

北京中关村“车库咖啡”：咖啡厅成“创投平台”

“车库咖啡”作为咖啡厅中的“孵化器”，与其他孵化器如“创新工场”、中关村孵化器机构不同的是，其定位更加靠前，连尚未成型的项目也来者不拒。（提要，黑体）

咖啡厅成了办公室

一个人独立创业、做了两年网站的“孤独创业者”萨牧，在几个月前终于找到了能够帮助自己实现梦想的地方——位于北京中关村的“车库咖啡”。

表面看来，这里和别的咖啡厅没什么区别，但这里的顾客都是创业者和投资人。“这个咖啡厅就是大家的办公室。”萨牧说。到这里来办公的创业者，只需每人每天单点一杯咖啡，就可以享受一天的办公环境。投资人也可以到这里来，挑选他们认可的项目。这种经营方式吸引了包括萨牧在

内的很多创业者，他们直言“太划算了”。

在这里，创业者的创意产品五花八门：有饭店电子点菜系统、手机游戏终端、B2C 网站，甚至还有智能保温杯……

“车库咖啡”的创始人苏荇表示：“对于创业者来说，资金、资源、社交是最重要的。这样的开放办公环境，不仅降低了办公成本，还降低了社交成本。”据他介绍，这里经常举办创业投资和技术交流活动，团队之间也可以相互交流。更重要的是，“伯乐”随时会出现在门口。

正是因为优厚的创业条件，这里每天都有数个团队、几十人驻扎，还有更多的团队预约入驻。迄今为止，这里已经谈成了 10 多笔投资，总投资金额达到数千万元。

小平台托起大创意

经济领域的“孵化器”概念，是指一个集中的空间，能够在企业初期发展时提供各项援助和支持，对高科技成果和创意产品进行孵化，使其更快更好进入市场。

“车库咖啡”作为咖啡厅中的“孵化器”，与其他孵化器如“创新工场”、中关村孵化器机构不同的是，其定位更加靠前，连尚未成型的项目也来者不拒。同时，“车库咖啡”同其他“孵化器”也有合作，为其输送优秀的项目。

“在这里不需要交纳高昂的进场费，而且来去自由。”苏荇表示。正是在这种开放的环境中，新创意能够被充分交流和论证，创业成功率会明显提高。

“除了创业结果本身，在这里收获的还有更多。”对于获得第一笔投资、刚刚搬离这里的小莫来说，“车库



咖啡”带给他的不仅是办公条件和投资，更有精神上的鼓励。“周围人的创业、创新精神会鼓励自己把想法转化为行动。”

“其实中国人并不缺乏创新精神，只是缺乏这样的平台。”苏荇希望像“车库咖啡”这样的创投平台越来越多，更好地营造出创业和创意的氛围。

“孵化器”期待“被孵化”

谈到“车库咖啡”的未来，苏荇坦

言，因为翻桌率低，光靠出售咖啡和点心并不能完全充抵房租、水电等费用，“车库咖啡”的“造血能力”还不足。但苏荇认为，“车库咖啡”未来的价值很大——“这是一个对行业发展有益的事。”

目前，中国“孵化器”接近 900 家，在孵企业 56380 余家，“孵化器”已经成为科技创新发展的重要载体。越来越多的中小企业需要民营资本的孵化。苏荇说，他希望能未来能获得投资，在更多的地方把这个平台建起来。（摘自《人民日报海外版》）



广州出台多项措施扶持政策 助力青年创业

广州近日“大手笔”出台多项惠及青年创业的举措，最令人关注的是在全国率先试行“信贷 + 保险”联合信贷模式，解决小额贷款难。

项目孵化扶持

据介绍，广州天河润鹏大厦和火车东站大厦共 4000 平方米的广州青年创业孵化器，也将为青年创业项目提供半年到 2 年的低于市价租赁及配套服务。

日前，由广州团市委、广州市人力资源和社会保障局共同主办的广州“青春励志行动”系列活动全面启动，广州市副市长陈国出席活动并讲话。

陈国指出，今年广州市就业形势继续保持平稳态势，但是劳动者对体面就业有更多诉求，高校毕业生等新生代劳动力基数庞大等，在一定程度上增加了做好就业工作的难度。服务青年就业创业、促进青年成才发展，是全市就业和人才工作的重要内容。广州市委、市政府始终高度重视青年就业创业工作，积极贯彻国家新一轮扶持就业税收政策以及促进高校毕业生就业政策，注重青年就业创业意识的培养和能力提升。

提高创业成功率

由广州团市委、广州农商行、中国人保公司广州分公司共同签订的《广州市城乡青年创业小额贷款合作项目协议书》大胆创新青年创业小额贷款担保方式，运用联合增信方式，解决青年创业启动资金难题，降低青年创业贷款风险，最终提高青年初次创业的成功率。

广州团市委书记魏国华表示，与以往的青年小额贷款方式不同，本次合作项目，除了团组织、政府部门和银行等部门参与外，还增加了保险公司作为信贷承保方，有效缓解青年创业常见的因短期资金周转紧张而产生的还贷困难，而放贷银行亦获得信贷保障，从而提高创业小额贷款积极性、成功率。

（摘自《广州日报》何雪华 吴楚斌 / 文）

■成功案例■

雷军：坚决不做中国苹果

休闲西服、条纹衬衫、牛仔裤，手里的小米手机包着鲜亮的橙色保护壳，站在众多企业家中，小米科技 CEO 雷军的“互联网特质”异常突出。他今年向手机市场抛出一枚炸弹：小米手机。

小米手机的外形很像苹果，其零部件供应商几乎是清一色的苹果供应商。业界评价他是“中国的乔布斯”。但他宣称：坚决不做中国的苹果。如今他要将小米作为自己的最后一项事业来做：“我觉得做企业首先要志存高远，做的事情要面对未来；第二要敢用世界级的人才；第三是产品定位要高端，有高附加值。”雷军主张高举高打，只有敢想敢做，才有可能用智慧创造出世界级的公司。

铁人三项：微软 + 谷歌 + 摩托罗拉

无疑，雷军是崇拜乔布斯的。从苹果公司的成功，他得出结论：移动互联网时代，一家公司成功的标准是软件、硬件和移动互联网三种资源的高度匹配。“玩的就是铁人三项。”

在小米成立之初，雷军就决心要

把铁人三项项目进行到底，7 个创始人分别来自软件、硬件、互联网领域的著名企业：微软、谷歌、摩托罗拉，当然还有金山。

苹果是一家积累多年的公司，并且有乔布斯的天才领导，才完成了“铁人三项”。去年成立的这家小公司，凭什么就敢参与到铁人三项当中去？雷军认为是基因所致：“我们成立之初就有这三方面的 DNA。到今天，小米研发队伍一半以上的人才来自这三家公司。”小米的 7 个合伙人平均年龄 40 岁，整个小米公司的平均年龄 33 岁。这是各个高科技公司里面非常有经验又依然保持着冲劲的一批人。

雷军的梦想是做成一个世界级的品牌，成为全球 500 强公司，但不会像苹果那样在硬件产品上赚取大量现金。敢想敢做，第一款小米手机的硬件配置，几乎都采用同行业最高水平：双核 1.5G 处理器、4 英寸夏普原装液晶屏、800 万像素摄像头、1930 毫安大电池等高配置。而这样的高配置定价只有 1999 元，相当于同等配置产品的一半左右。

小米手机超高的性价比引发了无数用户的兴趣和关注。在 9 月 5



小米手机开始接受预订起，34 个小时就超过了 30 万部的订货量。

在以高配置、低价冲击市场的同时，小米公司还有米聊、MIUI 操作系统以及小米电子商务交易平台的武器。铁人三项，是对铁人的考验。

小米之家：互联网的本质是留住用户

随着手机的发货量越来越大，对于雷军来讲，下一个坎就是售后服务。“我们已在全国 7 个城市完成建设‘小米之家’服务站的计划。”他口中的“小米之家”有点像苹果的“天才吧”，是一个俱乐部的形式，成为各地区小米用户的一个聚集地。在这个咖啡厅里，用户可以自取手机，可以完成手机的售后维修。

“‘小米之家’跟以往手机厂商的售后服务点性质不同，不是那么冷冰冰的服务台，而像是小米用户的俱乐

部，为当地小米粉丝举办一些活动等。”这种创新的售后服务模式目前只在北京、上海、广州、深圳、南京、成都、武汉等 7 城市部署，如果成功，雷军准备尽快发展更多的城市。

在雷军的内心，照搬并不能体现中国“智”造的创新之处，他绝不会做“雷布斯”：“我们是互联网公司，不是硬件公司。”而互联网公司的本质不是要卖出产品，而是留住用户。

雷军现在并不可能把所有的布局想得非常清楚，在产品、销售、物流、售后也会遇到很多问题，但他是想用互联网的模式去做一个手机的品牌，而绝不是简单地复制苹果的“铁人三项”。“互联网行业的规律：击败雅虎的不是另外一个雅虎，是谷歌；击败谷歌的是 Facebook；做中国的苹果根本没戏。”雷军说，“再看长久一些，你会发现小米和苹果走了完全不同的道路。”

（摘自《中国经营报》）

何帆：欧债危机下中国要备好风险预案

“传统经济发展模式，已遇到了巨大瓶颈，转型势在必行，必须要寻找新引擎！”近日，在“2011（第七届）最佳商业模式中国峰会”上，中国社会科学院国际金融研究中心副主任何帆就当前经济形势，提出三个观点。

三个观点认为欧债不容乐观

第一个观点，何帆认为现在全球经济仍处于潜在的危机中，第二次金融危机爆发的概率是非常大的，现在看起来好像很平缓，但却是在两个瀑布中间，水势看起来比较和缓的地带，前面还很可能有一个大瀑布。

第二个观点，在十二五期间，中国遇到的外部环境将会持续地低迷，而这是跟之前遇到的情况是不一样的，过去十一五、十五、九五期间遇到的情况都是经济全球化，中国是搭着经济全球化的便车实现的经济发展。而在十二五期间一切都不一样了，全球经济增长的黄金时期已经一去不复返。

第三个观点，现在要关注的不仅仅是经济的问题，也要开始关注政治问题，社会问题，一场大的金融危机引发的经济衰退，一定会对收入分配，对就业带来很大的影响，所以除了关注商业模式，关注经济形势之外，也要关注更广泛的我们的社会和政治的问题。

欧债危机：未来潜在金融风险引爆点

何帆断言，金融危机的风险引爆点很可能是欧债危机。“欧洲现在得的病是‘心脏病’，它本来应该到医院里面去做搭桥手术的，但是它就不去，它靠什么呢？每一次出现危机的时候它赶就吃一粒速效救心丸，如果一直是这样的话，欧洲的结果一定是死于猝不及防大面积心肌梗死，很可能在明年上半年会继续恶化。”

何帆认为，意大利是风险引爆的最佳例证。希腊已经出现违约，50%希腊国债的损失现在要求由私人金融机构承担，以后还可能会有更多的所谓的传说中的原来的债一笔勾销。如果以后意大利再出问题，如果葡萄牙也出问题，西班牙也出问题，这时候就会使得这些南欧国家发行的债券在市场价格进一步缩水。

从表面上来看，美国和日本债务问题也很严重，美国已经爆发了债务上限的问题，但如果债务上限不提高，美国政府可能就要关门了。美国在未来十年都很难解决债务问题。

日本的情况同样很糟糕，日本正在走向一个人口老龄化的社会，他跟美国还不一样，美国还有可能通过移民来缓解压力，日本是一个



单民族国家，日本正在不可避免地走向衰弱。

中国经济要备好预案

中国从短期必须要有预案，要备战危机，因为明年的情况很难讲，不知道从什么地方掉下来一根稻草就把骆驼给压死了。出口企业的形势极其不乐观，因为它现在遇到的问题不仅仅是海外订单的减少，还有劳动力成本上升、人民币升值等问题，如果我们没有一个预案，在一夜之间出口企业死掉，在一夜之间农民工从现在的“民工荒”失去就业的机会。

从长期来看我们需要加快结构转型，政府要更快地进行结构性改革，放宽一些投资机会，给企业更多的商业模式。巴菲特曾经说过这样一句话：最好是在别人贪婪的时候恐惧，在别人恐惧的时候贪婪，如果让我选择的话，我选择继续恐惧。（摘自《商界》钱磊 / 文）

■创业者说■

史玉柱创业谏言

- 1、对公司老板而言，战略制度成功后，下一步的工作就是抓细节。
- 2、对一把手来说，你应该找出那些最关键的细节亲自去抓。
- 3、做事还是脚踏实地，从小处着手为好。
- 4、一定要把你的“第一”找出来，这就是营销的差异化法则。
- 5、试销市场（试点）快不得，全国市场（推广）慢不得。



广西：自己投 10 万，政府给 3 万

创办微型企业可获五大优惠扶持政策

自己投 10 万元，市政府财政给 3 万。生意还没做，就先“赚”了。这可是创业的好事！创办一家微型企业（简称微企），能获得政府 3 万元的补助，还有税收、贷款等各种方面优惠和创业指导。

五大优惠政策支持创业

“政府对创办微型企业提供补助，其中财政补助很实惠。”桂林市微型企业发展工作领导小组办公室主任周作智介绍，在“十二五”期间，根据桂林市经济发展和财力增长状况，结合扶持对象的创业需求，自治区、市（区）、县财政设立微型企业扶持资金，对新创办微型企业给予资本金补助。

目前，桂林市给予投资者的补助比例是：实际到位注册资本或出资数额（不包括财政补助数）的 30%。如果一位创业者拿出 10 万元资本金到市工商局注册登记，获得创业审核通过后，政府将把 3 万元的资本金补助打到投资者的账户。

政府对微型企业的扶持，是在“投资者出一点”的基础上，采取“财政补一点、税收返一点、金融机构贷一点、规费减一点、职能部门帮一点”的方式。创办者享受“财政有补助、税费有扶持、融资有担保、规费有减免、经营有指导”五大优惠政策。

八类人群可创办微型企业

扶持微型企业的消息传出，不少人专程到桂林市工商局咨询，了解创办微型企业需具备什么资格。桂林市工商局回答，应是没有在办企业的八类人群。具体而言，需具备以下 5 项条件：

- 1、具有广西户籍（含集体户口），并在拟创办的微型企业所在地居住的大中专技校毕业生、城镇失业人员、返乡农民工、“农转非”人员、库区移民、被征地拆迁户、残疾人、城乡退役军人等（以下简称“八类人群”）。
- 2、无在办企业。
- 3、具有创业能力，即应当具备年龄、行为能力条件，并经创业培训，具备一定的经营管理能力。
- 4、不属于国家禁止经商办企业的人员。
- 5、属于“八类人群”的投资者与他人创办合伙企业或有限责任公司的，其出资比例不得低于全体投资人出资额的 50%。

好政策鼓励你不妨大胆一试

眼下，我们迎来微企发展的好时机。国家日益重视微企发展，各级政府正在大力推进。据悉，近期国务院陆续出台了支持小型和微型企业发展的九项金融财税政策后，广西自治区也出台扶持微型企业发展的金融、财税政策措施。桂林市积极采取多项措施，大力推进微型企业发展，成立了桂林市微型企业发展工作领导小组。

桂林小微企办告诉大家，桂林当前大力推动微企发展，目的是帮助待业人群、低收入人群，通过创业带动就业，充分发挥微型企业在促进就业再就业、改善民生等方面的积极作用，实现“富民强桂”新跨越的战略目标。同时希望通过推动微企，在全社会营造重商氛围，也希望大家转变观念，知道经商并非离自己很遥远，如果勇于尝试，也许能收获一片新天地。

“这是一个好的政策，一项民生工程。”桂林市微企办有关负责人说，希望符合资格和条件创办人，能够利用好这个机会，用好这些政策，实现自己的就业致富梦想。

（摘自《桂林日报》李杰斌 / 文）