

日前,云南中烟工业有限责任公司召开新设备、新技术交流会。应云南中烟有限责任公司的邀请,许昌烟机公司参加了此次交流会,就卷接辅联类最新研发产品及烟机技术发展

交流与座谈。此次云南中烟工业有限责任公司新设备、新技术交流会,是云南中烟历年来举办技术交流会上会议规模最大、参会人数最多的一次盛会,云南中烟副总经理谢昆或出席会议,会议由云南中烟工业有限责任公司经济运行部副部长代宏熙主持。

交流会上,许昌烟机公司副总经理王向东就许昌烟机公司概况及产品发展方向、易地技改项目向与会领导和专家作了整体介绍,王向东说,许昌烟机将全面贯彻国家局“卷烟上水平”的基本方针和战略任务,不断提高国产烟机工业的技术研发水平、生产制造水平和综合服务水平,按照国家烟草专卖局和中烟机械集团公司“十二五”总体战略和产品专业化分工战略,许昌烟机将努力打造具有国际一流水平的滤棒成型、辅联物流类设备制造基地。在云南中烟公司的大力支持下,许昌烟机公司将通过不断技术创新,全面提高国产烟机的制造水平,为实现“卷烟上水平”提供有力的技术装备支撑和保障。

交流会上,许昌烟机公司

研究所所长叶松涛针对ZL22D、ZL27、ZL26B型滤棒成型机、YL43、ZL4I型复合滤棒成型机等公司现有滤棒成型类产品以及ZJ19B卷接机组后身重大改造项目、DF10型滤棒成型机、超高速卷接包物料站、全自动滤棒装盒机等公司在研产品进行了详细的报告。公司研究所主任工程师马学着重向与会人员介绍了YF17型卷烟储存输送装置、ZF12B型卷烟储存输送装置、YF25型滤棒发射接收装置等辅联物流类产品。

参会领导和专家围绕许昌烟机公司滤棒成型、卷接和辅联物流类产品进行了交流。云南中烟工业有限责任公司经济运行部副部长代宏熙作总结讲话,对许昌烟机公司的技术研发水平、生产制造水平和综合服务水平给予了充分肯定。他说,此次交流会意义重大,对云南中烟新技术新设备创新特别是会泽、红河烟厂下一步的技改工作具有较强的指导和借鉴意义。云南中烟将一如既往地支持国产烟机工业的发展。

作为唯一参会的烟机设备制造企业,许昌烟机公司通过这一新的交流平台,进一步加强了与卷烟工业企业间的沟通交流与战略合作关系,通过与用户更深入、更全面、更专业的技术交流进一步推介了公司产品,树立了企业形象。(杜鹤鹄 卢文杰)

广丰卷烟厂 组织开展质量考核办法大讨论

为进一步修订、完善质量考核办法,近日,江西中烟广丰卷烟厂组织品管部门和相关车间员工对现有的质量考核办法大讨论。

此次修订坚持科学引导、促进持续改进的原则,重点引导车间加强工序控制、生产过程控制,增强车间解决质量问题的能力并形成持续改进的习惯。

修订的主要意向是将有部分车间作为机构整合后车间里的工序进行考核,如薄片、分拆房质量,成型质量分别作为制丝、卷包工序质量进

行考核;针对今年质量突出问题,增加、删除了部分成品指标的考核,加大了对关、特工序指标的扣分值,并提高了对动力车间保供质量的考核权重。

品管部门与各个车间分别进行了座谈和交流沟通,通过OA办公室自动化系统将修订稿提交员工进行讨论并收集到了一些好的意见和建议。据悉,该考核办法将在试运行一段时间后经修改,提交厂部批准后最终定稿,并以正式文件的形式发布实施。

(周坤强 纪多敏)

江西中烟领导 到技术研发中心进行专题调研

近日,江西中烟工业有限责任公司党组书记、总经理郑伟一行到公司技术研发中心进行专题调研。

郑伟在认真听取技术中心关于今年工作情况的汇报以及下一步工作的思考和建议后,充分肯定了技术中心今年的各项工作,认为“金圣”“双低”产品推出市场,反应初步良好,对外合作也呈现新的起色。同时,他还指出了技术中心工作上存在的五个方面的不足。

郑伟要求,技术中心要做好低焦高档卷烟及“金圣”系列产品降焦减害工作:一是要进一步明确降焦工作思路,提出明确的降焦工作方案。要争取在三年之内将“金圣”系列卷烟的焦油盒标值降到符合国家标准,并采用多种方法重点做好“金圣”(吉品)的降焦工作。二是要进一步加大对“金圣”“双低”系列产品的维护工作。三是要完善“金圣”“双低”列产品规格。四是要高度重视新材料、新工艺、新技术的研发工作。五是要着力在围绕产品研发做好配套服务工作,加强“金圣香”专用香精香料的研究工作,围绕低焦高档卷烟的开发加强对烟草提取物的利用与开发、梗丝的研究、膨胀烟丝暨制丝工艺、加工工艺的研究等四个方面多下功夫。六是要着力加强“金

圣”减害技术增加消费者感官、感受的研究。七是要着力做出一种无化学添加的、全天然材料制成的卷烟。要切实加强对烟叶基地建设和原料的研究。

郑伟强调,技术中心的实力是企业能够保持持续快速发展的根本所在,要切实进一步加强技术中心建设。一是要进一步倾斜技术中心工作的方向。重点在于扎实一个机理,做好一包卷烟。二是要进一步加强技术中心人才的引进工作。技术中心要提出各类人才的需求,加强人才的引进,包括科技领军人才。三是要进一步完善技术中心内测机构和平台建设。重点在于“务实”,要真正把技术中心打造成引领未来发展的技术平台。四是要进一步重视技术中心内部激励约束机制的建设。要根据中心特点建立起“以为企业发展做贡献论英雄”的机制,激发技术人员在自己的岗位上努力贡献自己的主动性,把技术中心打造成为一个阳光四射、充满活力的团队。

江西中烟有关领导指出,“金圣”在行业中是知名品牌,产品特色明显,但还重点需要完善三个方面工作:一是关于激励机制和约束机制的形成问题;二是产品的开发和技术合作;三是人才队伍的建设。(刘健)

责编:袁志彬 编辑:周君
版式:吉学莉 校对:刘晓燕
2011年12月14日 星期三

JINYEZHOUKAN

金叶周刊

湖南中烟:“两项工作”手腕硬 提升烟草软实力

严格规范是企业平稳健康发展的基石。如何通过严格规范这个“硬手腕”,强化基础管理,提升烟草的“软实力”?

近年来,湖南中烟积极探索规范管理的路子。按照国家局的整体部署,针对经济运行中的突出问题,公司先后开展了“三项检查”与“程序规定试点”,去年行业“两项工作”综合试点现场会以后,公司在深入学习河北经验的基础上,按照“规范权力运行,公开透明操作,确保监管到位,打造阳光烟草”的总体要求,重新部署了专项整顿工作,将“办事公开、民主管理”与“三项业务工作”紧密结合,全面启动了“两项工作”。

提高认识 凝心聚力

“‘两项工作’是当前公司整顿规范的重要举措,是源头治理的关键措施,是严格规范的治本之策。深入开展‘两项工作’,手段必须要‘硬’。”带着这一认识,湖南中烟成立了“工程投资、物资采购、宣传促销”管理委员会(以下简称管委会)。管委会委员由公司领导、各卷烟厂厂长、各部门主要负责人及两名民主委员组成,成员构成全面涵盖了各专业职能分工,确保了决策的科学性。管委会的主要职责是审议“三项工作”年度项目计划、审定项目采购方式,重大投资、大额资金使用均通过管委会集体审议,确保了重大决策的民主程序。

为确保“两项工作”取得实效,年初,公司制订了“两项工作”的实施方案。公司还启动了多元企业主业身份员工回流工作,以减轻多元企业成本负担。今年上半年,烟用物资目前已完成97种材料,208种规格辅料的公开招标,涉及年度采购金额42亿元,占全年



预算的70%以上。预计全年烟用物资采购通过公开招标可节约挖潜3亿元左右。宣传促销项目计划公开招标项目的资金比例也超过了全年预算金额的70%。烟机零配件采购明确了扩大公开招标范围的目标任务,今年主要开展PROTOS卷接机机械零配件类、GD包装机机械零配件类、刀具类等三大类招标采购。

数字是枯燥的,却最能说明问题。与2010年相比,今年上半年物资采购与宣传促销项目公开招标金额达42.87亿元,是2010年全年的13倍。通过“两项工作”,湖南中烟的规范水平比过去前进了一大步。

在推进公开招标的最初,少数人对规范会不会降低效率还心存担心。湖南中烟用半年的实践,将层层疑云一扫而空——通过严谨的计划,有序地实施,公开招标并没有给生产组织带来多少负面影响。广大干部职工提高了认识,

思想更加统一,规范意识更加坚定。

规范有两个层面的含义,一是实质性规范,即采购结果确保成本最优、质量最优,实现优选供应商;二是程序性规范,确保每个环节到位,痕迹能够还原事件本身。

在规范采购方式上,湖南中烟提升了实质性规范;在程序性规范上,实行控制体系建设和信息系统建设两手抓。

——进一步完善程序制度。按国家局指导原则,结合企业实际,丰富制度文件,增强程序的可操作性,通过修订《综合计划管理程序》、《招投标、竞争性谈判、询价采购管理程序》、《公司宣传促销管理办法》等程序,对“两项工作”有关审核、审定权限与流程进行调整;进一步完善监管,严格项目实施程序,确保计划、预算、立项、采购方式选择、

狠抓规范 强化执行

规范有两个层面的含义,一是实质性规范,即采购结果确保成本最优、质量最优,实现优选供应商;二是程序性规范,确保每个环节到位,痕迹能够还原事件本身。

在规范采购方式上,湖南中烟提升了实质性规范;在程序性规范上,实行控制体系建设和信息系统建设两手抓。

——进一步完善程序制度。按国家局指导原则,结合企业实际,丰富制度文件,增强程序的可操作性,通过修订《综合计划管理程序》、《招投标、竞争性谈判、询价采购管理程序》、《公司宣传促销管理办法》等程序,对“两项工作”有关审核、审定权限与流程进行调整;进一步完善监管,严格项目实施程序,确保计划、预算、立项、采购方式选择、

福建中烟董事长汪世贵一行深入一线开展调研

近日,福建中烟董事长汪世贵、公司负责人李跃民一行深入一线开展调研,分别视察了厦门烟草工业有限责任公司、福建中烟技术中心科研用房建设工地等,听取了有关方面的汇报。

在厦门烟草工业公司,汪世贵表示,近年来,厦烟全方位打造“厦烟制造”品牌,秉承精细化、柔性化、均质化的生产理念,在构建卓越绩效管理体系的基础上,积极引入六西格玛(6σ)、全员生产维护(TPM)、过程统计控制(SPC)、6S等先进管理工具,取得较好的成效。下一阶段,厦烟要以一流硬件保生产、精湛技艺促发展、高效管理上水平、特色文化夯“制造”,大幅提升企业生产控制的精细化水平,为福建中烟上水平做出了应有的贡献。

在福建中烟技术中心科研用房项目工地,汪世贵指出,一年来,福建中烟在品牌建设、技术创新、原料保障、基础管理等



董事长汪世贵、公司负责人李跃民视察厦烟“金桥”生产线。

方面取得较大的突破,在技术中心科研用房建设上也要努力实现“上水平”。福建中烟要按照国家局“四个一流”技术中心建设的目标要求,通力协作,精心组织,高效建设、严格规范,不断加强项目管理水平,

积极做好精细化施工管理,充分落实有关管理监督制度,做到工程质量优先,确保工程进度,努力将科研用房项目建成绿色工程、阳光工程和精品工程。

(昭霖 黄倩 柯招平)

川渝中烟稳步推进创优工作

按照国家局以专题为载体推进“优秀卷烟工厂”创建活动安排,今年以来,川渝中烟工业有限责任公司所属各分厂自拟题目,自加压力,紧紧围绕“产品制造水平”和“基础管理”两大目标,配合行业专题牵头单位稳步推进创建工作。截至目前,各分厂“十项经济技术指标”数据平稳,其中单箱卷烟综合能耗、化学需氧量等6项指标基本实现全员达标。

一年来,四川、重庆烟草工业公司各分厂在技术改造、厂房搬迁等因素影响下,坚持将创建优秀工厂工作放在重要位置,加大成本管控力度,提高现场管理水平,丰富活动载体,各项指标仍然保持了同比优化。

在成本管控方面,各分厂按照“信息精细化、管理精细化、制造精益化、成本最优化”原则开展工作,并取得实效。成都分厂积极探索辅料供应“精确配盘”创新模式,变“集中领料”为按机台“配盘送料”,切实提升了物流管理质效,同时还加强设备边角清理,做到清洁不留死角,对配件、设备等

进行定置管理,确保了生产现场规范有序,并对照《烟草企业安全标准化规范》,在10月初编写完成了65个安全操作文件。目前,西昌分厂正式启动了6S现场管理项目,力争6S现场管理水平达到5星级水平,企业标准化体系得到健全,文件执行率达到95%以上。

在丰富活动载体方面,绵阳分厂为迎战“激情奋战60天 我为娇子做贡献”劳动竞赛,积极开展了“五化五强”班组建设活动;什邡分厂完成了《建立具有市场竞争力优秀卷烟工厂评价指标体系》项目三级指标的提炼和建设,为建立长效创优机制打下了基础;涪陵分厂组织开展了“一口清一口准”劳动竞赛活动,要求操作工对岗位职责、设备操作流程和工序衔接等内容能“一口说清楚”,操作工对工序工艺质量指标能“一口表述准确”,他们还整编了《卷接包车间电气维修速查手册》口袋书,为维修人员日常使用,学习思考提供了便利。

为确保优秀卷烟工厂创建活动目标顺利完成,下阶段,川渝中烟将引导各创建单位借助好“外力”,通过专题项目组的平台,加强与行业兄弟单位的横向交流,以进一步强化“内功”,提升干部员工服务品牌的能力。

(黄馨颖)

徐州卷烟厂 强化产品质量 保障工作

近日,为进一步加强产品质量管理,确保年底省公司下达的生产任务顺利完成,江苏中烟工业有限责任公司徐州卷烟厂品质管理处根据下半年质量分析会精神,专门组织召开部门质量检验、工艺管理、材料检验等相关人员会议,结合“质量零缺陷”和“对标”活动中的创优指标,强调近阶段工作重点,强化产品质量保障工作。

会议强调,处室全体员工要进一步强化质量意识,牢固树立“品质即生命”的观念,在做好日常工艺质量管理 and 质量检验的基础上,针对年底高档卷烟生产任务较重的情况,相关工艺人员要依据“苏烟工程链”的要求,加强对“苏烟”系列的24小时跟班制度和工艺质量日巡查制度的执行,对在线工艺执行进行适时、准确的控制。通过与生产一线保持紧密联系,将各种质量问题解决在萌芽时期,保证产品质量稳定;辅材检验人员要在完成辅材进厂检验的基础上定期到生产一线、物资供应处征求、了解并跟踪商标辅材质量和使用情况;检验人员要严格按照国家、行业标准对厂卷烟成品进行物理检验、烟气分析、感官评吸等,把所有有机台都纳入质量抽检的范围内,对“苏烟”系列产品进行严检验,严把质量关,对于检验数据和发现的质量问题,要及时、准确地反馈至生产制造处,以促进其持续改进。(王刘东)