

策划词 | CEHUACI

低调出狱后，黄宏生似乎淡出了人们的视线，就算是寥寥无几的新闻，也几乎都来自于创维高层答记者问时的“捎带提到”。重获自由的他没有选择重回创维而选择了当今中国最热门的产业——新能源汽车，这一次似乎与当年初创创维一样，他同样选择了最能代表先进技术突破的行业。是否能再次创造新能源客车领域的“创维”神话，对于产业而言值得期待，对于黄本人来讲，这似乎又成为一场豪赌的开始。

保释出狱 黄宏生志在“造车”

□ 江云花

沉寂了近6年的创维前董事长黄宏生再度走到大众面前，这次他的身份不再是家电企业的掌门人，而是南京金龙客车制造有限公司的董事长。记者日前从南京金龙方面证实了这一消息。

2006年，黄宏生因涉嫌挪用资金被香港区域法院判处有期徒刑6年。记者从知情人士处获悉，黄宏生被保

释出狱后创立了投资公司创源天地。2010年8月份，在创源天地旗下，一个新能源汽车投资主体南京创源天地汽车有限公司成立。去年1月份，厦门金龙与南京创源天地、南京东宇汽车集团有限公司签署了《关于南京金龙三方重组协议书》，南京金龙注册资本增资4500万元，全部由南京创源天地汽车有限公司以货币认缴。

上述知情人士透露，其实南京金龙的主要投资资金来源于黄宏生，联手厦门金

龙以及南京东宇汽车集团主要为获取汽车生产资质。

接近黄宏生的消息人士也向记者证实，黄宏生的确经常往南京跑，现在的精力主要投向新的业务。

一位消息人士告诉记者，黄宏生现在基本不回创维，即使回到深圳，创维的高管与其接触的机会也并不多，黄宏生对创维发展的意见更多是通过在创维董事会任职的太夫林卫平来表达。

复出“造车” 黄宏生新身份归来

进军汽车行业并非坦途

□ 卫祥云

黄宏生并不是第一个进军汽车行业的家电巨头，在此之前曾有多家家电企业企图通过进军汽车行业转型，但几乎无一例外陷入窘境。

春兰集团董事局主席陶建幸1994年投资20多亿元进军摩托车领域，1997年又以7.2亿元接手南京东风汽车公司，其旗下的春兰重卡曾一度杀入国内同行前五名；2003年，何享健与云南省政府签署“云南美的汽车整合项目”，美的在

此后三年中先后收购云南客车厂、湖南三湘客车和云南航天神州汽车有限公司三家企业；2003年，宁波波导股份有限公司总经理徐立华斥资1亿元收购无锡汽车车身有限公司58%的股权；就在当月，奥克斯斥资4000多万元收购沈阳双马汽车有限公司95%的股权，次年4月奥克斯多款SUV车全国上市。格林柯尔、厦门夏新等10余家家电企业也纷纷试水汽车行业。

大笔的现金流和相似的制造业背景并没有让家电巨头在汽车行业

讨到便宜。2004年8月，波导从无锡汽车车身有限公司全盘撤资；2005年3月23日，奥克斯宣布退出汽车行业；2006年年底，顾雏军入狱，格林柯尔全面退出亚星客车；2008年7月，苦苦支撑11年的陶建幸在惨淡中黯然退出汽车；2009年7月25日，美的出售三湘客车。在技术、资金、市场等方面均有缺失的局面中，“家电老板造车”最终难逃退离命运。

如今黄宏生在汽车行业重杀回马枪，也是看到了新能源能带来的丰厚利益和行业前景。

黄宏生以创源天地控股公司为

平台，在南京溧水县成立了南京创源天地汽车有限公司。经过长达近半年的磋商谈判，创源天地汽车与南京东宇汽车集团（南京国资委全资控股）、厦门金龙联合汽车达成了重组南京金龙客车的协议，黄宏生亲自担任南京金龙客车公司董事长，这也标志着黄宏生全面布局汽车领域。

2011年8月，南京创源天地汽车公司在南京溧水县举行了105米级纯电动城市客车的新品说明会。黄宏生在会上向南京市和溧水县的两级政府领导表示，创源天地控股公司将投入资金100亿元实施新能

源汽车规划，在溧水县建设新能源汽车基地。

重组后的南京金龙客车将以客车制造为基础，打造以新能源汽车开发与制造、小型车开发与制造、关键零部件开发与生产的汽车产业集团。三年内形成单班年产3万辆客车、轻卡、SUV的生产能力，五年内完成7万辆年产能，实现收入150亿元。

在一片质疑声中，黄宏生再次出发，这次起航和20多年前在香港的起航看起来是如此的不同，至少他不再是赤手空拳打天下。但面对中国新能源客车行业的未知前景，他将要面对的挑战，还有很多。

不断攀登 走向卓越 ——记河南豫光金铅集团创新开拓的特色发展



◎朝气蓬勃的豫光职工

化、经营管理资本化、原料保障基地化、清洁生产先进化的“四化”蓝图，建设“双百”企业。规划到2015年实现主营业务收入420亿元，创利税35亿元。

三、超前探索的绿色发展

在市场经济的恣意澎湃中，中国

特色大放异彩，经济发展独秀全球，

的发展理念，多年来始终把环境管理与治理作为重要工作来抓，建立了完善的环保管理体制，成立了以总经理为主任的环保委员会，负责全公司的日常环境监督管理工作，并下设环境监测站，负责全公司的日常环境质量和设施运行情况的监测管理工作。20多年来，豫光在行业内第一家采用非

定态二氧化硫技术治理尾气，第一家采用富氧底吹技术，第一家淘汰烧结

炉建成投用。该工程采用国际先进的双膜净化技术，对低质水处理的水源脱盐净化，使水质达到饮用水标准，满足一切工艺生产用水。每天可处理含重金属废水6600吨，年可减排废水350万吨，减少重金属排放量232吨，节约地下水200万吨。

在废气治理方面，豫光对一股含尘烟气主要采用袋式除尘器，对高浓度含硫烟气经余热锅炉+电收尘+两转两吸接触法制酸+尾气增吸工艺进行处理，尾气排放口安装有在线监测装置并与环保部门联网，实时在线监控。由于公司所产废渣主要为铅冶炼系统产出的无害烟化炉渣，就销售给水泥企业做辅料用；对污水站产出的渣，全部返回原料系统配料使用，真正实现了废渣零排放。

“十一五”期间，豫光先后负责起草和参与制定了国家铅冶炼企业产品能耗标准、锌冶炼企业产品能耗标准，省铅、锌冶炼企业产品能耗标准，国家有色金属工业铅锌污染物排放标准、国家有色金属铅锌行业清洁生产标准等，成为行业节能减排和发展循环经济的标杆企业。河南副省长史济春专此批示：“循环经济是企业发展的基础，豫光金铅在循环经济方面做得很好，变废为宝，提高效益，综合利用，节约资源，走出了独具特色的路子。”

四、再攀新高的持续发展

2011年，“十二五”的开局之年，国内外经济形势日趋复杂，欧债危机引发全球经济二次触底，国家调控宏观

经济政策，蓄电池行业环保治理，再生铅产业整顿，大宗商品价格大幅波动。以杨安国董事长为核心的公司党政领导班子面对复杂多变的经济环境和严峻挑战审时度势，顺势而为，运筹帷幄，在7000多豫光人以心血和汗水的共同努力下，科学合理安排生产经营，在十分困难的局面下，完成现价工业总产值176亿元，同比增长298%；实现销售收入175亿元，同比增长297%；实现利税10亿元，同比增长397%；进出口总额72亿美元。迈出了豫光“十二五”坚实的第一步。

去年以来，杨安国多次在不同场合论述企业经营的重要性。在他的亲自过问下，企业经营和资本市场运作取得了巨大的成功：把握黄金及美元的走势，完成黄金现货交易35吨，同比增长5.42%，销售白银374吨，同比增长56.49%；截止到12月31日，国内盈利2572万元，国外期货账户盈利7213万美元。金银深加工产业稳步推进，取得明显成效，实现销售收入5125万元。原料采购对供应商进行分类和差异管理，规避高价期间矿粉采购，以保证原料相对集中区域的采购量等灵活多样的采购模式满足了生产需要。与风帆股份、江森自控、骆驼股份等国内外知名企业签订了战略合作协议，有效保证了铅酸产品销售渠道的畅通；与香港伍氏集团、印尼力宝集团等外商合作，盘活国际资本市场。公司全年铅材出口创效902万元。各经营部门全年累计创效1.49亿元。并采取多种措施加大融资力度，在香港成立豫光（香港）国际有限公司，降低融资成本，累计融资11亿元，归还了部分高额贴息的银行承兑额度，降低了财务成本……

2011年也是豫光集团循环经济持续深化的一年。股份公司合理搭配使用物料，坚持低品位、效益化生产，全年处理锌业铅渣、银渣和低品位矿共计8万吨，是上一年的23倍。锌业公司全年互用焙砂7500余吨，互用氧化锌2980余吨，加入股份氧化锌12000余吨。冶炼废渣料的投入使用既减少了困难时期对原料的依赖，又深化了循环经济内涵，提高了生产效益。

2011年也是节能减排和综合回收效果显著的一年。公司铅锌冶炼多项关键能耗指标居行业领先水平。其中：铅冶炼综合能耗下降2.5%，硫酸综合能耗下降2.3%，次氧化锌综合能耗下降3.05%，阳极泥综合能耗下降88.2%……股份公司15种产品中产量同比增幅超过7%的有12种，锌业公司硫酸同比增加3000吨。公司主要产品回收率明显提高。



【链接】

黄宏生简介

黄宏生，男，生于1956年，是创维创始人、原创维集团兼创维控股董事局主席。黄宏生毕业于广州华南理工大学无线电工程，之后在华南电子进出口公司当助理工程师，1988年，黄宏生移居香港，自己创业，在2000年，其公司以科网概念股包装在香港上市，集资10亿港元。

2006年7月13日，黄宏生及其胞弟、创维前执行董事黄培升因串谋盗窃及串谋诈骗创维数码5000多万港元被判监禁6年。

2009年7月4日，黄宏生被保释出狱。

不仅能驶顺风船，更能在逆境中迎难而上，无疑是检验一个企业是否强大的重要标准。2011年的豫光正是在危机重重的年份走出了自己的新纪元，利税首次突破10亿元，主要经济技术指标再创新高，这是以杨安国董事长为核心的公司党政领导班子统领全局科学决策的成果，这是7000多豫光人坚持效益优先、挖潜增效的喜悦，这是豫光坚持科学发展、营造绿色和谐家园的硕果。

这果实来之不易，蕴涵了7000多豫光人的心血和汗水，这果实充满希望，蕴藏着7000多豫光人建设家园的强大信心和力量源泉。站在2012年的起点，豫光正扬鞭策马奋勇前行。

延伸阅读 | Yanshen Yuedu

在复杂的经济形势下发现机遇，是一种眼光，然而如何把握住机遇更需要智慧和魄力，这也许就是杨安国董事长被业界称为“一个真正的企业家”的缘故吧。20多年来，豫光金铅集团先后投资10多亿元进行工艺技术改造、“三废”综合治理和循环利用；并于2003年通过ISO14000环境管理体系认证和OSHA18000职业健康管理体系认证；2006年通过河南省第一轮省级清洁生产审核；2010年12月通过了河南省环保厅第二轮清洁生产验收。公司自主创新的“豫光炼铅法”被工程院院士张国成评价为“国际领先”，实现了铅冶炼的无碳、清洁化生产，被环保部列为中国铅冶炼最佳污染防治工艺技术之一，为中国的铅冶炼事业探索出了一条低碳、绿色的发展新模式。2012年1月，环保部总量司副司长、水处理专家黄小赠一行对豫光2011年主要污染物总量节能减排工作进行现场核查，黄小赠对同行的专家说：“我就是学水的，看到这样的设备和规模，我提不出任何意见。如果每个企业的水处理都能做到豫光这样，就不会出现问题。豫光提供的所有数字都是符合实际的，豫光这种实事求是的精神值得学习。”

遗失声明

宋富春身份证（号码：5110271976022203044）遗失，特此声明。

西部首选

雄厚资金寻优质项目，免抵押，可风险投资，手续简捷，个人、企业项目不限、地域不限。

电话：028-68000128



◎中国首条直接炼铅生产线控制室



◎公司场景



◎直接炼铅车间

银锌矿”山项目25%权益，在世界经济不景气中加大了走出国门的步伐。

“十一五”期间，豫光产业链条不断延伸，实现了多产业、多层次的扩张发展和内涵增长，金、银、铜、镉、铋、铟、锑等综合回收产品产量大幅提升。铅钙、铅锑等合金品种已发展到40余种，总产量突破4万吨。此外，豫光多金属综合回收项目破土动工，该项目总投资10亿元，采用自主研发、具有世界水平的氧底吹无碳连续生产清洁生产新工艺。据悉，豫光“十二五”期间预计项目投资总额达60亿元，规划21个建设工程，投产后可新增销售收入160亿元。从而在“十二五”形成100万吨铅锌、铜冶炼产能，总量规模比“十一五”末期翻一番的发展目标；围绕企业发展高端

但以高投入、高消耗、高污染和廉价劳动力拉动发展的模式，也导致了巨大的环境生态毁损和科技创新滞后的一系列后遗症。杨安国董事长率领豫光多年大发展的最为可贵之处，在于他始终立足全面、协调、可持续发展的科学发展观，在经营企业实践中探索新型工业化道路的实现模式，为豫光的也是为行业的绿色发展，进行了具有超前意义的探索，取得了扎实、显著的成效。2010年12月16日，杨安国在豫光现场饮用公司中水站处理过的生产废水，使省环保厅、市环保局的领导大为震撼，惊呼“豫光的水处理太好了”。

杨安国可能是中国最早提出“绿色冶炼”的人士之一。早在上世纪80年代，他就在豫光提出了“绿色冶炼”

机——鼓风机生产工艺……

仅在2010年，豫光就投资5160万元，实施环保项目48个，在加强环境治理、推进节能减排上获得显效：组织开展了清洁生产审核，清洁生产达到了国内先进水平；投资1200万元新建原料、渣类厂房和大棚256万平方米，容量已达20万吨，所有原料全部入仓储存；投资700余万元在厂区种植各类苗木50余万株，栽植草坪3.5万平方米；各种废水排放达标率100%；各项环保管理制度日益完善，管理日益规范，环保治理水平和环境质量明显提高。

据了解，在废水治理方面，豫光集团对清洁的冷却水和冲渣水均实施就地循环回用。2010年9月，豫光综合污水处理站高水质深度处理系