

## 对话创业者

# 金立手机董事长刘立荣： 没有对手 只有榜样

## “现在做智能手机时机合适”

**记者：**金立手机去年卖了1000万台，明年4500万台的跨越有压力吗？

**刘：**是正常的目标。今年大约在

2500万台，所以从2500万台到4500

万台也算是正常的。手机行业变化非  
常快，不能以传统眼光来看。三年前  
不知道HTC，现在它一个季度就做  
1500万台；四年前不知道苹果，现在

苹果是世界上最赚钱的公司。

**记者：**今年智能手机市场特别活  
跃，但是金立动作并不大，为什么到现  
在才全面切入？

**刘：**现在时机比较合适。消费电

子产品有一个“拐点说”，就是当保有

量达到10%时，会有一个爆炸式的增

长。我预测智能手机未来两三年会是  
5亿的概念。有人说是全民智能时代，  
这一点我不大同意，我认为是二元时  
代，所以金立对于功能机还是很重  
视。2012年我们智能手机市场的目标  
是1500万台。

## “我们的学习榜样是三星”

**记者：**有数据说，在一些市场指  
标上，金立已经做到国产手机品牌  
第一？

**刘立荣：**有两个第一。赛诺数据  
显示，今年6、7、8、9月在国内开放市  
场金立是绝对的国产第一，仅次于诺  
基亚和三星；同时在海外ODM市  
场，我们也是第一。

**记者：**这几年国产手机起起落落，  
记者：

长。我预测智能手机未来两三年会是  
5亿的概念。有人说是全民智能时代，  
这一点我不大同意，我认为是二元时  
代，所以金立对于功能机还是很重  
视。2012年我们智能手机市场的目标  
是1500万台。



**刘：**山寨是一种精神，是一种创  
新跟模仿的精神。除此以外别的都不  
可取。

**记者：**据说山寨正在逃离手机产  
业？

**刘：**洗牌比较厉害，市场的集中度会提高，很多山寨手机厂商将会退出。如果说原来有1000家，现在应该只有不到200家，再过一两年至少再去个零。做手机最重要的有三点，品  
牌、研发实力、销售推广，他们都没有。现在2G手机已到千元以内了，他们的价格优势也不复存在。

(摘自《北京晨报》文/焦立坤)

## 国美前董事长陈晓 与合伙人开二手车卖场



如果第一家门店运营顺利，明年  
就可开始连锁拓展，预计上海将  
开设2-3家门店，之后将向长  
三角、珠三角等地区扩展。

## “二手车交易税负太高”

陈晓告诉早报记者，他之所  
以有兴趣投资二手车超市，是看  
到随着国内汽车保有量的增加，  
二手车市场空间庞大，但目前整  
个行业却处于初级发展阶段，黄  
牛垄断了大多数市场，缺乏诚信  
有序的营业环境，缺乏有规模的  
大型企业进行规范整合。这一市  
场状况与当年陈晓进军家电连  
锁的情况非常相似，因此是正  
规资本进入的较好时机。

据李海超分析，上海目前乘  
用车的保有量为200万辆，按照  
每5年换一次车的频率计算，每  
年应有40万辆汽车进入二手车  
交易市场，而上海现在较大规模  
的二手车经营公司的年交易量  
也仅在500辆左右。

“二手车交易环节的税负太  
高，是阻碍正规资金进入这一行  
业的原因之一。”陈晓分析，二  
手车经营公司目前需缴纳营业税  
而非增值税，以一辆售价为10  
万元的二手车为例，二手车经营  
公司自身的毛利率大约也就是  
车价的5%，如果再缴纳同样为  
车价2%的营业税，正规企业难

以有利润可言。也正因此，大量黄  
牛充斥在这一领域，令二手车交  
易市场存在不少灰色地带。

陈晓说，上海的增值税改革  
试点带来难得机遇，车王控股将  
与其他二手车经营公司一起，争  
取让二手车交易行业加入增值税  
试点行列。

“我们的定价策略是比公  
司收购价高约5%。”李海超说，  
与黄牛拼命向卖家压价、向买家  
抬价的方式不同，二手车超市只  
希望赚取合理的利润，通过规模  
销售获得更高盈利。据李海超介  
绍，当超市的二手车月交易量为

400辆时就可达到盈亏平衡点，  
记者：

“赚取5%的价差”

车王二手车超市位于上海  
江桥金园一路上，超市大楼高6  
层，据介绍，这个二手车超市经  
营面积达2万平方米，可同时停  
放约1000辆轿车。“和一般的二  
手车交易市场仅提供场地的经  
营模式不同，车王控股采取二  
手车的买断式经营，并提供代办保  
险、按揭、牌照过户、装潢等一站  
式服务。”

如何在一个缺乏诚信经营的  
行业环境中赢得二手车买家信  
任，是车王控股必须要解决的  
难题。李海超介绍，除超市外，公  
司独立拥有6000多平方米的整  
备检测车间，对所有采购来的二  
手车进行245项检测，保证无事  
故车、进水车、抵押车等问题车  
辆，并推出一口价销售、7天无  
理由退货以及免费3个月质量  
保障等特色服务，希望能够打消  
国内顾客对购买二手车的诸多  
疑虑。

据介绍，车王控股只收购出  
厂时间不超过5年，行驶里程在  
10万公里以内的二手车。在车王控  
股的整备车间，早报记者注意  
到一辆蓝色标致307二手车，该车  
2008年10月出厂，行驶里程3万多  
公里，已完成清洗等整备过程。从发  
动机、座椅到后备厢，这辆二手车从表  
面上看与新车没有明显差别，销售价  
格为7.4万元，大约是新车含购置  
税价格的6折左右。

“我们的定价策略是比公  
司收购价高约5%。”李海超说，  
与黄牛拼命向卖家压价、向买家  
抬价的方式不同，二手车超市只  
希望赚取合理的利润，通过规模  
销售获得更高盈利。据李海超介  
绍，当超市的二手车月交易量为

400辆时就可达到盈亏平衡点，  
记者：

“赚取5%的价差”

车王二手车超市位于上海  
江桥金园一路上，超市大楼高6  
层，据介绍，这个二手车超市经  
营面积达2万平方米，可同时停  
放约1000辆轿车。“和一般的二  
手车交易市场仅提供场地的经  
营模式不同，车王控股采取二  
手车的买断式经营，并提供代办保  
险、按揭、牌照过户、装潢等一站  
式服务。”

如何在一个缺乏诚信经营的  
行业环境中赢得二手车买家信  
任，是车王控股必须要解决的  
难题。李海超介绍，除超市外，公  
司独立拥有6000多平方米的整  
备检测车间，对所有采购来的二  
手车进行245项检测，保证无事  
故车、进水车、抵押车等问题车  
辆，并推出一口价销售、7天无  
理由退货以及免费3个月质量  
保障等特色服务，希望能够打消  
国内顾客对购买二手车的诸多  
疑虑。

据介绍，车王控股只收购出  
厂时间不超过5年，行驶里程在  
10万公里以内的二手车。在车王控  
股的整备车间，早报记者注意  
到一辆蓝色标致307二手车，该车  
2008年10月出厂，行驶里程3万多  
公里，已完成清洗等整备过程。从发  
动机、座椅到后备厢，这辆二手车从表  
面上看与新车没有明显差别，销售价  
格为7.4万元，大约是新车含购置  
税价格的6折左右。

“我们的定价策略是比公  
司收购价高约5%。”李海超说，  
与黄牛拼命向卖家压价、向买家  
抬价的方式不同，二手车超市只  
希望赚取合理的利润，通过规模  
销售获得更高盈利。据李海超介  
绍，当超市的二手车月交易量为

400辆时就可达到盈亏平衡点，  
记者：

“赚取5%的价差”

车王二手车超市位于上海  
江桥金园一路上，超市大楼高6  
层，据介绍，这个二手车超市经  
营面积达2万平方米，可同时停  
放约1000辆轿车。“和一般的二  
手车交易市场仅提供场地的经  
营模式不同，车王控股采取二  
手车的买断式经营，并提供代办保  
险、按揭、牌照过户、装潢等一站  
式服务。”

如何在一个缺乏诚信经营的  
行业环境中赢得二手车买家信  
任，是车王控股必须要解决的  
难题。李海超介绍，除超市外，公  
司独立拥有6000多平方米的整  
备检测车间，对所有采购来的二  
手车进行245项检测，保证无事  
故车、进水车、抵押车等问题车  
辆，并推出一口价销售、7天无  
理由退货以及免费3个月质量  
保障等特色服务，希望能够打消  
国内顾客对购买二手车的诸多  
疑虑。

据介绍，车王控股只收购出  
厂时间不超过5年，行驶里程在  
10万公里以内的二手车。在车王控  
股的整备车间，早报记者注意  
到一辆蓝色标致307二手车，该车  
2008年10月出厂，行驶里程3万多  
公里，已完成清洗等整备过程。从发  
动机、座椅到后备厢，这辆二手车从表  
面上看与新车没有明显差别，销售价  
格为7.4万元，大约是新车含购置  
税价格的6折左右。

“我们的定价策略是比公  
司收购价高约5%。”李海超说，  
与黄牛拼命向卖家压价、向买家  
抬价的方式不同，二手车超市只  
希望赚取合理的利润，通过规模  
销售获得更高盈利。据李海超介  
绍，当超市的二手车月交易量为

400辆时就可达到盈亏平衡点，  
记者：

“赚取5%的价差”

车王二手车超市位于上海  
江桥金园一路上，超市大楼高6  
层，据介绍，这个二手车超市经  
营面积达2万平方米，可同时停  
放约1000辆轿车。“和一般的二  
手车交易市场仅提供场地的经  
营模式不同，车王控股采取二  
手车的买断式经营，并提供代办保  
险、按揭、牌照过户、装潢等一站  
式服务。”

如何在一个缺乏诚信经营的  
行业环境中赢得二手车买家信  
任，是车王控股必须要解决的  
难题。李海超介绍，除超市外，公  
司独立拥有6000多平方米的整  
备检测车间，对所有采购来的二  
手车进行245项检测，保证无事  
故车、进水车、抵押车等问题车  
辆，并推出一口价销售、7天无  
理由退货以及免费3个月质量  
保障等特色服务，希望能够打消  
国内顾客对购买二手车的诸多  
疑虑。

据介绍，车王控股只收购出  
厂时间不超过5年，行驶里程在  
10万公里以内的二手车。在车王控  
股的整备车间，早报记者注意  
到一辆蓝色标致307二手车，该车  
2008年10月出厂，行驶里程3万多  
公里，已完成清洗等整备过程。从发  
动机、座椅到后备厢，这辆二手车从表  
面上看与新车没有明显差别，销售价  
格为7.4万元，大约是新车含购置  
税价格的6折左右。

“我们的定价策略是比公  
司收购价高约5%。”李海超说，  
与黄牛拼命向卖家压价、向买家  
抬价的方式不同，二手车超市只  
希望赚取合理的利润，通过规模  
销售获得更高盈利。据李海超介  
绍，当超市的二手车月交易量为

400辆时就可达到盈亏平衡点，  
记者：

“赚取5%的价差”

车王二手车超市位于上海  
江桥金园一路上，超市大楼高6  
层，据介绍，这个二手车超市经  
营面积达2万平方米，可同时停  
放约1000辆轿车。“和一般的二  
手车交易市场仅提供场地的经  
营模式不同，车王控股采取二  
手车的买断式经营，并提供代办保  
险、按揭、牌照过户、装潢等一站  
式服务。”

如何在一个缺乏诚信经营的  
行业环境中赢得二手车买家信  
任，是车王控股必须要解决的  
难题。李海超介绍，除超市外，公  
司独立拥有6000多平方米的整  
备检测车间，对所有采购来的二  
手车进行245项检测，保证无事  
故车、进水车、抵押车等问题车  
辆，并推出一口价销售、7天无  
理由退货以及免费3个月质量  
保障等特色服务，希望能够打消  
国内顾客对购买二手车的诸多  
疑虑。

据介绍，车王控股只收购出  
厂时间不超过5年，行驶里程在  
10万公里以内的二手车。在车王控  
股的整备车间，早报记者注意  
到一辆蓝色标致307二手车，该车  
2008年10月出厂，行驶里程3万多  
公里，已完成清洗等整备过程。从发  
动机、座椅到后备厢，这辆二手车从表  
面上看与新车没有明显差别，销售价  
格为7.4万元，大约是新车含购置  
税价格的6折左右。

“我们的定价策略是比公  
司收购价高约5%。”李海超说，  
与黄牛拼命向卖家压价、向买家  
抬价的方式不同，二手车超市只  
希望赚取合理的利润，通过规模  
销售获得更高盈利。据李海超介  
绍，当超市的二手车月交易量为

400辆时就可达到盈亏平衡点，  
记者：

“赚取5%的价差”

车王二手车超市位于上海  
江桥金园一路上，超市大楼高6  
层，据介绍，这个二手车超市经  
营面积达2万平方米，可同时停  
放约1000辆轿车。“和一般的二  
手车交易市场仅提供场地的经  
营模式不同，车王控股采取二  
手车的买断式经营，并提供代办保  
险、按揭、牌照过户、装潢等一站  
式服务。”

如何在一个缺乏诚信经营的  
行业环境中赢得二手车买家信  
任，是车王控股必须要解决的  
难题。李海超介绍，除超市外，公  
司独立拥有6000多平方米的整  
备检测车间，对所有采购来的二  
手车进行245项检测，保证无事  
故车、进水车、抵押车等问题车  
辆，并推出一口价销售、7天无  
理由退货以及免费3个月质量  
保障等特色服务，希望能够打消  
国内顾客对购买二手车的诸多  
疑虑。

据介绍，车王控股只收购出  
厂时间不超过5年，行驶里程在  
10万公里以内的二手车。在车王控  
股的整备车间，早报记者注意  
到一辆蓝色标致307二手车，该车  
2008年10月出厂，行驶里程3万多  
公里，已完成清洗等整备过程。从发  
动机、座椅到后备厢，这辆二手车从表  
面上看与新车没有明显差别，销售价  
格为7.4万元，大约是新车含购置  
税价格的6折左右。

“我们的定价策略是比公  
司收购价高约5%。”李海超说，  
与黄牛拼命向卖家压价、向买家  
抬价的方式不同，二手车超市只  
希望赚取合理的利润，通过规模  
销售获得更高盈利。据李海超介  
绍，当超市的二手车月交易量为

400辆时就可达到盈亏平衡点，  
记者：

“赚取5%的价差”

车王二手车超市位于上海  
江桥金园一路上，超市大楼高6  
层，据介绍，这个二手车超市经  
营面积达2万平方米，可同时停  
放约1000辆轿车。“和一般的二  
手车交易市场仅提供场地的经  
营模式不同，车王控股采取二  
手车的买断式经营，并提供代办保  
险、按揭、牌照过户、装潢等一站  
式服务。”

如何在一个缺乏诚信经营的  
行业环境中赢得二手车买家信  
任，是车王控股必须要解决的  
难题。李海超介绍，除超市外，公  
司独立拥有6000多平方米的整  
备检测车间，对所有采购来的二  
手车进行245项检测，保证无事  
故车、进水车、抵押车等问题车  
辆，并推出一口价销售、7天无  
理由退货以及免费3个月质量  
保障等特色服务，希望能够打消  
国内顾客对购买二手车的诸多  
疑虑。

据介绍，车王控股只收购出  
厂时间不超过5年，行驶里程在  
10万公里以内的二手车。在车王控  
股的整备车间，早报记者注意  
到一辆蓝色标致307二手车，该车  
2008年10月出厂，行驶里程3万多  
公里，已完成清洗等整备过程。从发  
动机、座椅到后备厢，这辆二手车从表  
面上看与新车没有明显差别，销售价  
格为7.4万元，大约是新车含购置  
税价格的6折左右。

“我们的定价策略是比公  
司收购价高约5%。”李海超说，  
与黄牛拼命向卖家压价、向买家  
抬价的方式不同，二手车超市只  
希望赚取合理的利润，通过规模  
销售获得更高盈利。据李海超介  
绍，当超市的二手车月交易量为

400辆时就可达到盈亏平衡点，  
记者：

“赚取5%的价差”

车王二手车超市位于上海  
江桥金园一路上，超市大楼高6  
层，据介绍，这个二手车超市经  
营面积达2万平方米，可同时停  
放约1000辆轿车。“和一般的二  
手车交易市场仅提供场地的经  
营模式不同，车王控股采取二  
手车的买断式经营，并提供代办保  
险、按揭、牌照过户、装潢等一站  
式服务。”

如何在一个缺乏诚信经营的  
行业环境中赢得二手车买家信  
任，是车王控股必须要解决的  
难题。李海超介绍，除超市外，公  
司独立拥有6000多平方米的整  
备检测车间，对所有采购来的二  
手车进行245项检测，保证无事  
故车、进水车、抵押车等问题车  
辆，并推出一口价销售、7天无  
理由退货以及免费3个月质量  
保障等特色服务，希望能够打消  
国内顾客对购买二手车的诸多  
疑虑。