责编:袁志彬　编辑:周君
版式:吉学莉　校对:梁英
2011年12月7日　星期三

C1

JINYEZHOUKAN
金叶周刊

经理日报
THE MANAGER'S DAILY

川渝中烟启动质量管理体系试运行第二次内审

为及时发现质量管理体系试运行中存在的问题，不断提高体系的符合性和有效性，近日，川渝中烟工业有限责任公司启动ISO9001质量管理体系试运行第二次内部审核。

此次审核由公司体系建设办公室组织，审核组成员由咨询机构专家和各单位推荐的内审员组成，主要采取所属企业交叉审核的方式，审核范围包括川渝中烟总部及所属企业，覆盖卷烟产品的设计生产经营和综合保障服务等有关环节，审核将持续到今年底。

为搞好此次内审，公司明确要求各部门和单位要按照“一把手负责总责，一名班子成员具体负责”的要求，认真组织迎审工作，及时发现体系试运行及文件中的问题，并适时改进。　（川渝中烟讯）

江西中烟与福建省局探讨“金圣”品牌培育发展工作

近日，江西中烟工业有限责任公司与福建省烟草专卖局(公司)在福州召开“金圣”品牌培育座谈会，工商双方就2012年“金圣”品牌在福建市场的发展和规划进行了研究探讨。

江西中烟有关领导与福建省局(公司)局长、总经理卢金来就“金圣”品牌在福建市场的发展和规划进行了深入探讨。卢金来表示，江西中烟“金圣”品牌在福建市场的发展呈现出良好增长势头，福建省局（公司)将继续加大对“金圣”品牌的支持和培育力度，将其当成日常工作抓好。

江西中烟有关领导在座谈中回顾总结了“金圣”品牌近几年在福建市场的发展概况，对福建省局(公司)给予的大力支持和帮助表示感谢，并对2012年“金圣”品牌在福建市场的培育发展进行了展望。

座谈结束后，江西中烟有关领导还在公司市场营销中心有关负责人的陪同下先后调研了福州、漳州、泉州三大主力市场，进一步落实2012年“金圣”品牌订货合同及相关事宜。

（李亮　雷建华）

广丰卷烟厂深入精益化管理

为增强员工对6S与TnPM设备管理理念、方法及工具的运用，规范员工行为，提升人机系统精细化管理，近日，江西中烟广丰卷烟厂邀请江西省设备管理协会秘书长卢华石前来参观指导并授课。

卢华石参观了生产现场，向大家讲解现场存在的利弊并就存在的问题提出了意见和建议。卢华石就该厂6S管理情况作了总结，充分肯定了该厂近两年来开展6S取得的成绩，同时也指出了与其他兄弟烟厂相比下存在的不足之处。

卢华石首先结合看到的情况作了详细的解剖，接着用PPT图文并茂地向大家演示全国优秀企业精益管理的思路和做法。他通过身临其境的教导和声情并茂的演讲，学员们深受感染，深刻体会到现在的竞争就是细节的竞争，细节影响品质、细节体现品质、细节显示差异、细节决定成败，突出你的内在的素质。此次培训为该厂的6S与TnPM设备管理深入到精益化管理起到了很好的引导作用。

（周坤强　毛弋红）

江西省领导视察赣州卷烟厂技改项目建设工作

近日，江西省委常委、常务副省长凌成兴，省委常委、赣州市委书记史文清等领导到江西中烟工业有限责任公司赣州卷烟厂技改现场，对赣州卷烟厂易地技术改造项目建设工作进行视察指导。

凌成兴充分肯定了江西中烟在确保技改项目建设工作进度方面作出的努力，并要求江西中烟继续克服困难，加强项目管理，加快建设进度，优质高效地建设好赣州卷烟厂易地技术改造项目，尽早为江西经济发展和推动地方经济建设做出应有的贡献。

其间，凌成兴、史文清一行在挖掘机轰鸣、装载车穿梭的技改项目建设工地，现场听取了江西中烟土石方（含地基强夯）工程项目现场施工负责人就赣州卷烟厂技改项目建设工作推进情况的汇报。

据悉，赣州卷烟厂技改项目中的土石方平整回填（含地基强夯）工程项目目前已进入最后冲刺阶段，联合工房、动力中心等主体建筑区域土地平整回填和强夯工作已经完成，整个土石方工程项目预计将于12月上旬基本结束。

（林政　罗全胜）

国家局组织上海烟草集团北京卷烟厂易地技术改造项目总体竣工验收工作

◎颁发证书

◎烟厂技改竣工验收

□ 本报记者　王剑兰　王道海

上海烟草集团北京卷烟厂(以下简称北京卷烟厂)易地技术改造后，在保持特色工艺，实现升级换代的基础上，采用ERP和MES等先进信息系统，形成生产决策集成管控一体化，系统化、智能化和精细化水平达到更高层次，努力成为我国混合型卷烟生产、研发、出口、对外技术合作基地和烟草行业、集团公司在首都北京的窗口企业。历经三年建设施工、两年投产运营，北京卷烟厂易地技术改造项目已经具备了项目总体验收条件。

12月的北京，红叶传情，乍寒还暖。国家烟草专卖局于12月1日在京举行上海烟草集团北京卷烟厂易地技术改造项目总体竣工验收大会。通州区政府副区长崔志成，国家烟草专卖局发展计划司副司长孙桂芳，北京市烟草专卖局局长周瑞增，上海烟草集团有限责任公司副总经理周永森等领导到会。

项目总体竣工验收会议由国家烟草专卖局发展计划司王庆处长主持。王庆宣读了国家局组织的验收委员会专家名单。北京卷烟厂向大会提交项目竣工验收报告及试生产总结报告，设计、施工、监理、审计等单位分别向大会提交了各项专题报告。

随后，验收委员会专家围绕工程项目总体验收报告及各项专题报告，实地考察了北京卷烟厂联合工房和科研办公设施；并分为土建及工程工艺组、工艺设备组、技术经济组三个小组展开专项论证，最终向大会提交项目总体验收报告。

项目总体竣工验收结论指出：上海烟草集团北京卷烟厂易地技改项目依法合规，符合行业投资项目管理要求，手续齐全；项目建设管理规范有序；项目总体符合城市规划要求；工艺流程简捷合理、先进适用，具有一定的灵活性和前瞻性；项目建筑设计简洁大方、功能齐全，满足生产工艺布置需要；项目公用工程配套齐全，设备选型先进成熟节能，系统运行稳定可靠，能够满足生产使用要求；环保消防、职业病防护设施、安全设施齐全并做到“三同时”。验收委员会一致认为，北京卷烟厂易地技改项目建设符合国家局批复精神，生产能力及各项经济技术指标达到了设计目标；技改效果显著，大大提升了工艺技术水平和生产自动化水平，有效促进了工业化与信息化的融合，企业管理水平、产品质量及节能减排水平明显提高，展现了现代卷烟工业企业的良好风貌，为建设“国内一流、国际先进”的混合型卷烟生产、研发、出口和对外技术合作基地打下了坚实基础。试生产期间，项目运行情况良好，取得了较好的经济效益和社会效益。验收委员会一致同意该项目通过总体竣工验收。

国家局计划司副司长孙桂芳向上海烟草专卖局(集团公司)党组成员、北京卷烟厂厂长曲志刚颁发了项目竣工验收合格证书。指出该项目具有显著特点，分别是加强领导，精心组织；严格规范，保证进度；科学管理，效益显著；安全施工，节能环保。计划司领导评价北京卷烟厂易地技改工程是行业技术改造项目中严格项目管理、严格控制预算、严格施工质量的精品工程，对北京卷烟厂易地技术改造项目顺利通过竣工验收表示祝贺，希望北京卷烟厂“十二五”期间以顺利竣工为契机，继续加强管理，推进技术进步，做大做强中南海品牌，提升品牌结构，打造中国烟草混合型卷烟重要基地，取得更大成绩，为国家、为行业做出更大贡献。

上海烟草集团有限责任公司副总经理周永森指出，技改项目的顺利竣工验收，标志着工厂的新起点、新开端、新发展，我们要认真落实国家局有关领导的指示精神，继续发扬艰苦奋斗、求真务实的工作作风，推进和做好技改三期工程建设；并按照国家局“卷烟上水平”总体要求，认真落实集团公司“解放思想，精益求精，职业自觉，努力推动‘百万千亿’目标新提升”总体要求，推进2012年“素质提升年”各项工作落实，进一步提升北京卷烟厂精益制造水平，着力把北京卷烟厂打造成为行业和集团公司在首都窗口企业，为集团整体素质的新提升做出新的、更大的贡献。

通州区政府副区长崔志成、北京市烟草专卖局局长周瑞增分别作重要讲话，肯定了北京卷烟厂易地技改项目的丰硕成果，指出北京卷烟厂的发展对促进通州新城经济发展、展示中国烟草形象具有的战略意义。希望北京卷烟厂立足新的起点，发展有新的动力，做精做强中南海混合型卷烟，实现百万箱混合型目标，不断迈向更辉煌的未来。

许昌烟机召开党员领导干部民主生活会

近日，许昌烟机公司召开2011年度党员领导干部民主生活会。

公司党委书记通报了这次民主生活会的准备工作情况和收集到的干部员工意见及建议。公司领导班子成员紧紧围绕“坚持以人为本执政理念，发扬密切联系群众优良作风”的会议主题，联系思想和工作实际，认真开展党性分析和对照检查。针对群众所提的意见，每位班子成员都进行自我剖析，查找存在问题的根源，提出改进思路。同时班子成员间坦诚地开展了批评和自我批评，达到了充分交流、促进团结、共同提高的目的。

会前，公司党委根据国家烟草专卖局党组、许昌市纪委、许昌市委组织部的文件要求，就如何开好这次民主生活会进行了研究部署。一是发放学习资料，要求公司领导班子成员认真自学党的十七大和十七届三中、四中、五中、六中全会精神、胡锦涛同志在十七届中央纪委第六次全会上的重要讲话及全会工作报告、在庆祝中国共产党成立90周年大会上的讲话、关于向杨善洲同志学习的重要指示、党的群众工作的有关路线方针政策和《党员领导干部廉洁从政若干准则》、《关于领导干部报告个人有关事项的规定》等党纪条规。二是由政工部组织各党支部书记召开座谈会，收集各党支部对公司领导班子及班子成员的意见和建议，并及时汇总、梳理，如实地向公司领导进行反馈。三是公司领导班子成员在开展交流谈心的基础上，围绕民主生活会主题，根据学习心得、个人实际和征求到的意见，认真进行自我剖析，精心撰写发言提纲。　（袁亮）

柳州卷烟厂：“简单管理”探索卓越绩效管理新模式

近期，广西中烟柳州卷烟厂在学习理解卓越绩效管理、总结回顾贯彻落实公司“4444”管理模式、对标创优管理经验的基础上，开始尝试运用“简单管理”的思路，探索“简约、集约和高效”的卓越绩效管理新模式。

导入一个理念——卓越绩效。“卓越绩效管理模式”是上世纪80年代后期美国创建的一种世界级企业成功的管理模式，其核心是强化企业的顾客满意意识和追求卓越的经营绩效，微软、摩托罗拉等企业都是运用卓越绩效管理模式取得出色经营成果的典范。11月1日，公司总经理张雨夏在内审首次会议上提出明年公司将导入并推进卓越绩效管理。从当天开始，柳州卷烟厂统一组织各车间、科室在学习理解卓越绩效管理的基础上，开始尝试运用“简单管理”的思路，通过“卓越绩效管理模式”的实践，迅速、准确地找出企业在打造核心卷烟制造企业工作中存在的症结和不足，抓重点，用最简单的程序、最有效的方式高效地加以实施改进，从而使工厂卓越绩效水平不断提升。

追求一个目标——核心制造。按照卓越绩效管理的模式创建优秀卷烟工厂，引用现代竞争战略理论等方法，通过系统策划和组织，构建富有工厂特色的卓越绩效管理模式，形成并实施“卷烟厂卓越绩效评价体系”。同时应用SWOT分析工具对卓越绩效的关键绩效指标等重点内容进行了认真的自我审视和剖析，通过对优势、劣势、机会、威胁的客观分析，找准创优工作中存在的问题和短板，确定各项指标提升方向，明确阶段性目标，制定有效措施并探索出创优可固化的长效机制，为打造核心制造企业奠定坚实的基础。

抓住一个关键——管理实效。重点在提升管理方法科学化水平上下功夫，确保取得实效。一是提倡简单管理，在实施上进行优化，用最简单的程序、最便捷的方式展示出来，方便员工理解、接受、执行，防止事倍功半；二是关注管理实效，管理活动策划前先进行深入的调查研究和科学分析，找出症结和不足，抓重点用最有效的方式快速的进行改进，确保在一定周期内取得效果；三是关注管理方法的合理性。定期组织进行管理评审，对各项管理工作进行评估，运用管理诊断和工作调研等方法，找出管理工作中的症结和不足，及时整改，从而使管理规范且有效率。

找准一个突破口——精益生产。以“卓越的过程”创造“卓越的结果”，将是柳州卷烟厂构建和实施“卓越绩效评价体系”的出发点。在推进“卓越绩效评价体系”的过程中，企业将不断深化历年形成的“生产组织柔性化、生产过程精细化、成本控制即时化、管理方法科学化、队伍建设专业化”管理方式的基础上，引用波特“最佳投入产出能力”为核心的现代竞争战略理论，将生产过程的西格玛水平分解到各工序、各个岗位予以监控，全面反映卷烟制造过程质量，保证结果的有效性。

把握一条原则——落实到位。管理命悬执行，提升管理水平就是要提高执行力。首先将使卓越绩效进入部门绩效管理骨架，围绕打造核心制造企业标准扩展指标体系，对部门绩效要求进行升标、扩标，同时加强各层级指标的规范和支持性、生成性扩展，搭建多维度、多层级、立体化的“管理进步”度量与评价体系；其次是围绕度量与评价体系，按简单管理的原则，对工作程序、工作标准、规章制度、管理规定深入的调查研究和科学分析，让制度简单，让组织简单，让流程简单，让协作简单，让执行简单，让考核简单，从而达到高效管理的目标；另外在企业的运行流程上，将通过建立“以此为生、精于此道”的职业化机制，促使从业余选手变为具有核心专长与技能的职业选手，成为问不倒、难不住的专家和能工巧匠。同时关注员工良好情操的培育，依靠好人品，生产好产品，确保每一件产品都是精品。

（陈景华）