



企业界大佬阿拉善沙漠践行“中国梦”

□ 本组稿件采写 黄永明 姜弘 张弓长

阿拉善SEE的努力 让城市的空气 更加透明

中国人在过去十年没有形成什么统一的梦，但是许多人都有可能按照自己的想法去实现自己的理想了。

在《南方周末》举办的一年一度的“中国梦践行者”颁奖典礼上，由企业家组成的阿拉善SEE生态协会捧得2011年南方周末“中国梦践行者”致敬杯，任志强和冯仑代领了致敬杯。

这个NGO十年来为人称道的“业绩”体现在两个领域：一是把沙漠每年蔓延的速度逼退了近20公里；二是在内部实行并坚持了“民选”。

阿拉善SEE生态协会保护了大片的胡杨林，保护了相当一批的绿色植物。以前，每年阿拉善的沙漠挺进速度大概是30公里，现在经过企业家们的努力，当然，国家也有大力投入，现在已经退到了每年大概10公里左右，基本上处于不再迅速蔓延，而是很缓慢的蔓延过程，这是非常显著的成效。

企业家们曾经算过，如果没有保护，奥运会的时候，沙漠就蔓延到贺兰山了，而现在离贺兰山还有很远的距离。当然，仅凭阿拉善这点钱去治沙，是不可能的。但企业家们起到的是宣传、鼓动、种子基金的作用，还要靠政府和社会各方面投入大量资金。国家投入在治沙上的资金是不少的，每年可能有几十个亿，但是它可能不如拿钱去购买公共服务。治沙存在不够科学的可能，所以应当请专家来进行评估，用种子基金的办法带动当地的人。理想的状态是，(NGO)投一部分，政府投一部分，然后老百姓投一部分，这样才能共同带动起来。

阿拉善SEE生态协会完全是对外开放的，任何人都可以申请加入，条件是你要坚持做环保事业，而不是为了买个名字，做一年会员就完了，它要有很多实际的投入，比如说要到现场去考察，要参与、组织、评审或指导各种公益活动，你一定得拿出更多时间来参与。

在这个著名的组织里有一个成员被联合国评为地球卫士，就是远大的张跃，他是一个环保组织者，每年不光投入大量的钱，而且非常注重于环境质量的监测。他做了专门的手机，叫做生命手机，其中一个功能就是测比PM2.5还细微的颗粒物，已经造了很多年了。中国目前的生活质量和标准还达不到这种情况，所以现在还只测PM10以上单位的含量。

按照张跃的说法，实际上我们现在的生活质量是非常差的，因为整个空气质量非常差，他的生命手机上可以测得比美国现在已经公布的数据要严格得多。

张跃说：很多人是刚开始接触到PM2.5，好像PM2.5这种颗粒突然就严重了，其实早就很严重了，只是人们没有用科学的方法去认识它。我们的生活质量整体还比较差，所以没有更多地去注重和解决好空气质量问题。沙尘暴不一样，沙尘暴是比较大的颗粒随风传播而来，现在城市空气污染的微型颗粒主要是因为比如尾气排放、车辆带起来的土，所以仅仅靠治理沙尘暴是解决了环境质量的根本问题的。

这些年来，阿拉善SEE生态协会企业家们的不懈努力就是希望能让城市的空气变得透明一些。

百名富豪的聚会，8年的梦想与坚持

8年前，100名中国企业家满怀激情地来到阿拉善沙漠，成立了阿拉善SEE生态协会。这100名企业家决定连续10年，每人每年出资10万元人民币，用于改善和恢复阿拉善地区的生态环境。当时，许多人都对这些企业家的行为投去了怀疑的目光。8年过去了，这些企业家仍在用自己的实际行动坚守着当初的承诺，一点一点地改变着阿拉善沙漠的生态环境。

茫茫沙漠唤醒百名富豪

说起这件事情，还得把时光追溯到2003年10月的一天。那天，著名企业家、北京首创集团董事长刘晓光与几名朋友来到了内蒙古阿拉善盟。当刘晓光与朋友们进入阿拉善沙漠腹地时，立即被当地恶劣的生态环境所震撼。

面对极度恶化的生态环境，刘晓光开始思考，作为中国经济和社会发展中最活跃的细胞，企业家们能不能行动起来治理沙漠呢？

有了这样的初步构想后，刘晓光开始四处寻找具有共同理想的企业家前来加盟。在随后的一段时间里，清华同方环境有限公司董事长林荣强、联和运通控股有限公司董

事长张树新、盘龙云海药业集团董事长焦家良、巨人投资公司董事长史玉柱、新浪总裁汪延等近百名中国企业家陆续来到阿拉善。面对阿拉善的恶劣生态环境，这些富豪们最终达成了治理沙漠的共识。

2004年6月5日，近百名企业家面对茫茫沙漠，宣布成立阿拉善SEE生态协会，并且写下了极具人文色彩的《阿拉善宣言》，宣言中这样写道：“为什么我们这些企业家要从五湖四海来到阿拉善沙漠？因为我们心中有希望和梦想……”

脚踏实地坚守沙漠

对于刘晓光等企业家的此次行动，有人担心这不过是一场“情人节的集体情感出轨”，不能善始善终。这是因为此前也有人曾经把30多位企业家拉到内蒙古，决心搞一个规模很大的沙尘暴治理活动。结果众企业家信誓旦旦前往，之后就没了动静。

据了解，阿拉善SEE生态协会中的“SEE”是英文Society(社会)、Entrepreneur(企业家)和Ecology(生态)的缩写，其寓意是：企业家左边担负着社会责任，右边承载着生态责任。

白岩松对话任志强、冯仑：企业家的民间公益

白岩松：冯仑单个的时候在写书当哲学家，在文字里边野蛮生长；任志强在微博上和潘石屹玩二人转，当青年教师。凑一块呢，也不盖楼，跑到阿拉善治理荒漠去了。第一个问题先问冯仑，一大帮富二代凑一块，谁说话算数，这事可不大好摆平，你们是怎么办的，谁的企业营业额高谁算数？

冯仑：其实是“沙”算数，因为沙漠说话最大。到阿拉善以后，面对自然环境你才知道，人确实不能太牛X，坐到帐篷里边开会首先管住一把手，一个组织管理好，最主要是管理好一把手，谁当大哥，我们就治谁，这是我们的原则。

白岩松：首任是刘晓光，应该没少被你们治。

冯仑：我们“修理”他，主要就两件事。一件事他不能永远当一把手，第二件事就是我们按照我们集体制定的规则来做这个机构，他得在里边变成一个普通人，他不能说我背着手撒尿，不服，那可不行。



白岩松：有没有在这个过程中确有几个冒出头，习惯要当老大，就叫你们把威风煞下去的人？任志强：我就是。我前几次选举都被他们免了，没当上。现在当了，既当了监事长，又当了章程委员会主席。也许他们都当过爷爷了，就剩下我了。

任志强：章程委员会实际上是宪法法庭，权力永远是腐败的，要治理这个腐败的权力，就得靠宪法法庭和规则来约束它，我们上午讨论提到了，必须把会长关到笼子里，这样他才能遵守规矩。

冯仑：阿拉善生态协会要为环保事业增砖添瓦，奉献还有待于进一步地提高和发展，但是在国内显然已经有相当大的分量。

阿拉善已经成立8年了，在前三任会长的工作的基础上，我现在接过这一棒也有很大压力。在前三任会长非常杰出努力的基础上，把阿拉善环保事业能够更好地加以推进。具体来说，所有的理事会成员最近正在密集沟通，然后计划今后两年内工作的一个重点，另外也要和相应的章程委员会进行配合。现在章程委员会的主席是任志强，另外还有监事会，监事会的主席是戴志康，我们要跟这些机构进行配合。我们的想法是不仅把它作为一个项目来推动，而且要变成未来的制度基



阿拉善SEE生态协会的发起人、北京首创集团董事长刘晓光。

协会成立时，百名企业家承诺：以减缓阿拉善的沙尘暴为起点，致力于保护中国的生态环境，促进人与自然的和谐。在随后的日子里，百名企业家的近亿元资金也逐步到位。意大利政府对中国企业家的行动也表达出了实质性支持，首期投入1000万欧元，与协会和地方政府共同合作，参与阿拉善的沙尘暴治理行动。

据了解，阿拉善SEE生态协会的防沙治沙工作最主要是围绕梭梭林的保护来进行的。2004年，阿拉善SEE生态协会成立初期，执行的第一个项目即吉兰泰地区梭梭林保护与社区发展项目，经过多年多努

冯仑：让权力服务、服从于集体、众人的意志。

白岩松：那每个人是否真的很尊重自己那一票？

任志强：很尊重，我们连委托票都只能委托一个，不能代表两票。我们最大的问题恰恰是你刚才说的反面，不是谁的企业大谁就能当选，马蔚华的企业够大吧，招商银行多大啊，我们一选就把他选回家了。虽然他是前一任监事长，第二任坚持给他弄没了，这就是平等。有的人只有100万元，但是他作为会员和有几千亿的人是同样的票，所以大家都很尊重这个票。

白岩松：冯仑，会不会出现另外的问题：有人想拉票。

冯仑：这个是允许的。比如像运动场上，有的运动员这么表现跑得好一点，另外运动员可能另有特点，观众选择谁，是观众的自由；运动员也可以有啦啦队，也是他的自由。问题不在于拉不拉，而在于按照什么规则来做这件事情。进入运动场看

冯仑：阿拉善生态协会要为环保事业增砖添瓦

一个产业，比如新能源，整体现在都变成了一个产业，所以这块绿色产业、绿色经济现在已经成为下一个10年20年最重要的快速增长的领域，我觉得这个具体标志就是我们中国在美国纳斯达克很多上市的公司，是与新能源相关的，足以表明整个环保节能绿色生态等等这一大领域里面商机无限，而且会产生越来越多的优秀的企业，同时也使我们得到更好的呼吸、洁净的空气、饮用干净的水，以提升我们的健康水平，提升我们的环境质量，让我们的后代子孙能够享受到经济成长的源源不断的好处。

我们相信阿拉善开启的民间环保事业会得到越来越多企业家的支持，也会越来越推动中国民间环保事业的大幅度的发展。通过这样一个发展也使我们国家在经济社会进步当中也逐步地提升环境质量，也使每一个企业更好地履行社会责任，然后推动经济增长过程中建立环境友好的和谐发展的局面，推动环保事业的发展。实际上这都是环保，是一个有益无害的事，只有好处没什么坏处。绿色本身现在也成为

策划词

阿拉善位于内蒙古西端，这个地方因沙尘暴而出名。它是北京漫天黄沙的源头，据说，这里的沙尘暴能直抵东京和加利福尼亚。

十年前，首创集团董事长刘晓光等企业家到这里度假，一望无际的黄沙引起了他的注意，他也因此才知道，北京人嘴里吃的黄土都是从这刮来的。刘晓光在企业界有很多朋友，于是他拉上朋友搞起了环保，成立了阿拉善SEE生态协会。

阿拉善SEE生态协会的入门门槛对企业家来说很简单，每年缴纳10万元即可入会；连续十年，可成为终身会员。它从一开始就集中了一大批来自我国香港和台湾以及新加坡等地的著名企业家。

中国企业家走向成熟的标志

有关人士指出，钢铁大王卡耐基修建了6000多个图书馆；比尔·盖茨定下了以资助贫穷国家医疗保健为主的慈善方向……在西方，慈善和资本文化有着紧密的结合。多年来，中国的企业家不但在公益事业方面做得较差，而且频繁出事，得不到社会公众的同情。因此，也有人因此认为，百名中国企业家在阿拉善的行动，就是一场为中国企业家正名的集体行动。

一直关注着阿拉善SEE生态协会的国务院发展研究中心研究员吴敬琏曾经说：“这个公益行动是我们中国企业家发起的，企业家是社会上非常重要的力量，这个行动表明了我们的企业家正在成熟。”

国家环保总局副局长潘岳也曾经说：“近百名企业家在阿拉善的此项公益事业是一个NGO(非政府组织)，但它是企业家的NGO，是中国第一个环保企业家的NGO。他们迈出了非常重要的一步，也可以说是标志意义的一步，有一个示范的效应，很多人都会跟着走。”

阿拉善沙漠 寄托着企业家们的 梦想

阿拉善SEE生态协会是中国近百位企业家发起的荒漠化防治民间组织，为什么我们这些企业家要从五湖四海来到阿拉善沙漠？为什么我们要成立一个“阿拉善SEE生态协会”来参与中国治理沙尘暴的事业？因为我们心中有希望和梦想。

我们希望中国经济愈来愈发达，人民愈来愈富裕，我们希望人与人之间更加友好和善，我们希望中华大地山清水秀，一片生机勃勃，我们希望世界人民共同生活在一个美丽的地球村上，我们梦想一个人有机会实现自己心愿的大同世界。

我们这些来自不同区域、不同行业、不同所有制的企业家们自觉地汇合于阿拉善沙漠，我们将各尽所能，努力使“阿拉善SEE生态协会”得到中国社会和世界的认可，使之发展成为中国治理沙尘暴最重要的环境公益机构。

——选自《阿拉善宣言》

一、为什么是阿拉善
阿拉善盟地处亚洲大陆腹地，位于内蒙古自治区最西端，是中国最大的沙尘暴发源地。2000年中国华北地区9次沙尘天气，有8次缘自阿拉善。

著名的巴丹吉林、腾格里、乌兰布和三大沙漠横贯阿拉善全境(面积78万平方公里)，占全盟总面积的29%，沙漠总面积居世界第四位。年降雨量40—200毫米，年蒸发潜力达2400—4200毫米。三大沙漠均在逐年扩张，一旦连接成片，生态灾难将不可逆转。

阿拉善总人口20余万人，生态的恶化也加剧了农牧民的贫困，大量当地居民已经成为生态难民，被迫离开家乡。

二、愿景和目标
宗旨：
改善和恢复中国内蒙古阿拉善地区生态环境，从而减缓或遏制沙尘暴的发生。与此同时，推动中国企业家承担更多生态责任与社会责任。

使命：
围绕阿拉善地区沙尘暴治理，支持当地有助于环境保护和生态恢复的各种项目。在取得一定成功的基础上，在更大范围内推广阿拉善SEE生态协会的公益模式。

愿景：
世界上具有专业水平的荒漠化治理组织、最大的推动和支持富有成效的可持续的环保行动组织、中国最有信誉的企业家环保平台。

三、价值
以资源介入(资金、新技术和管理方法、知识和科学研究)的方式推动和引导阿拉善农牧民生产生活方式向有利于生态保护和环境治理的方向转变；推动政府制定有利于生态保护和环境治理的公共政策；整合社会各群体的资源，进入阿拉善地区参与生态保护和环境治理，为生态持续和人类活动之间的平衡摸索一个公共治理的社会之路。

四、方法
以内生式社区发展项目为核心，形成成功案例，为中国荒漠化地区的生态治理提供可供推广的经验和模式。内生式社区发展项目尊重当地人的文化、当地人对资源管理的权利、当地人自身的能力，在此基础上通过当地人的自发组织和建立行之有效的公共管理机制，充分发挥当地人的积极性、主动性和创造性，合理管理和规划利用各种现有的资源，从而实现可持续发展和保护环境的目的。