

战略转型 Zhanlue Zhuanxing

以案说法 Yianshuofa  
协办单位:成都市青羊区人民法院

# 富安娜

欧志葵

在近年来原材料等高成本压力下,部分家纺企业欲“跨界经营”另觅新增长点。日前国内家纺业龙头企业富安娜举办了一场“馨而乐 2012 春夏新品发布会”,有别于往年发布会家纺产品一统天下的局面,会上田园包系列产品成为焦点和亮点。有机构分析师指出,此举标志着高歌猛进的家纺业危机显现,有部分企业探路“跨界”,欲另造新利器来保持高速增长。

## 家纺业成本剧增

据了解,目前,国内家纺业 3000 多家大小企业混战,产品及经营模式日趋同质化,竞争优势不明显。与此同时,近两年里,家纺产品原材料、人工费用大幅上涨,成本压力增大,此外维护品牌、渠道的费用也在同步剧增,种种因素让家纺企业

## 家纺业成本压力剧增

# 抢先“跨界”寻新增长点



“日子不好过”。记者查阅罗莱家纺、梦洁家纺、富安娜 3 家家纺上市公司最近发布的三季报发现,尽管三季度行业仍稳步发展,营收和净利润仍保持高速增长,第三季三家的毛利率均保持高位,其中,富安娜毛利率为

46.3%,梦洁家纺毛利率为 41.8%,罗莱家纺毛利率为 37.6%。然而由于行业处于高速扩张期间,渠道建设及品牌宣传的大力投入,使得各公司营销费用持续提升,销售费用比率平均维持在 20%左右。

在竞争市场上,上述三家企业仍属于区域霸主,各占一方,如罗莱家纺强势区域集中在华东、东北、华北、北京、上海等,富安娜的强势区域主要集中在华南地区,而梦洁的强势区域则主要集中在华中地区。

为打破僵局、拉开距离,同时也为了迅速占领市场,部分龙头企业开始暗中打造新的竞争利器。家纺企业富安娜就率先从家纺业大步“跨界”到时尚配饰,在日前举办的发布会上,记者看到其推出的系列产品共计 72 款,包括零钱包、化妆包、首饰包、背包、挎包、旅行包等。富安娜对该跨界新品牌的发展也寄予很高的期望,希望其能迅速成长,成为另一个为公司增加利润点的劲旅。

据悉,此前家纺企业业务延伸大多是以家纺企业所擅长的织物设计与制造,如毛巾、窗帘、家居服饰、软体家具、墙纸等家居产品。而此次富安娜在行业中再次抢先一步。

## “跨界”非简单添加

“女性时尚配饰是一个千亿级的大蛋糕。”长期观察家纺业类股票的深圳知名私募投资顾问有限公司董事长廖炳光如是说。中国家纺行业协会专家也指出,家居行业经过近几年的高速发展,已经渐渐进入了大整合时代,“大家居”行业中一些相对成熟行业的品牌,往往借助自己的品牌和渠道优势进军其关联度较高的行业,扩展自己的利润链。

不过,市场上仍有质疑。中山大学营销专家林景新认为,一些试水跨界经营的企业,并没有沉下心来去做品牌与产品核心内涵的规划梳理,继而形成上升到精神层面的品牌表述及文化内涵,只是在做产品的简单添加。同时,跨界经营还必须有一个前提,即拥有自己强势品牌的承载,跨界经营只是属于“强者的游戏”。

## 中央水利项目投资已批 1775 亿元

记者 11 月 30 日从水利部获悉,今年以来,水利部和国家发改委已批复或核定中央立项项目 37 项,总投资规模约 1775 亿元。

据水利部规划计划司有关负责人介绍,2011 年中央一号文件明确了 10 年内要投入 4 万亿元用于水利建设,以从根本上扭转水利建设滞后的局面。前期工作作为确保工程建设顺利进行的前提条件,保证项目质量和投资效益的重要基础,保障工程安全和资金安全的关键环节,是加快水利基础设施建设的首要任务。为确保工程建设顺利进行,水利部、国家发展改革委等有关部门高度重视水利项目前期工作,加快项目审批进程。今年 4 月水利部建立了前期工作月报制度,有力地推动了各地各有关单位加快水利项目前期工作。

截至目前,2011 年水利部已审批和报送国家发展改革委中央立项项目 42 项(包括已批复或核定的 37 项),总投资规模约 2356 亿元,其中工程规划 3 项、项目建议书 7 项、可行性研究报告 21 项、初步设计报告 11 项。

据了解,水利部未来将推进水利行政审批体制改革。水利部已向国务院审改办提出了第六轮行政审批项目清理的初步意见。下一步,将按照合法、合理、效能、责任和监督的原则,继续推进行政审批项目集中清理工作。同时,还将严格设定水利行政审批项目。

## 五央企联手开发西非铁矿

中国铝业 11 月 28 日与宝钢、中铁建等 5 家央企成立了中方联合体,与力拓合作开发几内亚西芒杜铁矿项目。

几内亚西芒杜铁矿是一个世界级的铁矿项目,该铁矿已控制和推断储量为 24 亿吨,项目总投资量可能高达 50 亿吨,品位达 66%。去年 7 月,中铝与力拓签约成立合资公司开发西芒杜铁矿,中铝计划在 2-3 年内为此注入 135 亿美元,并获得合资公司 47%的股权。

中铝联合四央企成立的中方联合体中,中铁建中非建设有限公司背靠央企中铁建总公司,中国港湾工程有限公司背靠中交股份,宝钢资源隶属于龙头钢企宝钢,而中非发展基金则隶属国家开发银行。仍处于建设初期的西芒杜铁矿,基础设施建设尚需大量配套工作,上述央企的加入分别满足了项目铁路、港口等建设的需要。

## 造船基地现停工潮 长三角近半船厂停工

刘兴龙

11 月 29 日,借助中国航母平台再次出海的东风,A 股市场的船舶类股票集体飙升,中船股份更是跻身为数不多的涨停股行列。与股市的红火场面相比,目前船舶工业的处境却十分窘困,10 月全国新接订单量创下年内新低,部分地区大量造船厂处于停工状态。专家预计,由于存在滞后效应,目前新增订单大幅萎缩带来的影响将在未来三年内逐渐升级。

### 造船基地现停工潮

浙江省乐清市是长三角地区造船业比较发达的地区,船舶制造企业共有 24 家,从业人员近万人。2008 年金融危机爆发时,乐清造船业遭遇重挫,此后虽有所复苏,但与之前的黄金时期相比仍有较大差距。今年以来,又一股猛烈的寒流袭来,当地船舶工业行业协会负责人向中国证券报记者介绍,由于订单严重不足,当地已有一半的造船厂处于停工状态。

不止是乐清,订单不足已经成为全国船舶业的普遍现象。中国船舶工业行业协会 28 日发布的监测数据显示,今年 1-10 月份,全国承接新船订单量为 2975 万载重吨,同比下降



45.5%,其中,10 月份新接订单量仅 73 万载重吨,再创今年年内新低。而 2010 年全国承接新船订单量高达 7523 万载重吨,平均每月为 62692 万载重吨。

监测数据显示,截至今年 10 月份,新接订单量已经连续 10 个月低于造船完工量,这使得船舶企业手持订单量加速下降。10 月底,全国手持船舶订单量为 16539 亿载重吨,比上年同期下降 15.9%,比去年底下降 15.6%。

国际贸易不振是造成新接订单大幅下降的深层次原因。国际金融危机爆发已经历时三年,但深层次影响仍然不断暴露,市场对“二次探底”的忧虑加大。主权债务危机持续发酵,使得世界经济复苏动力明显减弱。此前,国际货币基金组织已将今明两年全球经济增长预期都调降至 4%。

实际上,船舶业景气度下滑已经成为全球性的普遍现象。中国、韩国和日本是世界主要的三个造船工业国家,根据英国克拉克松研究公司的数据,1-9 月份,中国和韩国新接订单量分别为 2389 万载重吨、2418 万载重吨,基本上处于均衡态势;而 10 月份,在中国订单量急速减少的同时,韩国新接订单量仅为 29 万载重吨,尚不足中国的四成,日本新接订单量更仅有 18 万载重吨。

随着订单压力的不断加大,船舶制造业的困难越发突出。工信部运行监测协调局副局长黄利斌在介绍 1-10 月国内工业经济运行情况时着重指出,目前国内船舶行业面临生存难题,市场竞争更加激烈,企业亏损额加大,部分企业明年上半年可能陷入开工任务不足的困境。部分中小船厂已出现停产、转产现象。

中国船舶工业行业协会秘书长邓璇玲介绍说:“最近几年是船舶工业发展的高峰,随着产能的不断扩大,过剩的问题已经日渐突出,加之今年航运市场不景气,加快了船舶制造领域回调的速度。”象征国际干货运价格水平的 BDI 指数 11 月 28 日收盘点位为 1809.00 点,与 10 月中旬相比下滑了 16.25%。值得注意的是,2008 年金融危机之前,BDI 指数一度曾达到 11793.00 点的高位。

### 欲推并购转型艰难突围

业内人士指出,国内船舶制造业正面临巨大挑战,主要包括:供求矛盾突出、新增订单减少、新船价格持续下滑和造船成本上升。从上市公司来看,业绩下滑的趋势十分明显。中

国船舶、中船股份和广船国际今年第三季度营业收入环比均出现下降,其中,中船股份降幅达 38.30%。在净利润方面,广船国际、中国船舶同比降幅分别为 44.73%和 28.14%。亚星锚链是世界上最大的锚链和系泊链供应商,今年第三季度净利润同比和环比降幅分别为 44.82%、26.71%。

由于生产周期较长,船舶制造行业的运行具有滞后性,许多船厂仍在消化此前的订单,新增订单大幅萎缩带来的影响预计将在未来三年内逐渐升级。业内人士指出,缺乏订单意味着船厂无法得到以前用来消除现金流波动的新订单预付款,一旦现有订单耗尽,新船需求又不足以支撑产能的话,产能过剩导致的开工率不足将加速行业的整合。

邓璇玲明确表示,未来船舶工业内的重组兼并将成为趋势,国有骨干企业有资金优势和政策支持,将成为未来并购的主体,而民营中小型船厂则会在消化过剩产能的过程中被逐渐整合和兼并。

除了通过并购提高生产效率之外,船舶工业的转型也势在必行。专家认为,在全球经济发展减缓的情况下,预计集装箱船市场需求将逐渐下降,新船价格也将面临压力;散货船市场面临着较为严重的供求失衡压力,不排除供求矛盾进一步恶化的可能性;油船市场也不容乐观,目前大量新船在建,未来几年订单成交量将处于较低水平。

在激烈的市场竞争中,液化天然气船和大型海洋工程装备市场成为被普遍看好的领域。业内专家介绍,目前全球能源需求维持上升趋势,在核能安全遭受质疑的情况下,新型能源的需求量增加明显。液化天然气的发展在金融危机爆发时曾一度停滞,如今复苏速度较快,运输市场容量较大,其中海运在远程运输方面具有明显优势。此外,近几年海洋资源开发的速度不断加快,海洋平台的产品需求上升,无疑将带动未来大型海洋工程装备市场的发展。

## 明知分包不否认 公司应为发包人

项目经理分包工程,公司明知而不作否认表示,会产生什么法律后果?四川省成都市中级人民法院审结一起建设工程分包合同纠纷案,判决公司作为发包人承担责任。

**案例:**  
2005 年 7 月,某冶金公司成立工程项目经理部。2006 年 7 月 2 日,项目经理部作为甲方,某建筑公司作为乙方,签订研发基地工程施工协议书,约定项目经理部将研发基地工程 5 栋楼的“建安工程”发包给建筑公司。

2006 年 7 月 13 日,甲方陈某与乙方杨某签订项目承包合同,约定甲方将承揽的研发基地工程 2 栋楼“建安工程”分包给乙方施工。该合同由陈某、杨某签字,并加盖了建筑公司研发基地工程项目部印章。

此后,杨某组织人员、材料进场施工,2007 年 10 月 30 日通过竣工验收。为讨要工程欠款,杨某将建筑公司诉至法院。

**法律解释:**  
法院认为,我国民法通则第六十六条规定,“没有代理权、超越代理权或者代理权终止后的行为,只有经过被代理人追认,被代理人承担民事责任。未经追认的行为,由行为人承担民事责任。本人知道他人以本人名义实施民事行为而不作否认表示的,视为同意。”

建筑公司的项目经理陈某与杨某签订项目承包合同,将建筑公司从冶金公司承包的研发基地工程 2 栋楼的建筑安装工程分包给杨某时,虽无建筑公司明确授权,但陈某在项目承包合同上加盖了建筑公司研发基地工程项目部印章;且杨某在合同签订后实际组织人员、材料进场施工并完成了工程,建筑公司应当知道陈某的分包行为而不作否认表示,应作为发包人,就项目承包合同对承包人杨某承担责任。

《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释》第一条第(一)项规定,承包人未取得建筑施工企业资质或者超越资质等级的,建设工程施工合同无效。杨某无建筑施工企业资质,其与建筑公司之间的项目承包合同无效。

上述司法解释第二条规定,建设工程施工合同无效,但建设工程竣工验收合格,承包人请求参照合同约定支付工程价款的,应予以支持。据此,判决建筑公司向杨某支付工程款。

**点评:**  
建设工程,百年大计。企业分包、转包工程,应当依据法律和政策进行。如果经办人未经允许擅自分包、转包工程,应当及时予以纠正,并明确告知对方当事人。否则,将作为发包人承担相应责任。

(成青法 张俊 朱新朝)

国药准字H46020636

快克

复方氨酚烷胺胶囊

适用于缓解普通感冒或流行感冒引起的发热、头痛、四肢酸痛、打喷嚏、流鼻涕、鼻塞、咽痛等症状,也可用于流行感冒的预防和治疗。

请在医生的指导下购买和使用

海南亚洲制药生产

海南快克药业总经销