持党的纯洁性的各项要求，着力提高各级党员干部思想政治素质。要充分认识保持党的纯洁性的重大意义，深刻理解保持党的纯洁性的本质内涵，全面落实保持党的纯洁性的工作要求。

二是要充分认识严管理、促规范的极端重要性，不断打牢做好纪检监察、整顿规范、财务审计工作的思想

基础。严管理、促规范是贯彻落实“卷烟上水平”的根本要求，是实现江西中烟战略目标的重要保障，是解决企业存在突出问题的客观要求。

三是要全面落实严管理、促规范的工作要求，努力实现纪检监察、整顿规范和财务审计工作再上新台阶。各单位要把加强纪检监察作为严管理、促规范的重要保障来抓，要切实把加强整顿规范作为严管理、促规范的重要抓手来抓，要把财务审计作为严管理、促规范的重要任务来抓。

(龚婷)

创新实践 提升现代烟草农业建设水平

罗平县举行“三个中心”成立大会暨授牌仪式

近日，云南罗平县举行“罗平县烤烟种植合作社指导服务中心”、“罗平县烤烟种植土地流转服务中心”、“罗平县烟草农业机械管理服务中心”成立暨授牌仪式。省烟草公司基础办副主任张宏、副县长涂勇、市公司副经理刘永军出席会议并向中心授牌。

张宏在授牌仪式上指出，在烟叶生产方式现代化进程中，土地流转是基础，合作组织建设是关键，农机服务是核心，三项工作关系到烟叶生产的可持续发展，涉及面广、探索实践性强，各级各部门要增强责任意识，充分认识到“三个中心”成立的重要意义，认真做好“三个中心”的建设工作。张宏强调，“三个中心”是烟叶生产方式现代化创新实践的新思路，要遵循“便民、大方、经济、实用”的建设原则，体现“亲农、爱农、护农、为农”的服务形象，建立健全管理规章制度，提升管理水平，使“三中心”向着内部机构合理、服务职能健全、软硬件设施完善、岗位责任明确的方向迈进，为加速农村土地流转、促使合作社规范运营、提升机械化应用管理水平提供强有力的保障，为罗平经济发展再做出新

的贡献。

涂勇在授牌仪式上代表县委、县政府向“三中心”的成立表示祝贺。他指出，2011年，罗平县在烟叶生产基础设施建设、生产方式转变、农机应用等方面取得了较好的成效。今年，罗平县紧抓烟叶生产方式现代化建设示范县建设机遇，不断提升现代烟草农业建设水平。“三个中心”的挂牌成立，是罗平烟草发展史上的一件大事，是推进烟叶生产方式现代化的创新实践，是改革现代烟草农业服务体系的必然要求，是推动新农村建设创新发展的有效载体。涂勇强调，各级各部门必须加强领导，健全体制机制，加快建设进度，建设一支高素质的服务人员队伍，强化指导服务，拓宽服务内容，确保“三个中心”建设取得实效。

罗平分公司党委书记、经理浦勇对“三个中心”的组织机构、工作职能进行了具体说明。要求各部门明确工作职能，强化服务，严格按照“三个中心”的建设要求，规范高效运行各项工作，切实提高合作社的组织建设水平，提高烟叶生产规模化、集约化水平，提升烟草农业机械装备、作业水平。

(李玉萍 付铃洪)

永新烟草 四个“进一步” 强化内管工作

为规范卷烟经营行为，堵塞管理漏洞，有效防范违法违规经营行为发生，江西吉安永新县局采取有力措施，切实加强内部专卖管理监督工作。

- 一是进一步强化教育培训。组织人员进行内部监管方面的知识培训，充分发挥每位员工的监督职能，切实投入到内部专卖管理监督的工作中来，实施相互监督、相互牵制，提升内管工作技能和效率。
- 二是进一步完善内控机制。加强内部监管长效机制建设，提升内部监管工作的有效性，严格按照规定程序开展内部监管各项工作，杜绝违规、违纪现象的发生。
- 三是进一步清理内部专卖管理监督工作中的不规范行为。通过许可证的后续监管，查找和发现内部专卖管理监督中的漏洞。
- 四是进一步抓好痕迹化管理。落实监管台账制度，建立健全内管台账，完善台账内容，真正反映专卖内管工作的全过程。

(邓开南 刘用辉)

广昌开发 紫色土特色烟叶 已达7000亩

“今年县里出钱帮我开垦15亩紫色土荒地种植烤烟，收入少说也能增收4万元以上。”日前，江西广昌县盱江镇顺化村东排小组烟农曾香仔高兴地对笔者聊起了他的增收账。据了解，今年该县投入30多万元为该村新开垦紫色土荒地160亩，使全村种烟面积达到500多亩，种烟户达到30户。

广昌县有紫色土荒地近2万多亩，这种紫色土含有丰富的磷、钾等元素，种出的烟叶外观油分足、色泽好、香气浓、内在成分较协调，烟叶便于储存，上等烟比例高，平均产值比水田种植高出10%，深受烟农欢迎，并已列入与红塔集团对口调拨基地单元。近几年，广昌县为解决种烟与种粮、种莲争地的矛盾以及更好地实行轮作，进一步提高生产效率，牢牢抓住被列为国家优质特色烟叶开发项目县的机遇，积极出台了最优口的扶持政策，鼓励农民开发利用紫色土荒地种烟。对农民新开垦紫色土荒山、荒坡用于种烟的，由烟草部门按标准补助开垦费用，对于连片开发面积20亩以上的还积极帮助修建机耕道、灌水工程、烤房、育苗大棚等配套设施建设，并制定了有关技术标准，加强技术人员驻村指导，做到技术、物资、人员、服务四到位，有效调动了烟农利用紫色土种烟的积极性。

自去年以来，该县已新开垦紫色土荒山面积2000余亩，形成了甘竹、盱江、赤水等乡镇为中心、总面积达7000多亩的紫色土特色优质烟叶种植区，占全县烟叶种植面积的30%，年产烟叶达25万担左右，年创产值2000多万元，市场前景广阔。

(荣强 曾恒贵)