

在新的历史起点上腾飞

——写在许昌烟草机械有限责任公司易地技改项目奠基之际

□ 周文昭 本报记者 邹元春

2011年11月23日,对许昌烟草机械有限责任公司(以下简称许昌烟机公司)的所有员工来说,都是一个值得永远铭记的日子。这天上午的9点28分,该公司易地技术改造项目在许昌新区隆重奠基。

国家烟草专卖局专卖司司长程佳华,科教司副司长王献生,中国烟草机械集团有限责任公司(以下简称中烟机械集团公司)党组书记、董事长、总经理王崇光,河南中烟工业公司总经理杨自业,许昌市委书记李亚,许昌市委常委、常务副市长杨献波等领导以及来自全国16家省中烟工业公司、上海烟草集团有限责任公司及下属卷烟厂、中国烟草实业发展中心、中国烟草总公司河南省公司、郑州烟草研究院、中国烟草总公司职工进修学院等单位的代表出席了奠基仪式,共同见证许昌烟机公司企业发展史上新的里程碑,共议打造一流的滤棒成型及辅联物流类设备制造基地的发展新方向。

背负厚望 勇挑重担

奠基仪式上,许昌烟机公司董事长张彦岭介绍了此次易地技术改造项目的总体情况。该项目位于许昌新区,一期总投资约5亿元,总建筑面积8万多平方米。项目建成后,总投资将达到10.53亿元。项目将围绕年产各类滤棒成型设备及辅联物流类设备207台(套)的生产纲领,主要实施厂房建设、关键工艺设备引进和信息升级改造等。项目的施工期计划为二年,目前已经完成设计方案的编制和审批。两年后,一座集科研、生产和现代化管理于一体的数字化烟机制造工厂将拔地而起,届时许昌烟机公司将实现生产工艺流程进一步优化,技术装备水平和信息化水平显著提高,成为能够代表中国烟草行业制造业最高水平的烟机制造基地。

张彦岭说,此次易地技术改造是许昌烟机公司50多年发展历程中投资规模最大、设计规格最高的一次技术改造。项目的隆重奠基,不仅是企业发展史上一个新的里程碑,更是企业继往开来、实现跨越发展的新起点。许昌烟机公司将紧紧抓住这一宝贵的重要发展机遇,认真贯彻落实国家烟草专卖局、中烟机械集团公司“十二五”总体战略和产品专业化分工战略部署,坚持高起点规划,高标准设计,高质量施工,真正把易地技术改造项目建成领导放心、员工满意、社会认可的阳光工程、精品工程。

杨自业代表河南中烟工业公司对许昌烟机公司易地技术改造项目隆重奠基表示了由衷的祝贺。他说,河南中烟工业公司作为许昌烟机公司的股东,双方同处中原大地,长期以来,一直保持着密切的合作与联系。在行业加快改革重组步伐的新形势、新任务下,许昌烟机公司作为规划中的行业装备制造基地之一,本着与卷烟工业共同的利益和共同的行业责任,积极顺应行业发展形势,找准发展定位,公司的技术创新、产品质量和服务水平显著提高,不仅为河南中烟提供了良好的收益回报,并且也为“十一五”时期河南中烟的新跨越、新崛起提供了重要的装备支撑和服务保障。

王崇光在奠基仪式上提到,2011年3月,国家局召开了促进国产烟机工业发展工作会议,进一步明确了国产烟机工业战略性、基础性的发展定位,并明确提出要加大投入,建立一批体现专业化分工、布局合理、具有核心制造能力的装备制造基地,全面提高烟机工业的技术研发和生产制造水平。他希望许昌烟机公司以易地技术改造项目为契机,在新的发展平台上加速起步和腾飞,以打造一流的滤棒成型及辅联物流类设备制造基地为己任,合理布局,精心施工,进一步提高信息化应用水平、优化生产组织模式,突出核心业务,全面提高核心制造能力,为行业发展提供强有力的技术装备支撑和保障,为“卷烟上水平”总体战略的实施、中原经济区建设和地方经济的发展做出新的贡献。

勇于转变 谋求突破

许昌烟机公司始建于1958年,1965年开始从事烟草机械设备的开发制造工作,是国内最早从事卷接类产品开发与制造的生产企业之一,2002年改制为有限责任公司,成为中烟机械集团公司的4家控股生产企业之一。

许昌烟机公司作为我国较早成立的烟



2011年11月23日第一期投资5亿元,中国烟草最大的烟机与物流辅联设备生产基地在许昌烟草机械有限责任公司奠基。



许昌烟机有限责任公司董事长张彦岭在企业成立50周年庆典仪式上讲话。



2008年4月2日,中烟机械集团公司董事长、总经理王崇光到许昌烟机公司调研。



机加生产现场



年轻科技人员在研究新型卷烟机图纸

草机械制造企业,50多年来,在烟草机械的研发、生产方面具备了丰厚的技术底蕴和积淀。近年来,面对行业发展的新形势、新任务、新要求,公司开始实施从以卷接类产品为主向以滤棒成型及辅联物流类产品为主的产品转型。

然而,转变的过程总是与困难相伴。“十五”之前,滤棒成型及辅联物流类设备在我国烟机工业的发展中,并没有形成系统化的发展规模,该类设备的发展相对薄弱。尤其是许昌烟机公司以往长期以卷接产品为主导,在滤棒成型及辅联物流类产品领域起步较晚,面临着一定的难度。

许昌烟机公司知难而进。经过反复研

讨,公司制定了中长期科技发展规划,明确了公司的产品方向,即:在滤棒成型、辅联物流、卷接等三个产品领域逐步形成完整的产品链,为卷烟企业提供整套的设备解决方案。重新整合和划分了技术管理机构 and 职能,形成以总师办为产品技术管理核心、研究所为新产品研发核心及纤维滤棒成型、复合滤棒成型等7个专业课题组为技术创新工作团队的技术创新体系。完善了技术创新激励机制,优化了产品技术管理流程,进一步提高了科研项目管理水平。

面对产品转型的压力,公司把新产品的宣传和新用户的开拓作为工作的重点,加强用户的走访力度,做到了用户全覆盖走访。为用户提供保姆式的售前及售后技术服务,通过用户恳谈会、新产品技术交流会、卷烟设备管理经验交流会、用户培训班及产品验收会等会议搭建平台,增进了与新老用户的沟通和交流,收到了良好的效果。同时,公司持续优化生产流程,大力推动精益生产上水平,积极实施对标管理、6S管理和全面预算管理,加快信息化建设步伐,利用信息化技术优化管理流程,提高企业管理水平。通过几年的稳扎稳打、“苦练内功”,企业的基础管理、技术创新、生产组织、产品质量、服务水平都得到了明显提升,取得了可喜的成绩:近年来,公司每年都有新产品通过验收和技术专利的申报,滤棒成型及辅联物流类产品种类日臻完善,已经在一些传统的生产厂家中脱颖而出,逐步开始在市场上占据主导地位。

对于许昌烟机公司来说,今后一方面将重点提升质量和服务,不断在现有滤棒成型及辅联物流类产品的质量、效能、低耗及智能化、数字化等方面提升水平,不断转变服务观念、创新服务手段、拓展服务范围、提升服务水平,凭借可靠的质量和优良的服务赢得市场,确保生产经营在产品转型期平稳过渡;另一方面,着力在超高速滤棒成型及辅联物流类产品领域有所作为,力争实现新的突破,为超高速卷接包设备的投产使用提供配套保障。

锐意革新 成果初现

在国家局和中烟机械集团公司的正确领导和大力支持下,许昌烟机公司虽然从原来擅长的卷接产品转向了滤棒成型及辅联物流类设备的生产制造,企业效益却并没有出现下滑。2008~2010三年来,许昌烟机公司已连续保持年销售收入6亿多元,利润1亿多元,实现了跨越式的增长。

公司紧紧围绕滤棒成型和辅联物流类设备两大领域开展技术创新和新产品研发,使得公司的产品系列更加丰富完善。自

2006年以来,先后有ZFI2A、YFI7、YFI72、YB63、ZF15、ZL26B、YB611、YL43、ZF25、FY114、YF71、ZJ114、ZJ19A、ZJ19B等十多种新产品通过国家局的鉴定和中烟机械集团公司的验收,ZL26B、ZJ19B升级改进工作取得重大突破,同时还有ZL41、FY36等5种新产品正在用户单位试运行。目前,公司已获得授权技术专利14项,企业的集成创新和自主创新能力明显增强。

现在,公司已形成丰富完善的滤棒成型、辅联物流类产品系列:滤棒类产品形成了400米、500米、600米滤棒成型机及200米、400米复合滤棒成型机的产品系列;辅联物流类产品形成了烟支储存输送以及滤棒存储固化、滤棒发射与接收、条盒储存输送、盒包存储输送以及型盘纸自动更换机、装封箱机、滤棒装盒机等完整的产品线。

公司虽然在滤棒成型、辅联物流设备领域起步较晚,但是具备着起点高的优势,产品集成了国际、国内同类型机的先进技术,推出的新产品在设计、性能方面与国内同类型机相比有明显领先的技术优势。凭借产品可靠的质量和先进的性能,许昌烟机公司的产品赢得了市场的肯定和广大用户的认可,对行业滤棒生产线及卷接包物流的技术支



年轻科技人员在许昌烟机产品ZL268机组上技术攻关。



员工装配YF17型卷烟储存输送装置



产品之一:YF17型卷烟储存输送装置

撑和服务保障能力明显提升。

认准目标 重点打造

按照《国家烟草专卖局关于促进国产烟机工业发展的指导意见》以及中烟机械集团公司产品分工部署,许昌烟机公司将致力于滤棒成型和辅联物流类设备制造基地建设,努力打造国内一流水平的烟机制造基地。但是,目前公司三个生产厂区分离且面积不大,物流不畅等现状制约着公司进一步的发展。

许昌烟机公司经过“十五”、“十一五”技术改造,进口了很多关键设备,生产规模逐步扩大,产品质量稳步提高,公司取得了持续健康发展。然而,在公司产品定位发生变化、产品品种成倍增加的情况下,生产设备的不适应已经显现。与国外先进的烟草机械制造企业相比,公司目前在关键工艺装备数控化率、精密零部件制造效率、零件质量保障等方面,还处在较低水平,在设备加工精度、设备功能结构、设备综合配置等方面,也还存在一定差距。

公司从2009年开始,以“建设国内一流的滤棒成型和辅联物流类设备制造基地”为定位,着手启动了易地技改项目的前期调研论证工作,2010年,公司项目方案呈报给集团公司和国家局,经过集团公司、国家局组织的专家论证,项目方案得到了进一步完善,2010年底获得中国烟草总公司的正式批复。

许昌烟机公司通过本次易地技改,首先解决关键工艺装备加工能力不足问题;其次要利用准时制的理念,优化生产模式和工艺流程,逐步完善仓储物流保障体系;第三要借助信息化手段,搭建一个高速、安全、完善的网络和信息平台,实现从订单、设计、加工、仓储、装配、服务等方面的集成,建造一座国内一流的网络化、智能化、信息化数字工厂,实现国家局领导提出的“关键工艺设备上水平、工艺流程优化高效、信息化水平显著提升”的易地技改目标。

许昌烟机公司本次易地技术改造项目实施后,现有的三个厂区分散生产将整合为一体,全面提升企业工艺装备水平和管理水平,改善生产环境,降低物流和管理成本,企业整体竞争实力将得到明显提高。

长风破浪会有时,勇立潮头唱大风。站在新的历史起点,许昌烟机公司将以此次易地技术改造奠基为契机,踏上新的征程,开启公司发展的全新的时代,实现新的跨越和腾飞。相信在国家局促进国产烟机工业发展的大好形势下,许昌烟机公司一定能够以更为雄厚的实力为卷烟上水平做出新的更大的贡献。