

经理日报

THE MANAGER'S DAILY

2011年12月13日 星期二
辛卯年 十一月十九
第328期 总第7100期
今日12版

新闻热线:(028)87369123
传真:(028)68230696
电子邮箱:sw6150@126.com
责编:邓梅 版式:黄健 校对:梅健秋

“潜力榜”青年企业家:成功不在年高

最近,“中国最具潜力青年企业家”张榜公布。让我们走近他们,透过他们身上的光环回顾其一路走来的历程。

[详见B3版《主题策划》]



◎李书记在经理日报社干部会上作报告。
寒松 摄影

四川省社科院党委书记李后强在经理日报社调研时指出 文化体制改革和文化产业大发展是传媒业的新机遇



◎参观报社文化展板



◎与编辑交流



◎浏览第二天报纸清样

企业家 仍应立足实业

□ 杨建忠

中国企业家正在逐渐脱离“实业家”的身份。上世纪80年代初,仅仅为了养家糊口,一批个体户开办了自己的企业。但30年后,真正以“实业家”身份继续打拼的并不算多。

当然,做好实业并不表示不能开展其他产业。新产业会帮助企业迅速扩大,没有几个新产业支撑,民营企业很难做大做强,社会对企业的认可度也不会很高。比如我们涉及地产业,是因为地产项目在三四线城市资金回笼非常快,利润也很可观。选择好的新产业,可以帮企业把鸡蛋放在不同的篮子里,大大提高抵抗风险的能力。当然,新产业的经营风险也很大,因为一旦进入一个陌生领域,企业就需要大量专业人才和技术,以及资金支持。从这个角度讲,把“本专业”做好可以帮助新产业生根,成为企业的另一根脊梁。

对于中国民营企业而言,管理和发展没有一个特定公式,任何企业的经验都很难在其他企业上完全成功复制。唯一不变的是,对真正求上进、求发展的中国企业来说,创新都是一条绕不开的路。我们常说从“中国制造”到“中国创造”,最关键的就是看有没有高新技术,是不是有高附加值。不是“唯一”,就要做到“第一”;不是“独创”,至少要做到“创新”。这对民营企业来说很难,需要政府、科研院所的政策扶持和支持。

此外,中国民营企业的的发展还需要上下游产业的配合。每个企业都希望它的连带企业共同进步,因为只有这样,企业的成本才最低,技术也更有优势。

(作者系巨力集团董事长)

各有奇招 三高管热议跨境投资

□ 徐锐 霍宇力

美国经济复苏缓慢、欧债危机日渐蔓延,在海外资产面临价值重估的背景下,“粮草充足”的中国企业如今则迎来新一轮的跨境投资机遇。而作为业界中的先行者,福耀玻璃、中远航运、华锐风电三公司高管则从自身角度围绕“中国企业的国际化战略”话题进行了充分的交流探讨。

在将福耀玻璃打造成国内第一、世界前三的汽车玻璃生产商后,已年过六旬的曹德旺近年来将“经营重心”移至慈善事业上,而随着今年4月将3亿股福耀玻璃股权转让正式捐赠过户至河仁基金会,他也由此

实现了汽车实业与慈善事业的完美融合。不过,这两者间的高度相关性,如今也成为

曹德旺助推福耀玻璃新一轮发展的动力。而对福耀玻璃而言,在稳固国内汽车玻璃市场龙头地位的同时,公司近年来海外收入也节节增长,而这则与其较早实施的国际化战略密不可分。

曹德旺表示,此前由于企业规模较小,福耀玻璃最初对于出国外厂还是持较为谨慎的态度,“当时主要在中国建厂,再通过中转仓库销往海外”。通过多年的努力,公司的产品不断得到诸多大汽车厂商的认可,并获得了奥迪、奔驰等知名车企颁发的准入证。目前,福耀玻璃在美国、日本、英国等9个国家设立了工厂。

“想要把产品卖给国际客户,就要按照他们的要求去一条条去改进,不断创新,除此之外没有其他捷径可走!”

福耀玻璃2011年的半年报显示,公司今年上半年国内营收同比增长11.76%,亚太地区和北美地区营收同比增长则分别高达5061%和36.03%。曹德旺说,公司未来几年将继续加大对外营销力度。

在曹德旺看来,企业实施“走出去战略”应注重投资回报,不能盲目地追求规模扩张而不计成本。由于国内建厂在人工成本方面具有优势,因此实施海外并购所看重的不应是产能的扩张,市场才是第一要素。

(下转A2版)

利君钙

纳米整合 双重技术 好吸收

西安利君制药有限公司

双星集团

www.doublestar.com.cn

河套王酒

本期导读 | 企业家
REVIEW ENTREPRENEURS

经 营企业 | ENTERPRISE

A2

纠结的传承 民企富家子弟之思

A2

徐捷:创业者要执着坚持

理 通商道 | COMMERCIAL

A3

从恐慌到收获

——中国“弱势”产业的入世十年

B2

王传福:锂电起家的全能经营者

财 智人生 | LIFE

B2

巴黎温商蔡足焕:
口碑是最有含金量的招牌

C1

张广新入选非遗传承人实至名归

富 在市场 | MARKET

C2

“西部电力”的“守护神”
降压站里的别样人生

C4

地动山河铁臂摇

中石油高管薪酬 被指激励过度

北京师范大学日前发布一份“中国上市公司高管薪酬指数报告(2011)”,称,鉴于公司的实际业绩,中石油高管薪酬存在严重的激励过度。报告提供的数据显示,2007-2010年中石油高管人均薪酬分别是96.29万、89.23万、86.18万和110.22万。

报告称,国有绝对控股公司(尤其是国有垄断上市公司)的高营业收入并非完全是高管努力的结果,更多来自国家赋予的垄断优势,所以不能以企业名义业绩为依据,而应该按照实际企业业绩评价高管薪酬。

据悉,中石油能以超低价格租到工业用地;以较低成本获得原油和天然气;中石油产品价格远远高于世界其他国家的价格水平。除此之外,中石油还连续4年获得政府的高额补贴。

报告认为,这些因素使得扣除垄断优势后,中石油的实际企业业绩(营业利润)大幅降低。以2010年为例,中石油名义营业收入是1930.86万元,扣除土地等各种租金后,实际利润只有366.86亿元,只有名义利润的19%。因此,报告认为“中石油高管薪酬严重激励过度”。(郭少峰)

XINE 兴乐集团

http://www.xine.cc