

中注协力挺十项非传统业务

日前从中注协获悉,“2012年注册会计师行业新业务拓展评选”近日完成,十项注会行业新业务受鼓励获选。其中,会计师事务所参与私募股权投资的财务尽职调查服务、注册会计师探索碳减排管理服务等非传统业务备受关注。

财政部副部长王军表示,未来将鼓励会计师事务所进一步拓展非传统审计方面的新业务。中注协方面亦表示,近日协会已印发鼓励会计师事务所开展的新业务目录,其中除了此次获选的十项新业务外,还包括村改居审计、境外项目审计等非传统新业务。

在会计师事务所参与私募股权投资的财务尽职调查方面,相关业务代表表示,我国目前大多数私募股权机构仍无法自行完成投资前期的财务尽职调查工作,而会计师事务所拥有的资源恰巧可以满足当前这一需求,针对私募股权投资的财务尽职调查服务的市场需求目前正日益增长。

据了解,大力开发会计师事务所尽职调查业务已列入《中国注册会计师行业新业务拓展战略实施意见》,相关业务负责人表示,会计师事务所积极参与项目后续合作还可争取延伸服务项目,如财务管理制度设计、企业内部控制管理咨询和企业财务人员、内审人员培训、企业IPO改制审计等配套业务,提高项目附加值和综合效益。

此前国家“十二五”规划纲要明确提出大力发展会计审计专业服务、发展管理咨询、并购重组、财务顾问等企业管理服务。根据上述《实施意见》,“十二五”期间注册会计师行业非审计业务收入年均增长要求保持在25%左右;到2015年全行业业务收入将比2010年翻一番,其中非审计业务收入达到行业业务收入的42%。

除了尽职调查外,在注会行业探索碳减排管理服务方面,其业务负责人表示未来加强节能减排必然要求加快建立温室气体排放统计核算体系,需要会计师提供包括指导企业建立碳排放盘查会计体系、协助企业建立完善碳排放统计监测体系、受托为企业碳排放公开披露信息提供鉴证等方面的服务。

(郭一信)

山东推进会计信息质量检查

2011年以来,山东省各级财政部门按照财政部的统一部署和要求,坚持早部署、严检查、严处理、严考核“一早三严”措施,深入扎实推进会计信息质量检查工作,取得了积极成效。

山东省财政厅将会计信息质量检查工作与高新技术企业资格认定检查、财政扶持资金管理使用情况检查、非证券资格会计师事务所执业质量检查结合起来,有效整合了部门资源,提高了综合工作效率。

对检查发现的问题,山东省财政厅严格依法进行处理处罚,对账务处理不当的责令其调账,偷逃税款的责令其依法补缴税款和滞纳金,情节严重的处以罚款。2011年以来,共对742家企业下达了检查结论和处理处罚决定;向85家会计师事务所下达了处罚告知书、业务关注函和整改通知书。

山东省财政厅还于2011年5月出台《山东省会计信息质量检查工作考核办法》,对市级财政监督机构会计信息质量检查工作开展情况、创新情况、资料报送情况、工作成效等进行量化考核,并将省直管县纳入考核范围,考核结果在全省财政系统内进行通报。

(刘萍)

随着管理手段的创新、管理经验的积累,配合公司机队结构的调整,自2006年起,山航的利润逐年上升,2011年突破10亿元。山航的经营决策支持系统在当年山东省企业管理现代化创新和应用成果评选中获得了一等奖,这与齐正纲所在的财务团队的努力是分不开的。

齐正纲:做“开放”的会计人



道它能赚多少钱。飞机运行一天结束后,第二天就可以知道,每条航线、每个航班,盈利是多少,亏损是多少。哪条航班要调整了,都有明确的数字指标做参考。同时,我们也积极推进业务数据、财务数据的分析、利用,开展了运输成本与航程、维修大修成本与飞行循环等一系列数据建模工作,从数据中提炼知识,促进了经验管理到科学管理转变。”齐正纲说。

会计要成为信息的管理者

这些年积累的经验和成长,让齐正纲在点滴工作中见证了会计领域的趋势发展,从基本的核算到财务会计、管理会计的一系列改变。

“这几年,我们的工作变化很大,以前的工作重心就是基础核算,比如上市公司信息披露工作,只要充分了解会计准则就可以。如今的趋势是会计信息系统和其他管理信息系统相集成,构成企业的综合经济信息系统,财务人员不仅仅应对单一的货币计量的信息还需要深入了解更为复杂的业务信息,成为真正的经济信息

管理者。”齐正纲说。

2010年齐正纲加入国航,成为国航财务部高级经理,工作重心也越发偏重管理会计。现在齐正纲主要从事国航的股权投资评价和资产效率评价工作,这项工作考验会计人的不再是简单的核算与分析,而是要把数字当作载体,帮助企业做出战略上的支持和判断。事实上,这对财务人员个人能力要求是极高的。

“现在很多决策需要的信息,是传统会计不支持的,以飞机、发动机的机务维修成本管理为例,要想评价

其效率,就必须运用与作业成本法、统计建模等手段,把成本归集到成本动因上。”齐正纲介绍说。

做承上启下的中间人

回首这么多年一线的财务工作,齐正纲提到最多的就是会计人要有开放的精神。“一个好的会计要与公司战略、具体业务紧密联系起来。只有对公司的战略有较为清晰的认识后,才能在项目经济评价上做出科学的判断;只有对公司具体业务有深入的了解,才能避免做无谓的数字游戏。”齐正纲认真地说道:“财务人员向上要联系战略,向下要联系业务,再把信息整合起来,上情下达,下情上通,确保战略落地。而要想做好这些工作就必须要有开放的精神,要和业务部门交流,虚心学习各种专业知识,也要和高层领导、规划部门充分沟通,领会公司的战略意图,这都需要会计人要用开放的精神、包容的心态去接受新知识、新事物,去与其他同事沟通、配合。”齐正纲也正是用开放和谦逊的学习精神踏踏实实地做着热爱的财务工作,用低调和真诚的工作态度做好承上启下的会计管理人。

(中会)

价值财务曙光初现

□ 刘国忱

随着上市公司对市值维护重视程度的提高,信用价值对企业价值的支撑作用不断加大;众多企业对本质安全和环境价值诉求的升华,价值财务也将曙光初现。

价值型财务是基于企业价值最大化所进行的财务制度安排和财务管理创新活动。“价值管理是财务管理的核心”,尤其是上市公司更是如此。

第一是市值链管理。财务要从核算财务向出资人财务转变,要从围绕

大股东管理和全部股东负责转变,有效地满足股东对出资企业的合理需求,如确定更加合理的分红政策,更加透明的财务信息,更加有效的资本支出安排,更有价值的战略投资支持,更规范的关联交易安排等等。

第二是打造信用价值。全力加强债务链管理。对债务负责就要高度尊重债权人的风险关注点,努力促成银企之间的长期战略伙伴联盟,保持良好的信用记录和较高的信用等级。严格控制负债率和不断提高息税偿付能力则是重中之重。穆迪和标准普尔公司评估企业信用指数的主要参数

就是资产负债率。这些机构认为,较低的负债率会使企业的信用指数高于竞争对手从而持续地获得较优惠的融资,在良好信用基础上建立低资本成本的市场竞争优势。从2011年上市公司的表现看,几乎所有的高负债公司股价都遇到了惨跌,利息支出远远高于所取得的效益,杠杆作用几乎为零。

第三是支持公司的战略价值提升,全力介入产业链管理。好的财务一定要由好的业务做支撑,因此财务必须以合适的方式介入业务管理。企业的长期财务计划应与公司战略形

成良性互动,将资本市场的金融资源和公司的战略安排进行动态融合,帮助公司提升竞争优势。

第四是注重公司的创新价值,加强对信息链和技术链的管理和财力支持。我国企业研发力量不足,研发费用偏低导致原始创新能力不强。公司财务应充分了解公司未来竞争所需要的核心技术及其投入产出增量,在制度层面上加强对技术研发、创新、技改的财务资源配置。企业管理创新和管理现代化,离不开信息化建设、信息链的闭环控制和有效开发需要密切的财务协同,对企业管理信息

系统建设须有明确的预算安排和财务评估。

最后是环保价值和安全价值的重视,做好环保链和安全链的财务协同。在中国的工业化、城镇化进程中,最宝贵的不是财富,而是蓝天,清水和净土。优秀的企业必须有明确的环保成本和环保价值理念,将环保投入视为神圣的职责而不是经济负担。企业的本质安全会形成安全价值。价值财务会对环保价值和安全价值进行引导性和刚性的预算安排,予以持续的财力配置。

361° 陈永灵获 2011 中国总会计师年度人物

近日,第八届中国企业经营与财务战略管理高峰论坛暨中国总会计师社会责任年度报告发布会在北京人民大会堂举行。本次论坛的主题是“以财务的品质助推经济增长”。同时,论坛发布了“2011中国总会计师年度人物”、“2011年度中国财务价值

领军人物”、“2011年度中国财务价值优秀品牌”等。

作为体育用品行业的唯一代表,361°度中国有限公司资本运营副总裁陈永灵获得“2011中国总会计师年度人物”。

本次论坛,中国投资有限责任公

司监事长、主权财富基金全球论坛副主席金立群、北京工商大学商学院院长杨有红,数十位中国总会计师年度人物出席并分别作了主题演讲或发言,分享在复杂的经济金融环境下,助推企业持续健康增长的经验。陈永灵还作了“财务战略在企业发展战略

中所起的作用”的主题演讲。演讲主要阐述了361°在IPO前后财务战略发展情况,就企业各个发展阶段所需要的财务战略支持以及外部环境对企业财务战略甚至企业整体发展战略的影响分享了自己的经验,并与参会嘉宾就当前金融环境下,企业应该

如何利用财务杠杆去调控企业的发展等问题进行了探讨。

据悉,“中国总会计师年度人物”等奖项的评选已经成功举办了七届。作为中国财会行业的最高荣誉,一直以来都受到党和国家领导人的关心和指导。

(中国鞋网)

财务管理 如何做到“刚柔相济”

□ 王棲华

柔性财务管理充分体现了财务管理的灵活性、创新性,但并不否定刚性财务管理。在某种意义上说,柔性财务管理是刚性财务管理的“润滑剂”,是刚性财务管理的“升华”。

柔性财务管理是相对于传统的刚性财务管理而言的。现在许多企业还是强调带有强制色彩的刚性财务管理,只强调遵守和服从各种财务管理制度,完成各项财务指标,否则便给予惩处,这种刚性财务管理具有强制性特征。而柔性财务管理则是在研究人们财务心理和行为规律的基础上,采用非强制方式,在人们心目中产生一种诱导性力量,从而实现企业财务管理目标,把企业的财务意志转化为大家自觉的财务行动。可见柔性财务管理是一种更加高级,更加人性化、民主化、理性化、科学化的财务管理。

柔性管理,大有可为

在管理方式上,柔性财务管理注重财务灵活性,而传统财务管理则强调集权式或相对分权式;在财务管理的主导战略上,柔性财务管理主张多样化战略和市场领先战略,而传统财

务管理则主张低成本战略;在财务管理思想上,柔性财务管理强调快速反应、柔性化,而传统财务管理则强调规范化、专业化;在财务管理体制上,柔性财务管理实行一体化管理,强调集成管理,而传统财务管理则实行部门管理、层次管理,各工作环节是按顺序衔接;在财务管理的任务上,柔性财务管理采取财务管理、协调、服务、创新的多目标,强调不断调整自身的学习、适应环境、改造环境、与时俱进、不断创新,传统财务管理则是单一目标制度,强调建立财务管理的秩序、追求效率、稳定和连续性。

在人才问题上一定要有柔性财务管理思想,才能充分发挥人才的智力优势,而过去那种刚性财务管理思想是不适应优秀人才队伍建设的。比如有些人才并非企业员工,如何利用他们为企业创造价值,企业财务管理上就应当有相应的办法。这些办法应当是柔性的,而不是僵化的,如项目报酬制度、业绩奖励制度、入股分红制度、人才基地经费配套制度等等。这些财务制度的人性化、柔性化应用就会给企业创造长期价值。有些科技人才有技术,但不懂管理,更不懂财务管理,科研成果难以快速转化。企业财务管理部门有责任使他们的才智

转化为生产力,为企业创造财富。千万不要在财务管理方面伤害了这些科技人员,要千方百计地为他们服务,创造好的创业环境。

柔性财务管理充分体现了财务管理的灵活性、创新性,但并不否定刚性财务管理。柔性财务管理也是以“刚性财务管理”的一些内容为前提和基础的。没有刚性财务规章制度约束的企业必然是无序的、混乱的,柔性财务管理也必然丧失其立足点。

作为财务管理的重要组成部分,柔性财务管理有其存在和发展的条件,可以归纳为两点:一是科学健全的刚性财务管理体系;二是良好的社会风尚和领导者形象。离开这两点,柔性财务管理就难以发挥应有的作用,甚至会出现相反的效果。

如何做到“刚柔相济”

柔性财务管理和刚性财务管理在最终目标上是一致的,只不过所采用的方法和手段、管理思想等方面有显著差异而已。我们在此强调柔性管理,并没有否定刚性财务管理必要性的意思。恰恰相反,刚性财务管理是柔性财务管理的基础,企业财务管理要“刚柔相济”。

首先,财务管理对象要从以资金为主转向以人为本。过于刚性的财务管理有时虽然控制住了费用支出,却失去了人心。在企业财务管理中要根据所处的内外部条件随机应变,不存在一成不变的财务管理制度和方法。传统财务管理理论一直把资金作为管理对象,而现在企业已经越来越认识到人在财务管理中的重要性。财务管理既是对资金的管理,更是对人的管理,人是企业的主体,人管理不好,资金就难以管好。一个企业只有让每一个员工积极参与到财务管理中来,财务管理才能真正成功。

其次,财务管理要及时沟通,还要讲究沟通的艺术。由于我国许多企业还是沿用金字塔式的组织结构,层次多,关系复杂,靠行政命令控制,信息不畅通,财务管理形象较差,缺乏与其他部门的沟通,许多人不认同企业的财务管理,效果必然较差。财务部门和市场营销部门可以说是一个企业的左膀右臂。这两个部门有时会因为业绩考核和薪酬分配、业务和预算等问题产生决策冲突,两部门之间相互指责,影响企业成本控制和业绩。市场营销部门因为市场竞争越来越激烈,常出现竞价销售现象。企业营业额

和利润的增加离不开市场营销部门。但该部门如果不注意控制成本,企业照样会陷入困境。企业财务部门必须经常与市场营销部门沟通,大家形成共识,从单纯的销售思维转变到盈利思维;从过分关注市场份额到关注企业价值。

第三,管理方式要从控制转向引导和激励。传统刚性财务管理往往就是财务控制,企业财务经理的主要任务就是为了保证完成任务,加强对各部门和员工的财务控制,对于如何优化各部门和员工的财务行为考虑不够。实践证明,财务管理已经不再是传统意义上的财务控制,而是引导和激励。由许多员工只满足于完成自己份内的工作,对如何改善企业财务管理不感兴趣。财务管理人员只满足于制定各种财务指标,不了解企业其他员工的想法,这对企业整体改善财务管理工是不利的。

最后,培养一批优秀的知识型财务总监。优秀的财务总监是经济资源中非常宝贵的资源,在市场经济条件下,企业发展好坏与他们关系很大。他们的目标理想、精神状态、管理水平、经营能力、思维方式对财务管理有很大影响。