

孙燮：财务公司助青啤管好钱袋子



青岛啤酒的飞速发展,对营运资金管理提出了很高的要求。2010年,青岛啤酒的营运资金达33亿元。如何管好用好这笔资金,让它发挥最大效益,这也成为公司管理上的一个难题。

青岛啤酒财务公司总会计师孙燮表示:“公司迫切需要财务公司这样一个内部金融机构,搭建内部金融平台,来支持并服务于公司实体经济的发展。”正是在这样的背景下,青岛啤酒财务公司应运而生。2011年7月1日,财务公司一期系统正式上线,这是中国酒类行业第一家财务公司。

孙燮介绍,“青岛啤酒拥有遍及全国各地的50多家生产型子公司和多家营销子公司,形成了一定的资金沉淀和

集团内部融资,大大减少了利息支出,降低了财务成本,以最少的资金占用满足公司生产经营的资金需求,减少了公司负债和权益性融资。”除信贷业务外,青岛啤酒财务公司还积极参与金融交易市场,为公司主业的战略发展提供多种金融服务。财务公司参与了票据市场,集中票据的承兑与贴现,以降低票据贴现率;参与同业拆借,调节公司资金头寸,提高公司经济效益。同时,财务公司还逐步开展金融中介和融资、投资业务。根据公司发展状况和需要,承销成员单位的企业债券、为成员单位提供担保、融资顾问、信用鉴证、保险代理;发行财务公司债券,涉足融资租赁以及对金融机构的股权投资和有价证券投资等业务。

此外,青岛啤酒财务公司致力于打造公司资金供应链和金融服务链。围绕公司啤酒主业发展和市场的需求,研究探讨为公司价值链上游(供应商)提供票据服务,提升公司信用为公司增值服务;研究探讨和开展买方信贷业务,延伸金融服务为股份公司价值链下游(经销商)提供信贷金融服务,支持公司啤酒主业发展、扩大啤酒市场规模。

成立短短半年,青岛啤酒财务公司已经构建了覆盖整个集团的内部金融服务体系,形成了资本运作中心、融资服务中心和资金结算中心3个中心。孙燮说,“下一步,青岛啤酒财务公司将进一步实现业务拓展,向同业拆借、财务顾问、咨询代理、保险代理等业务延伸,创造新的利润增长点。”

担保、分红、保险,以让这些资金发挥更大使用效率。

“资金集中后,收支要实行计划管理、以最少的资金占用来满足公司正常生产经营的资金周转需要,这样才能加快资金周转,提高资金使用效率。”孙燮表示。

财务公司扮演多重角色

资金实现集中管控后,除去维持生产经营周转资金外,青岛啤酒财务公司还用结余的闲置资金开展多种业务。一是用闲置资金开展信贷业务,以调剂资金余缺。孙燮说,“通过内部融资平台,一些缺钱的子公司能够以非常低的利率从

实行资金收支两条线管理

财务公司成立后,首先面临的任务就是如何实现资金集中管理。

据孙燮介绍,“青岛啤酒拥有遍及全国各地的50多家生产型子公司和多家营销子公司,形成了一定的资金沉淀和

供应全球二成造纸助剂

天马精化跃升行业翘楚

生产全球1/5的造纸施胶剂份额;打破国外专业领域的技术垄断;获得AKD无溶剂法等多项发明专利……凭借不断创新,从一家小作坊企业发展成为行业翘楚,天马精化只用了10年时间。

“别看我们现在的体量很大,10年前,我们还只是一家小作坊企业。”天马精化公司副总经理陆炜告诉记者,公司成立于1999年,2005年进驻高新区,迅速发展成为行业龙头企业之一,在造纸化学品与医药中间体领域具有较大影响力。

不断创新 打破国外的技术垄断

公司有两块核心业务,其一是造纸化学品。造纸化学品应用在不同类别的纸张中,纸张就能产生不同的特性:具有纳米技术和发明专利的硅溶胶,在造纸过程中起到了提高短纤维留着率、减少造纸废水排放的作用;工业包装用纸加入干强剂,纸板箱等就会增加抗压强度;生活用纸中加入湿强剂才会比较柔韧,遇水不化开;文化用纸张、不能水笔一写字迹就化开,也不能老半天干不了,这都离不开使AKD原粉这种造纸施胶剂。“AKD原粉作为我公司长期开发并具有多项发明专利的核心产品,目前全球需求量约为20多万吨,而我公司就能供应4万吨。”陆炜告诉记者,公司该项产品有一半出口海外。

公司能够迅猛发展得益于对创新的



不断追求。10年前,核心造纸化学品AKD原粉主要采用有溶剂工艺生产,用这种方法生产出来的AKD原粉,会有一些的化学物质甲苯残留,会对消费者健康带来影响。原先这种老工艺应用普遍,一直被欧美、日本等发达国家化学企业所把控。陆炜告诉记者,公司力求在这一领域率先打破国外的技术垄断,围绕AKD原粉投入了大量的人力、物力进行开发。2000年左右,公司在通光工艺的基础上,自主研发了无溶剂法AKD原粉,并于2004年获得了国家发明专利证书。用无溶剂法生产AKD原粉,没有甲苯残留,保证了生产过程及产品的安全、环保,通过AKD原粉生产出的下游纸品可广泛应用于食品、医药及学生书写用纸等,特别是应用于与人们日常生活息息相关的食品包装纸、口杯纸、屋内装饰用

拜耳、美国惠氏和默沙东、瑞士巴亨等多家国外排名前二十的大型化工医药公司建立了紧密的合作关系,发展成为全球中高端医药中间体的供应服务商。目前公司的医药中间体产能已达1000多吨。

“环保、健康、安全。我们虽然是化工厂,但要力求生产环境跟药厂一个样。”作为精细化工企业,天马精化在环境保护方面毫不含糊。陆炜介绍说,在公司的生产车间,每个车间里都有“精烘包”设施,能确保车间生产环境的洁净度在30万级以上。生产排放物也是经过多道程序处理,到目前,环保设施投入已达3000万。“前不久,我们还对整个废水设施做了加盖和集中蓄热式氧化炉改造升级,并对排放物实行实时监测并加强现场管理,以提升公司在环保方面的综合水平。”

对于公司前景,陆炜信心十足:“2010年7月,公司在深圳证券交易所挂牌上市,成为国内上市公司中唯一一家以造纸化学品为主打产品的精细化工企业。2010年度销售额7亿元,而2011年继续保持经营规模30%以上的增长。我们的目标是,让公司始终保持稳定的增速,力争5年内销售额达到30亿元。公司未来将发展成为中国产能规模最大、质量水平最高的造纸专用化学品AKD系列施胶剂的生产商,与此同时,成为中国领先、与欧美医药市场接轨的专业高级药物中间体的开发商和制造商。两大核心业务一个也不落。”

加大投入 两大核心业务并驾齐驱

随着全球医药外包服务在中国的兴起,天马精化凭借多年精细化学品研发的经验,以及一流的生产设备和质量控制管理能力,逐步加大了在医药中间体领域的投入力度。近几年,公司与德国

广联达：“纵横海外”战略保业绩持续增长

“广联达起家的产品是处在招投标阶段一个岗位层面上的造价软件,未来在一个项目的各个阶段,我们将沿着科研、设计、采购、施工、运维整个项目生命周期延伸,由造价人员向其他岗位延伸,这是横;纵是另外一条线管理类软件,路径朝着管理的方向从执行层向管理层决策层扩展;海外就是国际化。简单地总结就是纵横海外,走专业化、服务化和国际化的道路。”近日广联达总裁贾晓平详细讲解了公司“纵横海外”的发展战略。

广联达2011年前三季度净利润同比增长60%,预计2011年净利润同比增长将在50%以上。公司在行业具有较高的市场占有率,未来,公司业绩保持持续增长的动力在哪里?

贾晓平告诉记者,公司将多年各地区的数据库结合在一起,基于历史做出一个判断,老三样产品中土建算量和钢筋

算量仍处在一个高速增长阶段。而计价软件成熟度最高,在市场上只有广联达一家能够提供全国各省的定额,每个省的预算定额依据不一样,而这个依据一般每隔五年要更换一次,更换一次会持续三年到四年。同时每两到三年软件会有个大版本升级,这两项都是新的收入来源。加上原有产品销售,依然能够让计价软件保持一个比较高的增长速度。

“这是我们对这个行业理解不一样的地方,包括这种收入模式也是广联达从成立到现在一直坚持的一种收入模式,我们认为只有这样发展才是可持续的。”

近年来,公司不断调整内部的研发,加大研发的投入和管理的办法,已有多项新产品开始进入市场,包括安装算量、精装修算量、对量软件以及还处于孵化的几个产品。目前,新产品在全国已经开始规模化推广,满足于造价人员在不同

阶段的需求。“它的销售是建立在已有用户优势的基础上,这些产品相互之间有关联关系,有用户基础、渠道基础,一个产品进入规模化以后,就可以迅速向全国普及。”他表示。

对于未来盈利的增长点建筑行业的管理软件,它的核心业务首先是项目管理,贾晓平介绍,“原有的造价产品跟管理软件之间是有数据关联的,从这个角度来讲,产品的黏性是很强的。我们的项目管理软件,首先帮助客户对公司所有项目全局性做出掌控,实现提高单项目的利润率。同时还能够提高从公司到项目部之间管理的顺畅度。”

来自机构的研究报告显示,广联达通过收购梦龙、赢得上、中交、中冶等系统领域大量客户;通过收购兴安得力,公司建立了上海为中心的区域根据地,2011上半年华东地区收入同比增长

了200%。上半年,住建部公布首批信息化考评标准后,国内15家顺利通过资质评审的施工企业,其中采用过广联达信息化服务方案的占到了7家。

在国内市场实现了较高的占有率,公司提出了走出去的发展策略。2011年8月广联达新加坡子公司正式开始营业。贾晓平说,首先新加坡是华人较多的地区,人才问题得到很好的解决。同时新加坡又是东南亚市场的制高点,占领了新加坡,对东南亚起到一个辐射作用。“以新加坡作为根据地,同时沿两条线去走,一条是发达国家,一条是发展中国家,交汇点就是英联邦,从规则、语言、服务体系上来讲都是最顺的。”

目前,新加坡当地有影响力的大客户都已经接受过广联达产品的培训,部分已经开始购买公司的产品,这比之前预想的进程提前了半年。(孟欣)



海航集团 内部资源整合步伐加快

尽管2011年11月份竞购上海家化集团告败,但海航集团自身内部资产整合的脚步并未放缓。2011年8月以来,海南航空已五次出手,欲收购集团航空资产,涉及金额达37.4亿元,且多为股份公司与集团之间的关联交易。

业内人士认为,若上述收购均顺利完成,则海航集团大部分航空业务资产将注入海南航空,海南航空作为集团航空业务整合平台的角色渐明。

半年内多次出手

公告显示,海南航空拟通过全资孙公司Hainan Airlines Investment Holding Co., Limited以每股1.23元的价格对香港航空现金增资8.42亿元人民币,从而间接持有香港航空19.02%的股权。此外,海南航空拟以现金约28.2亿元受让大新华航空持有的长安航空12.68%的股权,受让后,长安航空将成为海南航空的全资子公司。

公开资料显示,截至2011年9月30日,长安航空总资产72.79亿元,净资产18.38亿元;2011年1-9月,长安航空营业收入16.29亿元,净利润2.55亿元。

2011年8月,海南航空曾公告,拟以10.8亿元受让新华航空32.41%的股权,使其成为公司的全资子公司。10月28日,海南航空又公告,拟分别以8.42亿元和6.94亿元分别受让祥鹏航空40%的股权、天津航空

21.74%的股权。至此,海南航空半年内出手收购集团航空资产已达五次。

据统计,2011年这五笔“大作”共涉及金额37.4亿元。不久前,海南航空向海航集团关联企业转让旗下多个房地产项目,回笼资金达45.75亿元。有分析认为,这将为海南航空一系列的投资计划提供资金保障。

内部整合步伐加快

海航集团拟整合旗下航空资产,实现整体上市之路已走了7年。此前,拟最终H股上市的大新华航空与海南航空之间的竞争“难分难解”。但2011年以来,海航集团航空资产的整合步伐却突然加快。

兴业证券认为,若上述受让顺利实施,除了以公务机业务为首都航空、以货运为主的扬子江快运和香港快运外,海航集团的航空业务资产将大部分注入海南航空。海南航空将逐渐走出大新华航空的“阴影”,成为集团航空业务的整合平台。未来极有可能继续收购已参股航空公司的剩余股权。

无独有偶,2011年12月1日,海航集团旗下另一上市公司渤海租赁也公告,拟通过全资子公司天津渤海收购集团全资子公司海航香港100%的股权。

据悉,海航集团拟以渤海租赁为平台,整合旗下租赁业务资产,在条件成熟时将旗下另5家租赁公司的股权注入上市公司。(汪琪)

多伦股份欲打造 新疆煤化工全产业链

“要实现公司主营业务的彻底转型,除了要做好现有的经营管理工作之外,还需要做好相关煤化工上下游产业方面的积极探索。毕竟只有打造一个完整的产业链才能够解决长远发展问题。”多伦股份董事长陈友忠日前在公司临时股东大会上表示,目前,由于资金所限,公司的转型之路暂时无法拿出完整的预案,但是,未来公司会努力在这方面寻求机会。

2011年12月15日,多伦股份公告称,拟以8000万元现金受让新疆东恒投资有限公司持有的新疆东平焦化有限公司26.67%股权,并以现金1亿元对东平焦化进行增资,以推动公司主营业务向煤化工转型。交易完成后,东平焦化注册资本4亿元,多伦股份持有45%的股权,新疆东恒持有30%股权,重庆首一投资咨询有限公司持有25%股权。

资料显示,东平焦化的主营业务为120万吨/年捣固焦项目,该项目工程已于2010年7月建成并投入试运行,煤气净化系统、公辅