

钩沉 | Gou Chen

苏商：从“不可能”到崛起

□ 江肃

据江苏商报报道，有人将苏商比作“优裕一族”，不无道理。和那些因为自然条件恶劣被迫出走异乡的晋商、徽商、闽商比起来，苏商幸福得像花一样。故有人说，江苏是最不可能产生商帮的省。

翻看地图，自古至今，苏商的诞生与群居之地，可谓物阜民丰的风水宝地。历史上被赞誉为鱼米之乡的苏州河畔、太湖流域，酒肆林立，商旅辐辏，店肆如鳞，客贾云集。

商帮的产生，总是有这样那样的原因，经济繁荣只是其中一个重要原因。浙商产生，一是借海优势，一是文化沉淀，一是山地贫瘠。晋商、徽商就都是贫穷逼出来的，浙江多山地，浙人要活下去，活得好，最好从商。况且浙江有那么深厚的工商业文化传统，与广东天生的市场意识可以媲美。

江苏呢，实在是中国土地最肥的地方，它地处南北过渡，有广袤的平原，全省面积的70%以上，由苏南平原、苏中江淮平原、苏北黄淮平原组成。中国两大淡水湖分处江苏南北，运河纵贯东西，长江穿境而过。

江苏简称“苏”，这个字就像形象化的缩微地图，因为繁体字“蘇”，由草、鱼、水、禾四字组成，它等于告诉你，这里是鱼米之乡。

江苏人选择经商，首先还是因为具备地域条件。

从地理文化角度来看，南有吴韵，北有汉风，江苏民风，柔悍交加；从地理优势来看，临海背陆，方便交流，易接受来自海外的新事物；从经济环境来看，这里远离中原，虽有战乱，终是承平多于战乱。

就商帮形成的原因来看，苏商产生，一半是资本主义萌芽，自然经济向商品经济过渡，这有点类似赣商；而另一半则是因为地域靠海，可以发展海外贸易，这又跟浙商相同。

也因为上面这些条件和原因，苏商的特点，介于赣商、浙商之间，有点像两者的混合新生物。



“商会中国行”到成都

□ 腾成

“探索中国商业潜力——商会中国行”系列活动于2月29日行至成都。活动沿着商帮的足迹，走访当代中国十大商帮，对话会长领袖，探索中国潜力行业，为中国经济新增长抛砖引玉。

据报道，整个商会中国行系列活动以“新旧激荡中前行”为主线，剖析十大商帮城市新老产业在同一经济环境中不同的成长发展模式，探索出中国经济新的增长潜力。此次成都站的主题为“新产业一路向西”。

近年来。作为中国商帮文化的重要分支，川商率先迈入复兴之路。将引领广大川商进一步抢抓难得的发展机遇，弘扬川商精神，塑造川商品牌，形成整体合力和优势，创造更多的社会价值和财富，为四川建设“西部经济发展高地”作出积极贡献。本次活动，特邀上海财经大学投资系副教授、博士张文学来蓉以“新产业一路向西”作了主题演讲，分享了企业家成功智慧。

“禾商”抱团 商界“长跑”

□ 商嘉

曾经，禾商一度隐藏在历史洪流的深处。时至今日，禾商作为一个城市商帮品牌，正以其扎实、稳健的个性，在经济发展的大潮中崭露头角，成为继甬商、温商、台商之后，又一个浙江民营企业群体品牌。

在近期结束的嘉兴市第七次党代会的报告中，首次提出了“引导浙商、禾商回归创业创新，鼓励企业二次创业”，这也是“禾商”这一概念首次出现在党代会报告中。近日，在嘉兴市企业家联合会、企业家协会、禾商促进会（“三会”）第一届第二次会员大会暨2012年经济形势走势分析会上，近百名禾商代表齐聚一堂，交流探讨未来经济的走势以及禾商群体的发展。

经济发展的“长跑冠军”

据嘉兴日报报道，“禾商是浙商队伍中一个非常典型的、后劲十分足的代表，它有着深厚的文化积淀，同时将经商与文化、生活情趣紧密结合在一起。”提起禾商这个群体，新秀集团有限公司董事长施纪鸿这样认为，“如果说改革开放初期，温州商人以敢闯、敢拼成为浙商的代表，那么今后十年，禾商将成为浙商的典型代表，可以说，禾商是‘长跑冠军’。”

其实，施纪鸿也是禾商中的一个典型代表。从1998年开始创立新秀集团，施纪鸿一直稳扎稳打，专注于箱包产业。经过多年发展，目前新秀集团总资产达15亿元，拥有10多万



◎浙江大学教授孙家良作报告。

平方米的自建物业，在全球拥有6000多名员工，2011年集团销售收入近20亿元人民币，成为中国箱包行业产业链最完整、产品品类最齐全、国内外市场全覆盖的品牌营运集团企业。

浙江双飞无油轴承有限公司董事长兼总经理周引春认为，在嘉兴企业家身上，有着极具特色的管理理念和管理思维。“禾商老成，很少做冒险的事情，但并不保守，而是较好地将事业发展与自己的能力结合起来，这也是在金融危机以及目前世界经济形势不好的情况下，嘉兴企业受到冲击比较小的原因。”

也正是这样的个性，让我市民营经济一直保持平稳较快发展。相关统计数据显示，民营经济在嘉兴经济总量中占比已达67%，税收收入占比近70%，从业人员占比达75%以上，民营经济已成为这座城市创造财富的主体。刚刚过去的2011年，嘉兴民营



◎历年来，禾商沟通交流已成常态。

“如果说改革开放初期，温州商人以敢闯、敢拼成为浙商的代表，那么今后十年，禾商将成为浙商的典型代表，可以说，禾商是‘长跑冠军’。”

经济显示出强劲的生命力。据统计，截至去年年底，嘉兴市实有私营企业60299户，注册资本（金）15253925万元，分别比2010年同期增长11.35%、31.76%。不仅数量在增长，嘉兴市私营企业的规模也在不断壮大，去年嘉兴市新设私营企业户均注册资本537.72万元，同比增长22.42%，近三年新设私营企业户均注册资本保持了持续增长态势。

近年来浙江工商采取“劝商帮引促”柔性执法手段，深入企业助发展助规范助自律，工作开展至今，全省已经立项行政指导项目近2000个。

浙商享“十招”服务

□ 夏燕

3月1日，浙江省工商局召开服务民营经济大发展大提升工商实务公示会，会上，围绕“转变行政方式优化发展环境，合理配置资源扩大区域授权，激发资本活力促进有效流转，减轻企业负担免征注册费用”等方面，推出了服务民营经济大发展大提升十项创新举措。记者留意到，这十项举措每一项都是立足于企业实际，并将最终惠及浙江众多民营企业。

转变行政方式 优化发展环境

关键词：“四无”服务。从此次服务民营经济大发展大提升工商实务公示会上记者了解到，为优化民营企业发展环境，浙江工商将推出“四无”特别服务，即“无障碍准入”服务、“无痛苦年检”服务、“无附加授信”服务、以及“无后果修复”服务。

据市场导报报道，所谓“无障碍准入”服务，就是优化窗口准入服务环境，开展上门服务预约服务延时服务等特色注册服务，做到窗口一站式告知一口清示范一文本，提升准入政策的服务质量。

“无痛苦年检”服务则包括完善年检服务流程，推出年检信息温馨提示服务；扩大网上年检范围，方便企业办理年检手续；杜绝年检过关卡车收费，等等。

“无附加授信”服务，则是围绕品牌商标广告等内容展开。

“包括推进品牌指导站建设，为企业提供品牌创建和保护指导服务，高新技术服务业农产品和传统行业转型发展的企业申报省著名商标的，主要经济指标从1亿元放宽到5000万元；鼓励企业依法申报省知名商号，赋予跨区域跨行业的特殊保护政策。”会上，浙江省工商局企业注册处处长傅智超介绍，“广告经营者申请发布固定印刷品广告，取消企业名称中必须含‘广告’字样的要求；支持企业通过反担保动产抵押同一抵押物重复抵押等方式融通资金。”

至于“无后果修复”服务，指的是强化信用指导，积极培育信用管



理示范企业，凡是轻微违法轻微后果的企业主体，都会给予自动纠错修复期。

在此之外，工商部门也在行政指导下下功夫。

记者了解到，近年来浙江工商采取“劝商帮引促”柔性执法手段，深入企业助发展助规范助自律，工作开展至今，全省已经立项行政指导项目近2000个。贴心的指导让企业掌握了政策方向，规范了经营行为，提升了维权能力，破解了融资难题，不少企业由以前的“怕工商”变为现在的“盼工商”。

相关负责人告诉记者，今年浙江省工商局将继续深化行政指导工作，设立行政指导员和服务区制度，把监管辖区改为行政服务区，把巡查员改为行政指导员，重点做好企业生存状态分析政策运用指导等服务。同时，还将进一步营造宽松和谐的发展环境。

合理配置资源 扩大区域授权

关键词：下放。结合当前经济区域和市场主体发展的需求，此次工商还对行政职能进行了有针对性的优化配置，扩大经济强县国家三大战略区等重点区域的授权。

比如，下放经济强县外资登记权。记者获悉，外商投资企业实行授权登记制，之前浙江只有省局和各设区的市工商局共12个登记机关可以受理外资企业登记。为了进一步深化吸引外资工作，方便外资企业就近办理登记手续，浙江省工商局积极向国家工商总局争取授权，

激发资本活力 促进有效流转

关键词：债转股、总部经济。很长时间以来，融资难一直是困扰企业发展的难题。此次会议上，傅智超表示，工商部门将从深入推进债权转股权支持企业合并分立鼓励发展总部经济和扩大小额贷款公司覆盖面等方面，促进资本有序流转，以解决企业的实际困难。

推进债权转股权登记是一个方面。债权是目前最普遍的财产性权利之一。记者了解到，浙江省工商局

于2010年4月出台债权转股权办法，开展债权出资试点。试点施行两年来，已转化债权80余亿元，惠及近200家企业，对鼓励扩大投资减轻企业负担化解经营困难起到了积极的作用。这次推出的债权出资新政策，是针对现实情况对原有政策的提升和深化。政策不仅覆盖了一般企业，还对陷入经营困难濒临破产的企业伸出了援手。

同时，支持企业合并分立。随着加快转变经济发展方式和调整经济结构力度的加大，各行业各领域兼并重组步伐不断加快。这次推出的政策，明确了合并分立的各种类型和登记手续，以支持企业优化资源配置，调整产业结构。

允许自主选择合并分立的企业类型是其中的亮点之一。之前，企业只能和同类型企业合并分立，如有限责任公司只能和有限责任公司合并，不能和股份有限公司直接合并。今后，企业合并分立时可以依法自主选择登记为有限责任公司或股份有限公司。

此外，会上还就鼓励发展总部经济扩大小额贷款公司覆盖面等提出了具体的意见。

减轻企业负担 免收多项费用

关键词：减负。在推出上述几项举措的同时，为切实减轻小型微型企业负担，促进小型微型企业健康发展，浙江省工商局还与省财政厅省物价局共同制定出台了关于免征小型微型企业注册登记费年检费的政策。

记者了解到，从今年1月1日到2014年12月31日止，浙江注册资本300万元以下的第一产业企业（农林牧渔业）注册资本500万元以下的第二产业企业（采矿业制造业电力燃气和水的生产和供应业建筑业）和注册资本200万元以下的第三产业企业，均免收注册（变更）登记费补（换）营业执照工本费年检费。此外，工商部门还将对个体工商户农民专业合作社直接免征注册（变更）登记费补（换）营业执照工本费。据初步估计，这项政策三年中可减轻企业负担近4亿元，惠及百万小微企业。

来发展的核心驱动力，优化创业环境，提升创新能力，促进经济转型升级，增创嘉兴经济综合实力新优势。可以想见，未来，嘉兴民营企业、嘉兴企业家将是嘉兴市打造创业创新城的主力军。

“三会”集聚禾商力量

如今，“三会”已经成为广大禾商的娘家。

2010年10月，原嘉兴市企业联合会、企业家协会正式改组重建成为“三会”。“三会”成立一年多来，为企业和企业家搭建了良好的交流平台。去年，“三会”与长三角海创俱乐部（嘉兴）进行深入合作，构筑了政府、企业与海外留学归国创业人士的联系桥梁。去年5月29日，“胡润财富峰会——暨浙商发展新趋势论坛”吸引了300多名禾商参加，共同探讨新形势下禾商发展的最新趋势和全新路径。去年8月，“三会”还组织了“新兴产业投资与管理转型论坛”，近600家商（协）会负责人、长三角企业代表、禾商精英和知名经济学家，共同探讨了新时期民营企业掘金战略性新兴产业的路径。而去年“禾商会·江南会”正式挂牌，成为禾商定期聚会的场所。

除了沟通交流外，“三会”还成为禾商“抱团”发展的黏合剂。去年“三会”组织禾商赴江苏沭阳实地考察，寻求新的投资与发展机遇。通过一系列的“抱团”走出去活动，“三会”带领禾商走进先进地区考察、走进知名企业学习，为禾商搭建了跨区域交流合作的桥梁。

与东北商人做生意

□ 杨博 张舒

说到东北人，就会让人联想到黑龙江、吉林、辽宁三个省份的人。虽然这些生意人在性格上略有出入，消费习惯也有区别，但总体来说还是比较接近的。“不谈钱，谈钱伤感情。”这是东北生意人最常说的一句话。尽管这是一句客套话，但也从侧面体现了东北人重义轻利的性格。

据时代商报报道，东北人非常注重感情交流，这一点在称呼上体现得淋漓尽致。和东北人做过生意的人都有这样的体会，如果是初次见面，一般会称呼“张总”、“李总”；有过合作之后就变成了“张哥”、“李哥”；等建立了长期合作之后，岁数大点儿的可能就直接喊“老弟啊”、“老妹儿啊”，这样的称呼会让人感觉到浓浓的情意扑面而来。

生意场上，买方和卖方之间是金钱交易。但是在东北，你必须适应先谈感情后谈钱的“模式”。有一位外地商人和东北人谈生意，从开始到结束气氛非常融洽，合作意向也基本明确，但让外地商人都纳闷的是自始至终东北人也没说一个“钱”字。后来他从助手那得知，谈钱的事交给下属就好了，老板们只谈意向。

可能与黑土地孕育出来的关东大汉豪爽的性格有关，东北人往往出手大方。他们绝不允许在自己的地盘上让客人掏钱结账的事情发生，即便不是自己的地盘，只要他愿意“出手”，最好还是顺从吧。

东北人“豪饮”的大名，早已远扬四海，与德国人、法国人、俄罗斯人相比，毫不逊色。东北人喜欢喝酒，会喝酒，更懂得喝酒。对东北人来说，做生意和喝酒是密不可分，无酒不谈商，许多大生意都是在酒桌上拍板的。“感情深一口闷，感情浅舔一舔”、“我干了，你随意”这都是东北人在酒桌上的客套话，如果你在酒桌上扭扭捏捏的话，估计这单生意就要“泡汤”了。到东北谈生意切不要以为款待你的东北人是个体酒鬼，不值得信赖，这仅仅是他们豪爽好客的习惯罢了。