



责编:刘梅 编辑:林萌
版式:张彤 校对:阳红
2012年1月3日 星期二

QIYECHUANGXIN

企业创新

B1

经理日报
THE MANAGER'S DAILY

策划词

2011年12月28日,由经济日报社主办的“2011中国自主创新年会”在北京举行,此次年会的主题为“世界经济变局 中国创新应对”。会议还推出了“创新型城市与低碳城市评价体系,创新型企业与创新人物评价体系2011版”(下称“评价体系”),并评选出2011年度十大创新型城市、十大低碳城市、十大创新型企业、十大创新人物。国家发展和改革委员会副主任张晓强表示,创新驱动、转型发展已成为中国当前及未来发展的主旋律。中国将加速健全创新体制,完善创新体系,培育创新主体,弘扬创新文化,进一步推动迈入创新型国家的行列。而在这个过程中,企业无疑要承担“主人翁”的角色。

中国自主创新 企业“领衔主演”

□本组稿件采写 张亚东 闫晓虹 王祥明

A 大唐电信真才基获“2011中国十大自主创新人物”

2011年12月28日,主题为“世界经济变局 中国创新应对”的“2011中国自主创新年会”在北京人民大会堂举行。中共中央政治局委员、国务委员刘延东,中国科学院院长、党组书记白春礼,国家发改委副主任张晓强,工信部副部长杨学山等领导出席论坛。大唐电信集团董事长兼总裁真才基以其运用战略思维占据产业竞争制高点,坚持全球视野带动我国信息通信产业跨越发展的突出贡献,荣获“2011中国十大自主创新人物”奖。真才基董事长还在代表创新人物和企业在年会上发表了演讲。

2011年,真才基领导下的大唐电信集团,明确以建立国家重点培育的、拥有自主知识产权、具有综合创新能力和国际竞争力的大型高科技现代中央企业为主线,在推动TD国

际标准产业化的道路上大步前行,在完成自身的产业价值链高端环节布局,实现跨越式发展的同时,带动了我国本土无线移动通信产业链整体升级突破,成为科技创新带动经济发展方式转变和真正依托自主创新实现企业核心竞争力提升的央企典范,得到了党中央、国务院、国资委和有关部委以及社会各界的高度肯定。

特别值得一提的是,大唐电信集团一直主导着全球TDD无线移动通信技术标准制式的演进。随着大唐拥有核心专利与知识产权的TD-LTE-Advanced技术标准提案被接纳为4G国际标准,进一步确立了我国在新一轮4G国际标准竞争与产业竞争方面的话语权,为我国未来十年主导全球移动通信产业的发展奠定了坚实基础。

此次,真才基荣膺“2011中国十大自主创新人物”奖项,不仅是对其领导的大唐电信集团在信息通信领域所作出的重大贡献的肯定,也是对其推动、影响我国企业界加快转变经济发展方式,大力推动中国自主创新的肯定。

真才基在年会上以《坚持自主创新 践行中国创造 实现高科技央企的创新发展》发表了演讲。他在演讲中回顾了本世纪十年来,特别是“十一五”期间,大唐电信集团通过技术专利化、专利标准化、标准产业化、产业化、市场国际化的“五化”模式,实现对移动通信产业高端布局的发展之路。

真才基同时透露,大唐电信集团自研TD芯片的总量已经突破1000万片。截至2011年11月,大唐电信集

团已累计拥有专利超过12000项,其中,核心基础专利占90%以上,其发明专利总量、人均专利拥有量和专利成果转化率均列中央企业第一位。“正向创新”核心专利成果转化率超过80%。

“技术创新能否真正解决中国的产业升级?”这是包括大唐电信集团在内的中国企业界所面临的共同课题。真才基指出,在信息通信业的激烈市场竞争中,一些曾经世界级的知名公司或被并购、或倒闭、或重组的背后,有中国企业的三个显赫“优势”:第一是传统的中国制造优势;第二是在新一轮竞争中研发和专利的比较优势;第三是从技术创新、管理创新到商业模式创新的再造优势。

真才基认为,尽管目前一些领先的中国企业已经进入获得技术优



大唐电信董事长真才基在获奖仪式上。

势的阶段,但未来10年,中国企业创新的变轨优势应该是由政府来主导。“中国企业的三项优势如果能更好地统一,培育中国的世界级创新企业指日可待。”

中国企业家 需变思路

□葛新立

如果让要给中国企业开药方,人间正道是沧桑,当然还是一直强调的那句话——师欧美而胜日韩。学习欧美的技术,发展自己的企业,培养自己的人才,这肯定是一条走得通的路,同时肯定也是一条艰辛的路。

所谓仁者见仁,智者见智。以汽车行业为例,适合自己企业发展的现实之路,可能只有企业家自己知道。为什么呢?因为他不知道的事情,在决策时不可能作为决策依据。我们常常慨叹,为什么这些大佬们竟然会犯那么低级的错误?有些根本就是常识性的错误。原因很简单,你不能要求他们跟通用大众的老总有一样的见识。

很多人能够聪明地学习,通过别人的经验教训来学习,但现实中企业家不总是这样的,很多人更多地是通过自己的经历来学习,而想要成长为一个真正的企业家,学习的机会自然不可缺少,主动创造学习的机会,总体来讲是好事儿,总比固守在逆向泥潭不能自拔要好些。然而,学习的代价又不能太大,如果大到自己再也站不起来了,那么学习的意义也就没有了。自己亲自动手总是比较有成就感的,希望他们能够更快地进步。

既然想要学习,虚怀若谷,谦逊一点的态度比较可取。不可闭门造车,目空无人,这样就会闭塞言路,无形中失去很多机会。

此外,企业家也要改变思路,一定要什么事情都亲历亲为吗?为什么不找一些诚实的可靠的专业的人而又同样有企业家精神的人来做呢?可能在于我们的企业家们都比较年轻,年富力强,自然也就什么事情都想亲力亲为。事必躬亲,是中国企业家比较普遍的现象。或者再给他们几年就能解决这个问题,因为他们年纪越来越大了,干不动了。呵呵。乔布斯那样的天才都累死了,谁敢说比乔布斯更牛呢?总体来讲,事业是需要一群人来奋斗的,不在于拼命两三年,而在于坚持多年不动摇。你看,德国人开发一款车多慢呀,据说要56个月,可是那有什么关系呢?你就算18个月开发一款车,人家搞1款,你搞3款,可是3款原地踏步,又有什么用呢?你浪费资源倒也罢了,你浪费的机会如何再有?

2012年可能是一个比较大的挑战。可是,哪一年不是挑战呢?每年都会有不同的机遇和挑战?以产品的突破,带动企业经营的整体改善,可能是我们无法逃避的挑战之一,这一挑战我们已经面对了十几年,我们应该是更加有经验更加有信心来面对它,同时,也需要我们有一点点创新精神。

想来想去,中国自主创新最缺的就是企业家以及企业家自身的不断超越和蜕变。新的一年,新的自主创新企业家崛起可能不会特别多,因此,也就要求我们,认真地保护好那仅有的几个,并且倍加珍惜。如果有新人涌现,也一定要给他机会,给他更多的宽容,给他良好的发展环境。

C 郑昌泓：分享南车自主创新之路

作为“十大创新型企业”的得主,中国南车股份有限公司总裁郑昌泓在“2011中国自主创新年会”上与企业同行们分享了南车自主创新之路。

郑昌泓说:低碳的轨道交通成为中国经济社会进步的加速。当前,全世界都在为能源而烦恼,中国是一个能源的消费大国,又是一个人口大国,建立一个既节能环保,广大老百姓又消费得起的交通出行方式,轨道交通承担了重要的责任。据有关统计按每人公里能耗算如果轨道交通是1的话,航空就是4,汽车就是6,按每人公里的二氧化碳排放,如果轨道交通是1的话,航空就是6,汽车就是10。可见轨道交通的节能减排远远是优于航空和公路。轨道交通具有非常重大的绿色低碳的交通意义。

郑昌泓介绍说,南车的高速重载产品已经居全球领先水平。2010年底,南车的经营规模、营业收入都超越了主要的国际竞争对手,名列全球轨道交通装备制造的第一位。高速通车组、大功率机车等产品的技术研发和制造水平达到世界同行业先进水平,企业的综合实力也跨入了世界轨道交通装备制造行业的前列。中国南车的产品覆盖动车组、电力机车、内燃机车、客车、货车、城市地铁车辆等,遍布中国铁路和各个城市,为轨道交通的发展提供了支撑。同时,南车的产品也出口到了全球的60多个国家和地区。

中国进入高铁时代以后,其标志性的产品是高速动车组。中国南车由于研制高速动车组并实现规模化生产,其生产力的综合水平才真正地迈入了世界同行业的一流水平。中国南车至今已经交付到铁路的高速动车组有500列,目前中国现运行的不同速度等级的动车组70%以上来自中国南车,CRH380A高速动车组是继南车全力研制成功的新一代高速动车组,主要用



于京沪高铁去年12月在京沪高铁联调联试的综合实验中以时速486.1公里创造了世界铁路运营速度的记录。先后投入沪宁、沪广的高速动车组累计安全运营里程超过3000万公里。在“723”事故以后的4个月,CRH380全部是南车提供的,确保运行正点率接近百分之百。

为什么南车在技术创新上取得了比较大的跨越?郑昌泓认为是南车得益于国家的经济飞速发展好环境和铁路大发展的好政策,成功在技术方面取得的实现跨越,但这种跨越也是南车经过几十年持之以恒的技术和管理创新的经验,具备了冲刺这一目标的基础和条件。

在引进的基础上,南车始终坚持再创新,坚持两条腿走路,一条腿走引进消化吸收之路,一条腿走再创新之路。南车引进的时速250公里的动车组技术,同时立刻就启动了自主开发时速350公里以上的技术。引进了9600千瓦大功率的电力机车技术,同时在自主开发了7200千瓦的大功率机车的技术。

郑昌泓表示:未来的南车还将持之以恒,矢志不渝,集管理创新、技术创新为一体,不断地超越自己,对焦世界一流,成为中国问鼎世界轨道交通的中坚力量。南车会持之以恒地开发节能减排的轨道交通产品,还要将这一技术应用到风能、太阳能和新能源产品中。这一技术应用到节能的电动汽车、智能电网、工业控制等领域里。世界的能源越来越少,世界的污染也越来越严重了,无论是政府,还是企业,大家都应该为改善这种恶化的状况而加倍努力。

B 海尔入选“十大创新型企业”张瑞敏发表创新感言

在“2011年中国自主创新年会”上,海尔集团公司入选“十大创新型企业”,成为入选的唯一家电类企业。海尔集团党委书记、董事局主席、首席执行官张瑞敏等入选“十大创新人物”。

海尔集团首席执行官张瑞敏在年会上发表了获奖感言,他说:“如果在互联网时代,我们能够挑战自我,我们能够创新,互联网对我们来讲就是最好的时代。如果我们不能挑战自我,我们落后于这个时代,互联网对我们就是最坏的时代。”

张瑞敏认为,所谓的创新,没有成功这个概念,只有能不能取得成效。就是说如果能在变化中取胜,这个创新就是有效、有价值的。接着他还从企业管理的角度谈了自己的体会和看法。

说到企业,张瑞敏表示:到现在为止,还是会坚定信心的。第一是因为这个方向。他自己有个体会,从八十年代到现在,他的出国分三个阶段。从八十年代到九十年代,基本上是出国采购设备、原材料。九十年代到2000年这个阶段,基本是出国建立工厂、贸易公司,也

就是“走出去”。2000年以后基本上是出国遍访国际上的管理大家,探讨这个管理模式到底行不行。国外非常有名的CEO,像GE的韦尔奇、IBM的博世纳,张在美国跟他们探讨了很多。

说到创新,张瑞敏认为不能把管理创新和技术创新割裂开来。如果说投入了多少资金,就是技术创新了,他认为这太狭窄了。应该在管理创新的前提下带动技术创新。为什么呢?管理创新是一个开放的。比如海尔现在的技术创新就在管理创新带动,整个是一个开放的体系,就可以把全世界一流的资源拿过来,就可以创造最好的体系。在技术创新上,海尔到现在提报给国际标准机构77条标准,被实施公布采纳的27条,是中国所有企业在电器这方面实行国际标准最多的。温总理有一次召开创新会议,张个人提出一个建议,他个人体会创新集中在两个点,第一个叫制高点。第二个是落脚点。所谓制高点就是标准,没有标准就没有办法创名牌。比如中国现在的电视机要到美国去,必须达到美国的标准。如果达不到就要交给

D 勤上光电荣获“中国最具成长力创新型企业”称号

冬天,既是一年以来丰收的盘点,又是新一年耕耘的奠基。在“2011中国自主创新年会”上,东莞勤上光电股份有限公司在本次年会上荣获2011“最具成长力创新型企业”称号,成为LED照明领域唯一获此殊荣的企业。

此次获奖的东莞勤上光电股份有限公司负责人表示:“这个称号的获得,是对勤上光电在LED应用技术创新方面的肯定,日后,勤上光电将把握好国内LED产业的发展机遇,继续走好这条科技创新的路子,加大研发投入,整合资源,不断增强自主创新、集成创新及引进消化吸收再创新能力,大幅提升创新成果的转化应用率,树立国内LED产业的自主创新品牌。”

据了解,勤上光电自成立以来一直专注于LED应用技术的研发及自主创新,在多项应用技术方面都有了重大突破。截至2010年,勤上光电拥有专利在行业内领先,形成了自己的核心技术。此外,勤上光电在LED照明产品应用工程上也一路领先,近年来,承接了建国60周年天安门广场显示屏工程、国家大剧院《复兴之路》异形显示屏工程、深圳地标京基国际金融中心亮化及



室内照明、深圳三号线LED照明项目、成功完成了全长120公里的深圳高速LED路灯照明项目,开创了高速公路LED照明的先河。

2011年11月25日,东莞勤上光电股份有限公司在深圳证券交易所正式挂牌上市,完成了登陆资本市场里程碑式的跨越,成为国内迄今为止LED半导体照明应用营收最大的上市公司,也是业内第一家以大功率LED半导体照明为主营业务的上市公司。据介绍,勤上光电在成功上市后,将更大程度地推广其主推的LED照明平民化的政策,并将进一

步整合LED照明产业资源和资金,带动整个行业的技术创新能力进步,提高效率、降低成本,促进我国LED照明产业的发展,助力LED照明的推广普及。

在中国自主创新年会上还发布了《中国创新型城市综合评估报告》和《中国低碳城市评估报告》,发改委、科技部、商务部、工信部等11个部委的领导与国内著名专家就推进“创新2020”实施国家知识创新与科学发展方向、创新要素激活与企业整体创新、转变经济发展方式的创新路径及世界经济新变局与中国经济新变革等主题发表演讲。

▲国家知识产权局局长田力普向勤上光电董事长助理刘金兰颁发“最具成长力创新型企业”证书。