

童亭煤矿:特色PAR“手指口述”构建本质安全型矿井

□ 本报华东首席记者 宗毅
通讯员 胡珍玲

淮北矿业童亭煤矿于 1989 年 11 月 30 日建成投产,20 多年来,该矿始终致力于积极探索有效的安全管理模式。

2009 年初,该矿根据淮北矿业“54321”安全生产体系建设的要求,在认真总结分析以往推行“手指口述”安全确认法的基础上,借鉴先进矿井的成功经验,依托高校合作,开发出了以精准化(Precision)、自主化(Autorotation)、仪式化(Ritualization)为核心要素,富有童亭矿特色的 PAR“手指口述”安全确认管理法。

实践证明,PAR“手指口述”安全确认管理法是实现安全预防预控的重要途径,是精细化管理的深化,是准军事化管理的延伸,是现场安全管理工作的有效载体,是构建本质安全型矿井的有益探索和积极创新。PAR“手指



◎童亭煤矿矿长耿德金

口述”安全确认管理法充分发挥了提振职工精神状态、展示职工精神风貌、排查现场安全隐患、规范职工安全行为、强化良好习惯养成的重要功能。

童亭煤矿推行实施 PAR“手指口述”安全确认管理法共分四个阶段。

编制标准。该矿借鉴先进矿井“手指口述”安全确认的标准体系和实践经验,依据煤矿“三大规程”和质量标准化的有关要求,结合现场实际,反复修订编制出了 151 个工种的 PAR“手指口述”内容和确认标准。

强化培训。各分管领导积极组织本系统全体职工,利用班前会、安全例会、骨干培训班,深入学习 PAR“手指口述”内容和确认标准。在培训初期,矿党政领导和班子成员以身示范,每天下午在工业广场带头演练动作,极大地鼓舞和调动了职工参与实施 PAR“手指口述”安全确认管理法的热情和激情。

现场实施。该矿严格按照 PAR

“手指口述”安全确认流程的要求,从班前确认到入井前确认,从作业前交接班确认到集体、个体确认,从作业过程确认到作业结束交接班确认,实行闭环管理,每一步操作、每一道工序、每一个环节全部做到精准确认、自主确认。

全面提升。在扎实推行 PAR“手指口述”安全确认管理法工作的同时,该矿还邀请有关专家、领导对该项管理法的精髓进行深入挖掘,系统提升,从理论和实践相结合的层面上,总结完善了 PAR“手指口述”安全确认管理法的经验和模式,从而打造出既有理论深度,又有实践特色的安全管理创新品牌。

PAR“手指口述”安全确认管理法是煤矿安全管理方法和实践的重大创新和变革,也是对操作方式和行为习惯的挑战。要想完成这种转变,并形成长效机制,必须有科学系统的管理体系作为支撑保障。为此,该矿提出并着

力构建 6 个管理子系统,即:安全确认理念引领系统、组织保障系统、行为养成系统、榜样示范系统、督导考核奖惩系统和双向反馈系统。

自 PAR“手指口述”安全确认法推行以来,童亭煤矿的工伤事故、“三违”行为、安全隐患分别同比下降 67%、75.8%和 52%,职工精神面貌焕然一新,矿井安全生产稳步推进。截至 2011 年 11 月 30 日,该矿连续实现安全生产 2335 天。

进入 2011 年,童亭煤矿继续加大 PAR“手指口述”安全确认管理法的推行力度,全年拿出 120 万元用于奖励月度考核前 5 名的单位,进一步调动干部职工推行实施 PAR“手指口述”安全确认法的主动性和积极性,全面夯实矿井安全管理的基础,推动矿井实现安全发展、集约发展、和谐发展!我们坚信,PAR“手指口述”一定能够为创建本质安全型矿井提供强劲的文化动力!

钱营孜矿 文化管理 筑安全屏障

□ 王海宁

皖北煤电钱营孜矿注重发挥安全文化在安全生产中的作用,通过加强安全管理制度建设,强化现场安全现场管理,深化“三基”建设,严抓质量标准化动态达标等措施,促进安全管理

体系的完善,使安全与文化有机结合、相互促进,实现了以质保安全、依法保安全、人文保安全。

动态达标创精品。提高安全质量标准化水平要重在过程、严在平时,该矿从强化过程控制入手,建立了完善的安全监管、质量监控体系,以精细化的制度去实现精细化的行为和精细化的产出,达到人人、事事、时时、处处有科学、严谨、规范的制度去约束。井下大力实施质量标准化建设,开展“示范工程”创建活动,强化安全质量标准化工作精品意识,集中人力、物力对薄弱环节进行高标准整治,做到薄弱环节有突破,优势专业有巩固,领先项目有创新,促进了安全质量标准化工作整体推进。从管线吊挂、巷道维修、安全设施、材料码放、看板治理等基础工作入手,建设安全质量标准化“示范峒室”、“示范巷道”、“示范工作面”。安全质量标准化实现了生产场所安全化、管线吊挂规范化、井下牌板、安全标志艺术化、文明生产洁净化。上半年 3213 工作面、主运轨道大巷、3211 风巷、东一轨道巷被矿名为“示范工程”,其中 3213 工作面、主运轨道大巷被恒源公司命名为“示范工程”。

精细管理创品牌。引入“预警性反危机”理念,坚持月、周、日、班“四预警”和班中“三三整理”,力求预警管理“零漏洞”。以零缺陷、零漏洞、零空白为目标,严格各级管理人员“走动式管理”,并对“走动式管理”记录进行检查、评比,考核结果与管理

人员的业绩考核挂钩。对班前礼仪、井下准军事化管理、现场“手指口述”确认、“三三整理”、班评估予以系统整合,形成了环环相扣的系统流程,强化了过程控制的安全精细化管理。

注重发挥经济杠杆作用,本着细化考核、严格落实的原则,制定了《钱营孜煤矿干部安全绩效考核办法》、《区队安全自主管理绩效考核办法》,细化落实安全生产负责人制度,并利用本质阳光安全管理系统对各项考核指标进行考核公布,实行安全与经济利益挂钩管理机制,调动了全员参与安全生产的积极性和主动性。

班组建设强根基。实施创新工程、引领工程,引导员工自觉执行作业规程、按章操作。把“三位一体”管理的精髓融入班组建设,构建精细化管理标准班组,实现了安全自主化、作业流程化、工序标准化、设备材料定置化、岗位改进自动化、内部结算市场化的建设目标。通过建立班组岗位竞争激励和绩效考核机制,将思想觉悟高、工作能力强、业务过硬、敢抓善管的员工选拔到班组长岗位上,对在安全生产、精细化管理、员工培训和区队、班组自主管理中做出突出贡献的班组和个人进行表彰;每季度举办一届班组建设实践案例分享论坛,为探索班组建设工作提供良好的学习交流平台,提升了班队自主管理水平,夯实了创建安全高效型、本质安全型矿井的根基。

祁南煤矿 润物无声满目春

安徽淮北矿业祁南煤矿始终坚持“立足实际、服务职工、保障健康、助推发展”的劳动保护工作思路,把劳动保护作为关爱职工生命、关心职工健康的民心工程、人本工程来抓,变“保障生命安全”为“珍爱职业健康”。

该矿首先认真贯彻落实劳动保护“三个条例”要求,不定期开展劳动用品质量和使用监督检查,保证劳动保护用品资金充足及时到位和劳保用品质量符合规定要求,并按时发放到职工手中。通过督导检查,针对职工反映较大的防尘口罩问题,经矿办公会研究同意,报请集团公司批准,拨款 16 万元为职工购买了一批质量高、性能好的防尘口罩。该矿完善了综掘工作面高压注水喷雾泵、除尘风机、正压呼吸器、水幕帘等防尘设施,实施了煤层浅孔动压注水,从源头上减少煤尘的产生;严格落实“三高、两隔、一监控”综合防尘措施,有效控制粉尘,切实保障职工的身心健康,减少煤尘对职工健康的危害。

其次是认真制定职业病防治计划、措施,完善作业场所职业病防护设施,开展了以防治矽肺、尘肺等职业病为重点的职业危害防治重点治理工程。向职工提供了必要的劳动保护用品,对从事有毒有害工种的人员发放了保健津贴,并在与职工签订劳动合同时,明确告知职业危害情况,设立公示栏进行公示,使职工明白所在岗位的职业危害。今年 5 至 7 月,他们组织对全矿 4657 名职工进行了健康体检,切实保障了职工人身安全和职业健康。

在此基础上,该矿采取不同的形式强化宣传,利用班前班后会、广播、电视、宣传栏、黑板报、区域网等宣传载体进行广泛宣传,组织基层各单位职工系统地对《安全生产法》、《劳动法》、《合同法》等相关法律法规知识的学习,使职工全面了解“职工十项权力”内容,该矿将《煤矿职工安全知识手册》、《风险预控手册》下发到每一名职工手中,提高职工的安全防控能力。

该矿还坚持每周进行一次由矿主要领导主持的民主接待日,每月组织两次职工代表视察,对地面、井下安全环境、安全设施、安全质量、安全隐患、劳动保护及地面“两堂一舍”等职工普遍关心的热点、难点问题进行现场巡视检查和意见征询,查出问题形成整改意见,责成有关职能部门及时限期整改。今年以来,该矿组织民主接待日 40 次,解决处理职工群众反映的问题 46 条;职工代表视察 10 次,查出并整改群众关心的热点难点问题 126 个,为职工群众创造了安全和谐的工作生活环境。

(李凯)



涧西区安全生产工会劳动保护监督检查员培训班

为切实有效地发挥工会组织在安全生产中的监督作用,提高群众安全生产监督队伍的履职能力和水平,开展好基层班组群众安全生产监督工作,日前,河南洛阳市涧西

区工会会同区安监局举办了涧西区工会安全生产监督检查员培训班。通过培训学习,不仅调动了群众安全监督工作的积极性和主动性,同时也提高了业务技能。使群众

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

洛阳市涧西区工会：集中培训安全生产监督检查员

为切实有效地发挥工会组织在安全生产中的监督作用,提高群众安全生产监督队伍的履职能力和水平,开展好基层班组群众安全生产监督工作,日前,河南洛阳市涧西

区工会会同区安监局举办了涧西区工会安全生产监督检查员培训班。通过培训学习,不仅调动了群众安全监督工作的积极性和主动性,同时也提高了业务技能。使群众

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀

通讯员 许丽萍 曹新杰 摄影报道

安全监督员更加明确自己的工作职责,了解工作重点,为充分发挥工会组织的作用奠定了基础。

本报记者 罗红耀