

要闻
习近平会见基辛格等美国前政要

当地时间 2 月 13 日，抵达华盛顿开始对美国进行正式访问的国家副主席习近平会见了美国前国务卿基辛格、奥尔布赖特，前财长保尔森，前劳工部长赵小兰等。

(霍小光 白洁)

要闻
最高法：将依法审慎处理吴英案

中国最高人民法院新闻发言人孙军工 14 日在北京表示，最高人民法院在依法复核审理吴英案过程中，将依照法定程序，认真核实犯罪事实和证据，严格以事实为依据，以法律为准绳，依法审慎处理。

(张蔚然)

要闻
四川“十二五”社会管理规划出台

日前，四川省政府办公厅发出关于《四川省“十二五”社会管理创新发展规划》正式出台。“十二五”时期，四川省将针对社会矛盾预防化解、基层社会管理体系等建设 6 大重点工程。

(尹勇)

要闻
四川城镇居民“收支账”出炉

国家统计局四川调查总队发布最新报告称，去年四川城镇居民在经营净收入、财产性收入“两项收入”增长最快。去年城镇居民人均消费支出增加了约 1600 元，其中食品消费支出占总消费支出四成。

(杨富)

2012 年 2 月 15 日 星期三

今日 12 版

壬辰年 正月二十四

第 038 期 总第 7156 期

责编：袁志彬 版式：黄健 校对：梅健秋

经理日报

THE MANAGER'S DAILY

魏家福：“走出去”必须有自己的一套

» [详见 A2 版]



◎北京壹人壹本信息科技有限公司董事长杜国楹

只走礼品市场，抓“60 后”人群：

壹人壹本

“怪公司”要转“土”模式



管理论坛 | Guanli Luntan

管理的力量

曹惶惶

是什么使得通用电气、杜邦、宝洁这样的公司出类拔萃？卓越的产品？杰出的员工？还是优秀的领导者？都对。但如果深究一下，你就会发现它们成功背后还有另一个更为根本的原因：管理创新。

管理创新可以定义为对传统管理原则、流程和实践的重大改变或彻底颠覆，或者对惯常的组织形式的背离，这种创新极大地改变了管理工作的方法。简单地说，管理创新会改变管理者的做事方式。一项管理突破能给进行创新的公司带来强大的优势，甚至使行业格局发生翻天覆地的变化。

2011 年，虽然科技领域上演的一切令人眼花缭乱，但在全球经济圈，“危机”一词仍然垄断着世界各大媒体的头条。柯达、诺基亚、黑莓、萨博等曾经辉煌过的企业，或破产，或衰落，难以再现往日的威风。然而，当“危机”成为企业运营和业绩增长的一个约束条件时，其创新的动力反而会变得更强烈。

我们发现，在为此次专题挑选的管理创新案例中，很多企业都是利用“科技”的杠杆，摆脱了羁绊，实现了更“轻快”的管理。例如，3M 公司依靠“视革新为成长方式，视新产品为生命”的企业战略和文化，在 2011 年平均每两天推出 3 个新产品；沃尔玛宣布将收购 1 号店 50% 股权，凭借强大的线下采购议价能力、完善的供应链管理优势，将引发电商企业间的新一轮竞争；而数字化创新之于宝洁的最重要的意义在于变革运营模式，实现宝洁的数字化管理。

相比传统电子商务的“轻”，苏宁易购的庞大体量和长期布局让它看起来更像是一个“重”公司，然而，无论是独立研发支付工具还是物流和供应链体系的反复打磨，都是为了提供更比其他电商更便捷、流畅的服务，今日之“重”正是为了明日之“轻”。

小宁

一般来说，从事 3C 产品生产的创始人都是业内人士出身，而壹人壹本的创始人却是做“背背佳”、“好记星”等传统行业的产品出身，看起来缺少天然的基因传统。

即使做平板电脑，众所周知，触摸的输入方式已经成为平板电脑的标配，但壹人壹本的产品——E 人 E 本平板电脑却剑走偏锋，回归最传统的手写输入。

更令人不解的是，按照通常的做法，3C 产品应该走 IT 卖场、电子商务等渠道，而 E 人 E 本却另辟蹊径，选择在门户网站常年打广告和进驻燕莎等高端商城开店销售的方式，业内人士甚至分析其硬件毛利率高达 50% 以上。

种种奇怪的现象打破了很多人的常规思维，自然也引起了很多争议，怀疑这个依靠礼品市场，抓 60 后人群的产品，能否走得更远？

当然，最怪的是这个 2 年前就普遍不被看好的公司，竟然不但没有消失，还真的

在许多业内人士看来，壹人壹本是一家“怪公司”。最怪的是这个 2 年前就普遍不被看好的公司，竟然不但没有消失，还真的成为了平板电脑市场的黑马。在平板电脑这个苹果、三星、联想等大佬云集的江湖中，壹人壹本这家“怪公司”是如何另类生存的？



赵本山：品牌管理转型 从个人到公司

钟企

没有赵本山的春晚会怎样？

这个悬念到现在已经有结果了。歌照唱，舞照跳，相声照说，小品照演，魔术照炫，2012 年的春晚一切都照常进行着，很多人仍继续怀念着本山大叔的精彩表演，但他们也在渐渐适应，一个没有丝毫广告，没有政治教条，没有没完没了的拜年信息播报的春晚，“亲民”这个词，在这届春晚表现得淋漓尽致。

只不过，这一切都和本山大叔无关。

即便是出现在辽宁卫视春晚和公安部春晚，但与央视春晚这个平台相比，人们还是更愿意相信，本山大叔是因为身体原因暂时离开了春晚，毕竟这是一个可以被官



方和粉丝接受的理由。

但，千万别以为本山大叔从此可以逍遥自在地当观众了。初五开始，一部叫做《乡村爱情小夜曲》的电视剧，开始在各卫视台播出，故事还是发生在象牙村，误会还是发生在几位主角身上，口音还是浓重的东北方言，甚至连片子中的植入式广告都出奇地一样。一个题材能连续拍五部，已经超过了三部曲的《还珠格格》，势头直追当年的《康熙微服私访记》，你可以受不了剧中“贫”过头的几位主角，也可以批判故事的稀松平常，也可以嘲笑“土”气横秋的东北味道，但有一样我们得承认，调动如此多地地方卫视资源，在春节黄金档为同一部戏开路，这既需要“收视

成为了平板电脑市场的黑马，甚至据称已经拿到了平板电脑市场份额第二名。壹人壹本宣称，2010 年 E 人 E 本 T1、T2 总销量为 10 万台，2011 年 T3 的销量超过 30 万台，销售额也从 2010 年的 3 个亿快速增长到 2011 年超过 10 亿元。易观国际的数据甚至指出，2011 年第三季度中国平板电脑销量为 1566 万台，壹人壹本市场份额已经爬升至 565%，环比上扬 17.7%。

在平板电脑这个苹果、三星、联想等大佬云集的江湖中，壹人壹本这家怪公司是如何另类生存的？

市场决定技术

壹人壹本能够在高手如云的名门正派中杀出一条道路颇有些出乎意料，这并不意味着其产品采用了多么时髦的技术，反而 E 人 E 本平板电脑却采取了已经被很多人遗忘的手写输入，这在触摸已经大行其道的平板江湖有点反潮流的味道。

“E 人 E 本是以消费者的核心需求为出发点和落脚点，”

(紧转 A2 版)

国内外公开发行(原《厂长经理日报》)

国内统一刊号:CN51—0098 邮发代号:61—85

网址:WWW.JLRB.NET.CN

电子邮箱:CJB490@SINA.COM

新闻热线:(028) 87369123 传真:(028)87346406

本期导读 | 当代管理
REVIEW MANAGEMENT

经营企业 | ENTERPRISE

A3
炒鱿鱼:CEO 不得不做的必修课

A4
百胜餐饮:
走本土化之路走成“中国通”

理 通商道 | COMMERCIAL

A4
GE 医疗:扩展战略做好“加减法”

B1
东芝的创新之路

财 智人生 | LIFE

B1
把商机刻进“铜牌”里

B2
哈乐雪:冰淇淋冬天热卖“火”一把

富 在市场 | MARKET

B3
大打“文化牌和温情牌”
台企以情引工留工

B4
拯救索尼 平井上任布新政

马云操刀 B2B 私有化

从 2011 年的支付宝转移、淘宝一拆为三、成立阿里云到 2012 年的阿里阿里云与天宇朗通的合作、回购雅虎所持股权的大计划、以及有望掀开的阿里巴巴 B2B 上市公司“私有化”大戏，阿里巴巴的“大阿里战略”正在一步步推进。

自 2 月 9 日开始，阿里巴巴 B2B 上市公司一直处于停牌状态，以待澄清一项涉及控股股东的交易的揣测。与此同时，阿里巴巴 B2B 上市公司将进行私有化、作为互换资产用于回购雅虎股权、整合资产以备阿里巴巴集团整体上市的各种猜测在业界流传。

接近阿里巴巴的知情人士向记者证实，阿里巴巴 B2B 公司私有化与回购雅虎股权一事无关，属于业务转型策略，而集团整体上市暂时没有明确时间表。

香港证券界人士向记者表示，阿里巴巴 B2B 上市公司私有化价格约在 11.1-12.025 港元 / 股。李玮栋分析称，私有化价格包含股票持有者未来增长收益的补偿，但由于阿里巴巴 B2B 股价在过去几年表现一般，上浮比例不会太高，投资者或会倾向接受私有化的方案。

(南都)

