

李嘉诚深耕新能源 高歌猛进中聚电池

“2011 年对于新能源行业可谓多事之秋。产能过剩导致的严酷价格战使太阳能和风电制造商们利润急剧缩水。小企业忙着抱团和自救，大企业则忙着双反和辟谣。然而在行业寒冬期，资本大佬们却相继逆势杀入，一路高歌猛进，前有台湾首富郭台铭进军太阳能光伏行业，后有香港首富李嘉诚进军新能源汽车行业。”

李凭

据一位接近中聚电池(00729.HK)人士向记者透露，经过 4 轮投资，李嘉诚对主营储能和车用锂电池上市公司中聚电池的投资总计为港币 7.2 亿元，已成为其第二大股东。

他还进一步告诉记者，李嘉诚对于新能源行业的前景非常看好。2012 年，



长江实业董事局主席兼总经理 李嘉诚

以中聚电池为平台，一场新能源电池行业的整合正在悄悄酝酿。

中聚电池是李嘉诚在国内新能源领域迄今为止最大的一笔投资。

根据中聚电池中报显示，2010 年 1 月，李嘉诚以个人名义，以 0.73 港元每股的价格认购中聚电池 4 亿股。2011 年 5 月，李嘉诚再次以 0.62 港元每股的价格增持中聚电池 2 亿股，持股比例

58.3%，成为其第五大股东。

但李嘉诚在中聚电池的投资并不只是台面上看到的那么多。据一位接近中聚电池的人士向记者透露，“事实上李嘉诚目前已经是中聚电池的第二大股东。”

2011 年 8 月 9 日，中聚电池进行两轮定向增发，上述接近中聚电池人士透露，其中有一次定向增发是专门针对李嘉诚进行的。这两轮定向增发总共配发 7 亿股，每股价格 0.52 元。而其中 6 亿股实际上就是由李嘉诚购买。不过李嘉诚没有用个人名义，而是以其名下的“李嘉诚加拿大基金”和“李嘉诚海外基金”的名义分别认购 3 亿股。其余 1 亿股向公众开放。

“之所以李嘉诚用 2 个基金会分别认购，是因为持股比例超过 5% 的股东必须披露，而持股 6 亿股将会超过 5%，而 3 亿就不到 5%。”上述接近中聚的人士告诉记者。

经过 4 轮投资，李嘉诚对中聚电池总持股 12 亿，为其第二大股东，持股比例接近 11%，累计斥资港币 7.2 亿元左右。而中聚电池也成为李嘉诚在国内最大的一笔新能源项目投资。

而在此之前，李嘉诚在国内的新能源领域另有一个投资项目为港币 2 亿元投资铂阳太阳能(00566.HK)。根据网站资料显示，铂阳太阳能技术控股有限公司

公司专注提供经过验证的大规模薄膜太阳能电池生产设备及整套生产线。

2011 年 12 月 28 日，国家 973 计划首席科学家马紫峰在香港国际新能源电池会议上对记者表示，发展新能源领域的壁垒在于新能源电池。电动汽车运行、智能电网调峰、新能源并网发电，核心部件都是新能源电池。而目前国内在储能电池领域的发展情况远没有中游的发电端和下游的应用端成熟。

而在储能电池市场的需求在将来将比汽车电池的市场更大。中聚电池副总裁谢能尹告诉记者，未来电网改造和移动通信网络基地站的电源设备改造是储能电池最大的一块市场。

他向记者举例，中国移动将与未来 5 年更新其通讯基站所有后备电源系统，将全部采用锂电池。按照每个基站需要锂电池 9600 安培小时计算，中国移动超过 10 万个基站将计划带来 10 亿安培小时的市场。按照目前每安培小时 8 元的市场价格，这一市场的规模达到 80 亿元。

中聚电池总经理陈健还透露，目前中聚电池已经成为中国移动河南省 200 台发射站的指定供应商之一。

陈还透露，中聚电池目前参与国家电网电动汽车换电项目，而未来将把重心转移到储电调峰项目上来，这一市场的规模将更大。

冯仑：制度设计得好，富人的财富早晚是大家的

富人的财产早晚是大家的，如果都是这种制度，富人挣再多的钱，穷人也无所谓。这要

给富人点时间，等到临死之前他总得琢磨这事情，他一琢磨，发现可用的就这套制度，也没别的可选。比如巴菲特，如果将财富全留给后代，他要交遗产税，那他所持的股票就要全部卖掉，公司立即不值钱。希望中国未来也这样，把制度设计好，那些有钱人老了快死的时候，他自然会采用这套制度。



万通控股董事长 冯仑

中国民营企业发展到今天，存活下来的好公司长的有 30 年，短的将近 10 年，万通也已有 20 年。现在大家越来越多地关注富二代的话题，我在上海还看到有专门做富二代自律培训的组织。

我经常接触到一些富二代，在交流中我看到他们眼里有希望、信心，也有惶惑、踌躇甚至恐惧。几十亿元财产和事业突然降临在二十几岁的年轻人身上，会让他们感觉不安。所以我有时会和他们的家长讲，就让他们做点自己想做的事情吧。从各方面看，企业的传承、精神的传承在今天的民营企业里已经变成了第一代创业者不得不面对的问题。

这件事为什么会给大家造成这么多困扰？因为它十之八九都做不到，但还得做，就像人们追求爱情，十之八九都不顺利，有时只是昙花一现，但最后日子还得过，传承也是这样。

创业者设计传承方案的时候像谈恋爱，制定了很多计划，做了很多美梦，结果看到的却是继承者的改弦更张，甚至背叛。

宗教找继承人经常讲徒弟不如徒弟，徒弟徒弟能超过祖师爷的很少。所以传承这件事的成功概率确实不大，和最初的辉煌相比，继承者总是黯然失色或出乎意外。

中国社会也是这样，几千年来不断在选皇帝，从孩童时代就开始培养他们，最后也还是面临王朝衰落，再经过动乱、杀伐出新皇帝。这件事情似乎成了一个悖论，但又不能面对，需要在不可能的环境下尽可能做出好的选择。

读书时经常讲继承老一辈的传统、理想，那都是精神传承，比较抽象，但财产传承则比较具体。

今天在中国要把财产传下去，我个人认为是不大可能的。到了我们这代，经过改革开放，民营企业进入第二个黄金时期。从以往的制度、基因、文化、历史来看，在中国没有传承财产的智慧 and 制度条件。那么接下来能不能传下去呢？我认为不确定，八成也传不下去。

西方有遗产税，所以富人生前捐款越来越多，比如比尔·盖茨和巴菲特，因为他们死后财产一大半会因为交遗产税变成政府的财产，不如在活着的时候就捐给公益基金，这个基金以后还可以按他生前的设计去运行，他说了算。因此中国应该鼓励私人的公益(慈善)基金会成立，因为人们觉得捐给基金会至少不会被不适当的人乱搞，比如一些公职人员拿这些钱去大吃大喝、办国有企业等。

这样的事在历史上曾发生过。1956 年民营企业裸捐以后，使其变成了国有资产，经济差点崩溃。因为大家不相信政府会管得比自己好，所以还不如鼓励他们成立基金会，由基金会找专业人才进行有效治理。

这样财富的所有者跟社会之间的矛盾就会减少，形成普通民众跟财富创造者之间的良性互动，最终达成财富所有者、企业家与社会的和解。

只要给时间，让所有人看到财富创造者的财富最终会流向社会、惠及民众，这样真正的和谐社会就有可能建立。如果社会试图用革命的方法剥夺富人财产，那就会乱套，会让社会进入一个倒循环，最后谁也不去挣钱，导致社会动乱和倒退。这样的事“文革”做过，朝鲜做过，柬埔寨做过，越南也做过，都曾引发过经济崩溃，于是后来又都不得不改革，开放私人经济，鼓励致富。总之，用法律和制度确保大家安心创造财富、行善，这才是财富传承方面积极和正面的信号。

富人的财产早晚是大家的，如果都是这种制度，富人挣再多的钱，穷人也无所谓，反正你最后信托给公益基金，你的后代也就拿着比我工资略高一点点的收入。这是要靠时间的，给富人点时间，等到临死之前他总得琢磨这事情，他一琢磨，发现可用的就这套制度，也没别的可选。比如巴菲特，我不认为他在道德上会比我们更高尚，如果将财富全留给后代，他要交遗产税，那他所持的股票就要全部卖掉，公司立即不值钱。他只有将财富交给比尔·盖茨、比尔·盖茨是最会挣钱的人，这样他死后第一省了税，第二公司股价不会往下跌，他的财产不会缩水。这是制度安排，不是道德安排，如果是道德情操的话，为什么早几年不想这事，老了快死了才想这事？希望中国未来也这样，把制度设计好，那些有钱人老了快死的时候，他自然会采用这套制度。

按制度操作之后，有专业团队帮着管理财富，后代不至于饿死就行。这样的话，富人的财富等于是社会财富，富人只是辛苦而已，证明了你很能干，满足了虚荣心，但并不证明你的后代能有多少福气。比如说巴菲特，财产如果不捐，股价维持不住，后代能不能交得起遗产税都不知道，所以按美国的制度，他不捐不行。我可以举个例子，陈逸飞去世后，他儿子跟后妈打官司，后来在底下怎么调解的？很简单，一打官司，这事在美国吵嚷起来，人们发现这人死了，税务局马上开始收遗产税；在税务局没弄清时，需要先押一笔钱，打完官司再诉。这样里外一算，再加上诉讼费、律师费，没准还赔钱。两人一看不行，不如在中国和解。美国就是这样一种制度。

我希望自己能够像华盛顿一样成为万通的开启者。华盛顿终结了英国的殖民地，开启了民主宪政的共和国。我在万通今后 10 年做的工作就是开启未来的大门，终结掉野蛮生长的阶段。每一个创业者都应成为过去历史的终结者和成就未来的开启者，这样企业才能有未来，才能永续发展。

(据冯仑自述整理)

古城酒业慰问“三老人员”

“玉兔辞旧又一年，祥龙迎春谱新篇。”2012 年 1 月 3 日，新疆第一窖古城酒业有限公司党、政、工、团组织 7 人的慰问小组，带着慰问品，由执行总经理许秀莲、工会主席杨国华带队，对公司 8 户“三老人员”及 3 户贫困户进行了慰问。

踏着春的步伐，带着浓浓的古城情，古城酒业“三老人员”慰问小组一行带着董事长、总经理周文贵的深切祝福，分别看望、慰问老领导邱琪美、老党员黄道辉、老职工徐发渭、陈朝恒、杨跃录、刘国才及贫困户伊力江、苏莱曼等 11 位同志。每到一处，慰问小组人员与他们进行亲切交谈，详细了解他们的生产、生活、身体状况，向老同志介绍近几年公司发生的变化，感谢老领导、老前辈曾对古城酒业所做出的贡献，并叮嘱老同志保重身体，祝他们健康幸福安享晚年。

慰问组到达老领导邱琪美家，在与大家寒暄时他激动地说：“我们这些退休的老人只是为公司尽了微薄之力，看到今天的古城酒业发展，真是由衷感谢周文贵董事长英明的领导，才使企业健康稳步发展。看到慰问组里陌生的年轻面孔，他问：“这是咱公司新招的大学生吧？”邱琪美握着她的手不停地说，咱们企业后继有人啊……杨主席接着说：“您是我们学习的榜样，带着年轻人就是向老前辈来学习的，您是古城酒业最宝贵的财富。”

随后又慰问老党员、老职工。当走进徐发渭老人家时，现已 87 岁高龄的老人看到慰问组一行，刹那间，脸上绽放出孩子般灿烂的笑容，只是一个劲地说：“看到你们我就高兴啊，周文贵了不起呀……”最后慰问了扶贫对象伊力江、苏莱曼一家，许秀莲、杨国华握着他们一家人的手说：“有什么困难及时与我们联系，我们会尽最大的努力，帮助你们早日脱贫。”

近三年来，古城酒业共为“三老”人员送去价值 3 万余元的慰问品。该公司自 2009 年设立“古城大爱基金”以来，目前已筹备基金约 60 万元，每年都开展节前慰问活动，今年扩大对老前辈慰问人数，目的就是感谢老前辈们艰苦奋斗、呕心沥血、勤俭持家为古城打下了这份基业，他们的贡献是不可磨灭的，他们的精神将永远载入古城酒业的历史史册。

(徐延华 胡慧敏)



晋东南长治站扩建的二号主变群稳定运行。



国家电网公司副总经理舒印彪(右三)在主控室现场办公。

勇攀世界电网高峰



国家电网公司总工程师张启平(右一)等领导冒雪深入现场慰问参战员工。



世界上运行电压最高、输电能力最强、技术水平最先进的交流试验示范扩建工程——1000 千伏晋东南—南部—荆门特高压交流试验示范工程扩建工程 2011 年 12 月 16 日正式投运以来，截至 1 月 5 日，已外输电量为 18.72 亿千瓦

时，设备安全稳定运行，该工程是世界上首个具有 500 万千瓦稳定输电能力的交流输电工程，实现了双向、全电压、大容量输电，最大输送功率达到 572 万千瓦，创造了世界交流输电的新纪录，为中国电工设备走向世界迈出坚实的

步伐。减轻铁路运煤压力，缓解迎峰度冬期间华中电力供应紧张局势，为山西能源基地变输煤为输电、转型跨越发展奠定了基础。

田进 摄影报道



新通公司举办“转方式”主题论坛 为企业创效支招

山西大同新通实业有限责任公司成功地举办了“转方式、聚合力、谋发展”主题论坛。来自全系统的 80 多名经营管理者，聆听了 11 名演讲者的精彩报告。

此次论坛是这个公司贯彻落实部局“转变发展方式，实施多元化经营，推进铁路科学发展”的战略部署，谋划

2012 年新思路情况下举办的。主题论坛围绕经营方式的转变、新项目的开发、闲置资产的盘活、资金的监管及安全经营、合同、综治等管理工作进行了深入、细致的研讨。万通、云龙、通宝、机关经营部等公司和部门，在演讲中介绍的激活老项目，开展“门对门”物流服务等安全经营、精细管理方面的主要举措和工

作成果，及许多建设性的意见和建议，受到与会人员的肯肯和好评。生动的事例、大胆的设想，必将对该公司的发展起到积极的助推作用。

图为大同通宝公司胡建军在作“创新思维、转变机制，推动集体经济发展”的报告。

刘守林 刘雅芳 摄影报道