

各国政要纷纷向中国人民拜年
在中国农历新年即将到来之际，世界各国领导人纷纷向中国人民祝贺新年。近日，联合国秘书长潘基文、以色列总理内塔尼亚胡等还特意用中文祝愿中国人民“春节快乐”。 (中新网)

温家宝与阿联酋副总统会谈
国务院总理温家宝 17 日在迪拜与阿联酋副总统兼总理、迪拜酋长穆罕默德举行会谈。温家宝表示，中国政府鼓励本国企业更多参与阿联酋交通、电力等重大基础设施建设。 (张蔚然)

今日起将迎春运最高峰
随着前期购票的旅客进入出行高峰阶段，春运铁路客流开始激增。据铁路部门相关负责人介绍，今年春运的客流最高峰将出现在 1 月 19 日、20 日和 21 日，预计峰值将在 20 日出现。 (秦辰)

今年全国电力缺口或与去年持平
国家发改委 17 日公布的 2011 年全国有序用电情况显示，全年全国电力供需最大缺口为 3000 万千瓦，发生在 1 月份；迎峰度夏期间最大缺口为 2500 万千瓦，发生在 7 月份。 (王璐)

一个阶层的声音

经理日报

THE MANAGER'S DAILY

2012年1月19日 星期四 今日12版
辛卯年 十二月二十六 第018期 总第7136期
责编:杨小燕 版式:黄健 校对:梅健秋

国内外公开发行(原《厂长经理日报》)
国内统一刊号:CN51-0098 邮发代号:61-85
网址:WWW.JLRB.NET.CN
电子邮箱:CJB490@SINA.COM
新闻热线:(028) 87369123 传真:(028)87346406

高管跳槽，民企是“桃花源”吗

» [详见 A2《主题策划》]



杜双华辞任总经理 日钢从家长制 走向职业经理人制

人财论坛 | Rencai Luntan

上调最低工资标准 需要动力支持

叶祝颐

2011年12月29日，全国人力资源和社会保障工作会议召开。人社部部长尹蔚民表示，全国共有24个省份年内调整了最低工资标准，平均增幅22%。(《新京报》)

但是，有消息说，酝酿已久的《工资条例》受到了企业抵制，理由是经济不景气，税费负担过重。在2012网易经济学家年会上，中央党校教授周天勇表示，如果不偷税漏税，九成企业可能倒闭。表面上看，这种观点有点言过其实，但是道出了企业税费负担过重，特别是中小企业生存艰难的现实。

因此，政府应该通过实际行动帮扶企业。特别是经济效益不好的企业与中小型企业，要让他们给员工涨工资，政府更应体现责任担当。给企业减负也为上调最低工资标准提供了原动力支撑，避免企业因涨工资承受太大的压力。笔者注意到，中央最近出台了一些减税措施。但是从企业发展现状来看，中小企业压力仍然很大，减轻企业税费负担还须继续加力。

此外，政府还要给企业提供资金、技术支持，破解部分民营企业的融资难题，避免部分小企业因资金链断裂，老板“跑路”，也应该积极去做。

政府除上调最低工资标准，做工资“加法”以外，还要做“减法”，让民众享受公共服务少掏钱。比如，健全社会保障体系，加大公共事业投入力度，提高公共服务与社会救助水平等，让低收入群众享受优质服务与社会救助，也很重要。

孙秀红

与山东钢铁集团重组日照钢铁控股集团有限公司(以下简称“日钢”)进展缓慢不同，日钢正在以自己的节奏加速前进。

1月4日，日钢高管向媒体提供的一份其内部会议材料显示，2011年的最后一天，日钢董事长兼总经理杜双华辞去总经理职务，同时副总级高管团队全部调整，以日钢原副总经理李士才为首的新团队接班。

“从我以下所有班子成员一次性退出具体管理岗位，这种交替模式应该说在钢铁业内更是史无前例。”杜双华表示，这种尝试能否成功还有待时间检验，但日钢将坚定地从事家长制向职业经理人制转变。

日钢高管“换防”

在日钢的此次人事大调整中，杜双华辞去总经理职务，只以董事长兼任总裁。同时，跟随杜双华多年的副总以上的管理团队全部调整，部分原高管进入顾问中心，日钢的管理交由新经营团队负责。



“上世纪90年代，我把企业从家族式改成了股份合作式，这是管理模式的第一次巨大变更。这一次，我们是从家长制向职业经理人团队的尝试。”

——杜双华

队全部调整，部分原高管进入顾问中心，日钢的管理交由新经营团队负责。

对此次管理团队的交替，杜双华解释说：“我们可能用了10年时间创造了别人20年的业绩，但同时透支了更多的精力和心血，大家时常感到力不从心。今年体检之后，身体健康问题也引起了大家的警惕。因此，还是把更多的担子压给年富力强的能干的人。”

杜双华说，“我们选择在集团发展持续向好的时段退出管理岗位，可以说是功成身退。”

作为全国第二大民营钢铁企业，日钢的发展可圈可点。从2003年创建至今，共产钢6200万吨，实现销售收入2607.9亿元，实现利税487.7亿元，其中上缴税金252.9亿元。即使在2011年钢铁产业形势严峻的情形下，日钢仍实现销售收入581亿元，利税63.7亿元，其中上缴税金39.2亿元。(下转 A2 版)

本期导读 | 人财战略

经营企业 | ENTERPRISE

- A3 日立中国：集团 HR 策略实现各尽其才
- A4 深圳金融业人才告急

理 | 通商道 | COMMERCIAL

- B1 孙燮：财务公司助青啤管好钱袋子
- B2 大庆电业王利英：精心“算计”的人

财 | 智人生 | LIFE

- B3 姚刚：适度放宽内地企业香港上市条件
- C1 破译安全的“密码”

富 | 在市场 | MARKET

- C2 从“漫天撒网”到“精确定位”
- C3 是什么让班组充满活力？

杨致远辞去 雅虎公司全部职务

美国雅虎公司1月17日宣布，公司联合创始人杨致远已辞去雅虎董事会董事及其他所有公司职务，辞职从即日起生效。

雅虎在新闻公报中说，杨致远还辞去了雅虎日本董事会董事、阿里巴巴集团董事会董事的职务。杨致远致信雅虎董事长罗伊·博斯托克说，从公司创建到现在，他在雅虎的经历是他人生中最令人激动和受益的一段日子，不过“现在是他在雅虎以外的世界寻找其他个人兴趣的时候了”。

博斯托克在新闻公报中感谢杨致远对雅虎的贡献，表示汤普森将领导雅虎开发出创新产品和迷人的用户体验。他重申雅虎的未来是光明的。

据美国媒体报道，微软公司2008年曾提出以475亿美元收购雅虎，杨致远是否决这项收购案的核心人物，导致一些股东的不满。本月早些时候，杨致远还向几家对雅虎感兴趣的私募基金表示，他和其他董事会成员不会支持雅虎被全盘收购。一些雅虎股东一直要求杨致远从董事会辞职。(李密)

资本过剩人才匮乏 奢侈品电商迎倒闭潮

郑爽

在过去的一年里，电子商务在奢侈品行业的应用可谓风生水起。各路资本的涌入、雨后春笋般出现的奢侈品在线销售平台描绘出一幅繁荣的景象。然而，这个冬天，奢侈品电子商务市场并不太平。

就在不久前，网易旗下的奢侈品网购平台尚品宣布自2012年1月1日零点起关闭，这距离其开通时间不到一年。无独有偶，另一家奢侈品购物网站“呼哈网”在去年底因欠薪也遭遇困境。

寒意似乎不会随着新年的到来而停止。“奢侈品网站肯定会迎来倒闭潮。”为多个一线奢侈品牌提供咨询服务的罗德公关高级副总裁高明指出。

发展迅速、资本繁荣的表象之下奢侈品网店的种种风险开始显现。货品的来源、真伪、可持续性，资本泡沫的破灭，专业人



才与管理的缺乏等都成为奢侈品电子商务未来发展面临的问题。

倒闭潮大势所趋?

打开各大综合性奢侈品销售网站，国际一线品牌的大幅折扣颇吸引人眼球。价格便宜正是奢侈品消费者热衷网购的一大主因，但同时货源的真伪也成为人们网购奢侈品的主要顾虑，而这也成为奢侈品网站发展的一大风险。

“网络有其便利性和价格上的优势，但

消费者对他们货源的信任存在问题，尤其现在在很多奢侈品网站的货源和奢侈品品牌并没有直接的联系，没有得到品牌授权，他们的进货来源是存在问题的。”高明指出。

国际奢侈品牌官方合作在线销售网站汇奢尚副总裁 Angela Kapp 表示：“现在中国的奢侈品在线市场有很多假冒和灰色产品(即不是直接来源于品牌商或授权零售商的产品)，通常这些商品都是减价出售，没有适当的库存选择和优质的服务相伴。”

如高明所说，除非是类似奥特莱斯(Outlets)的形式出卖过季产品的网站，一般真正得到品牌授权的在线奢侈品网站不太可能有机会打折。

“从长远来看，我不认为基于灰色产品的模式是能可持续发展的，将来还会有很多奢侈品网站因此而关闭。”Angela Kapp 进一步说明。(下转 A2 版)

KANGNAI 康王
WWW.KANGNAI.COM
药物去屑，就是康王
康王 | 清虹药业

伍田牦牛肉
完整产业链 品质有保证
成都伍田食品有限公司
CHENGDU WOTEAM FOOD STUFF CO., LTD

河套酒业
60
1952-2012
热烈庆祝河套酒业建厂60周年

苏通丝绸
http://www.stjsc.cn 服务热线:0519-84889999

做食品就是做良心——杜斌斌
方便米饭
肉食食品
下饭菜
DEYI GREEN