责编:袁志彬　编辑:周　君
版式:张　彤　校对:梅健秋
2012年2月29日　星期三

JINYEZHOUKAN
金叶周刊
经理日报
THE MANAGER'S DAILY

无外香:广东中烟探索卷烟发展新方向

□熊颖艳

第三代技术平台造就了一个明星家族。作为广东中烟高端突破的平台,它融汇聚合了技术研发的一个个成果,代表着高端技术的一个个里程碑,调和了降焦减害与香气满足的矛盾,实现了卷烟满足感、舒适感和轻松感的完美统一。

"广东中烟最近出了一包非常好的烟,不添加、原生态,很可能代表卷烟发展的新方向。"近期,国家局姜成康局长充分肯定"双喜"(珍藏)。

这是行业第一支无外香卷烟。中国烟草的目光又一次聚焦广东中烟的技术创新。

无外香开创崭新品类

"我们深入研究了高端消费者的心理和吸味需求,发现他们普遍钟爱香气细腻顺畅、抽吸舒适轻松、口感干净醇和的卷烟。"两年前,市场研究结果传递了一种研发指令。做一支无外香的高端低焦卷烟!犹如星星之火,这个想法在广东中烟人的脑海中萌动。从来没有人做过,这可能吗?对两年前的情景,广东中烟技术中心总配方师邵干辉仍记忆犹新。

做无外香卷烟,绝非一时冲动凭空想象。其实,那时的广东中烟已有相当的底气:第三代技术平台日趋成熟,谙熟原料深加工和应用技术,借助制丝实验小线掌握了较高的加工工艺技术,能够充分发挥不同类型烟叶特色的平衡配方技术,多技术集成香味工艺技术,行业领先的功能性再造烟叶应用技术……

广东中烟人开始行动。首先是苛刻选料,精选达到最佳成熟度和醇化度的、不同产地和不同香韵特点的顶级烟叶;其次是平衡配方,配方师经过数以千计的反复配伍,终于找到精妙的平衡点,而功能性再造烟叶的介入,更是在减害降焦的同时实现了增香和协调效果;再次是工艺生香,最大限度地激发和释放烟叶内部的致香成分;最后是妙用介质,使烟香自然透发,抽吸轻松舒畅。

经过600多个日夜不懈的攻坚克难,植根100多年来工艺技术积淀,系统集成运用现代科技,双喜(珍藏)横空出世。在不添加任何外香的苛刻条件下,奇迹般地实现了降焦减害与香气满足、细腻舒适、轻松顺畅的完美结合。

然而,广东中烟人没有就此满足。

"继续增强轻松感!"广东中烟总经理李根基一次又一次要求核心研发团队。

"74毫米的烟支长度,再加上通过五点平衡烟支密度控制和0.9mm精细切丝手法,抽吸已经很轻松。"在此基础上,要继续增强轻松感,研发人员坦言压力不小。

但研发人员知难而进,双喜(珍藏)的轻松感在一点点增强。

终于,双喜(珍藏)犹如一件完美的艺术品,融高度的满足感、舒适感、轻松感于一身,以"无外香、更天然"的脱俗形象傲立于行业品牌之林。

三代技术平台 奠定双喜做强做高基础

双喜(珍藏)的成功不是偶然的,她是双喜在第三代技术平台上的重大突破。

事实上,在突破"做高"技术瓶颈之前,双喜已经解决了做大的技术难题。正如业内一位权威人士所说,"双喜能够异军突起,技术创新发挥了十分重要的作用。"

曾几何时,双喜"霸道"的香气只有广东人买账,足不出省;今天,多元化舒适口味的双喜跨过长江,飞跃黄河,广受全国各地消费者的青睐,双喜(珍藏)甚至被英美烟草首席运营官乔德力大赞具有国际口味。

从广东口味到国际口味,走过的是持续上升的技术创新之路。

广东中烟成立以前,双喜已经形成第一代"高香"技术平台,大量使用上部烟叶和浓香型烟叶,保证了香气的浓郁和丰富,解决了卷烟满足感问题。这个时期,以传统双喜为代表的产品确立了区域性强势品牌的地位。

区域性品牌如何走向全国?口味必须具有广泛性。第二代"醇香"技术平台应运而生。

广东中烟人娴熟运用现代加工工艺及调香技术,实现了双喜香气的平衡协调,既有满足感,又具舒适感,"醇香"口味产品的市场适应能力增强了。与此同时,烟叶加工和配方技术臻于成熟,多区域、多品种、多部位的烟叶实现了和谐配比,进一步拓宽了烟叶的使用范围,突破了原料资源的瓶颈。经典醇香和经典1906等产品成为双喜攻城夺寨的主力,大举向全国大市场进军。

依托第二代技术平台,广东中烟将被行业大多数企业视为鸡肋的上部烟叶变成了宝贝。上部烟叶香气浓度大,但杂气很多,没有办法直接抽提,广东中烟却利用其易于深加工的特性,采用特殊的加工工艺,不但分离了杂气,而且保留了原香。

"广东中烟上部烟叶使用比重大,效果好,具有比较明显的核心竞争力。"去年10月,国家局副局长何泽华到广东中烟调研时说。烟叶作为一种战略性资源,将成为品牌发展下一轮争夺的焦点,无疑,过硬的原料应用技术将为双喜做全国最大品牌打开广阔的天地,多元化复合配方又保证了口味和质量的长期稳定。

与此同时,双喜的核心加工技术实现了可复制和可输出,形成了完善的加工技术标准,合作生产有了充足的技术保障。还建立了完整的技术标准系统、检测分析系统与产品评价系统,配套了成熟运作的配香中心,形成了一套成熟的双喜品牌多点生产品控体系,有效保证产品质量均质化。

无疑,双喜做大做强和做高都有了雄厚的技术基础。与此同时,广东中烟技术中心在行业的排名也上升到第四位。

沃土孕育优秀成果

短短几年时间,广东中烟技术创新为何能够异军突起?

"要注重硬件建设,但更要注重平台搭建;要注重个体发展,但更要注重团队成长。"这是李根基对技术中心建设的要求。

正是基于这样的价值取向,从创新环境的培育,到组织结构的调整,再到技术路线的选择,最后到资源的整合优化,都贯穿着系统化的理念。

"系统化构建、平台化发展、集成化应用"是广东中烟追赶先进、形成后发优势的主要秘诀。一直以来,广东中烟都没有追求单点突破,而是根据双喜成长需要,系统提升原料、配方、工艺等多方面技术,达到技术平台整体升级换代的彼岸。

目前,广东中烟已在系统构思第四代技术平台,双喜的技术创新必将更加引入瞩目!

海南红塔 30万箱卷烟项目开工建设

近日,在海口高新区云龙产业园区内,海南红塔30万箱卷烟项目正在加紧建设,目前已完成主体工程的建设,实现主体封顶,计划8月底全部竣工并试投产。

2008年8月,根据海南省经济发展战略和中国烟草行业整体布局,国家烟草专卖局和省委、省政府达成加快海南卷烟工业发展的共识,决定通过实施易地技改搬迁工程项目把海南红塔卷烟有限责任公司建设成一个具有较高水平的现代化卷烟工业企业。

2011年2月,海南红塔30万箱卷烟项目开工建设,是海南红塔卷烟有限责任公司发展的一个新里程碑,不仅创造了企业改革和可持续发展的重要机遇,也将成为海南工业的新亮点。

2011年,该公司生产卷烟19万箱,销售卷烟18.44万箱,实现销售收入16.08亿元,实现税利10.29亿元,工业总产值16.7亿元。

据介绍,海南红塔30万箱卷烟项目落户于海口高新区云龙产业园区内,总投资11.3亿元,按年产30万箱卷烟规模进行设计并适当留有发展余地。

该项目于2011年2月开工建设后,截至目前,与生产紧密相关的各单体工程建设正在有序推进,其中联合工房主体结构、动力中心、香精香料库杂品库及物品回收处理站、倒班宿舍及后勤辅助综合楼已顺利封顶,整体进度按计划顺利实施。

按照计划,2012年2月项目实现主体结构封顶断水,3月新增工艺设备开始安装,4月留用设备开始搬迁改造,6月进行设备带料联机调试,8月底实现试投产运行。投产后第一年争取实现生产卷烟20万箱,预计实现产值19亿元,实现税利12.8亿元。

海南红塔卷烟有限责任公司总经理郑中文表示,以实施易地技术改造工程项目为新起点,进一步统筹经济、环保和景观性能,在实现工艺、装备、管理、生产环境和节能减排等方面达到国内先进水平的同时,建设一个清洁环保型的园林式工业园区,着力打造海南工业旅游发展新模式,并努力实现卷烟年产销量30万箱以上,实现利税突破18亿元,助力企业跨越式发展,努力为海南经济社会又好又快发展作出新的更大的贡献。

(张中宝　王亦晴)

广东烟草领导一行到南雄市局(公司)调研

日前,广东省局(公司)党组成员、副局长、副总经理户春河一行到南雄市局(公司)调研。

户春河一行先后到了南雄湖口镇太和旱坡地、湖口基地单元太和育苗工场和烟叶工作站等,详细了解旱坡地恢复开发、烟苗培育、烟草机械配置使用、标准化烟站建设等情况;并与南雄市政府领导进行了座谈,认真听取了南雄市局(公司)、南雄烟叶复烤公司、南雄烟科所的工作汇报,进行交流,了解情况,听取意见。户春河在调研时强调,南雄烟叶产量和质量在全省具有典型代表性,把南雄作为调研的第一站,这就是意义所在。结合南雄市局(公司)的工作实际,他重点强调两点:"种好烟"和"带好队伍",以此作为"五件事"的重中之重,进一步抓好烟叶生产工作,稳定规模,彰显浓香型风格特色;同时强调,领导班子要团结协作,公开民主科学决策,按制度公平办事,规范运作,要充分发挥中层领导队伍的作用,打造一支和谐的队伍,创造和谐持续发展的南雄烟草企业。

(雄办)

淮阴卷烟厂召开2011年度QC成果发布会

近日,江苏中烟工业有限责任公司淮阴卷烟厂召开2011年度QC成果发布会,6个QC小组展示了成果。2011年以来,淮阴卷烟厂有10个QC小组开展了攻关课题活动,取得了10个QC成果,经厂评审组现场评审和材料评审后,共推选6个QC成果在全厂进行成果发布和交流。

淮阴卷烟厂常务副厂长金殿明充分肯定了2011年以来QC小组活动在企业降本增效、节能减排、提高设备"净"有效作业率和改善劳动环境等活动中做出的积极贡献。并针对2012年的QC小组活动工作提出了要求和希望:一是务必做到"四个坚持、四个推动"。通过技术改造、工艺研究、质量攻关、QC小组活动等主要形式,推进技术改造和技术创新,提升企业核心竞争力。二是充分发动全体员工的力量,大力开展群众性QC小组活动和小改小革活动,切实使企业的QC小组活动扎实、有效开展。三是按照"创优"工作要求,围绕重点、难点指标,从节能环保、提质降耗、技术创新等方面,以"小、实、活、新"为特点做好选题。四是各QC小组在实际工作中要不断加强学习、相互交流,不断提高,为企业进一步深入推动QC小组活动发挥积极的作用。

在发布环节中,发布人员对小组一年来刻苦攻关取得的成果进行了图文并茂的演示和讲解,评委们认真评议、中肯点评,台下观众踊跃提问,会场交流气氛十分热烈。同时,还安排了现场QC知识有奖答题环节,观众积极参与互动。经过认真和公正的评审,最终,生产制造处求实QC小组《梗丝匀料装置的研制》、生产制造处机械设备QC小组《减少高速机(COMFLEX-ML)对接线乱烟故障次数》获得厂QC成果一等奖。

(张晓兆)

围绕"制造零缺陷、质量零投诉"的质量管理目标,云南中烟红云红河烟草(集团)有限责任公司曲靖卷烟厂在强化生产过程控制的基础上,要求质检人员进一步增强业务素质、增加巡检次数,以实际行动确保产品品质稳步提升。

图为该厂两名质检人员在现场抽检产品包装质量。

徐维义　摄影报道

杭州卷烟厂开展过程梳理跟进专项工作

为贯彻行业对三标管理体系提出的"五化"要求和公司体系建设维护的"八字"方针,近段时间以来,浙江中烟工业有限责任公司杭州卷烟厂组织办公室、安保科两个体系管理的职能部门,会同各车间、部门分别进行讨论,运用管理体系过程方法,对新厂产品实现过程、资源管理过程、监视测量过程、环境与职业健康控制过程、后勤保障过程、文控管理过程及管理职责等重新进行了系统识别和梳理。

杭州卷烟厂搬迁后,新设备、新工艺、新技术、新场地等发生较大变化,此次过程梳理跟进专项工作有助于更为全面、系统、有效地推进三标管理体系建设运行维护,界定明确各个过程的职责接口、制度的制修订、培训执行等内容,以确保变化后的杭州卷烟厂的三标管理体系职责明晰、制度健全、执行到位、接口顺畅,与公司三标管理体系衔接有效。

本次系统识别共梳理出六大类112个过程,涉及11个车间和部门。所涉过程直接执行公司文件117个,需要杭州卷烟厂起草制订新文件32个,修改完善文件117个,工作标准新起草45个,修订完善205个。(浙烟办)

湖北中烟扎实推进减害降焦工程取得明显成效

2011年,湖北中烟工业有限责任公司围绕实施减害降焦工程,大力推进原始创新、集成创新和引进消化吸收再创新,积极实施重大专项,扎实开展技术攻关,在开发和培育低焦油低危害卷烟方面取得明显成效。

2011年,公司销售低焦油卷烟达75.59万箱,同比增长83倍;其中"黄鹤楼"低焦油产品销售41.81万箱,零售价300元/条以上低焦油产品销量占全国高端低焦油卷烟总销量的65.6%。截至目前,已累计形成20多个焦油量低于6毫克/支的系列产品储备,形成焦油量接近0.1毫克的低焦油卷烟产品储备,淡雅香品类的"低焦低害、高香舒喉"特质得到不断强化。

一是系统探索构建减害降焦综合技术平台。依托黄鹤楼科技园平台,联合高等院校、科研院所和社会专家的智慧力量,全面实施原料合理使用、滤嘴技术持续完善、香精香料技术有效提升、重组烟叶技术逐步深化等课题攻关,持续加大低害低焦产品的研发力度,重点推进3毫克、1毫克低焦油卷烟技术平台构建及相应的增香补香技术研究工作,有效地解决了减害降焦与高香舒喉相互促进的课题。

二是全面集成各类核心技术成果。以市场需求为导向,以提升技术成果转化能力为着力点,实施差异化开发,集成烟叶原料、香精香料、独特工艺、重组烟叶和烟用材料等各方面的综合降焦成果,发挥合力效应,实现产品减害降焦与提质升级同步。

三是持续完善低焦油产品质量预警机制。加强与行业权威质检机构的合作,有针对性地开展卷烟减害降焦的基础性和共性技术研究,实现检测数据更加准确、实验数据更加全面、质量预警更加及时,建立完善标准严格、反应快捷、整改有效的产品质量安全预警机制,持续提升低焦油产品质量监督检测能力,为推进减害降焦战略提供有效的体制机制保障。

(湖烟办)

福建中烟力推"七匹狼"上水平

近日,福建中烟工业有限责任公司召开2012年全省卷烟工业系统工作会议。福建中烟负责人李跃民在会上作了题为《系统谋划 过程管理 持续推进"七匹狼"上水平》的工作报告。

2011年,福建中烟以全力推进"七匹狼"上水平座谈会议召开为契机,以"通系列"创新成果汇报会召开为载体,以品牌发展规划为指导,按照"新思维、大手笔、超常规"的要求,全力推进"七匹狼"上水平,企业生产经营呈现强劲增长的发展态势,实现了"十二五"良好开局。

李跃民强调,持续推进"七匹狼"上水平,是福建中烟发展的必然要求、必然选择和必由之路,是福建中烟实现持续协调共同发展的保证。必须正确认识行业发展形势,科学判断企业发展,要认识到一方面"七匹狼"上水平取得了阶段性成果,另一方面"七匹狼"也面临前所未有的竞争压力。要继续聚焦"通系列",坚持通系高端引领,努力提升品牌形象,持之以恒做好"通系列"宣传造势工作,努力实现"通系列"产品持续向好发展。要着力技术创新、市场营销、原料保障和基础管理上水平,充分发挥龙烟、厦烟的支撑作用,在生产组织上要有新举措,在加工工艺要有新突破,在质量保障要有新成效,在技术改造要有新进步。

就2012年工作,李跃民要求,2012年,全省卷烟工业系统要深入贯彻落实全国烟草工作会议精神,以"通系引领,突破高端,凸显低焦,持续推进'七匹狼'上水平"为生产经营方针,实现"七匹狼"又好又快发展。一是在营销上精耕细作要取得实质性进展,力争做到"一省一策",着力提升市场营销水平。二是在技术上精益求精要取得实质性突破,着力产品研发和维护,着力提升工艺技术水平、质量管控水平和原料保障水平,着力推进技改和项目建设。三是在对外协作上精诚合作要取得实质性成效,继续深化工商协同营销、原料基地单元建设和合作生产。四是以过程管理、项目管理为抓手,实现企业管理精细化。五是加强队伍建设,着力提高干部职工队伍整体素质。六是强化内部监管,提升整体规范水平。

(陈昭霖)