

A2 | REDIAN TOUXI | 热点透视

策划词 | CEHUACI

多年以后,曹德旺依然清晰记得孩提时在香案前磕下第一个头的情景,母亲站在香案边,而家里,几乎空得什么都没有。

“如果你把人生获得的财富当做一种礼物,你会变得很淡定,不那么浮躁。”如今已是**中国首善**的曹德旺坐在记者对面,神态安详得如同邻家的长辈,娓娓讲述自己坎坷而丰富的过往。

中小企业经营者北京受训

18日,北京一家宾馆的会议室里,挤满了众多中小企业经营者。主办方介绍说,聚集在会议室听课的中小企业经营者有800多个。来自山东的王海玲是其中的一个。为了提高自己的经营水平,她不惜带着5岁半的女儿、利用周末时间从山东赶赴北京听课。

向包括王海玲在内的800多个中小企业经营者提供培训的是,中国职业经理人考试测评标准化技术委员会和国务院国资委所属职业经理研究中心联合主办的中国职业经理人大讲堂。当天,中国职业经理人大讲堂全国巡讲活动启动。启动仪式上,一位讲师表示,面对中小企业对培训的旺盛需求,自己平均不到三天就需要讲一次课。

(赵建华)

▶▶▶▶▶ [紧接 A1 版]

未阳国企改制：“剩女”出嫁记

未阳市苗圃就是实打实的“丑女”,多年来一直无人问津。苗圃不仅地处偏僻,而且除开一座石头山就只有几十号亟待安置的职工。数十次托人说媒无果后,未阳市政府剑走偏锋,把企业改制与招商引资有机地结合起来,认真做好以招商引资促进企业改制这篇文章。利用苗圃优良的生态环境,吸引了几个有意搞休闲农业,以种养殖为主的大户。果然,经过精心打扮的“丑女”很快招来了“如意郎君”。就在记者采访前几天,投资方已经将220多万元打到了该企业改制的账户上。

厚陪嫁妆“剩女”估值待嫁

地处城郊接合部、一无资产、二无设备、三无产品的未阳市化工厂,是未阳市国企改制中人见人嫌的“剩女”之一。这样的“剩女”如何“嫁”?未阳市率先启动由政府收回土地纳入储备,然后由国土部门进行土地处置,这种由政府主导、盘活土地资产的新举措,是未阳的首例。未阳市化工厂通过市政府先储备土地,由财政拿钱,用土地储备金为全厂160多个职工缴纳社保养老金。内行人一看便知,这个看似很简单,办法巧就是巧在充分利用了现有政策。为了让“待嫁女”们安心生产生活,未阳市还精心安排了“陪嫁丫头”——让改制全部完成、职工安置到位、不遗留问题;企业财务经过审计;通过改制办及相关部门验收后的改制企业的党政一把手全部进行安置,解决财政拨款,并在企业有资产的情况下,对企业副职给予适当奖励,让他们继续负责原企业的人事、社保、党群等方面工作,全力为企业改制后进入社会化管理的人员搞好服务。截至2011年11月,未阳全市累计完成改制企业86家,共安置职工16246人。其中:退休人员4300人、退养人员1866人、身份置换10080人。通过企业改制后,开元煤业、供大超市、千惠超市等重组企业,盘活了企业资产,建立了现代企业制度和经营模式,年创税收4500余万元。



曹德旺:贫富都淡定

□ 本组稿件采写 厉林

A.“穷”的馈赠

凌晨3点,曹德旺从床上爬起来,用自行车驮着一筐水果,到80里外的福清县城,买了镇上没有的水果,再骑回高山镇卖。一天,他可以赚两块钱。

那一年他14岁。

此前5年,曹德旺度过了自己的小学生涯。家里穷,没办法再供他读下去,他只好辍学。

回想那段岁月,曹说:“少小的贫穷,对我的人生是一笔宝贵的财富。年少时的贫穷没有让我觉得日子很苦,那时我可以吃很多苦,也能苦中作乐。贫苦对意志也是一种磨炼,吃过苦后,现在做什么事都比那个时候舒服。现在作为富人,我更深刻感受到阳光空气时间,以及绿草和鲜花对所有人都是一样的。”

其实曹家几代经商,曹的曾祖父曾富极一时。而到了他爷爷一辈,逐渐破落。后来,曹德旺的父亲和舅公又重新将事业做起来,曹的父亲曹河仁曾是上海永安百货的股东之一。因时局动荡,举家迁回老家福建。因运输家产的船沉没,曹家瞬间一贫如洗。

这样的家世背景,让曹德旺建立起自己的财富观:“对财富要看得开,我的祖上,经历过多次大起大落,辉煌破落我们都经历过。即便是解放前的四大家族,那么显赫,今天也逐渐沉寂。明白了这些,你就会感



叹自然的伟大和人类的渺小。”

基于这种财富观,曹德旺对孩子的培养也是如此。他从小就告诉孩子,钞票花花绿绿的,可以用它做事,但也不能把它看得太重。同时,曹德旺坚信吃苦的经历对于孩子成长的重要性,如今已经接班的大儿子曹晖,自十多年前进入福耀集团后,从底层的车间做起,与工人同吃同住。

沉浮历练的人生,也让曹德旺能够以豁达的心态看待财富,享受生命。“其实,我的生活并不简朴,住着别墅,请了厨师和管家。而对于慈善事业,我会在保证两个前提下去做,首先确保公司有足够的流动资金,其次要保证家人有一个不错的

生活水平。”

B.“给”的原则

曹德旺会给人讲起一个自己家族的故事。

“一次,有陌生人向曹德旺的父亲借钱,曹父问自己的舅公要不要借。舅公正抽烟,并未马上回应,抽完烟后他说,钱借给人家就等于丢了,什么时候还给你,就是捡了。你先掂量一下,是否丢得起,丢得起就借,那就不要在乎人家是否还得起。”

这个故事深深影响了曹德旺的慈善观,他认为,这是佛学中“持戒”的道理。

1984年6月的一天,曹德旺的小小学老师来找他,想让他捐助更换全校的课桌。那时,曹经营的高山异形玻璃厂虽然已经度过亏损阶段,但还未开始赚钱。可曹还是拿出了2000元。

那是曹德旺的第一笔捐赠,曹也正是从那里起步,一直走到了中国慈善榜的最顶端。

难能可贵的是,曹德旺还要确保他捐的钱是干净的。

曹德旺的福耀集团从来不给官员送礼,他说:“我与官员保持着适度的距离,有时也会在一起吃饭喝酒。但我不会开口去求他们,多年前,中国政府允许中国企业合资买进口汽车,而要买进口汽车需要海关审批。那时我几乎每周都会和海关关长吃几次饭。而我的汽车牌照

一直是绿牌照,没有黑色的。人情在,但我不欠这个人情。”这样的做事风格,当然会让曹在生意上有不小的损失,但他认为,“反正我只做汽车玻璃,凭智慧赚钱。如果我要做房地产业,可能会比很多企业都做得成功。但是我就像一个渔夫,一网鱼中,我只要带鱼,其他的让别人去得吧。如果心里能有这样有舍有得的心态,赚钱后也安心。而官员也这样,你不屈尊于他们,他们更会在心里尊重你。”

对自己的员工,曹德旺毫不吝啬。2007年在福耀的北京公司,有一名实习生得了白血病,曹德旺个人为他支付了100多万元的医药费。“我跟下面总公司经理说,你发现公司员工有重大困难,不要请示。需要解决,就帮他解决。不能把员工推向社会上去,当然需要救助的事情也不会天天发生,一年有几百万上千万元就解决了,这些钱我们还是能承担得起的。”曹德旺告诉记者,只有员工在乎你,企业才会有前途。

有一个记忆片断一直让记者记忆深刻,在2007年福耀集团的一次大型晚会前半个小时,曹德旺像往常一样在厂区踱步,正好碰到一群化好妆准备演出的小员工们,结果这些孩子如粉丝见到明星一样尖叫,一窝蜂冲上去抓住他合影。也许,那是让曹德旺最为满足的一刻。

C.“信”的坚持

有人把曹德旺称作“佛商”,遵循佛教教义的某些精神,的确是曹德旺工作和生活的准则。

在记者面前,曹德旺最常提到的是佛教的“六度”:“六度包含的布施、持戒、忍辱、精进、禅定、智慧,如果都能做到,一个人就好比获得了行动指南,任何事情都能做好。六度的第一度是布施,而布施其实涵盖了六度中持戒、忍辱、精进、禅定、智慧的其他五度。布施包含财施、法施、无畏施。财施中,小至一毫一厘,大至百万千万元,都是财施,根据你的能力大小去做;法施,是为别人施予智慧、能力和办法,如果你没有金钱去帮助别人,可以一起去想办法;第三是无畏施,如果一个人不怕牺牲,不畏难,死都不怕,还有什么不能为别人做的呢?”

“佛不在意你送什么给他,佛也不会和你做交易。佛不需要你的什么,但是你需要找到方向,提高境界,因此你才会对佛朝拜,求他给你智慧。”曹德旺说这些时的神态,专注而满足。

▶▶▶▶▶ [上接 A1 版]

人才育成:给飞翔一片“天空”

在产品开发部员工的办公桌上放着一本书,这是集公司几代研发人员经验和智慧、历时一年刚刚编辑完成的《车辆设计手册》。它既是公司国内外铁道车辆设计经验和科研成果的总结,也为进一步规范研发管理、提高研发能力和效率,缩短研发周期、减少设计误差,适应铁路发展新变化提供了保证,这本即使在国内铁路车辆制造行业也属凤毛麟角的工具书为设计人员的“飞翔”开辟了广阔的“天空”。

为提高占68%年轻80后设计人员的水平,眉山公司以《车辆设计手册》为工具,以仿真分析为手段,以PDM数据管理系统为平台,致力打造结构合理、素质优良、充满创新活力的人才队伍。为提高设计分析水平,公司为设计人员量身定做学习方案,今年还将送培两人参加西南交大车辆专业类博士生深造,近两年选派9人参加西南交大工程硕士学习,选派两人参加香港项目管理培训,派出50多人次参与铁路货车行业内研讨和技术交流,这为开发人员熟悉行业动态、掌握核心成果,为公司打造路内知名专家和具有行业竞争优势的核心研发团队都发挥了积极作用。

平台建设:给创新一个“舞台”

谁曾想,时代的进步,早已让铁路货车车辆的设计、优化、改进、更新到维护都转移到电脑两尺屏幕上,而

精彩的“驱动”——中国南车眉山公司实施精益研发纪实



©2011年12月新黄磷罐车

且从手绘变得如此精确、精细、精准。今年8月,公司产品开发部“信息交流平台”正式建立,该平台以PDM系统为基础,集技术共享、员工培训、信息交流、精益管理于一体,开发人员只要登录这一平台,部门月度绩效计划、工作总结和调研考察报告、部门重大事件和重大设计经验等信息便会尽收眼底。

今年7月——9月,产品开发部主管设计人员先后深入唐钢、邯钢、湖东等地,对公司自主开发的C70C型焦炭运输专用敞车、配装具有公司自主知识产权K7型转向架的C80BF敞车进行运用情况调研。不久后,收集到的1144条运用数据很快就进入产品开发部“设计资源数据库”和“故障数据库”,这为后期产品设计提供了强有力的数据支持。除“信息交流平台”、“设计资源数据库”和“故障数据库”外,该公司积极开展“仿真平台”建设,实现车辆静强度、疲劳、



©出口车装船

动力学性能自主分析计算,提高产品优化设计质量。

精益管理:为研发“保驾护航”

不断完善实验验证手段,构建高标准的质量管理体系和实现典型产品的国际化认证也是眉山公司精益研发的看家本领之一。

为提升产品设计质量和效率,该公司进一步完善研发管理制度。结合PDM系统建立高效的、工艺设计并行的研发机制;加强研发知识与经验的管理,建设失效模式数据库;产品以IRIS、UIC、AAR认证及独联体国家行业标准认证,取得进入世界各地特别是美洲发达国家和独联体国家市场的“通行证”,使公司产品真正成为世界认同的主流产品。

近日,具有国内一流试验验证平台标准的产品性能实验室也在该公司进入设备安装调试阶段,将可进行更大吨位部件和整车实验,为新型重载、

快速货车及配件产品的开发提供精良的试验验证装备,满足“十二五”乃至更长时期铁路快速重载实验需要。

经过多年努力,眉山公司建立起了完善的OA信息化办公系统、全面采用NX软件进行全三维产品设计、工艺设计采用CAPP软件,采用PDM软件系统集中管理产品电子化数据,通过PDM系统将NX三维设计软件、CAPP系统集成在一起,构建起了工艺设计并行的设计平台;采用ERP系统对产品设计、工艺、采购、生产、销售、成本核算等整个企业资源的技术数据进行信息化管理,使公司的研发水平处于国内同行业领先地位。

当丰田公司所开创的精益生产方式被运用到一切经营领域,40多年来被称为“改变世界的机器”之时,中国南车眉山公司已经以每年诞生20多个新品、整车拥有57个具有自主知识产权产品,转向架拥有36个自主知识产权产品,自主开发出口坦赞车实现从签约到交车5个月历史新纪录,以覆盖敞、平、棚、罐、漏、特全型号、全系列铁路货车研发,整车产品出口亚、欧、非、美、澳等各大洲的辉煌实力独步国内铁路货车制造领域。

遨游市场40多载的眉山公司,以创新科技研发的举动诠释了企业研发与市场关系的真谛:

机遇稍纵即逝,转变刻不容缓。

老总话道 | Laozong Huadao

印在管道上的巴掌印

□ 刘鹏凯/文 何兵/图



1、一合作单位的老总带着自己企业的管理人员到“黑松林”参观。



2、当听说在我们这个小化工企业里闻不到任何异味儿,没有一处跑冒滴漏,纷纷赞不绝口,但也有人将信将疑。



3、参观者来到泵房,一位个子不高,带着黑框眼镜的人突然伸出右手,朝泵管的上方摸了一下,看着沾满灰尘的手,皱起了眉头。



4、陪同参观的我迅速递了块手帕给他,“不好意思,漆匠就怕近视眼,我这个五级漆匠不及你这个600度近视眼罗!”大家一阵嬉笑,打破了眼前的尴尬。



5、送走了客人,我随即让员工来参观这个“巴掌印”。



6、这不是普通的巴掌印,而是一块“照污镜”。那位挑剔的先生留下的巴掌印,照出了我们管理上的“污点”。

(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)