

创业学 MBA 与传统 MBA 的最大区别是, 后者一直以来都是培养职业经理人的, 而前者则着眼于对创始人、创业者的培养。

# 创业学 MBA 诞生 商学院开始量产“创业者”

这是一个让何志毅感到兴奋的数字。前年6月份被新华都董事长陈发树请到新华都商学院担任理事长之后, 他的一个任务就是尽快请教育部批准新华都商学院的创业学 MBA 培养点。“终于下来了, 我们是全国第 237 个 MBA 培养点, 也是惟一的一个创业学 MBA 学历授权点。”何志毅说。

创业学 MBA 与传统 MBA 的最大区别是, 后者一直以来都是培养职业经理人的, 而前者则着眼于对创始人、创业者的培养。新华都商学院的这个新闻被曝光之后, 何志毅被媒体问得最多的一个问题就是, 创业者都是天生的, 学校里能培养出来吗?

对于这个问题, 不久之前刚刚加盟中欧国际工商学院担任创业学教授的酷6网创始人李善友深有同感。“之前外界觉得中欧的大部分学员都是跨国公司的职业经理人, 但其实这两年已发生很大变化, 就是企业家、创业者学生越来越多。”李善友说, 这也是他创建并担任中欧创业与投资中心主任的原因所在。

而在何志毅看来, 创业学 MBA 的角色就是, 发现真正具有创业者素质的人, 给他们提供导师、提供资金, 最重要的是给他们提供一种可能。新华都商学院的招生分为两类人群, 一类是已经在路上的创业者, 他们需要一个沟通、交流和学习平台; 另一类就是有创业打算的人, 在校期间要拿出一个商业创意, 毕业的时候新华都商学院提供至少 20 万元的天使基金。

“投资失败我们认了。但是我们期望或者我们相信大部分人会成功。成功以后, 我们只要他还本。我们内部也在讨论, 这个还没有最后的定型。我的想法是只要你还本就行。以后愿意捐给我们也行, 不愿意捐也行, 随意。还回来的资金将注入天使基金, 用于下一届学员的创业投资。”何志毅说。

何志毅的自信来自于发达国家的成熟经验, 他相信创业学一定不是忽悠人的



事情。美国是最早开展创业教育的国家, 大约有 1600 所大学开设有关创业的课程, 其中 200 多所大学开设关于创业创新的学位教育。在美国大学里, 有 100 多家创业研究机构。“最典型的是两个学院, 一个叫做百森, 定位创新创业, 全部导向培养企业家, 培养企业家; 另一个就是斯坦福大学, 大学校长曾经两度留职停薪创办自己的企业, 最后当斯坦福大学的校长, 亲自给学生讲创业课, 最有名的教授, 曾经创过五次业, 两次失败, 三次成功, 上市公司的市值达 150 亿美元。”

身为北京大学光华管理学院教授的何志毅曾做过一个实验。当时北大的不少学生一直想让何志毅开一个创业的课程, 于是他要求那些 MBA 学员要当着全班同学的面, 发誓我一定要创业, 哪怕失败, 也要创业。何志毅对学生们说, 第一, 你们要上我的课, 先到野外去接受魔鬼训练, 两天下来的人再来报名。“开始五六十个人, 后来就剩下三十个人了, 最后开了一个大巴来, 上车的只有 12 个人。真的得有这种决心啊, 你得付出啊。不是说来这里就是蹭两堂课就完了。”何志毅说, 新华都商学院招生的过程, 就是一个遴选的过程, 统招的分数再高, 也抵不过对创业者素质的考核和把关。

**对话**  
**记者:** 在您眼中, 创业者的素质应该怎么定义?  
**何志毅:** 首先, 我们认为创业者的情

商要很高, 创业者的素质不是他有多聪明, 很多时候是他的非智力因素决定的。创业者的非智力因素或者说情商, 主要要素是三条, 第一个是跟人的沟通、交往能力; 第二是在信息不清晰, 信息不充分、情况不明朗的情况下, 做出决策的决断力; 第三是在困难的情况下, 坚持下去的意志。沟通力、决断力和意志力, 这三个方面的素质。我们对创业者的筛选, 不仅仅是一个分数就觉得你够聪明了。面试我们会要他提供其他的材料来证明, 通过设计一些问题, 可以判断出来, 还是可以来验证的。

**记者:** 现在创业讲究快, 如果把时间都花在商学院了, 机会被人抢走了怎么办?

**何志毅:** 这两种解决办法, 一个是他不要来, 自己直接去创业就好了。一个是准备创业。包含过去有过创业经验, 他没有成功, 准备二次或者三次创业, 可能创业了几次, 越来越有创业经验, 越来越有素质, 最后他成功了, 屡战屡败的人, 不见得不是好人才, 这都包含在准备创业的人里面。马上要创业的人, 这样的人很可能他要全力以赴, 他不能来读书。除非他有很好的团队, 他可以分工一下, 他去读我们的在职 MBA 是有可能的, 全日制的确实是不可能的。我们又不能什么人都要, 中间这段(马上创业的人)我们准备放弃。

**记者:** 入学的时候, 凭一个商业计划

书就能获得通过?

**何志毅:** 不是。我不会要求你给我一份非常完整的商业计划书。而且根据我们了解台湾政治大学具有 14 年创业创新硕士的经验, 他们也不重于商业计划书, 因为同样的两个人过来了, 一个有很好的企业家素质, 但是没有人教他怎么写创业计划书的技巧。你如果只看商业计划书的话, 我会要创业计划书写得很漂亮的人, 实际上可能他学了一些写商业计划书的技巧和方法, 投资人愿意去投资。

我们和台湾政治大学交流过, 我感触很深, 台湾政治大学的经验更注重的是具有企业家素质的人, 而不在于这个商业计划。当然, 我们会要求报考的学生提供两份东西, 第一份是他的商业构想和他的对未来自己事业远景的描述, 哪怕粗一点不要紧, 惟一就是看有没有商业感觉, 看你的雄心有多大; 第二个我们有一份推荐信, 这个推荐信更重要的是要证明他是一个负责任的人。你不要证明他很聪明, 不要证明他一定会赚钱, 我希望你证明你是有社会责任感的人。这两个东西是你必须拿来的。

**记者:** 新华都商学院会请一些知名企业家来做导师, 有没有可能, 将来学员们的创业计划, 只是去实现这些大佬的构想, 从而再次构成了“打工仔”或者“职业经理人”?

**何志毅:** 不是。我们其实就是想逼学生一条路, 就是华山一条路, 你出去就是去创业。但是其实你理性地去分析, 不排除还有两种可能性。一种可能是学生不是第一号创业者, 我学的这些东西, 或者获取的这些资源, 去跟随一个团队, 加入一个创业团队作为创业者之一。当然不是一号人物, 这种可能性是存在的。第二个, 一个百年企业是一个不断创业与创新的过程, 不断再创业再创新。我今天派你, 给你一万美元到马达加斯加去开办漆皮公司, 也是创业, 是内部创业。内部企业家内部创业, 也是一条路。

(创业邦)



## 三大标准 鉴定优秀商学院

□ 吴明

最近, MBA 动态不断更新: 复旦管理学院院长陆雄文称, 中国 MBA 教育在未来十年应该达到 10 万到 15 万的规模, 复旦也会在未來 5 年扩招 20%-30%。

南开大学 MBA 招生采用先面试后笔试的新办法, 一时间引起网报人数比去年同期增加 50%。对于想报读 MBA 课程的学生和社会人士来说, 有必要掌握一套择校、择专业的秘诀。

### 大指标: 学校专业费用

从清华大学、复旦大学等少数几所高校开设 MBA 课程, 到如今国内外合作办学项目的延伸, MBA 打开了一片广阔的天地, 供学生们选择的余地也从地域性走向国际化。对此, 参考学校排名、专业与职业发展的关系、费用是选择任何一门课程不可缺少的三项参考指标。

据了解, 学生在选择商学院时参照商学院排名和三大国际认证, 是被普遍推荐的做法。目前在商学院排名方面历史最悠久、影响力最大的当属《金融时报》商学院排名。由其公布的“2011 年全球商学院排名”中, 伦敦商学院连续三年夺得第一。在整

一些标准体现出该商学院的软实力。某知名商学院亚洲总监总结出一套标准, 可深度考察一个商学院的水准。

商学院的认证情况, 不仅看其拥有 PHD 教授的数量, 还要看学院每年发表的论文数量以及全职授课教授的数量等。

商学院为教授提供的晋升路径以及提拔的方式, 常常被选择学校的学生所忽略。其实, 商学院提拔某位教授, 主要是依据教授本人的论文数量。有了这条标准, 就不难找到该学校的优势师资、优势研究项目所在, 也能看出该商学院是属于研究派还是实战型的, 再结合自己的发展方向决定是否可以报读。

另外, 好的商学院不但要求学生 GMAT 成绩, 而且规定了较高的分数线, 学生的平均 GMAT 成绩都比较高。从学生来源和标准也不难判断一所商学院的整体学员质量, 这就好比学员尚未毕业, 就已经被贴上“优质”或“平庸”的标签。

结合历年商学院的一些独特做法, 如面试、笔试方法, 能被业内拿出来评论的, 说明该商学院有创新意识, 也值得学员考虑。比如今年南开大学在面试中设置的问题随机性和个性化



个排名中, 美国的学校占大半江山, 前 20 的商学院中, 有半数来自美国; 前 100 的商学院中, 有 53 所来自美国。无论是学校数量还是名次都呈增长趋势。

结合自身职业发展计划选择合适的商学院, 也是必须考虑的内容。商学院招生工作的老师建议, 可以从未来职业发展角度和项目学员构成比例来考察 MBA。一般而言, 工作三四年的职场人士可以选择教育资源雄厚的海外 MBA。

选择海外商学院就不得不算好“荷包账”。眼看国内名校 MBA 课程费水涨船高, 似乎国外 MBA 项目的上调比例稍小, 其实顶级商学院学费一直居高不下。排行 TOP30 的美国商学院学费非常高, 绝大部分商学院的学费在 9-10 万美元(不含生活费)。以哈佛商学院为例, 学费为 11 万美元, 加上机会成本(预估就读前年薪 5 万美元, 按照 2 年计算), 约合人民币 160 万元, 真可谓一项巨大的智力投资。

### 中方向: 教授学生标准

除了在招生简章上明文标示的专业、费用, 还有

很强, 体现出管理学的艺术性。他们在面试环节还加上了上机的职业测评了解被试者的性格与职业发展前景, 事实上这种首创做法就得到了报考者的拥护。

### 小问题: 招生互动情况

好的商学院在招生问答时, 会从一些细节体现出其优质教育的特点。

GPA 分数门槛也是好坏学校的分水岭。一般情况下, GPA35 以上算是不错, 折合百分制 85 以上。如果希望申请到不错的学校, 最低要求要有 30 以上, 即 80 以上, 否则选择学校的时候会受到局限。如果在校平均分低于 75 分, 申请美国研究生的选校会受到极大的局限。如果分数低于 70 分, 申请美国研究生可能会遇到很大的困难。

申请优秀商科专业时, 遇到下列问题足以说明该院校对学生考察的全面性。“告诉我你简历中的重点”, “你能够为学院贡献一些什么”, “拿到硕士学位后, 你会回现在的公司吗?”……总而言之, 问题越是敏感, 越考验一个学校对学生健全人格的重视程度。

## 中国学生赴美读 MBA 者增 师生皆华人改中文授课

据美国《世界日报》报道, 近年大批中国学生赴美国留学, 所选专业大多数为商科, 全美 39% 的 MBA 项目表示, 外籍学生中增长速度最快的均为中国学生, 而这些大学商学院的广告也如雪片一样飞入许多还在就读本科的中国留学生家中, 有些课程因为学生和老师都是华人, 索性直接用中文教学。

据美国当地媒体报道, 中国是美国大学研究生中资金来源最多的三个国家之一, 与 2010 年相比, 2011 年注册的中国研究生数量多了 21%。其中 39% 的

MBA 项目表示, 在所有外籍学生申请者中, 中国是生源增加最快的国家。

这一现象, 让许多大学商学院把中国学生视为“财神爷”。从南加大毕业已半年的中国留学生 Shelley, 至今仍能不时收到全美各地大学商学院寄来的广告。她透露, 在一年前曾经怕本科毕业后找不到工作, 就注册并考了 GMAT, 之后家里就不停地收到全美各地学校寄来的商学院资料, 有时候多到一下子可收到好几份, 其中不乏麻省理工、尔湾加大等名校的 MBA 项目。

Shelley 对这些突然寄到家中的资料完全没有头绪, 不知自己的私人信息如何被泄露散布出去。她同时指出, 这些资料都印制精美, 而且信息丰富, 加上邮资, 想必成本不少。她认为, 学校在现今经济不景气的情况下还这样分发垃圾邮件, 太过浪费。

Shelley 还透露, 不仅家中邮箱常收到类似邮件, 电子邮箱中也因为这些学校的垃圾邮件不堪其扰。

虽然这样的攻势给学校带去不少中国学生来源, 但教育质量是否因此下降

却不得而知。一名中国留学生透露, 在其所上的一门关于生产线课程中, 由于整个班级的老师和学生都会说中文, 加上老师的英文水平不高, 讲课到一半老师竟然询问学生是否可用中文授课。这件事情在他学校的中国留学生群众广为流传, 该老师也成为笑柄。

但据他所知, 这样的事情不仅在南加, 全美许多大学均发生过, 已不是秘密, 相比商科, 工科中类似例子更多。

(中新)

## MBA 学位有望加薪晋升 多数人认为值得投资

MBA 学历有望带来加薪、晋升或事业转机, 但绝非时来运转的保证, 前提是要确保它与你的事业规划相符。

一周之内, 理查德·塞缪尔第二次没跟孩子们道晚安。他在自己的管理咨询公司劳累了一天, 回到家时已经是晚上 8 点半, 妻子在沙发上看书睡着了, 他的晚餐已经冰凉。

尽管累得睁不开眼, 他还是煮了杯咖啡, 开始了另一项工作——攻读非全日制工商管理硕士(MBA)学位。他的作业要写到凌晨两点。

现年 40 岁的塞缪尔住在伦敦西南部的泰晤士河边, 他说: “我有 3 个年幼的女儿, 眼下正是重要时期。我错过了许多东西, 但我做的这一切都是为了家庭。”

像塞缪尔这样, 为了拥有一个更加光明的未来, 强打精神过着双重生活的公司经理大有人在。高等教育统计局的数字显示, 2009 年, 英国各大学的 MBA 课程招收了 28350 名学生。

将近 70% 的人是在从事一份全职工作的同时攻读这个学位。鉴于顶尖院校

都希望学生每周有 21 个小时的上课和阅读时间, 这是一个严峻的任务。而且耗资不菲: 塞缪尔自掏腰包, 为在伦敦市的卡斯商学院学习两年交费 42 万英镑。只有 12% 的学生由雇主承担学费。

在英国正竭力抵御二次衰退的威胁之际, MBA 学位有望带来加薪、晋升或事业转机。最新一批学生现已开课, 然而, 为之做出的牺牲值得吗?

似乎越来越多的人认为值得。“2011 年的非全日制课程学生比 2010 年多了 37%,” 卡斯商学院的 MBA 课程主任史蒂夫·托马斯教授说, “人们再次开始为自己的将来和教育投资。”

纵观全球, 商学院的命运有好有坏。在开设传统的两年期全日制 MBA 专业的院校中, 2/3 以上的招生总数下降。

不过, 会计学和金融学的硕士学位申请人数有所上升。在伦敦的顶尖商学院, 非全日制 MBA 也呈现小小的繁荣景象。

卡斯商学院的 MBA 课程在英国排名第二, 吸引了来自欧洲、美国和中东的学生, 他们每周乘飞机来听课。

“我们不指望学生每周都到齐,” 托

马斯说, “对在职的 MBA 学生要通情达理。”

并非所有人都经过了周全的规划。希瑟·汤普森一时冲动报了名, 她今年 35 岁, 是老板给她这个上学机会的。“我知道, 读完以后我就可以有机会升迁,” 她说。

研究生招生管理委员会(GMAC)前不久的一项调查结果称, 欧洲高达 55% 的非全日制 MBA 学生在毕业后的几个月内获得工作机会。2010 年的这个比例只有 22%。

虽然 MBA 学历往往被认为是通往业务主管职位的关键, 但 MBA 毕业生的薪水比许多人想象的低。据高等教育统计局透露, 去年英国各学校毕业生的平均收入略低于 6 万英镑。

某猎头公司的经理詹姆斯·卡兰德指出, MBA 学历绝非时来运转的保证。他说: “市场上有人以为 MBA 毕业生挣得多, 我觉得那是上世纪 80 年代的看法了。一般来说, 他们的确往往比具有同等技能但没有 MBA 证书的人挣得多一些, 但前提是要确保它与你的事业规划相符。”