



越被看不起越要坚持 冯军： 我一直在创业

一直坚持做民族品牌的冯军，创业20年，常常处在舆论的风口浪尖。他自称一直在创业，而且，“别人越是看不起的，越要坚持”。

“骂我的人有两类。”爱国者集团董事长冯军说，“一类是恨铁不成钢的，一类是恶意指责的。前者像亲人一样，是希望我们的水平更高，产品质量更好，我感谢他们。”他自称一直在创业，而且，“别人越是看不起的，越要坚持”。

1992年，邓小平的南巡谈话点燃了清华大学土木工程专业毕业生冯军的创业热情。他放弃北京市建筑工程总公司派驻国外的机会，辞掉工作，在北京的中关村卖起国产机箱和键盘，蹬着三轮车送货，当起了“板儿爷”。

“别说大学毕业生了，当时做这个工作的连高中毕业生都不多，很多人只念过小学。”冯军说。
“除了丢面子，就是辛苦一点，唯一要过的难关就是心理关。”现在回过头来看，冯军说，“面子算个啥。”当时，冯军连骑三轮车都是现学的。

不过，正是大学生蹬三轮车这条让人看不起的路，却成了冯军的创业捷径。一个大学生在“板儿爷”这个群体里，某些情况下还是很有竞争力的，冯军笑言：“我有‘品牌意识’。”

那时，南方一家生产防摔键盘的公司，其产品因为利润率低，在北京打不开销路，冯军却看到了其中的商机——整机厂商的产品很多要运往外地，难以避免运输过程中的损坏。冯军利用送货的机会推销：“谁用我的键盘，回头客就多。如果省这点钱把客户得罪了，会毁掉品牌形象的。”那时，冯军的一句口头禅是：“你不相信，你试试。”

如此一来二往，冯军与许多整机厂商的业务员、经理成了朋友，其清华大学毕业生的身份格外受人关注，在业内的同学也很多。创业后一年多，冯军就正式创办了公司——北京华旗资讯科技发展有限公司，后更名为“爱国者集团”。

“要成为中华的旗帜之一。”这是“华旗”二字的来历。听到这里，很多人笑了：“一个骑三轮的，起的名字还挺大。”

渐渐地，公司形成规模了，可冯军还是被人“看不起”。“现在很多年轻人都喜欢洋品牌，看不起国产的。”但是，冯军有自己的坚持，他自豪地说，“我们比苹果公司提早8个月推出了云服务。”

最近，冯军又开始了新一轮创业，与国内多家知名民营企业一起组建了爱国者国际化联盟。他很清楚，可能又要面对很多冷嘲热讽。

“中国的企业在欧美市场有巨大的机会，欧美的年轻人不再迷信日本的数码产品。”冯军将与一批中国企业家一起去比利时考察。现在，这些抱团闯海外市场的企业已经尝到了甜头。

“这个创业机会比过去两百年中的任何一个机会都大。”作为全国政协外事委员会委员，冯军的目标是改变全世界对中国品牌的印象，把中国品牌送到全世界。

在微博上，许多人对冯军的此次“创业”提出质疑。对此，冯军说：“我一直是一个创业者，差距是有的，只有通过拼命创新，才能打消别人的冷嘲热讽。”

冯军·微寄语

“自强不息，厚德载物”，这是中华民族祖先留下来的重要财富，中国这几年的高速发展正验证了这两句话。
(李凭)

无缘再“喝”太子奶，李途纯有创业新打算

□ 理文录

早在几个月前，太子奶被三元股份和新华联控股有限公司组成的联合体，以7亿元的出资接盘。

“大帅归来账已破”，面对这个曾经坐拥数十亿资产的奶业帝国，李途纯似乎已经无力回天。不过，李途纯的代理律师、湖南天地人律师事务所主任翟玉华在接受记者采访时称，“我们正在商讨维权的方案”，下一步是要依法维护李途纯作为太子奶集团股东的合法权益，并争取国家赔偿。这或许会让太子奶这场一度平息的“战火”再添变数。

不过，李途纯已经没有重掌太子奶帅印的可能。一位密切接触李途纯的人士透露，李途纯已有另起炉灶的打算，“李总的态度很明确，还是想搞企业”。

无缘再续太子奶?太子奶正按破产重整方案顺利推进

2008年，由于企业扩张引发资金链断裂，太子奶出现经营危机。2009年初，湖南株洲市成立高科奶业经营有限公司，以租赁的形式，托管经营太子奶集团。但随后，双方交恶，从唇枪舌剑最终演变成对簿公堂。

2010年7月，李途纯因“非法吸

在被拘禁15个月无罪释放后，李途纯同其一手创办、成败相依的太子奶集团已经再无直接关联，已经没有重掌太子奶帅印的可能。一位密切接触李途纯的人士透露，李途纯已有另起炉灶的打算，“李总的态度很明确，还是想搞企业”。

收公众存款”被批捕。案件中，李途纯共涉嫌非法吸收公众存款、职务侵占、抽逃资金、挪用资金四项罪名；而高科奶业原董事长文迪波，被媒体曝光“签下千万广告款、涉嫌利益输送”，于2011年7月底被“双规”带走调查。太子奶随后进入破产重整。

2011年9月，新华联控股与三元食品联合提供7.15亿元资金，偿还太子奶的所有对外债务，并获得重整后的太子奶100%股权及全部资产。

据了解，根据上述方案，新华联与三元联合以3.75亿元购买湖南太子奶公司的生产可用资产，包括厂房、商标、专利等有形和无形资产，两者分别占有40%和60%的股份。新华联另以3.4亿元购买株洲太子奶公司和供销公司两家的闲置资产，并成立株洲润坤科技公司管理运作。

根据几方签署的协议，重整后的太子奶公司总部仍将保留在株洲，同时会追加投资、盘活资产，将太子奶品牌做大做强。但这个李途纯创于1996年、曾于6年间(2001年至2007年)将销售额从5000万元飞奔到30亿元的奶业帝国，已经与李途纯没有关系。

按照新股东的设想，重整后的太子奶将在今年实现扭亏为盈，并争取三年之内成功上市。目前，太子奶已偿还所有已经确定的债务，新股东也早已进驻株洲生产基地。



太子奶创始人 李途纯

太子奶相关人士也表示，目前三元和新华联联合体对太子奶的重整计划进展比较顺利。面对李途纯无罪释放并有维权打算的计划，太子奶该相关人士称，“李途纯根本无法插手太子奶业务，也不会影响太子奶的重整进程。”

估值争议：李途纯在拘禁中曾感叹“李途纯跌倒，新华联吃饱”

此外，据记者调查了解，李途纯对太子奶7亿元的估值也存在异议。据上述密切接触李途纯的人士介绍，早在李途纯被取保候审前的25天，三元股份和新华联控股有限公司联

【背景故事】

李途纯：创业赌徒和悲情人

李途纯虽获清白，但太子奶这个曾经辉煌的奶业品牌已经成明日黄花。李途纯和太子奶跌宕命运背后，中国民营企业所面临的复杂的经营环境，让人扼腕叹息。

从白手起家打造出太子奶这个奶业帝国，到多元化冒进、对赌失利背负巨额债务，再到因集资等原因身陷囹圄，发展到如今被定性为无罪终获自由身，李途纯及其背后的太子奶，经历了太多的跌宕起伏。1990年，30岁的李途纯从国企辞职，拿着仅有的300元，搭上下南下去深圳的火车，开始了自己的商业征途；1993年，李途纯从银行贷款10万元，印了一批纪念毛泽东诞辰100周年的挂

历并全部高价售出，由此，他掘到人生中的第一桶金。此后，李途纯先后涉及多个商业领域，并逐步开始接触奶业。嗅觉灵敏的李途纯，发现了奶业中存在的巨大商机。

1996年，李途纯用100万启动资金，在湖南株洲建立了太子牛奶厂。李途纯的太子奶事业正式起步。1997年，李途纯做出一次豪赌，以8888万元获得央视黄金广告时段日用消费品标王，用广告轰炸启动全国市场。这次的豪赌，让太子奶在该年轻松拿到8亿元订单，太子奶开始了起飞。

2002年~2004年，李途纯先后斥巨资在湖南株洲等地同时启动五、六家乳酸菌生产研发基地，从而形成东

西南北中的全国性战略布局，太子奶的销售额也连续6年翻番。到2007年，太子奶的销售额达到30亿元，与伊利、蒙牛、光明等乳业巨头并驾齐驱。李途纯也达到了人生事业的巅峰时期。

在太子奶上获得的成功，让李途纯充满了自信。2005年之后，像其他获得成功的民营企业一样，李途纯开始尝试走多元化战略之路，先后进入童装市场、超市零售业、辣椒酱业务和房地产业务。而这些多元化投资，最后都以失败告终，并使得太子奶集团面临巨大的资金缺口。

为了给太子奶业务补充资金，2007年，李途纯再次上演赌徒本色，

合体就已经初步达成了以7亿多元接盘太子奶的计划。当时尚在拘禁中的李途纯曾感叹：“李途纯跌倒，新华联吃饱。”

实际上，在上述计划曝光之时，媒体也提出过“估值过低”的质疑。据记者了解，李途纯在被拘前曾对外宣称，太子奶在鼎盛时期销售额超过20亿元，有形资产超过30亿元，无形资产亦有20亿元。二者相加近50亿元资产，最终仅以7.15亿元的价格出售。

对此，太子奶的回应是，李途纯所说的“30亿元有形资产”是指5个基地，而不仅仅是株洲基地。此次估值，土地是按照株洲市工业用地出让均价计算，而商标则是按照太子奶的实际市场占有率来计算。

根据公告，湖南太子奶的可用资产，与2010年太子奶第一次债权人会议上通报的核心资产相比起来，增加了“1815线198亩工业用地”。对此，太子奶解释称，这部分土地是太子奶创业初期的生产基地，此前由于法律关系不清楚，未计算在资产之内。

“还是希望创业”：李途纯已有从头再来的规划

“下一步是要依法维护李途纯作为太子奶集团股东的合法权益，并争

引进英联、摩根斯坦利、高盛等风险投资7300万美元，同时由花旗银行领衔，荷兰银行等6家外资银行又共同对太子奶集团提供了5亿元人民币的综合授信。为了获得这些外资投行的注资，李途纯与三大投行签署了对赌协议：在注资后3年内，如果太子奶集团业绩增长超过50%，就能降低三大投行的股权；否则，太子奶集团董事长李途纯将会失去控股权。

拿到风投及外资银行的资金后，李途纯加大了扩张步伐，在服装、超市等多元化发展的同时，不断扩张奶业生产基地。然而，不幸的是，2008年，全球遭遇金融危机，外资银行为求自保纷纷向太子奶催款；而2008年9月11日三鹿三聚氰胺事件爆发，更是给中国奶业市场带来灭顶之灾，太子奶的销售也大幅萎缩，无法

取国家赔偿。”翟玉华称，由于目前李途纯与重整后的太子奶已经不存在任何法律关系，因此若要追究李途纯在原太子奶的权益有一定困难，“而国家赔偿一般是按照全国职工最低平均工资来计算，数额不会很多，象征意义远比实际意义大。”

据翟玉华透露，李途纯虽已获自由，但由于多项重症在羁押期间得不到有效治疗，离开株洲看守所后，在长沙治疗了两个月，又转至北京治疗、修养，目前的身体状况仍不适合公开露面。

“他这个人骨子里还是希望创业，也有这方面的规划，希望从头再来。”翟玉华说。

据了解，太子奶集团在鼎盛时期除了奶业，还在商业、食品、旅游、服装、化妆品等产业有所涉及。

当时，李途纯控制的日出江南控股集团旗下曾拥有12家非奶业子公司。其中，李途纯儿子李帅掌管着红胜火商业、湘味食品、辣翻天等产业，李途纯前妻负责五仙山度假旅游开发项目，现任妻子则负责太子化妆品、太子童装和传媒业务。目前，这块资产中已有部分停止经营，而李途纯当初为了帮太子奶偿还债务而创建仙山奶业，如今也已销声匿迹。

据上述密切接触李途纯人士回忆，最近一次看见李途纯，他已经把斑白的头发重新染黑。

实现增长超过50%的对赌协议，太子奶陷入空前危机，李途纯也因此失去了太子奶的控股权。此后，高科奶业托管太子奶，李途纯被边缘化。

在高科奶业托管之前，为了应对资金困局，从2008年开始，李途纯就在全中国范围内面向社会公众吸收或变相吸收公众存款，到2009年12月，太子奶集团吸收的公众存款达13亿余元，其中绝大部分没有兑付。该13亿元包括以“贷款准备金”名义向经销商集资约5600万元，还包括以“高利贷”方式借款5000万元至6000万元，其余还有向员工集资的数百万元。

正是这一“集资”行为，将李途纯推向了悬崖。

(文元)

“卖身”创业，大学生能成功吗？

□ 赵亮亮

“我并非耸人听闻，有人来买我的项目，我就把自己卖给他……”这是近日在某论坛上出现的一个帖子的内容，发帖者霜某承诺，如果公司破产，他将按照“契约”约定，用剩余的人生偿还全部债务。

发帖人是2006年7月毕业的大学专科毕业生，由于现今的就业难问题，曾先后做过推销员、星探、销售员、运营总监，甚至于民工。据说在做

监工(工作内容与民工相似)时，曾一度从早上6点做到晚上12点，工作内容包括推推车、搬砖、运水泥等。短短的两年社会工作中，发帖人竟然换了几十份工作，在万般无奈之下，才决定创业。2007年，发帖人曾参加中央电视台举办的赢在中国栏目，并一度跻身于108强，他的创业项目是针对高校学生的网上电子销售业务。商品主要涉及服饰、书籍、饰品等一系列大学生们常用的消费品。但只有项目没有起步资金，半年来，他跑遍了

上海的大多数投资工作但最终都石沉大海。于是他决定拿出公司的10%-20%的股份，来向投资人融资100万~300万，3年后获得回报，如果没有达到预期效果，则将公司的30%，乃至50%股份买于投资人，或由发帖人公司回购股份。如超过7年仍未收回投资资金，若发帖人没有资金归还，愿用一生赚来的钱归还，相当于“卖身”给投资人。

大学生创业的潮流随着时间的推移，却丝毫没有减少的迹象。反而

有越来越多的大学生在毕业后因为找工作无着，硬着头皮，踏上创业者的独木桥。但是否有必要靠这种“卖身求投资”的方式来做呢？

创业中除了项目、团队、人才和其他天时地利外，最关键的就是起步资金，也就是创业资金。因为缺钱，我们不能否认有很多的好项目流失在某个角落。但真正的风投(风险投资家)们才真正的知道：他们投资的公司失败的几乎都在大多数，而只是靠很小部分的公司来获得较大的收益。之前赢在中国的熊晓鸽曾经说过，风险投资，就是要投资风险。而他们的职责就是如何去选择能最快盈

利、风险最低化的项目来投资。

阿里巴巴的马云在获得软银数千万元的投资时，软银的老总只是跟他说了简单的几分钟就决定投资。他的投资原因很简单，当时中国的B2B市场几乎是空白，而马云的阿里巴巴应运而生，正是弥补了电子商务的空白区。所以他宁愿多投资1000万，而聪明的马云也知道，投资家的钱不是白白给的，于是坚持决定不接受多余的投资。而现在的阿里巴巴数十亿、数百亿的身价早已远远超过当时的1000万。

季琦：企业领导在创业发展中要注意些什么？

企业领导要有高瞻远瞩的眼光。领导看得远，整个团队才有可能早做准备，把资源的效能发挥到最大；二要有凝聚力，能找到并且团结一群人一起努力，事业才会成功。

他是国内连环创业最成功的企业家之一，在十年创业路上，他创造了3家市值过10亿美元的企业。他曾接受采访时表示，“第一次创业做携程，那是为了财富梦，穷小子想发大财；第二次做如家，接近了自我实现，进入一个新行业；现在做汉庭就是为了理想，为了有一份自己喜欢的事了。”

当被问到是否会去创办第四个企业时，季琦的答案是否定的。“到汉庭，我要画上个感叹号。”他希望把自己的创造力通过这个感叹号刹住，在他看来，汉庭是他这一生事业和人生的高峰和顶点，他的目标是把汉庭做成世界最好的酒店集团。



汉庭连锁酒店执行董事长 季琦

以下为季琦的经典语录部分整理：

1、创业这件事，与身份无关；创业成功呢，因素很多，我个人觉得多点经验有益无害。文章中那几位大学生创业者，聪明、自信、敏锐、实干，相

信他们坚持下去一定会有收获。

2、一个好领导在企业里有两个基本的作用：一要有高瞻远瞩的眼光。领导看得远，整个团队才有可能早做准备，把资源的效能发挥到最大；二要有凝聚力，能找到并且团结一群人一起努力，事业才会成功。

3、古人说：独善其身，达善天下。作为企业家，最大的责任乃是将企业做好。如果把一个企业比喻成一辆车，企业家就是这辆车的发动机，和许多零部件一起配合，努力，才能完成安全、准时运载人和货物的责任。

4、不怨天，不怨地，关键在于我们自己。我们有时候总是抱怨自己的命运不好，出身不好，时代不好，或者公司不好，行业不好，领导不好，实际上你生活中的每一件事情都说不是未来某件事的因缘。当我们看上去碰到挫折的时候，可能是下一个崛起

的力量。

5、赠金言一句：务本节约财无极限。这话出自《荀子·成相》，我觉得很有道理。务本的本，在农业社会是耕和织，现在就是各位的职业，发财得先做好各自的本职工作；节约，就是节约地用，按需消费。这话翻成现在的说法，就是开源节流，这是积累财富的根本！

6、女人有压力可以哭，男人却不行。奔忙的节奏里甚至连发呆的机会也没有，我们现在又不去教堂或祷告，因此，晚上的应酬喝酒成了发泄的渠道。不管是官员，还是企业家，在灯红酒绿中，在杯盏之间，实际上是种放松，也是种麻痹，更是种发泄。

7、人一定要想清三个问题：第一你有什么，第二你要什么，第三你能放弃什么。对于多数人而言：有什么，很容易评价自己的现状；要什么，内

心也有明确的想法；最难的是，不知道或不敢放弃什么——这点恰能决定你想要的东西能否真正实现，没有人可以不放弃就得到一切。

8、我们每个人都在追求某些东西：财富、名气、尊重、成就、升官、学问、爱情……甚至幸福，这些追求反过来成为我们的包袱和焦虑。

9、最近媒体上有许多针对中石化的评论，从天价酒到卖酒，从超豪华酒店到垄断利润……其实人们要的只是一个公平竞争的环境而已。不管是民企还是国企还是外企，大家能够在同一个平台和规则下竞争。

10、千万不要太在意别人的看法和说法，每个人生活的经历不一样，价值观不一样。尤其是当下的中国，价值观尤其多元，这是好事啊！价值观的多元说明这个社会的开放和活力。
(苏理)