



新加坡金鹰国际集团主席 陈江和

陈江和人生中的第一间工厂

新加坡金鹰国际集团主席陈江和早在赚得“第一桶金”之后,并没有因为自己在短短几年中创造出如此辉煌的业绩就停止不前,他日思夜想的一个问题是:不能总是依靠一个石油公司客户,如果有一天,石油公司不能再为自己提供市场和利润,该如何让公司继续经营下去,又如何养活自己的员工?

他强烈地意识到,未来,企业还是应该走多元化发展的道路。

一个现象引起他的关注,印尼的森林行业都在出口原木,而不少原木到日本、韩国和新加坡等地后,被加工成夹板再返销到了印尼。一立方原木出去,只有0.5立方夹板回来。即便如此,加工厂家还能获得可观的利润。此时,陈江和脑中盘旋着的一个问题是:如果在森林资源丰富的印尼直接生产夹板,利润不是更可观吗?

上世纪70年代中期,陈江和开始筹建自己的第一间工厂——三夹板厂。

在印尼做夹板生意,很多人并不理解他的想法。直接出口原木收益快,钱非常好赚,而建工厂、做工业是一个长期的过程,麻烦自不待言,回报率如何还未可知。

别人不愿意或不屑于做的事情,陈江和总是愿意去尝试。

于是,他跑去找当时的印尼工业部长申请夹板生产准许证。工业部长是中将,在当地很有影响力。

中将对他当时的想法并不认同,毕竟有很多人来拿准许证建工厂,到头来都没有建成。他这么一个毛头小伙儿,怎么能建得成?

陈江和信誓旦旦地表示:“建一个夹板厂一般需要两年,我大概14个月就能建成。”

果真,陈江和仅用了13个月就建好了一个投资千万美金、用工2000人的厂子。1975年8月7日,这是一场隆重的庆典,印尼总统率领7位部长来为陈江和的新厂剪彩。当他们拿起剪刀剪彩的那一瞬间,26岁的陈江和觉得自己人生中的第一家工厂终于诞生,梦想之花离璀璨更近了一些。

工厂建好后,其运转能力比陈江和想象的好很多,工厂两三年就实现了盈利,几年下来,获利颇丰。

无论是机车铺时代,或者是夹板厂时代,陈江和所作的每个决定都离不来“远见”二字。

当夹板厂建成、投产,而且产出效益远远超过预期时,陈江和开始了多元化发展的另外一个梦想。此时的他,已经将他的目光瞄准在下一个目标之上——建造科林奇工厂。

(呈江)

“80后”企业家 捐资千万成立创业基金

□ 汪仁洪 刘铁 文/图

11月24日,“80后农民工创业慈善基金”在遂宁成立。该基金由四川遂宁籍27岁的农民企业家杨诚成捐资1000万成立,旨在支持和帮助年满18周岁的农村80后青年创业。杨诚成介绍,“授人以鱼”不如“授人以渔”,80后农民工就业、创业的艰辛,他都感同身受,所以非常想为80后农民工做点事情。

“我同80后农民工有共同语言”

“我想在镇上开个奶茶店,积蓄全部拿出来了还是不够。如果能拿到这个80后农民工创业项目基金,就能梦想成真了。”11月24日,在“80后农民工创业慈善基金”成立仪式上,遂宁市船山区老池乡20多岁的农村青年刘琴,报名希望拿到一定的创业慈善基金。

“80后农民工创业慈善基金”由遂宁80后农民企业家杨诚成捐资1000万元成立。该基金旨在资助和扶持年满18周岁的80后农村青年创业。



▲杨诚成(右)捐资成立“80后农民工创业慈善基金”



80后农民工现场报名

为何专门扶持80后农民工创业?杨诚成称,80后农村青年大多是农民工,家里条件普通、学历不具竞争力、社会资源匮乏,“他们就业、创业艰辛,我有相同感受……我是农村走出来的,我曾是农民工,我也是80后,我同80后农民工有共同语言,所以非常想为他们做点事情。”

据悉,杨诚成是遂宁市蓬溪县任隆镇人,年方27岁。14岁时,杨诚成就外出打工,饱尝打工、创业艰

辛。经过10多年打拼,目前在南充、青海都拥有相当可观的产业。

1997年,李斌参与创办科文书业信息技术公司,担任总经理。1998年底离开科文书业后,李斌想复制e-Bay的模式,做一个拍卖网站。他跟北大的一位师兄商量这事,可这位师兄把他甩开跟别人干了。但他牢记外公的影响,终究成就了大业。

李斌:从放牛娃到上市公司CEO

从6岁起,每天少年李斌都要放牛。小学四年级,他的家乡开通了一条简易的公路,课余时间,他一边放牛,一边在山区的简易公路上玩他自己制作的木制小推车。那时的他,肯定不会想到20年后会创办一家汽车网站。

二十几年前的放牛娃如今成为易车公司董事长兼CEO。2010年11月17日,易车(BITA)在纽交所上市,市值5亿美元,是中国第一家到海外上市的汽车互联网公司。37岁的李斌持股18.94%。“身价比较低。”他说道。

在不需要贩牛的季节,外公还卖酒药。从江苏买来酒药,回来后再分销给村里农户,中间还有一级代理、二级代理。李斌则帮忙收钱记账。“我外公是典型的农村商人。他非常进取,不单是生意好,家里庄稼种得也很好。”

外公给了李斌最为朴素的商业启蒙。“收入成本利润、长期利益和短期利益。要不赚短期的钱,要不赚未来的钱。好的生意是今天能赚钱明天也赚钱,明天比今天赚更多的钱,用最少的钱赚最多的钱。”

易车的存在是一个小奇迹。2000年左右正值互联网泡沫破灭

期。易车的前身,易车电子商务公司也快撑不下去了。大股东是一家国有汽车企业的经销商,股份占了六成多。一看互联网泡沫破了,决定撂挑子。“就干耗着?”这不是李斌想的人生。

在互联网发展低谷期创业需要一股子疯劲儿。他的一位朋友说,李斌向来如此。小学5年级后,李斌不用天天放牛了,开始了学校住宿生活。考入县高中后,他一度迷上了游戏厅里的街机。到考试时,他临时抱佛脚,顺利地进入北京大学,专业为社会学。由于对街机的好奇,高中时期,李就在学校的AppleII机上编写BASIC程序。

“初进北大,我幸运地成为班里的副班长。我当时的念头是从政。我玩了命地组织各种各样的活动,带着同学们爬长城、集体劳动,到天安门看升旗。没多久,我就累病了,住了一个多月院。出来后发现没我天下了。我仔细思考了自己的人生理想,确定了自己创业,并且想好从学计算机开始。”

拉长李斌的个人成长史,如果没有外公潜移默化影响,大学时代的李斌可能是一位计算机工程师——他通过了国家计算机系统分

析师的考试。在当时的北大,李斌是拿到这个证书的唯一文科生。

命运似乎早已安排好,李斌在北大打过50多份工后,成为连续创业者。

1997年,李斌参与创办科文书业信息技术公司,担任总经理。1998年底离开科文书业后,李斌想复制e-Bay的模式,做一个拍卖网站。他跟北大的一位师兄商量这事,可这位师兄把他甩开跟别人干了。

李斌有点儿伤心。此后的一年中,李斌一边经营南极科技,一边看互联网风起云涌,2000年初,他感觉再参与互联网创业就没机会了,决定到一家香港人投资的互联网公司当CEO。“我的把南极科技那些杂七杂八的事处理一下,其中有一块业务是做汽车配件管理软件的。我想交给北大的另一位师兄。他做过汽车行业咨询,对汽车行业比较了解。他说,咱们还不如合办一个汽车网站呢?我被打动了,1997年的时候,我就给一本杂志写过文章介绍微软的Carpoint网站,2000年在美国也有一家汽车网站成为上市公司。我认为汽车一定会越来越普及,汽车网站会有前景。我当即就决定与他一起创办一个汽车网站。”

日子一天一天地艰难下去,大半年的辛苦血本无归,怎么支撑下去?李理解聘了所有的人员。父母都年事已高,养羊的重任大半落在她的身上。那一年的春节,一家人在山里吃了一顿团年饭。

不幸的事情接踵而来,母亲由于过度劳累,昏倒在了羊圈里。看到母亲为了成就了自己创业的梦想倒下了。她明白不能再这样拖下去,最后,无奈地低价变卖所有的黑山羊和土鸡。一年多时间,李理向家人和朋友们那里借来的20多万元全部亏损。

“当时我感到巨大的挫折感和失落感。”李理回忆说,面对巨额的借款,自己根本束手无措,也有过放弃创业的念头,想着干脆外出打工算了。不过,父母并没有责备她,反而给她许多

100个项目PK 年底颁布结果

“要拿基金,还要先进行创业项目‘PK’,即以选拔赛的形式,将基金资助给有潜质的项目。”杨诚成介绍。

据了解,本次资助总金额为50万元,资助项目名额为3—5个。根据项目实际需要及评审意见,由评委会确定受助项目的资助金额,原则单个项目资助总金额最低2万,最高20万元。

“因此,要拿到创业基金,各位报名者还要进行‘PK’。”工作人员柏雪介绍说,要具备农村户口、年满18岁、正在创业但资金不足等资格条件,还要接受由市就业局、恒信义网站和该基金会组成的工作小组的审查。

“项目必须同时满足符合法律规定、目前政府支持和鼓励、同行业技术领先或具有创新性等要求,才能通过预选,进入最终的实质考察阶段。”遂宁市民政局负责人告诉记者,为了让慈善基金的每一笔钱落

到实处,用到刀刃上,“PK”是必须的,“目前,已经有近100个项目报名,今年年底,将颁布PK结果,并发放资助金。”

特别意义: 慈善从“救助”到“扶持”

“如果每个项目给5万,那么1000万就能资助200个项目。就算最后存活下来顺利运转的只有20个,也能诞生20个农民企业家。而在这个过程中,可能激发更多企业家的善心和想要做慈善事业的愿望。”杨诚成告诉记者。

对杨诚成捐资成立的“80后农民工创业慈善基金”,遂宁市副市长邓为颇为称道。邓副市长说,传统意义上的慈善工作,更多是关注救助这块,而杨诚成帮助最需要帮助的80后农民工创业,推动了从“授人以鱼”向“授人以渔”转变,这种转变具有重大的现实意义。

“‘80后农民工创业慈善基金’由一个80后企业家捐资成立,这可看出80后正在成熟,其社会责任感也大大增强,这也令人欣慰。”遂宁许多市民这样认为。



易车网 CEO 李斌

2004年是易车发展的一个分水岭。之前,易车严重地偏离了当初的设计轨道。

之后,李斌重新发布了易车的定位。易车网用于新车导购、新意互动主要做汽车互联网营销服务,加上后来的优卡网,是二手车交易服务平台。这三块业务是易车三大核心业务。那一年,李斌不仅知道了易车是谁,还知道互联网是什么。

2009年1月2日,李斌给易车的股东写了封信,《易车犯过的6个错误》。有的股东们说,这是他们收到的最好的新礼物。可李斌不愿意公开这封信的具体内容。

李斌是个以市场为导向、高度商业化的务实者,他绝不容忍在程序或成本方面有任何模棱两可的事情。

李斌没有商业偶像,但他佩服联想的柳传志。“柳传志非常务实。”他说。联想投资有个CEO俱乐部,李斌每年都参加。“有人问他(柳传志)

问题,他不知道就说不知道。他会非常真诚地、耐心地听人家说。他在能够坦诚的范围之内已经做到最大可能的坦诚。”

延伸阅读

2006年到2009年,易车先后进行四轮融资,联想投资投了易车网三回。李斌把和投资者合作比喻成男女谈恋爱,大家都舒服,彼此看着顺眼,投脾气。他每次融资都不是找出价最高的投资者,听说谁有很深的背景也绕着走。

李斌不是急性子,也很少发脾气。他的苹果手机里有一个股票列表,最近,他看到易车股价跌到9美元,也没怎么着急。李斌可能是对的,投资者只要记住中国、汽车和互联网,然后想到易车网,那么人们很快就会忘记股价的起起伏伏。

(由实)

两度血本无归 “80后”女生苦走创业路

□ 应慧

21岁回到家乡开始创业到今天已经8个年头了,一路走来充满了艰辛、充满了曲折,也充满了成长和收获。日前,笔者来到四川自贡大安区大安街余庆民居委会,采访了这位女大学生的创业故事。

2002年夏天,李理从四川生殖卫生学院临床医学系专科毕业。她和许多学子一样,面临了“毕业即失业”的窘境。四处碰壁,却很难找到自己专业对口的工

2003年初秋,李理回到家乡富顺县兜山镇,在父亲的支持下,经过一番思考和市场调查,她决定利用山里林场宽、草地广的天然优势,以养殖黑山

羊和土鸡为突破口,发展绿色生态产业。李理到外面学习先进的养殖技术,她发誓一定要干出一个模样来。经过前期的思想准备和知识筹备,大胆地向亲朋好友七凑八借了20多万元,买回几十只小黑羊和土鸡,正式干起事业来。

李理与父亲请来工人,开始建起了办公室和职工宿舍,修起了羊圈。为了大力发展黑山羊产业这一目标,她随时向书本请教,还时常到镇畜牧站请教,养殖黑山羊需要依靠一定的科技支撑,李理聘请四川农业大学10位养殖专业毕业的大学生为养殖技术顾问,在养殖、繁殖、防疫等关键环节上进行严格把关。每天“伺候”黑山羊吃嫩草、碾碎的玉米、康、玉米面等野生饲料,放养的土鸡喂红苕和康。

经过精心饲养,黑山羊已经发展到200只,土鸡400只。转眼4个月过去了,黑山羊和土鸡到了出售的时候,李理以为生态的养殖肯定比人工养殖更受欢迎,一定能赚钱,现实却不是想象中那样。由于用野生饲料喂养的黑山羊、土鸡要比用人工饲料喂养的小

很多,兜山离城区各销售点较远,来山里收购的羊贩子根本不会去计较是生态黑山羊还是人工黑山羊,对价格一再打压,李理不甘自己的成果低价出售给羊贩子,决定将羊先圈养起来。过起了与父亲奔波于镇上出售黑山羊的日子,当地农户都是一两只、一两只地收购。没有好的销售渠道,加上运费贵、人工贵、价格差异等原因,使得她养出来的生态黑山羊不能正常地销售出去。

日子一天一天地艰难下去,大半年的辛苦血本无归,怎么支撑下去?李理解聘了所有的人员。父母都年事已高,养羊的重任大半落在她的身上。那一年的春节,一家人在山里吃了一顿团年饭。

不幸的事情接踵而来,母亲由于过度劳累,昏倒在了羊圈里。看到母亲为了成就了自己创业的梦想倒下了。她明白不能再这样拖下去,最后,无奈地低价变卖所有的黑山羊和土鸡。一年多时间,李理向家人和朋友们那里借来的20多万元全部亏损。

的安慰和鼓励,加上朋友们的关心支持,李理告诉自己,要做一件事的确不容易,但自己不能因为一次的失败就放弃,只要认真总结教训,相信自己,坚持到底,一定会成功。

2004年中旬,李理向朋友借了5000元,在大安街上开了一个豆花店。但由于豆花店利润低,且口味不太好等原因,生意一直不好,每个月除去房租、工人工资等费用后,基本赚不了钱。惨淡经营了一年多后,李理只得转让了该店。

心有多宽,路就有多远。面对两次失败的创业经历,李理开始不断地总结自己的失败原因。带着不服输的精神,李理再次认真听取亲人和朋友们的意见,经过多方谋划后,2006年,在家人、朋友以及当地政府的支持和帮

助下,贷款20多万元在大安余庆民居旺并开办起了一个集中餐、休闲为一体的聚鑫山庄。

这一次,同样遇到了很多困难,起初最大的坎就是资金问题,李理四处奔波跑贷款,终于解决了这一难题。本着价廉物美的原则,山庄受到越来越多的顾客喜爱,生意越来越好,渐渐李理也有了收益。李理动情地说,在自己的创业过程中,有许多帮助过她的人,甚至有些人都不愿意留下姓名,她非常感谢为她提供帮助,还有给了她许多建议意见的人们。下一步,她还想继续扩大自己的经营规模“虽然非常非常累,很辛苦,但我好像有使不完的力气一样,我会好好努力的。”李理坚定地说。