

向中国经济脊梁“全国百名卓越企业家”常熟市龙腾特种钢有限公司董事长季丙元和全体龙腾人致敬！

季丙元“龙腾虎跃”铸辉煌

——来自常熟市龙腾特种钢有限公司的报道

□ 本报特派记者、长三角首席记者 张力农



【引言】

超越与卓杰同飞

飞鸽传喜讯。今年8月26日全国工商联在北京发布的2011中国民营企业500强榜单,常熟市龙腾特种钢有限公司(以下简称龙腾特钢)以61.9亿元列入其中并位居常熟入围的4家民营企业的前三甲,这是常熟冶金系统制造业民企中唯一获此殊荣的企业;今年3月龙腾特钢提高性技改项目一期正式达产,可实现产量120万吨,为今年100亿元销售总额的目标夯实基础。两大喜报的传来,全厂干部职工兔趋雀跃!

“五十”知天命! 1962年出生的常熟市龙腾特钢董事长季丙元今年正值50大寿,这是他收到的最厚重的“礼物”,心情万分激动!

获得“江苏省百强民营企业”、“江苏省高新技术企业”及“中国民营企业500强”等殊荣的常熟市龙腾特种钢有限公司董事长季丙元是一位常熟市劳动模范、常熟市优秀共产党员、全国百名卓越企业家,并当选为常熟市人大常委会委员、苏州市人大代表、中共常熟第十二次党员代表大会代表。

属虎的季丙元,老虎胆、英雄志,敢于领先、争创一流。这位位于1994年走马上任于常熟龙腾特钢厂(现常熟市龙腾特种钢有限公司的前身)厂长以来,虽历经风雨坎坷,但始终保持拼搏向上、锐意进取的豪迈气概。在企业困境时,季丙元提出“在夹缝中求生存”寻找商机的方针,于1994年以“大厂不愿生产的小厂又无力生产”的汽车弹簧扁钢”产品以及1996年作为国家“九五”技术攻关项目的热轧轴承用、矿山用钢材又及上马并一炮打响。从此,困境中的龙腾钢厂绝处逢生,久违的笑容终于绽放在龙腾人的脸上。然而,此时的季丙元并未停止脚步,又迅速决策在全厂掀起一个“挖掘潜力在市场、发展特色产品、走差异化自主品牌路”的创业高潮……

如果从14岁当徒工算起,36年来季丙元将自己的青春和热血奉献给他钟爱的特钢事业而无怨无悔:18岁年轻的季丙元担任车间主任,7年历练无论是管理水平和生产技术都冶炼得炉火纯青,受到工人和厂领导赞许;26岁当副厂长,6年时间才华毕露;而立之年32岁时,季丙元临危受命于另一家濒临倒闭的工厂任厂长之职,8年时间力挽狂澜使工厂起死回生而转危为安;40岁不惑之年,雄才大略的季丙元于2000年将企业改制为股份制性质,担任董事长和总经理职位;于2001年将企业开始改制为民营性质……从此季丙元放开脚步、不畏风险遨游在市场经济大潮中,勇驾“龙腾钢船”实施创新战略、推动科技创新工程,从而不断提升产能、实现创新创业竞相迸发“超越自我”、成就多项国内第一“单打”冠军,锻造出一个共产党员民族傲骨的“龙腾精神”以及腾升在中国特钢战线上屡创奇迹的神话经典,彰显出以科技创新“特专强优”产品优势和以结构调整引擎“四次飞跃”不断提升企业核心竞争力而领跑业界的范本,必将彪炳千秋载入史册!

超越与卓杰同飞。季丙元以“龙腾特钢”为支点,撬动他“实业报国,干一番大事业”的地球之门而造福于社会,终于成为一位“龙腾虎跃铸辉煌”的划时代英雄!

锐意进取争创一流 虎啸雄风谱写新华章

虎将出山,深耕龙腾,战略制胜理念先行。

自1993年创建企业开始,至2000年改制为股份制公司,到2001年第一次转制为民营企业,于2008年列常熟工业百强企业前十位、并搬迁梅李工业园区;2011年晋升列常熟工业百强企业前八位;2011年又获得中国民营企业500强常熟前三甲的殊荣。与时俱进的龙腾特钢经济效能得以长足发展,这是由于董事长季丙元带领全体干部职工“立足国内、放眼世界”争一流的精神驱动而努力奋飞!不断调整和完善产品结构,在型钢、角钢、PC钢棒、钢锭、钢球等方面都已形成比较完整的产业链,以产品“特、专、强、优”四大优势奠定企业腾飞的基石;进入21世纪以来,季丙元董事长又着力于加大环保生态的投入,以低能耗、降本增效、技术创新和可持续发展为目标,从燃料由煤逐渐改为用煤气加天然气着手,为建设一个节能减排、生态环保的清洁型工厂而不懈努力!

无论是管桩用高强度PC钢棒在国内最大生产基地的打造或是季丙元董事长精心构建最为得意的“船用型钢”国内大型超市重拳出击等大手笔,都倾注了龙腾特钢掌门人季丙元超前的智慧和谋略。

全国卓越企业家季丙元战略驱动龙腾特钢成长为一个健康持续稳定发展的强势企业、各项经济指标都走在行业前列、效能不断腾升。2008年实现销售总收入41亿元;2009年虽然受全球金融危机影响,龙腾的产量和销售尽管得到较大增幅,但所有的经济指标都有所下降,销售总收入33亿元;但是“十一五”末年的2010年,龙腾特钢却迎来了一个丰收年:全年销售总收入飙升达61.9亿元、成为中国民营企业500强佼佼者,如今龙腾特钢不仅是国内最大的船用各类型钢、高强度PC钢棒和热轧钢球三大系列产品生产基地;并且已实现了季丙元董事长“要将龙腾特钢建成国内船厂船用型钢(球扁钢)仓库”的伟大抱负而不同凡响。

2011年是“十二五”开局之年,龙腾特钢董事长季丙元更加雄心勃勃,力争今年实现销售总额100亿元、年产各类产品200万吨;更信心百倍展望龙腾特钢20周年的2013年时,其年产各类产品250万吨,实现销售总收入150亿元的辉煌业绩已指日可待。

高起点极目瞭望,龙腾特钢前程无限美好。中国冶金战线上一位骄子季丙元董事长“锐意进取争创一流、虎啸雄风谱写新华章”!

科技创新自我突破 结构调整实现四次飞跃

从一个负债经营的小钢厂起步,季丙元一步一个脚印带领全体龙腾人抢抓发展机遇,在政府政策支持下,坚持科技创新“自我突破”,努力开发新品以应对市场挑战,近10年来成效更为显著:从2001年开始,技术创新战略统领龙腾的经营理念并逐渐上升为企业发展的基点而加大



科技投入,以技术创新开启龙腾经营模式转变;2006年起为增强技术进步科技创新的实力,季丙元董事长开始以每年不少于销售收入3%以上的资金投放高新产品的开发和新产品生产工序的储备以及以巨资金投入对原有生产设备进行改造;2009年与大专院校建立产学研一体化联合体,为企业技术腾升赢得更大空间;在公司内部建立一系列的技术创新体系:“以董事长季丙元为核心、直接领导由32人组成的‘企业技术中心’”以及检测中心、安全生产监督办、人力资源部和企业管办共同负责龙腾新品开发和技术研制,并以技术中心为龙头,架设在钢棒、钢球、炼钢、轧钢四大公司中的“生产技术部”和“质量部”层层把关,不断提升总公司的技术创新实力;而且还孕育出许多革新尖子、技术能手,有力地推动了龙腾特钢在行业中的领先地位——固定资产达40亿元的龙腾特钢公司主要产品“船用型钢”的技术和质量均领跑国内同行。在华东地区的市场占有率占75%以上,在国内市场的占有率占42%左右;热轧热锻耐磨球是国内最大的出口生产基地,占全国出口总量的55%以上;高性能的热轧热锻轴承钢球毛坯的市场占有率达75%以上;由于龙腾特钢有一流的PC钢棒生产技术与质量保证,目前在华东地区占有率达45%左右,在国内市场的占有率达22%左右……

2010年龙腾特钢与全球最大的矿业耐磨材料公司强强联合,开发新一代高性能研磨机用球磨钢球,大大地提升了公司耐磨球产业的竞争力,现已申报工艺技术的发明专利;同时在科技人才的培育方面龙腾特钢与江苏科技大学共同成立了“苏州市龙腾特钢金属材料工程技术研究中心”依托各自优势开展新品开发与工艺优化,进一步增强企业软实力;龙腾特钢又成立了“江苏省企业研究工作站”为大学研究生在龙腾进行科学研究搭建平台……

善抓机遇求突破、结构调整引擎龙腾产业升级,季丙元以“四次飞跃”使龙腾特钢经济增长极快速跃升:第一次飞跃是从1994年开始,以生产建筑用螺纹钢调整为汽车弹簧钢;第

二次飞跃是以十年时间用开发新产品开好局,从1996年热轧钢球到2000年PC钢棒到2005年船用型钢的不断升级对产品结构进行调整,使龙腾特钢产业链逐渐向特专强优方向发展;第三次飞跃是逐渐确立定位于三大系列产品占领国内市场制高点并向国际市场挺进、用“两个市场都要抓、两个市场都要硬”的战略方针指引企业发展方向;第四次飞跃是将产品定位转型“为大船厂的型钢配送中心”、争当国内最大船用型钢超市(球扁钢)的方略坚定不移,其船舶产品已超国内市场50%以上。目前龙腾特钢热轧船用球扁钢系列、热轧钢球系列、高强度PC钢棒系列三大产品均已形成国内最大的生产基地。

科技创新四两拨千斤!是第一生产力。以技术进步打造龙腾特钢核心竞争力的四大主导系列产品:一、造船工业用热轧船用型钢、工程机械用热轧履带型钢、工业用槽钢、电力用角钢以及特殊型钢系列;二、轴承工业和金属选矿用热轧热锻钢球系列;三、建筑工业用高强度预应力混凝土用钢棒(PC钢棒)系列;四、锻造用模铸钢锭系列。以上四个系列产品均成为国内最大的生产基地,而其中工程机械用热轧履带型钢将成为国际一流的生产基地,产品远销五大洲。

伴随着中国改革开放的不断深入,在特钢战线上奋战不息的季丙元,锐意进取攀高新的步子越走越宽广。他精心锻造的各类型钢已远销海外26个国际市场,树立起行业领跑者的光辉形象而声誉鹊起。

目前,热轧高强度大型船用球扁钢获得“国家火炬计划项目证书”,高强度PC钢棒属“江苏省高新技术产品”、2008年被评为“江苏名牌产品”。成为国内最大的高强度预应力混凝土钢棒(PC钢棒)生产基地已拥有32条自动化钢棒生产线,产能实力雄厚,其年产能达50多万吨,国内市场占有率达60%,产品远销东南亚、韩国等国家和地区。

“抢先一步,一着不让”。龙腾产品在国内同行中优势凸显,实现了季丙元从“占机”到“商机”和“快速攀登”的嬗变!打造出龙腾特钢以超强品质实现“四次飞跃”的自我突破和

华丽转身,在行业中具有风向标的“样本意义”!

揭示三大系列产品 腾升行业“单打”冠军

自1996年上马热轧轴承钢球,季丙元打造以科技创新开发特色产品、以差异化创自主品牌发展“特专强优”的产业战略而崭露头角,从而为龙腾特钢成为强势企业铺路。

科技先导是龙腾三大系列产品腾升的奥秘。在2001年成功改制为民营企业后的10年,季丙元确立以科技创新为第一生产力的方略而增快了企业发展的活力;2008年龙腾特钢跃入常熟市工业百强企业前十位;之后经过三年的发力龙腾科技创新的力度更加强劲,三大系列产品跃入行业单打冠军方阵;之后龙腾经济效能不断攀高而晋升为常熟工业百强前八位,成为常熟冶金产业的一张响亮名片而鹤立鸡群!

透视“三大系列产品”腾升为行业“单打”冠军——

船用型钢系列:不仅能够全系列生产各类产品,而且还构建起能全部配套的生产线。这是针对世界造船工业的快速发展,对船用球扁钢等需求的急增,而由于其工艺复杂、品种繁多、生产企业较少,季丙元抓住这一商机于2004年底,投资8000万元进行技改,上马“580”轧钢及配套码头项目,专业生产船用球扁钢、船用扁钢、船用L型钢等船用结构型钢,投放市场后很快得到客户的认可还相继获得CCS、ABS、GL、LR、DNV等九个国家级社的认证,取得了进军国际市场的“绿色通行证”。2007年季丙元又投入8亿元上“850”连轧生产线项目,产业升级专业生产大型船用结构型钢,改变原先只能生产中小型规格船用型钢的状态,2008年10月这一项目正式投产,船用结构型钢的生产能力迅速跃上120万吨的规模,成为目前国内船用型钢品种和规格之最佳的“大型超市”;季丙元抓住商机出击,加大科技投入的决策大大地提升了船用型钢的工艺水准,以一流的先进设备加快产业更上一个台阶,以第一家达到国际造船的新标准和新规格“产品的表面PSPC要求”抗衡竞争对手,并遥遥领先于同行在市场上的占有率,还获得国际上最大造船企业韩国的大宇船厂源源不断的订单而享誉海内外,其热轧船用球扁钢系列成为行业单打冠军。

PC钢棒系列:定位较早。这是季丙元通过市场调研分析后为企业寻找的发展新商机。2002年季丙元超前决策,投入8000多万元生产管桩用高强度PC钢棒,之后又不断追加投入,从当时的4条生产线发展到现在的34条,月产量也超过5万吨,产品在行业中的占有率已超过65%,成为国内最大的管桩用产品生产地和行业单打冠军。

热轧钢球系列:这是龙腾特钢一大拳头产品系列。技术创新成就该系列从弱到强不断壮大——从原来出口退货到今天成为国内最大热轧(锻)钢球出口企业的巨变,是季丙元狠抓技术进步的经典!1996年热轧轴承用钢球、矿山用耐磨钢球项目作为国家“九五”科技重点攻关课题,季丙元亲自领导和参与攻关实践,顺利通过专家的验收,使热轧球工艺在全国

行业得到全面推广应用。这一成功不仅印证了季丙元“在夹缝中求生存”理念的科学正确,使龙腾稳住了脚跟;同时开辟了一条“钢球毛坯”生产新路,并填补了国内空白!由于热轧球钢系列工艺技术与设备堪称国内一流,成为世界上重量级耐磨材料ME集团(南美著名克罗拉财团旗下的跨国集团公司)最大的合作伙伴。以一流工艺技术、高产能、高成材率和占据行业75%的市场份额,成为国内销售单打冠军。未来三年内龙腾特钢公司热轧钢球系列必将成为全球第二大耐磨球钢生产厂商、用5年时间争夺世界第一的宏愿也将水到渠成!

……

科技创新,企业登台“唱主角”——核心技术是制胜市场的唯一法宝。龙腾特钢强化面向现代化高端环节升级和打造优势产业的高端技术突破,构建以高新技术产业为主导、先进制造业为支撑的现代产业体系,从“中国制造”到“中国创造”转身;“产学研”成果卓著、走出国门放光彩、人才精英“创新种子”生根开花,彰显出龙腾特钢创新创业“做特、做专、做强、做优”四大优势的活力不断攀高。

“做特”,做的是特别产品:以“大厂不愿做而小厂做不来”但有客户需求和市场份额的“特”产品和特种钢品种;

“做专”,专业生产,不搞多元化、不与其他产业发展。专注生产、专业经营,本色不变;

“做强”,三大系列产品为行业单打冠军,市场占有率令人瞩目:船用型钢国内市场遥遥领先于竞争对手,已取得向国际进军的“绿卡”、已成为国内船用型钢“大型超市”;PC钢棒占江浙沪地区70%以上市场份额,占全国市场65%以上份额;钢球系列产品不仅为国内最大的出口企业,而且5年后将成世界第一;

“做优”,质量优,获苏州市质量奖殊荣的优质产品,让客户买的放心、用的称心。

商海俊杰季丙元以“求索、创新、特色、奉献”的精神,擎起“做大、做强、做专、做细”大旗,坚持从四个方面捕捉新的商机,参与市场竞争:一是从重视消费需求变化中发现商机;二是从结构调整中创造商机;三是从科技创新中孕育商机;四是从政策改变中窥视商机。总之“为顾客创造特定价值的最大化”、并以“诚信树商德”、“诚信创商机”的战略思维抓住时机做强企业,超越自我经营未来,季丙元“敢争天下第一”弹奏时代最强音,于风起处扛大旗而“巨龙腾飞过大江”!

余音萦绕

“中原逐鹿”更待何时?“趁势而上”驰骋疆场!季丙元超越自我谱写龙腾特钢新华章。

宛如一艘巨舰,“龙腾特钢”季丙元董事长掌舵全体龙腾人乘风破浪,誓将实现向大洋彼岸的成功逾越!

行远自迩而先发制人!“全国百名卓越企业家”季丙元峥嵘岁月卓尔不凡。他以过人的才智经天纬地跨世纪、龙腾虎跃铸辉煌!

胸怀大志,腹有良机“俱怀逸兴壮思飞,欲上青天揽明月”,季丙元是一位叱咤风云的英雄人物!