



上海市委书记俞正声 视察“中华专线”

新年伊始,万象更新。2012年1月4日,新年第一个工作日,中共中央政治局委员、上海市委书记俞正声来到上海烟草集团,视察了上海卷烟厂“中华专线”,亲切看望了工作在生产线的广大干部员工。

上海市烟草专卖局、上海烟草集团有限责任公司党组书记、局长、董事长、总经理施超向俞正声书记汇报了集团2011年总体经济运行情况、近年来改革发展取得的可喜成绩和未来发展构想。施超局长说,2011年,在上海市委、市政府和国家烟草专卖局党组的正确领导下,上海烟草紧紧围绕创新驱动、转型发展,按照国家局“532、461”品牌发展战略部署,勇于突破,开拓创新,不仅保持了上海烟草持续稳定健康的发展态势,同时在多个领域取得了突破性进展,主要体现在以下几个方面:一是“中华”牌卷烟全年商业批发销售收入突破1000亿元目标,实现了“中华”品牌发展历史性的突破;二是成功研制了“中华”(大中华),这对提升“中华”品牌的整体价值有着重要的意义;三是大力推进技术创新,“中华专线”已经投入试运行,浦东科技创新园区建设项目正式实施。

在听取了情况汇报后,俞正声书记对上海烟草仅用两年时间实现“中华”品牌商业销售收入1000亿元的目标表示非常不容易,成绩十分巨大,希望上海烟草在国家烟草专卖局的正确领导下,再接再厉,努力为国家、为上海的发展作出新的更大的贡献。

(尚文)

打造数字化工厂 昆烟启动 MES 系统项目

近日,红云红河集团昆明卷烟厂MES项目正式启动。集团副总裁王家寿,云南中烟信息管理处处长田昆,昆烟厂领导杨校平等、集团信息管理部负责人及MES项目相关人员参加了启动会。

在启动会上,集团副总裁王家寿要求,要借助MES来优化现有的生产管理模式,要统一、要高效、要透明、要科学、要主动。此次昆烟MES建设肩负的任务艰巨,为保证项目实施顺利,参与昆烟MES项目建设的部门要高度重视,相互协同工作时要做到职责明确,信息管理部作为牵头组织部门,要加强项目管理,完善管控机制,落实好进度和质量,确保项目工作及时、高质量地完成。

昆烟党委书记杨校平在发言中强调,MES系统的信息化建设是昆烟卷烟上水平的保障,也是昆烟管理上水平的有力支撑。昆烟各部门要加强大局意识,团结协作,提高认识,将MES系统的构建工作落实到实处,强调细节,认真谋划,为打造数字化昆烟做出全新的努力。

云南中烟信息管理部部长田昆谈到,红云红河集团提出的MES系统建设,打造数字化智能工厂是非常及时务实的一项工作,昆烟不仅要在硬件上上一流,软件上也要上一流。随着昆烟MES系统的启动、实施、完成,很大程度上推进了云南中烟信息化建设的步伐。

集团信息管理部部长徐跃明说到,自集团组建以来,信息化建设一直是集团的重点工作,是集团实现管理突破的关键保障。昆烟MES建设是集团信息化建设的重要组成部分,有效衔接了集团计划资源管理层和昆烟工厂控制层,进一步提升了集团管控力和工厂执行力。项目组人员对项目构建、组织、协调、沟通、要求等内容做了详细介绍。

(李云昆 吉鹏章)

江西中烟召开 2011 年 科学技术委员会会议

近日,江西中烟工业有限责任公司召开2011年科学技术委员会会议,对公司2011年科技项目进行审定。

会议首先听取了技术研发中心对公司历年来科技项目情况及2011年科技项目申报和专家评审情况的汇报,并逐项听取了技术研发中心对22个项目的内容介绍,并对每个项目的内容、周期和经费等进行了认真细致的审议。会议原则上同意提交的22个项目的计划内容,并提出三点要求:一是要进一步完善课题研究的内容;二是要进一步加强科研经费的管理;三是要进一步提高

北京卷烟厂 2012 年 开班生产和销售实现开门红

北京卷烟厂2012年开班生产和销售实现开门红。为保证“中南海”卷烟尽快到达消费者手中,工厂相关部门沟通协调生产码段,安排预生产,准备新年货源。销售人员元月1至3日加班开票,共销售卷烟8480箱,其中市内销售卷烟8箱;外埠销售6605箱,实现了卷烟销售开门红。

(金津)

责编:袁志彬 编辑:周君
版式:张 彤 校对:阳红
2012年1月11日 星期三

JINYEZHOUKAN

金叶周刊

楚雄卷烟厂： 推进设备管理为实现上水平夯实基础

□ 杨森祥 吴静

看着朝夕相处的一排排机械,听着富有生命力的旋律,红塔集团楚雄卷烟厂的设备管理人员脸上荡漾着温馨幸福的笑容,谈起车间里的机械设备,他们个个神采飞扬,好像一位父亲、一位母亲说起自己心爱的儿女。

“多少年啦,我们与这些机械都有感情了。”复烤车间机电修理班作业组长周德荣简洁的一句话,道出了红塔集团楚雄卷烟厂员工与烟机的“人”、“机”情缘。2010年以来,楚雄卷烟厂设备管理工作以转变理念,打牢基础,勇于创新为手段,以努力提升设备保障能力为目标,从知到行,从变到进,纵深推进设备管理上水平、上台阶,为创建“优秀卷烟工厂”打下了坚实基础。

知——转变管理意识

贾春凤是楚雄卷烟厂设备技术科的一名ERP系统管理员,在完成每天的工作之后,她还要精心准备教案,适时对车间ERP系统维护人员进行培训。在楚烟,像她这样的管理人员还有很多。在大家的共同努力下,楚雄卷烟厂逐渐形成了一套完善的学习培训机制。

楚雄卷烟厂采取与现行的设备管理模式相结合,分层级建立起持久的学习培训机制,厂级设备管理人员主要学习设备管理新理念,新方法;车间级设备管理人员主要学习具体设备管理方法的运用;设备维修操作人员主要学习技能技术。因设备维修操作人员培训面广,涉及人员多,各个车间与班组充分

结合,采取多形式、多角度的技术培训和练兵工作;制丝车间实施“知识管理工程”,持续开展“我的经验你分享”活动,实现团队技术技能共享;复烤车间大力开展“维修经验交流会”、“我的讲台”等技术交流活动……

一系列活动的开展,新的设备管理理念潜移默化地影响了管理人员的工作方法,使设备管理不断趋于合理、高效;员工技能技术水平不断提高,使“管好、用好、修好”设备真正落到了实处。

行——管理行有所循

楚雄卷烟厂结合设备管理实际,从规范化管理入手,力求“知”与“行”的统一。

2011年2月25日,一直忙于设备规范管理标准修订和编制工作的资料员,在上传完最后一个修订完成的设备管理标准后,终于松了一口气了。楚雄卷烟厂结合集团标准,围绕“全面规范化生产维护”理念,在对各个车间设备使用现状、设备管理存在问题及难点进行广泛调研之后,经过多次讨论、修改,编制完成了6个设备管理标准、9个测量、检验和试验管理标准。

在深入开展“优秀卷烟工厂”创建活动中,楚雄卷烟厂各部门紧紧围绕相关对标指标的达成,与技术创新、管理创新及QC活动相结合,积极开展课题攻关活动,推进了对标指标的达标。与此同时,各部门分别制定了一整套全面、规范的部门级标准和设备操作指导书,细化了设备操作、点检等规程,使员工在工作中清晰地知道每一个工作环

节,并把设备的操作、运行、维护紧密地联系在一起,从而有效提高了设备的运行效率,极大降低了运行故障的发生。

变——创新求进

2011年1月的一天上午,郭永宏在认真阅读烟厂关于第二天进行特种设备专项检查的通知。通知要求不仅检查平时的运行记录、检查记录,还要检查设备的外观完好度、整洁度,指示灯以及标识是否完整等。

其实,开展设备专项检查,只是楚雄卷烟厂设备管理创新工作中的一小部分。自2010年下半年到2011年,楚雄卷烟厂在设备管理工作中开展了多项创新实践,有力促进了全厂设备管理创新工作的纵深发展。

“过去我们对设备管理的理解就是设备台账管理和设备维修,把设备管理人员当做救火队,对设备管理的基础保障作用认识不足。现在想想,如果设备管理是‘短板’的话,那么企业的安全生产、质量保障、成本控制就失去了支撑的点,必将影响和制约企业的整体发展水平。”卷包车间作业组长吴文兵深有感触地说,“其实我们才是设备的真正主人。”

据2011年1至10月的数据显示,制丝生产线整线平均故障停机率、复烤生产线整线平均故障停机率均控制在较好水平,明显低于上级部门的考核标准;卷包设备平均有效作业率持续稳步提升,高于上级部门的考核要求;水、电、真空气、空压气、冷冻水、蒸汽的供给充分满足生产需求。

河南农业大学烟田废弃物无公害化处理变废为肥

□ 本报记者 魏新梅 特约记者 张利冰

“优化烟叶等级结构、提高产区优质烟叶有效供给能力”是国家局2011年度烟叶生产工作中的重大战略部署。通过开展优化烟叶等级结构工作,在大田中去掉2-3片营养不良的下部叶和1片发育不完善的顶叶不适用烘烤的烟叶。如果采用传统的处理方法把烟田不适用烟叶丢弃到烟田地头,会对烟田的耕作与烟草种植环境造成严重的污染,尤其是遭受过病虫害的烟叶处理一旦不恰当,极易引起周围其他烟田和农田病虫害的发生,而使用掩埋和焚烧的方式又造成了资源的浪费,没有达到二次利用。

在倡导绿色生态、低碳环保的今天,对资源的重复利用更显得尤为重要,河南农业大学烟草学院院长刘国顺教授对此高度关心,组织专题小组,积极探索科学处理田间被优化掉的不适用烟叶和烟草废弃物,努力实现变“废”为“宝”。

在查阅大量的参考文献的基础上,河南农业大学得出了目前烟田废弃物处理的合理利用方式:烟秆可以利用虫害的发生,而使用掩埋和焚烧的方式又造成了资源的浪费,没有达到二次利用。

在倡导绿色生态、低碳环保的今天,对资源的重复利用更显得尤为重要,河南农业大学烟草学院院长刘国顺教授对此高度关心,组织专题小组,积极探索科学处理田间被优化掉的不适用烟叶和烟草废弃物,努力实现变“废”为“宝”。

在查阅大量的参考文献的基础上,河南农业大学得出了目前烟田废弃物处理的合理利用方式:烟秆可以利用

生产刨花板、烟用地膜和生物质燃料;烟花烟又提取香精香料、蛋白质和果胶或禽畜饲料开发;优化结构的鲜烟可以提取茄尼醇和烟碱或是禽畜饲料开发;三者处理后产生的固体废弃物可以进行二次有机肥料开发。

目前河南许昌、云南大理州和贵州毕节三个厂已建成投入运营,利用烟田废弃物生产处理的肥料正在进一步验证和分析测试中,整个项目的先进性体现在能有效杀除烟草废弃物携带的花叶病、黑胫病和根根腐等常见病害,使烟草残体能够实现当季还田;并且从鲜

烟叶-成品-还田,整个过程周期仅为38个小时,远远低于普通有机肥料发酵2-3个月的周期。

但是,仅仅利用烟田废弃物进行无公害化处理生产有机肥料,仍然是较为粗放的科研和经营模式,虽然相对于传统的烟田废弃物如掩埋、焚烧等较为先进,但依然只能生产有机肥料,比较单一。河南农大表示未来还要进一步细化项目,展开更深入的研究,例如能利用烟叶中酚类物质进行对烟田中害虫如蚜虫、青虫、斜纹夜蛾幼虫等,进行饥饿性捕杀,从而节省大量的人力、物力和财力。

进——精益化管理持续提升

2012年,楚雄卷烟厂易地技改搬迁项目将正式进入搬迁阶段。如何加强对新厂区设备、技术的消化吸收工作?如何尽快使新厂区设备发挥效能?

2011年7月6日,红塔集团第三届董事会第四次会议审议通过了《红塔集团关于“十二五”品牌发展规划调整的议案》。《议案》吹响了围绕“四个重在”,举全集团之力聚焦玉溪品牌高端发展,发展高端、突破高端、占领高端的号角。新的形势对全厂设备维护人员提出了新的更高的要求,面对新的任务,楚雄卷烟厂直面严峻考验,积极开拓设备管理思路,主动开展设备管理绩效评价体系试运行工作,在对2011年上半年的指标数据进行收集、统计和对比分析的基础上,制定出试运行方案,并着手计划建立绩效评价工作体系。明确企业设备管理绩效评价工作的组织、职责、目标、程序和要求,力求做到计划科学、措施得力、落实到位,切实保障设备管理绩效评价工作的有效实施。如今,楚雄卷烟厂每月开展一次设备运行情况分析,定期对设备管理指标进行测算,及时沟通指标完成情况;每季度开展一次设备管理评比,并纳入设备绩效管理。

“工欲善其事,必先利其器”,设备保障能力是企业发展的基石。楚雄卷烟厂以最大的决心和勇气,直面新的挑战,将以落实规范化、流程化、精细化的要求,向精益化管理目标迈进,更好地为“卷烟上水平”提供技术装备支撑和保障。

湖南中烟 四项措施推动 国内烤烟 调拨工作

截至2011年12月23日,湖南中烟工业有限责任公司较好地实现了国内烤烟调拨工作计划进度,完成超过年度烟叶调拨计划任务的81%。

2011年度,该公司面对严峻的烟叶调拨形势,紧扣“总量、结构、质量、成本”烟叶调拨方针,重点开展了四个方面的工作:一是主动应对市场,通过“主动参与、深度介入”产区烟叶生产全过程,准确把握烟叶市场态势,争取烟叶调拨的主动权;二是科学把握资源,根据产区烟叶生产收购的实际,积极协调产区,努力争取烟叶资源配置的倾斜;三是突出工作重点,加强业务联动,稳步推进工商一体化散叶收购调拨模式,等级结构和质量不断优化;四是强化保障措施,以目标管理分解调拨责任,以绩效考评激发调拨活力,以全面联动提高调拨效率,以工商协调优化调拨环境,有效保障了调拨任务的完成。

(楠文)



每位参与投票的职工实行签到制;统计票数时由监票人清点,并对统票结果进行签名确认;票选结果及时在OA内部网和办公楼、生产厂区进行公示,公布公示电话,接受全厂干部职工监督。

有关新当选代表表示感谢厂党政领导的关心和支持,感谢基层工会组织的教育和培养,感谢广大基层员工的理解和信任;表示要珍惜来之不易的荣誉,加强学习、提高素质、坚定信心、努力工作,为企业改革发展等各项工作做出自己应有的贡献。

在该厂改革发展的关键阶段,依法产生160名职工代表具有重要意义。这

160名当选代表具有良好的素质、技能,具备了广泛性、代表性和先进性,将依据《工会法》、《中国工会章程》、《江西省职工代表大会制度》等法律法规,围绕企业改革发展和提高职工政治经济待遇,积极参加企业各项民主管理活动;广泛收集民意,积极建言献策,认真履行好职工代表职责;促进企业规范、效率、活力,为企业的驶入发展的快车道而发挥聪明才智。

下一步,该厂将着手建立第二届职工代表档案,并认真做好第二届职工代表大会第一次会议的各项前期准备工作。

(周坤强 林明华 陈辉)