

德利国际成功秘籍：持续创造“被人利用”的价值

[详见 A2 版]



管理论坛 | Guanli Luntan

简单管理：企业要化繁就简

□ 谭小芳

一个老企业家的儿子问父亲怎么做管理?老企业家拿了一根绳子放在桌上,让他把绳子往前推。儿子就从后面往前推绳子,但怎么推都不行,一推绳子就弯了。这时候老企业家说,你从前面去拉这根绳子。儿子一拉就把绳子拉动了。老企业家说,管理其实非常简单,你需要用目标把大家拉动起来。所以,不管是做管理,做营销,还是做经营,我们都需要尽量做到“简单化”。

首先,简单化要求“言简意赅,简洁明了”,员工理解不会存在偏差,便于员工更好地执行和落实,确保经营思路不变味。

其次,简单化要求“方向明确,重点突出”,所有员工能够朝同一个方向和同一个目标前进,便于发挥团队协作的优势。

再次,简单化要求“责任明确,思路清晰”,便于管理者对整个工作进行有效监督、考核和指导。

所谓简单管理是指企业在生产经营管理过程中,能够准确把握问题的本质,找出事物的规律,立足当前,着眼长远,围绕中心,突出重点,去除一切多余的工作环节,致力于提高企业的核心竞争力,促进企业的可持续发展。简单管理要求企业领导者有较强的思辨能力,准确把握规律,抓住问题的关键,攸繁就简,将复杂的事情简单化;广大干部职工有说到做到的执行能力,雷厉风行、说干就干、上下一心、步调一致。管理者有效管理,能够更好地实现“员工满意、客户满意、企业满意”的经营宗旨。

新年伊始,中央一号文件再次锁定“三农”。作为农业大国,中国农业的发展离不开众多的农牧企业,同样农牧企业的发展与壮大也与我国的基础农业发展、社会稳定以及整体 GDP 的增长有着息息相关的联系。

作为中国农业产业化国家级重点龙头企业,新希望是中国最大的饲料生产企业及农牧企业,拥有中国最大的农牧产业集群,连续四年名列中国企业 500 强之一。是什么支持着中国农牧业企业的领军者新希望又好又快地发展运行?

布局农牧帝国的杀手锏

2004 年前后,有人向刘永好建议,干脆把农业卖掉算了。最终,刘永好和他的智囊

团队达成一致认为,中国的农业产业将迎来快速增长的大曲线。这一判断来自于刘永好的观察:伴随城市化进程,农产品的生产者正越来越多地变成消费者,这必然造成小规模养殖在萎缩,而市场需求却在增加。他决定撬动资本的力量打造“世界级农牧企业”,利用新希望多元化布局积累的资本重新打造一个新农业。



两会聚焦 | Lianghui Jujiao

“巨人”的力量——记全国人大代表、洛钼集团股份有限公司董事长、总经理段玉贤

□ 本报记者 罗红耀

1954 年 3 月出生的段玉贤,现任洛钼集团党委书记、董事长,中南工业大学客座教授,北京师范大学博士研究生,中国有色金属协会钼分会副会长,第十一届全国人大代表。

多年来,他获得了“全国五一劳动奖章”、“全国优秀创业企业家”、“中国企业改革十大杰出人物”、“中国时代十大新闻人物”、“中国有色行业有影响力人物”、“河南省优秀专家”、“河南最具影响力企业领袖”等荣誉称号。

洛阳栾川钼业集团股份有限公司(简称洛钼集团),是以钼钨的采、选、冶、深加工为主,集科研、生产、贸易为一体的海外

上市公司(市值居世界矿业前 30 位)。在全国 1000 家大型企业集团排名中名列 633 位,年销售收入 120 亿元。

20 多年来,他把一个亏损上千万元濒临倒闭的小企业,发展成为中国第一大、全球第四大钼生产企业、在世界矿业 500 强排行榜第 30 位的大型上市集团公司,企业规模急速扩张,销售收入从几十万元突破到 120 亿元,如此创新跨越,铸造出了“洛钼速度”。被誉为业界领袖和“巨人”的段玉贤,不仅在于伟岸的身躯,最关键的还是在于他内心发力,在较短的时间内把一个小企业扩张成为国际知名的一流企业。无论在首都北京的表先会上,还是在省会郑州的颁奖会上,或是在洛阳经济年度人物的授牌仪式上,都有他的身影。

那么,他是如何领导他的企业走上跨越之路的呢?

那么,他是如何领导他的企业走上跨越之路的呢?

百年鸿鹤

吴华鸿鹤
HAO HUA HONG HE

中国驰名商标

苏通丝绸

http://www.stjsc.cn 服务热线: 0513-84889999

多贝斯

OTC

治疗糖网
改善微循环
预防脑梗、心梗

西安利君制药有限公司
联系: 销售公司五部
电话: 029-84294428

药物去屑,就是康王

康王

滇虹药业

河宴酒业

60

1952-2012
热烈庆祝晋泰酒业建厂60周年

要闻 | YAO WEN

全国政协十一届五次会议闭幕

中国人民政治协商会议第十一届全国委员会第五次会议圆满完成各项议程后,13日上午在人民大会堂闭幕。会议号召,人民政协的各级组织、各参加单位和广大政协委员,更加紧密地团结在以胡锦涛同志为总书记的中共中央周围,高举中国特色社会主义伟大旗帜,以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,深入贯彻落实科学发展观,坚定信心,攻坚克难,开拓前进,为全面建设小康社会、加快推进改革开放和社会主义现代化建设事业作出新的更大贡献。(新华社)

“中国现有 1000 万公务员”说法不实

据人力资源和社会保障部网站消息,近日,有个别媒体流传:4 年前全国公务员是 600 万人,现在已增加到 1000 万人,一年多 100 万人。国家公务员局有关负责人表示,这个说法与实际不符。这位负责人介绍,2011 年的公务员统计数据尚未出来,据公务员主管部门对 2008 年、2009 年、2010 年的统计,全国公务员的数量分别是 6597 万人、6789 万人、6894 万人,近两年年均增长约 15 万人。(中国新闻网)

中央纪委副书记何勇：加强惩治腐败体系建设

去年,全国纪检监察机关共立案 1378 万件,给予党纪、政纪处分 1428 万人。12 日,全国人大代表、中共中央书记处书记、中央纪委副书记何勇介绍了 2011 年推进反腐倡廉工作的进展。何勇表示,当前我国惩治预防腐败体系基本框架初步形成。(新京报)

红十字会副会长：动员适龄公务员捐献血

12 日,全国政协委员、中国红十字会副会长郭长江在两会上递交提案称,应尽快成立专门的器官捐献管理中心,以推动人体器官捐献工作规范开展。可在适龄的国家公务员中宣传动员捐献造血干细胞,以挽救更多血液病患者生命。(京华时报)

四川12 条高速公路年内通车

记者从四川省交投集团了解到,12 条高速公路年内通车。据了解,今年通车的 12 条高速公路分别为:达陕路普光至万源段、广南路阆中至广元段、雅西路荣经互通至冕宁彝海互通、广巴广南连接线、纳黔路叙永至贵州段、映汉路、巴南路、达万路、乐雅路、成德南、广甘高速、成仁高速。(成都商报)

伍田牦牛肉
完整产业链 品质有保证

成都伍田食品有限公司
CHENGDU WUTIAN FOOD STUFF CO.,LTD

双星集团

www.doublestar.com.cn

双星杯头条好新闻

做食品就是做良心 ——杜斌斌

方便米饭
肉食
下饭菜

KANGNAI

康奈

WWW.KANGNAI.COM