

# 经理日报

新闻热线:(028) 87369123  
传真:(028)68230696  
电子邮箱:sw6150@126.com  
责编:邓梅 版式:黄健 校对:梅健秋

THE MANAGER'S DAILY

2011年11月22日 星期二  
辛卯年 十月二十七  
第307期 总第7079期  
今日12版

## 山东富豪:传统低调 隐身者不少

11月中旬,10年后第二次来到济南的英国人胡润,首次将山东富豪的财富置于阳光之下。“胡润制造”——2011年度山东地区富豪报告在济南正式出炉。

[详见 A2 版《主题策划》]



## 节能环保产业 需要更多领军人物

### ——访中国节能环保集团公司董事长王小康

稿件撰写 李代祥 许茹

由中国节能环保集团公司、中国工业节能与清洁生产协会、成都市政府、欧中联合会联合举办的2011中国(成都)国际循环经济产业博览会19日到21日在成都举办。中国节能环保集团公司董事长、中国工业节能与清洁生产协会会长王小康就加快节能环保产业发展接受了记者专访。

#### 离不开政策持续扶持

王小康说,中国的节能环保产业跟很多新兴产业一样,很多业务都处在事业发展的初期,同时还是一个政策驱动型行业,必须依靠政府出台政策给予持续扶持;进一步加大制度创新的力度,通过管理体制、机制的不断改进,才能形成更加有效的监督管理机制;全力打造建设更加开放公平

的市场环境,使市场更好地发挥资源配置的作用,尊重企业对市场的选择,让市场对企业作出“大浪淘沙”的检验。

#### 将社会责任放在重要位置

王小康说,从根本上讲,央企与其他企业一样,都是平等的市场主体,但央企由于社会影响较大,必须把社会责任放在重要位置,多做有助于行业发展、有助于行业企业共赢的事情。拿节能环保产业来说,中国节能环保集团公司的利润并不算高,但节能减排跟我们每个人都息息相关,我们呼吸的空气是否清新、饮水是否洁净,直接影响到人们的生存质量,我们提出要让“天更蓝、地更绿、水更清”的口号,就不能简单用经济效益来衡量企业的发展成效。正如我们举办循环经济产业博览会,某种程度上起着“媒婆”的作用,为国内外企业“撮

合”,行业内能牵头做这个事情的企业不多,作为国内唯一以节能环保为主业的央企,我们有责任站出来做这件事。

#### 发展需要更多领军人物

王小康说,近些年来,在国务院及相关部门的重视支持下,中国节能环保集团公司获得稳步发展。但与社会发展的形势相比,公司发展还是不够快,最为根本的制约是缺少领军人物,缺少既懂技术又懂管理和市场的综合性复合人才。(下转 A2 版)



企业论坛 | Qiye Luntan

## 中国CEO商业思维 需要创新

于缙文

中国经济、中国企业都面临转型的关键抉择,中国CEO商业思维需要全方位的讨论。研究发现,很多企业在转型路上成功率很低,通常不到50%,成了不转型等死,转型找死。一个重要原因是,企业走进了思维误区。

突破一个核心技术就可以实现转型?是这样吗?不是。掌握和突破一两个核心技术并不能实现真正的转型,需要进一步拥有国际化、行业标准化的能力。

引进关键人才就可以实现转型?是这样吗?也不是。高科技产品不是一两个天才工程师就能够完成,需要大量的关联企业的协同。

还有观点认为,传统行业转型唯一的出路是转向新兴产业。比如,化工产业向新能源、新材料产业升级,电子信息业向软件服务业升级。

还有观点认为,转型就是从价值链的低端转向高端。是这样吗?也不是。想进价值链高端的企业,首先掂量自己的行业操控能力。价值链中下游的企业通过战略、管理、技术的创新,同样有自己的生存空间。

还有观点说,转型就是要抛弃夕阳产业,进入朝阳产业。不一定。在转型中深陷困境的企业,并不是因为机会少,而是因为机会太多,步入了陷阱而不能自拔。

中国企业特别是中小企业,死一批是肯定的。我们也看到很多智慧型企业突破自我,笑傲江湖。比如,万达、玖龙、华为、京东、三一等等,这些企业在复杂的环境下主动创新,获得了新一轮的高速增长。

(作者系《经理人》杂志社长)

一线报告 | Yixian Baogao

## 兴乐集团:为保洁员开的欢送会

本报记者 何沙洲 特约记者 卢书友

“我真的不想离开,兴乐就是我的家,但是父亲最近得了半身不遂,不能自理——他现在很需要我回老家照顾。”带着激动的声音说话的就是几年前感动温州、感动浙江的见义勇为烈士,安徽阜阳人姚仁全的妻子刘瑞敏女士。这是她在兴乐集团举行的欢送会上的真情流露。

坐落在温州乐清市柳市镇的兴乐集团是中国电线电缆行业屈指可数的龙头之一,在全国工商联新近推出的2011中国民营企业500强中,兴乐集团排名第229位;在浙江百强企业和纳税百强中,兴乐集团同样以靠前的位置名列其中。日前,记者在这家“浙江省创建劳动关系和谐先进企业”采访时听公司党委办公室介绍了这场特殊的欢送会。



送别刘瑞敏(左一)。

该公司保洁员因为需要回老家照顾生活不能自理的父母,10月7日下午,兴乐集团党委、工会为这位即将离岗的保洁员,举行了一场温馨而又带着几分感伤的欢送会。在一个多小时的欢送会上,刘瑞敏始终眼含热泪。

“在我最痛苦和无助的时候,兴乐集团给了我和我女儿一个温暖的家,给了我安全和依靠,现在我却要离开这里,真的愧对虞

文品董事长,对不起……”刘瑞敏这样反复表达歉意,缘于几年前的一次壮举——

刘瑞敏的丈夫姚仁全是乐清市柳市镇一名治安联防队员。2007年4月15日凌晨,姚仁全在巡逻时勇斗窃贼不幸牺牲,留下年轻的妻子和一个3岁多的女儿。温州、乐清两级市政府分别授予姚仁全“见义勇为勇士”荣誉。英雄的壮举深深打动了兴乐集团董事长兼总裁虞文品,他想对英雄妻儿进行帮助。在柳市镇党委、政府牵线下,虞文品的愿望终于实现。

5月23日,兴乐集团在柳市镇政府与刘瑞敏母女举行结对仪式。兴乐一次性将孩子的助学金交到柳市镇政府,并协助安排孩子到柳市镇最好的学校读书。刘瑞敏也于6月1日到兴乐正式上班,从事保洁工作。(下转 A2 版)

## 本期导读 | 企业家

REVIEW | ENTREPRENEURS

## 经 营企业 | ENTERPRISE

A2

孙亚芳

登顶中国商界女性影响力排行榜

A3

屡败屡战 中国券商出海冲动不减

## 理 通商道 | COMMERCIAL

A3

200亿撬动万亿 PE蜂拥文化产业

A4

黄怒波:回归平淡继续前行

## 财 智人生 | LIFE

B2

魏家福:

掌舵中远巨轮感受潮起潮落

B3

陈东升和他的泰康帝国

## 富 在市场 | MARKET

C2

杨立彬:十载春秋写风流

C4

“洞”若观火——

酒鬼洞藏酒“烧旺”秋糖会

## 国航正式宣布 王昌顺接班孔栋

传闻多日的国航高管变动终于正式公布。日前,国航发布消息称,王昌顺将接替孔栋出任中国航空集团公司总经理、党组书记。

资料显示,王昌顺于1957年7月出生,2000年10月,其任中国南方航空股份公司总经理、副董事长、党委副书记;2004年8月起,任中国民用航空总局副局长、党委委员等职务。

与国航高管调整同时进行的还有东航。日前,东方航空总经理马须伦接任东航集团党组书记,原东航集团党组书记李军则履新中国民用航空局副局长、党组副书记。此外,市场还传言中国国航现任总裁蔡剑江将出任民航局副局长,其总裁一职可能由中航集团副总经理宋志勇担任。不过这一消息尚未得到确认。

此前,民航局局长李家祥一直谋划在中国组建超级承运人的设想。而此次三大航的人士变动,就引发外界颇多联想,认为随着三大航全新高管上任,也许会推动行业集中度的提升。(肖玮)