

2011 那些走下神坛的企业家



马云

走过 2011 年,迎来新的曙光。当我们回首过去的一年,在商业史上,对于企业家们是必将铭记的一年。当潮水退去的那一刻,裸泳的人显露无疑。

纵观这一年,有些企业家行为触底道德,行径恶劣,但其实都有着深刻的社会等原因。因为人不是活在真空世界,所以,他们是可悲的,也是可怜的。在这个社会,个人是沧海一粟,有时候,确实不能完全掌控自己的命运。很多时候,他们内心的煎熬比常人要厉害得多。他们真的也挺不容易。那些被撕裂的碎片,无声地飘落,砸在人们的心上。即使是一道风景也美得让人心颤,让人心碎。

马云本命年遭重伤 悲剧三重门

对于曾经的“创业教父”马云来说,2011 年绝对是一个多事之秋。从 5

月份发生的支付宝股权转让风波,到 10 月份发生的“淘宝商城事件”,都让马云备受煎熬。

虽几度试着脱下 12 年来小心翼翼织就的道德袈裟,而依旧为价值观与使命感所累的马云,2011 年却几次三番被合作伙伴和信众以欺诈、窃贼、忘恩负义之名几乎扒下了这件“袈裟”。一年来,马云不得不屡屡在叩问道德的风口浪尖“裸奔”,他一度身心俱疲,竟在微博直言“心碎”,想要放弃。

绿城宋卫平: 2012 年首要任务活下去

好日子才过了两年,2008 年的噩梦又再度缠上了宋卫平。近日,绿城集团董事长宋卫平为《绿城集团报·年会特刊》,写下了一篇刊首语《自助者,天助》。

在这篇全长 1091 字的文章中,宋卫平坦言绿城 2011 年最该反省的地方是:缺乏对宏观调控的预判,导致公司目前处在十分被动的地位。对于 2012 年,宋卫平把首要目标定为“力求生存”,并提出了绿城 2012 年为实



马多克

现这一目标而准备进行的产业转变策略。

王传福: 比亚迪的大败局

4 年前,他是中国自主品牌车企中最受关注的“黑马”,掌控着一家超过 530 亿元资产的新兴明星公司。而 2011 年,比亚迪汽车销售不畅,前三季度净利润同比下滑 85.5%。从云端

跌回地面只用了 2 年,中国汽车业最精明的造梦者王传福到底犯下了多少“经典错误”?

万隆: 让双汇走出“瘦肉精”阴影

“瘦肉精”犹如一记重拳击中双汇。日前,双汇集团董事长万隆透露,2011 年 12 月下旬 10 天来双汇销售已经损失 10 亿元。然而“瘦肉精”事件对于双汇的影响还远不止于此。

万隆试图把问题控制在济源一家工厂,但是消费者并不买账。几十年的信任毁于一旦并报复性地扩散开来,瘦肉精事件成为插向百姓心头的一把利刃。

悲情郭台铭: 伤心的“十三跳”

日后,当郭台铭回忆时,前年一定是一段无法磨灭的悲惨记忆。员工坠楼事件的频发,让富士康背上了“血汗工厂”的骂名,郭台铭也因此成为“万恶的资本家”。有海外媒体认为富士康的工作环境是《摩登时代》的再现。卓别林电影《摩登时代》讲的是,20 世纪 20 年代,工人查理工作强度大、工资微薄,重负之下被逼疯,最后进入精神病院的故事,反映了机器大生产条件下流水线工人的悲惨境遇。2010 年 5 月,《越南青年报》曾刊载报道,认为电影中的情景正在 40 万工人聚居的中国富士康厂区重演。

默多克: 最黑暗的一天

曾经声名显赫的传媒大亨鲁伯特·默多克,因窃听门事件给脸上抹了一道黑。自从丑闻爆发以来,新闻集团股价下跌约 20%,市值缩水了约 15%,仅以默多克家族名下持有的 12% 股份计,就损失了 10 亿美元市值。

鲁伯特·默多克及其儿子詹姆斯·默多克在出席英国议会听证会,就《世界新闻报》窃听丑闻接受议员质询时,老默多克说:“我只想说一句。这是我一生中最谦卑的一天。”

(摘自《商界财视网》)



雷军赚钱逻辑: 投资人日子很滋润

乔布斯的中国信徒——“雷布斯”雷军在上演一场盛大的模仿秀: 面世 4 个月,“小米”两个字在网民心中的分量不亚于苹果; 敞开来卖了 3 个小时,10 万部手机被秒杀光; 联通高管和他见了一小时,就谈成超百万的合约机采购单; 公司成立不到 2 年,估值高达 10 亿美元。

疯狂“小米”瞄准 iPhone 4s

雷军在日前宣布联通合约机面世的发布会上,拿出一堆疯狂数字: 国内手机品牌第一、网上热度超过 iPhone 4s,手机黄牛加价千元卖小米。任何一条消息都足以让这家新生的手机公司占据新闻版面头条。

4 个月前的北京夏天,798 艺术中心,身穿黑色 T 恤和蓝色牛仔的小米科技 CEO 雷军,用他的南方口音,搬出了“国内首款双核 1.5G、1G 大内存的高端硬件配置”与“1999 元”的价格,用 200 页递循极简主义风格的幻灯片,讲述他眼中为发烧友设计的智能手机小米。

每报一次技术参数,现场就是一阵粉丝要把屋顶掀翻的呼喊,记者低声问工作人员:“哪来的托? 太敬业了!”对方答曰:“都是自己来的,我们也没想到。”挤不进去的人,抬头望着露天大屏幕看现场直播,跟随里面的人一起疯狂。

如果这一幕搬到美国旧金山莫斯康尼会议中心,就仿佛全球最大消费产品教众“果粉”们的狂欢。现场有人喊出“雷布斯”日后毁誉参半的名号,雷军的演讲顿了几秒钟,站在聚光灯下盯着几乎失控的人群。那天是雷军新生的开始。

投资人的日子过得很滋润

大二时,他在大一写的程序就被编进大学教材; 从程序员开始,雷军在当时的互联网巨头金山公司干了 16 个年头。那段岁月中,他并不干到晚上十二点下班,熬了通宵,第二天还得来上班,被业界称为“金山最敬业、最勤奋的员工”。这个倔强的湖南人在武汉大学做过一次演讲,号称“我要用未来十年和微软来一场豪赌”。但他赌输了,一味坚持做软件的金山,

在上一波互联网大潮中错过了黄金时机,一蹶不振,2007 年金山好不容易上市,却比任何一家国内公司市值都小。

让人唏嘘的是,雷军做金山总裁的时候,马化腾和丁磊还只是他手下的小站长,他还接济过一个刚到北京打拼的湖北老乡吃了一顿饭,这个人叫周鸿祎,数年后让金山的安全软件抬不起头来。金山上市后,雷军选择了离开,开始做一个天使投资人,这是他开始结束傻劳碌的日子。

多年的人脉资源和业内经验,雷军的投资人日子过得很滋润。凡客、多玩、卓越、乐淘、UCWEB、长城会、7K7K、尚品网……大部分公司都是各自领域的三甲之内,雷军投资的这些公司组合之后,有好事者算过,总资产已经接近 200 亿美元,已经接近阿里巴巴市值的 3 倍。

在小米手机发布会上,凡客的陈年、多玩的李学凌等多位雷军系头脑人物,合力演了个视频,逐个扔掉手中的苹果手机,力挺小米。雷军在事后赶紧向记者解释,“我事先不知道,都是兄弟们闹着玩的,没有故意挑衅。”

带头大哥组建“梦之队”

原谷歌中国研究院副院长林斌担任公司总裁,原微软中国工程院开发总监黄江吉、原谷歌中国产品经理洪泽、原金山词霸总经理黎万强、原摩托罗拉北京研究中心高级总监周光平、原北京科技大学工业设计系主任刘德担任副总裁。创立小米前,雷军花了大量精力在找人,建立起他的梦之队。

雷军特别爱说的一个段子是:“我和周(光平)博士一见面,就知道大家都想做一部顶级手机。”到处挖墙脚的事情,硬生生被雷军讲成了一个追求梦想的热血故事。

直到现在,雷军依然给不出一个清晰的赚钱逻辑,他的目标乔布斯“软件硬件都赚钱,自己和伙伴都赚钱”,而小米科技至少在硬件上赚钱已经不可能,曾经被抱以极大期望的“米聊”被腾讯的“微信”打趴下,公司内部人士也承认“最近不给力”。

和马化腾、周鸿祎这样的互联网大佬相比,书生味道浓厚的雷军,做的事情更富有理想主义色彩,遭遇的阻力也更大。一念生,一念死,小米的未来没有人给得出靠谱判断。

但雷军和他的小米在 2011 年让人印象深刻,一位自称米聊创意是偷自己的 IT 公司老总,并不讳言对雷军的佩服:“不管能不能成功,光是做小米这件事,就该记在中国互联网历史中。”

(摘自《钱江晚报》)



王传福



宋卫平



万隆



郭台铭

创业者说 I

冯仑: 伟大是熬出来的

1、职业董事长的三件大事: 第一,看别人看不见的地方; 第二,算别人算不清的账; 第三,做别人不做的事情。2、学好要有行动力,这是成事的基础。共产党在延安,行动能力是很强的。延安历史博物馆中陈列了大量的外文书籍,说明他们对外部信息的捕捉、对大趋势的掌握是一流的,干的很多事是实实在在的,所以说他们的行动能力极强。3、起点公平就像运动会上跑步,枪一响,大家都从同一起跑线出发,但速度总会有快有慢,否则刘翔也当不了冠军。强调起点公平暗含着终点上是有差距的、不公平的。邓小平讲让一部分人先富起来,这句话讲的时候,起点是公平的。但今天看,人们所关注的所谓收入差距大,是直接看向了终点。4、大钱是生产资料,小钱是生活资料,想吃肉就吃肉,就是幸福。人类的很多痛苦都跟时间不自由有关,睡觉睡到自然醒,时间自我支配,就是幸福。5、必须要志向非常远大,毅力才会顽强。过去常讲“君子立恒志,小人

恒立志”。一个伟大的人一生选择一次,一个平凡的人每天都在选择。记得毛主席曾经说过:“错误到头了,真理就出现了。”

6、一件事、一个公司,其价值往往并不取决于它本身,而是取决于它所存在的时间,生命力越久就越有价值。所以,一个伟大的人或者杰出的企业家,你要想拥有未来的事业,首先要对准备付出的时间在内心有一个承诺: 一生一世,还是半辈子、三五年。

7、无论企业如何发展壮大,无论何时何地,都不能忘记创业的艰辛,不能忘记做人的准则,不能忘记企业肩负的社会责任。这就是要艰苦奋斗、刻苦忍耐、不断进步。

8、管理者和创业者要有适度的区分,创业者可以作为股东代表,管理者发挥管理作用,这就是我们说的“经理职业化”……我们要使股东安于股东地位,经理安于经理地位,让人力资本与货币资本很好地结合。

9、创业之初,我们就讲守正出奇,所谓守正就是要遵守各项法律政策,70%要做正,30%可以变通。

10、伟大是熬出来的,“熬”就是看你能否坚持得住。不是指每一个细节都想到了,而是在特别痛苦的时候坚持住了,并把痛苦当营养来享受。

11、李嘉诚讲追求无我,王石取名不取利,柳传志讲扮大弯……这些东西恰恰就是他们的成功之道。

12、钱是有腿、有性格的,也是有气味的。全球钱的 80% 是在美国和欧洲之间跑,20% 往新兴市场跑,这 20% 里的 50% 在中国。想要运作资金,想要懂得如何让别人支持你,让钱到你的公司创造效益,就得懂人心。钱心跟着人心走,全世界最聪明的人最终都是先研究人心和制度,反过来才能驾驭金钱。

13、一个管理者容易犯错误的地方在于,弄不清楚管理自己还是管理别人。

14、一个好的企业就是一座好的庙,一个好的企业家就是一个好的和尚,一个好的职业经理人就是一个好的小和尚。我们给客户的永远是 1% 的使用价值和 99% 的希望。管理的最高境界就在于不仅能明确的规则搞

清楚,而且也能把潜规则搞清楚,最后办好自己的庙,成为一个伟大的大和尚。

15、人生最重要的还是应当在价值观的培养上下功夫。在价值观上的投资相当于给人生装上一个 GPS,人生观就是人一生的卫星定位导航仪,有了它,在人生的任何时候都能找到方向,找到了方向,一个人就有了生存能力。

(摘自《慧聪网》)

