

B4TEBIEBAODAO | 特别报道

“凭谁让我醉滇池”。每次云南之行,总让人首先想到这句诘问式的诗句。其实,心中已经有了答案,偏偏又来个“故弄玄虚”,这种心理活动无非是为了享受一下不虚此行的预感。兔年秋日,记者又一次走向富源德鑫集团的时候,就是怀着这样一种胸有成竹的心境。以记者 10 多年对德鑫集团及其董事长、总裁朱德芳的了解,步入“十二五”发展时期的这家滇东名企,定会给人带来新的惊喜。

党的十六大报告指出:“必须毫不动摇地鼓励、支持和引导非公有制经济发展。”中共云南省委相关文件也指出:“抓非公有制经济发展,就是抓发展这个第一要务,就是让一切创造源泉充分涌动。”

朱德芳说,有中央和省委、省政府关于发展非公有制经济的尚方宝剑,德鑫集团走过了 16 年艰辛而豪迈的征程。今天,企业正在“十二五”规划的指引下,跨上了一条渐入佳境的发展道路。为了让“富源”名副其实,德鑫集团将一如既往地以“超群的目光凝视太阳”,进一步高举科学发展观的伟大旗帜,恪守独具特色的德鑫企业文化及其发展理念,攀登营盘山一个又一个更加挺拔的峰峦。朱德芳深沉凝重地表示,我们没有陶醉在凯歌中忘却进击,因为我们生来就不是豪门显贵,我们的业绩也不是天上掉下来的馅饼,它全靠全体德鑫人用心血和汗水来浇灌。没有一蹴而就的捷径,只有焚膏继晷的耕耘。所以,德鑫人心目中熊熊燃烧的热情和恒久不变的主题就是——

让丰富的创新源泉涌动不息

——来自云南富源德鑫集团的最新报道

□ 本报记者 李丙驹

忘不了虎年之春的滇东曲靖富源之行。一年多前的 3 月,昆泸高速公路血红的夕阳,德鑫集团的黑色越野奔驰,车轮与霞光联袂速写着“春城无处不飞花”的美景。特别记得,越是接近目的地德鑫集团,那些与朱德芳结识 10 多年的往事就越历历如绘,每一个特写镜头都立马让人想起一段怦然心动的故事。走进董事长的办公室,握着朱总那宽大有力的手掌,扑面而来的是“涛声依旧”的亲切和“一日不见如隔三秋”的激动。

“土别三日当刮目相看”。2011 年 9 月的云南之秋,富源德鑫似乎并未给记者带来什么异样的感觉。董事长办公室依然宽敞明亮,雪白的墙壁上还是那幅“路漫漫其修远兮,吾将上下而求索”的名家墨宝,甚至连凝重深沉的氛围也与去年毫无二致。办公桌仍像去年一样干干净净,桌面上一条金色的蛟龙仿佛在海中腾游。桌后的大书柜里,还是那些门类齐全的企管书籍、古今中外的名篇佳作,“知识就是力量”的意境,传递着主人书香门第的情怀。这位曾经的乡村小学教师,虽然已是名满云贵高原、甚至神州大地的企业家,但质朴睿智的笑容里,仍然掩抑不住许多企管一把手并不具备的文化气质。“刮目相看”之中,记者不仅看到了朱总先前的从容淡定,更看到了一种被新的时代强音焕发出的激情。这位身高 1 米 83 的“滇东大汉”,以一种敏锐昂扬的气势表明了“让丰富的源泉涌动不息”的信念。为此,他开宗明义地直奔主题。

“十一五”德鑫五年芝麻开花节节高

“最新报道”的切入点,记者选取了德鑫的“十一五”。这个角度,“横看成岭侧成峰”,对于了解德鑫五年这个发展阶段,既有历史的界定,更有厚实的内容。用一句通俗得不能再通俗的话讲,就是德鑫五年“芝麻开花节节高”。

接受采访的德鑫集团有关负责人告诉记者,“十一五”期间,公司全体员工在上级党委、政府的正确领导下,在董事长朱德芳的带领下,认真贯彻落实党的路线方针政策,深入学习实践科学发展观,围绕公司“十一五”计划确定的总体目标,牢牢抓住国家西部大开发等历史机遇,积极倡导、弘扬延安精神和“富源精神”、“德鑫精神”,解放思想,实事求是,与时俱进,依托富源得天独厚的煤炭资源优势,打造集采煤-煤洗-煤焦-焦化-煤电-煤制气-煤制油为一体的循环经济产业链,大力实施煤化工产业建设,以大项目推动大发展,着力推进发展循环经济步伐,构建和谐企业,综合经济实力不断增强,基础设施不断完善,各项事业稳步发展,创造了良好的经济效益和社会效益。

这位负责人进一步介绍说,德鑫过去的五年,是集团公司发展历程中的第三个五年。这五年,朱总用“艰苦创业、团结奋进、飞跃发展”予以概括,不仅言简意赅,而且深中肯綮。

记者采访获悉的事实,进一步证明了朱总的概括高屋建瓴。记者了解到,五年来,德鑫栉风沐雨,负重前行,经受了前所未有的考验,战胜了难以想象的困难,探索并走出了一条符合德鑫发展的路子,为企业真正进入了产业层次提升、经济转型加快、工人工资显著提高的新阶段,实现了“从小到大,从弱到强,从粗到细,从产品经营到资本营运”的四个转变,完成和超额完成了“十一五”计划确定的各项目标任务。“业绩来之不易,发展渐入佳境”。朱德芳以纯正的云南口音对记者说,沉稳的语气中有一种荡人心魄的自豪感。

办公室的负责同志通过几本集团自己编辑的内刊《德鑫之窗》。透过这扇“红色”的窗口,蓝天白云下的德鑫全景尽收眼底。翻看内容,几组数据宛如几个着装整齐的解说员,字正腔圆地给人们进行“无声胜有声”的讲解——

与“十五”期末的 2005 年相比,2010 年生产焦炭 78.75 万吨,翻 6.85 番,生产销售煤焦油 58860 吨,翻 11.7 番,实现工业产值 12.47 亿元,翻 6.2 番,实现利税 40.5 亿元,翻 11.5 番,冶金焦生产能力从 25 万吨增长到 130 万吨,翻 5.2 番。工人人均工资从 1200 元增加到 1680 元,增长 40%,年平均增长 8%。

2005 年,公司固定资产为 5 亿元,2006 年,公司新增固定资产投资 1.5 亿元,2007 年新增固定资产投资达 1.3 亿元,2008 年新增固定资产投资达 20.5 亿元,2009 年新增固定资产投资 30.5 亿元,2010 年新



◎全国政协副主席、全国工商联主席黄孟复(左)与全国工商联执委、云南富源德鑫集团董事长朱德芳亲切交谈。

增固定资产投资 21 亿元。现固定资产达 15 亿元,固定资产投资翻 3 番。

多年来,德鑫集团始终把调整产业结构、转变发展方式、发展循环经济、确保经济增长作为企业发展宗旨,以淘汰落后产能和落后工艺为切入点,强力推进“新型工业化”建设,先后关闭了年产 2 万吨的焦化厂和年产 5 万吨的科技福利机焦厂。对年产 30 万吨焦化厂进行技改,建设完成年产 100 万吨焦化及配套项目工程。

与此同时,德鑫集团以大项目推进大发展。他们按照优质、节能、高效、环保发展循环经济的要求,大手笔、高起点、高规格开展循环经济工业园区、杨家山煤矿、昭通镇雄河口煤矿等项目建设。煤化工循环经济工业园区占地面积 1.5 平方公里,规划投资 1.8 亿元。建设项目有年产 100 万吨焦化厂,生产冶金焦、粗苯、硫铵、硫磺等产品;2×1.2 万千瓦焦炉煤气余热发电厂,年发电量 9504 万千瓦时;煤气及焦油加工综合利用项目,年产液态天然气 5 万吨,高级燃料油 8 万吨,生产脱酚酚油、粗酚、工业萘、工业甲基萘、轻油、洗油、I 蒎油、II 蒎油、闪蒸油、改质沥青等煤化工产品 22 个。100 万吨焦化项目于 2009 年 9 月投产,实现了德鑫煤化工产业的重大突破,成为德鑫经济增长的新亮点。工业园区建设项目全部投产后,将实现销售收入约 70 亿元,利税 7 亿元,上缴税费 2.5 亿元,解决社会剩余劳动力就业安置 1500 余人。

听完这番“数据的讲解”,留给人们的第一印象,无疑是企业综合实力“芝麻开花节节高”。对于大仁大义的朱德芳和德鑫人来说,第一要务是发展,发展以后的“第一要务”,就是履行社会责任。为此,他们积极响应党中央“保民生、保稳定、顾大局”的指示精神,为社会就业减负减压,为政府排忧解难。记者在采访中得知,近几年来,公司在坚持“不裁薪、不裁员”的同时,累计接纳大中专毕业生就业 600 余人,安排返乡农民工就业 300 余人。

以“兴一方企业、富一方百姓”为发展宗旨的德鑫集团,积极推进和谐社会建设,改革发展成果与人民群众共享,为企业周边升官坪村缺地少地的 16-59 岁村民购买了农村社会养老保险,人均购买年限为 1.5 年。

记者还了解到,德鑫集团一贯秉承“致富思源不忘本,富而思进谋发展”的崇高理念,弘扬“扶危济困、德行并重”的光彩精神,在 2010 年百年不遇的大旱期间,积极响应上级党委政府的号召,发扬“一方有难,八方支援”的传统美德,慷慨解囊捐资赈灾 50 万元。据不完全统计,“十一五”期间,企业向“三村四化”新农村建设、社会公益事业建设、慈善事业捐款 600 余万元。自公司 1995 年成立以来,累计捐款 2200 余万元。

德鑫的“数据”,就是这样毋庸置疑地诠释着朱德芳及其企业人生和事业的信条。高风亮节。当做人做事进入这个境界以后,这样的人和企业将会放射出与日月同辉的光芒。朱德芳和他领导的德鑫集团,就让许许多多人感受到一种深入灵魂的温暖……

实现“乌金”向“黄金”的嬗变

朱德芳说,从物质的意义上讲,德鑫

的产品是“乌金”,但从精神的层面上,那就是“黄金”。在哲学的范畴里,物质与精神,归根到底反映的是量变到质变、感性到理性的飞跃。德鑫的愿景,就是要实现“乌金”向“黄金”的嬗变。这个深含哲理的思维亮点,就是照耀德鑫“十二五”发展前进的灯塔。

要实现“嬗变”,首先要从宏观上认清“十二五”时期面临的形势,这是朱德芳至为关注的重点。在这位全国五一劳动奖章获得者、中国优秀民营企业企业家看来,“十二五”时期是深入贯彻落实科学发展观,加快转变发展方式,全面推进工业化、信息化、城镇化、市场化、国际化的重要战略机遇期,是深化改革、加快转变经济发展方式的攻坚时期。能不能在宏观上把握好这个历史阶段,对制定企业微观发展的战略策略具有方向和决胜的意义。基于此,“十二五”也是德鑫集团调结构、转方式,加快发展、实现再次腾飞的关键时期。

采访中,朱德芳进一步坦言,国家深入实施西部大开发、云南桥头堡建设、东产西移等重大战略,将为德鑫集团的发展带来重大的机遇。身处如此盛世良辰的德鑫集团,当然不会让这样的大好时机擦身而过,必将在“抢”字上狠下功夫,紧扣企业制定的“十二五”战略主题和发展目标,以海阔凭鱼的笔触,谱写德鑫集团实现“乌金”向“黄金”嬗变的辉煌篇章,为富源、为曲靖以至云南省经济社会发展做出更大的贡献。

企业是经济的缩影,企业家是经济舞台的主角,决定蹯脚与优秀的标准是德艺双馨。见过许多侃侃而谈的企业领导,他们谈“宏观”也能大含细入,谈“微观”也能有的放矢。但像朱德芳这样,能够将“宏观”和“微观”结合得“交相辉映”的企业家还不多见。特别难能可贵的是,“两观”结合的结果,是结出了丰硕的果实。朱德芳说,“果实”不是“谈”出来的,而是“干”出来的。或许,这就是“蹯脚与优秀”的区别。

“优秀”的朱德芳名不虚传,他用德鑫 16 年创业、创新、发展的理念和成就,实实在在地证明了自己的当之无愧。请看他下面的一段“两观”论,就更能证明记者对朱德芳的评价绝非溢美之词。

俗话说,家有千口,主事一人。掌门人也好,当家人也罢,一把手的能力和智慧,从来都是企业兴衰成败的决定性因素。在记者与朱德芳 10 多年的交往中,发现他“主事”最大的特点就是“抓大放小”。“大”,就是“宏观”;“小”,就是“微观”。

朱德芳清醒而深刻地认识到,“十二五”时期,国家经济将处于高位上运行,既是经济社会发展的黄金时期,也是历史深层次和现实的矛盾凸显时期,对德鑫集团而言,是机遇与挑战同时存在。这当中,快速发展的有利因素是:

一是稳定的发展环境。经济全球化趋势日益明显,科技进步日新月异,生产要素流动和产业转换的加快,国际经济交流与合作加强,尤其是中国——东盟自由贸易区的建立,为德鑫集中精力加快发展,更好地利用两个市场,两种资源创造了条件;

二是良好的政策支持。国家深入实施西部大开发,西电东送和统筹城乡经济社会协调发展的战略,为德鑫创造了宽松的政策环境;

三是强劲的内在优势。明显的区位优势,丰富的煤炭资源,旺盛的能源市场需求和德鑫人发展的迫切愿望,浓厚的



◎中央统战部副部长、全国工商联党组书记、第一副主席全哲洵(右)与全国工商联执委、云南富源德鑫集团董事长朱德芳合影留念。

团结干事氛围,为德鑫的跨越式发展,创造了和谐的发展基础。

在谈过上述“一、二、三”之后,朱德芳又对记者归纳了“一、二、三、四”。他说,面临千载难逢的发展机遇和各种有利因素的同时,必须清醒地认识到,德鑫也面临着不少的困难和问题:

一是在“十二五”期间公司建设项目多,任务繁重;

二是项目建设投资多,资金缺口大,招商引资渠道有待于进一步拓展;

三是企业发展迅猛,带来了管理滞后、技术滞后、人才匮乏的突出问题;

四是新员工就业数额猛增,培训工作有待加强,安全意识有待提高;

综不难看出,“一、二、三”和“一、二、三、四”,鲜明而确切地彰显出朱德芳这个企业决策者“抓大放小”的战略策略思维亮点。紧接着,他用“理清工作思路,突出工作重点,注重工作实效,狠抓工作落实”的“排比句”,给德鑫今后的各项工作定下了基调和方法。那就是:正确认识存在的不足和面对的困难,认真总结工作经验,吸取工作教训,以饱满的工作热情 and 积极的工作态度投入到德鑫发展的一切工作中。

正是从宏观和微观上认清了“十二五”时期面临的形势,制定了德鑫“十二五”发展指导思想、工作思路与发展目标。朱德芳信心十足地表示,遵循这个指导思想、工作思路与发展目标,德鑫实现“乌金”向“黄金”的嬗变指日可待。

指导思想——

高举中国特色社会主义伟大旗帜,以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,认真落实科学发展观,围绕公司“三双百”工程建设的总体目标,以加快科学发展为主题,以转变经济发展方式为主线,抢抓机遇,实施可持续健康发展、科技兴企和生态文明战略。建立和完善科学、有效的经济运行机制,抓好经济运行,保持经济快速增长,推进清洁生产,发展循环经济,促进产业升级,创建和谐企业,为推进经济社会持续、快速、协调健康发展做出积极的贡献。

工作思路——

以科学发展观为指导,以提高资源利用率,增强企业综合竞争力为目标,以技术创新和制度创新为动力,以资源节约、综合利用和清洁生产为途径,以“减量化、再利用、资源化”为原则,以实现经济快速增长为主线,制定规划,明确目标,健全机制。充分发挥自身潜力抓好项目建设,推进集采煤-煤洗-煤焦-焦化-煤电-煤制气-煤制油为一体的循环经济产业链建设步伐,突出重点,科学实施,全面推进,建设具有较强竞争力的循环经济企业。

发展目标——

在“十二五”期间,以调整产业结构、转变发展方式,确保保持经济增长,发展低碳经济、循环经济为主题,以“资源延伸、产品链延伸”为主线,大力推进德鑫煤化工产业向精细煤化工发展。努力完成煤化工基地、采煤基地、洗选基地建设任务。力争实现年产原煤 200 万吨,洗精煤 200 万吨,冶金焦 200 万吨,煤焦油深加工 10 万吨,利用焦炉煤气污水焚烧发电装机容量 2×1.2 万千瓦,年发电量 9504 万千瓦,年产液态天然气 5 万吨,高级燃料油 8 万吨,生产粗苯、硫铵、硫磺、脱酚酚油、粗酚、工业萘、工业甲基萘、轻油、洗油、I 蒎

油、II 蒎油、闪蒸油、改质沥青等煤化工产品 22 个,实现固定资产投资 50 亿元,实现销售收入 100 亿元,利税 22 亿元,成为上市公司。

一幅实现“乌金”向“黄金”嬗变的德鑫“十二五”路线图,清晰而壮阔地展现在世人面前,一切关注德鑫的人们拭目以待。

同心干 营盘山下红旗艳

作为一个经济英雄和政坛翘楚,身为全国工商联执委、云南省政协常委、云南省富源县政协副主席的德鑫集团董事长、总裁朱德芳,有一个贯穿他人生和事业的信念:“伟大的事业需要伟大的实践,伟大的实践全靠团队的付出”。朱德芳深情地告诉记者,16 年前 5 月 1 日诞生的德鑫集团,因为起步于一个伟大的节日,自然成为他心目中一个神圣的标志。从此,他就把“伟大”作为德鑫事业矢志不渝的追求,并由此确立了自己和全体德鑫人的座右铭:“学习学习再学习,低调低调再低调,实干实干再实干,奉献奉献再奉献”。

孟子曰:生于忧患而死于安乐。朱德芳说,一切都不重要,重要的是能把“纸上谈兵”变为毋庸置疑的现实。《德鑫之窗》有一篇题为《别堕落,你没资格》的卷首语,很能表达我们德鑫人的心境。摘录几句,以飨读者——

你生来就不是豪门,没有王子公主的命就别学只有王子公主才能得的病,人家有时间、金钱去仰望天空、去抑郁彷徨,你没有,你必须奋斗,你生来就背负着人生和事业的重担!别把时间都浪费在埋怨、牢骚上,没有人对不起你;别把自己看得高于一切,其实你没有什么了不起。因为天外有天,骄傲的将军最终都是失败的废物。你能够给自己的优势就是如履薄冰的能力,你最大的资格就是努力奋斗,这是让你优秀起来的最好方式。因为,这是无论你花多少钱也买不到的金光闪闪的灵魂之力!

地处营盘山下的德鑫集团,让朱德芳想到了“不周山下红旗乱”的壮丽图景。“同心干,营盘山下红旗艳”。朱德芳巧借妙用主席诗词,画龙点睛地向记者介绍了德鑫“十二五”各项目标的实施方案。

朱德芳说,继续实施“一手抓资源延伸,一手抓产品链的延伸”的发展举措,紧紧围绕“三双百”建设目标,谋划未来,重在成效,是德鑫“十二五”各项目标实施的指导方针。具体说来,就是“调整经济结构,建好三个基地,强化人才战略,狠抓内部管理”。朱德芳认为,表面看来,德鑫这些举措与其他企业大同小异,但他们信奉“同是一张膏药,各有各的熬炼”的道理,表示不仅要“在大同”上做到品质兼优,还要力争在“小异”上走在行业前列。朱德芳语重心长地说,空谈误国,实干兴邦。有邓小平理论、“三个代表”和科学发展观的指引,有全体德鑫人夸父精卫一般的耕耘劳作,我们没有理由不把自己的事情做得又好又快。

既然是“最新报道”,记者自然而然就將话题引向“十二五”。于是,朱总就向记者介绍了德鑫“十二五”期间的主要目标任务,并着重谈到调结构和建基地的相关情况。

朱德芳是个充满文人气质的企业家,

称之为“儒商”名至实归。与他交谈,常常折服于他“硬话软说”的本领。像经济这类“硬话硬说”的情况,对朱德芳来说还不多见。不过,这种“说法”,却让人看到了他在政治经济学方面的才干。

“儒商”朱德芳对记者说,调结构,就是推进经济结构的调整、优化和升级,就是转变经济增长方式。对德鑫而言,就是认真落实国家产业政策,依靠科学技术和人才资源,用先进适用的技术改造传统产业,用高新技术开发优势资源,将资源优势转化为经济优势,促进产业集聚。具体说,就是高起点、高规格建设好升官坪德鑫煤化工基地、200 万吨洗选基地、200 万吨采煤基地, 努力在能源开发与利用、生物资源开发与创新方面取得新突破。以提高资源利用效率为核心,以节能、节水、节地、节材为重点,开发和推广替代、循环利用技术,加快企业节能降耗技术改造,走科技含量高、经济效益好、资源消耗低、环境污染小、人才资源优势得到充分发挥的发展路子。以煤炭资源精深加工为主线,开发煤焦化下游产品,逐步改变煤炭加工粗放的现象,逐步形成节能资源和保护环境的生产方式和消费模式。

言犹未尽的朱德芳进一步介绍说,“建好三个基地”是德鑫集团“十二五”在项目建设任务方面的三台大戏。唱得不好,将直接影响德鑫集团“十二五”以及今后的发展前途。

先说煤化工基地建设的这台“大戏”,分为四个场景——

一是建设完成德鑫焦炉煤气余热发电项目:计划投资 1.2 亿元,建设装机容量 2×1.2 万千瓦发电厂,2011 年初开始正式建设,2011 年底竣工投产。项目投产后,年发电量 9504 万千瓦时,实现年销售收入 2400 万元,实现利税 55.2 万元,真正实现煤电结合;

二是建设完成煤气煤焦油综合利用加工项目:计划投资 6 亿元,2011 年动工建设,2011 年 10 月煤气甲烷化合成 LNG(液态天然气)生产线投产,年产液态天然气 5 万吨;2012 年 6 月煤焦油加氢制柴油生产线投入生产,年产高级燃料油 8 万吨。项目投产后,将实现年销售收入 7.6 亿元,实现利税 2.8 亿元;

三是建设完成华鑫百万吨焦化及煤气焦油加工项目:规划投资 1.7 亿元,在中安-后所工业片区征地 800 亩,新建建筑面积 6 米的大型炼焦炉及配套生产线建设工程,计划 2014 年前完成前期工作并开工建设,竣工投产后年产冶金焦 100 万吨、液态天然气 10 万吨、高级燃料油 20 万吨,到时将实现年销售收入 4.5 亿元,实现利税 8 亿元;

四是富源煤层气开发项目:德鑫集团与攀枝花华益能源有限责任公司合作,进行富源片区煤层气开发,规划完成前期准备工作,初期规模拟开发煤层气 5 亿立方米/年,投资人民币约 50 亿元,最终年产煤层气 20 亿立方米,投资总额约 200 亿元人民币。

第二台“大戏”是采煤基地建设,将有两个场景上演——

一是建设完成德鑫 100 万吨/年杨家山煤矿:计划投资 3.8 亿元,建成年产原煤 30 万吨的煤矿,现已完成投资 3200 余万元。根据初步探明该区域约 4 亿吨煤储量,30 万吨煤矿建设完成后,将规划建设 100 万吨煤矿;

二是建设完成德鑫 90 万吨/年昭通镇雄河口煤矿:计划投资 5.6 亿元,建设完成 90 万吨镇雄河口煤矿。已完成煤炭资源勘测任务,完成投资 5000 余万元。现正在进行煤炭开采建井的设计规划工作,,力争 2011 年内开始矿井建设。该矿将为德鑫煤化工基地生产用煤提供优质无烟煤配给。

第三台“大戏”是洗选基地建设,也有两方面的内容——

一是建设完成德鑫大河洗选厂技改项目:计划投资 1 亿元,将现有 60 万吨/年大河洗选厂进行技改扩建,实现年洗选精煤 100 万吨;

二是建设完成德鑫昭通 120 万吨/年无烟煤洗选项目:计划投资 2 亿元建设昭通河口煤矿配套无烟煤洗选厂,年洗无烟煤 120 万吨。

三台“大戏”,精彩纷呈,回荡在世人心中的德鑫“十二五”交响曲,是一支黄钟大吕的壮歌。人们看到,朱德芳像一个天才的指挥家,激情洋溢地指挥着他的团队、铿锵的音符,昂扬的旋律,响彻云天的合唱沸腾着时代的最强音:让丰富的创新源泉涌动不息!