



萧山简化审批手续促个体工商业者创业

日前，工商萧山分局公布的一项数据显示：今年前三季度全区新设个体工商户增幅较大，共新增7747户，比去年同期增长了21.16%。同时带动新增从业人员27203人，比去年同期增长了97.45%，新增资金数额85952万元。

基层现场办审批提高办照主动性

从数据可以看到，前三季度个体工商户的增幅较大，截至2011年9月底，全区已有个体工商户51940户。

据了解，第三季度新增个体工商户猛增，与该区行政审批部门不断深入基层，简化办事手续，进行“一站式”审批办照有关。第三季度以来，该区各部门发挥各自职责，加大了对无照经营行为的查处力度，同时积极引导其办理相关证照，引导其合法经营。同时，行政审批部门深入基层现场开展审批服务工作，在镇街设置了集中办照点，实行办照“一站式”，大大简化了办事手续，提高了办事效率，同时也提高了经营者办照的主动性。

从新设的个体工商户情况看，住宿和餐饮业数量大幅度增加。第三季度住宿和餐饮业数比去年同期增长了1371.56%，同比增长13倍多，可谓是“迅猛”，而前三季度比2010年同期也增长了570.31%，审批手续简化确实增加了个体工商户的办照积极性。

鼓励个体工商业未来快速发展

发展个体工商业促进个体经济快速平稳发展，也是拉动地方经济发展的一大推手。对于萧山区个体工商业的发展走向，有关部门正在绘制一张萧山个体经济蓝图。

“个体工商业要发展，首先要培养强烈的创业意识来促进发展。”萧山区工商部门的一位有关工作人员表示，积极营造鼓励创业的良好环境，充分调动群众创业致富的积极性，努力形成“百姓创企业、能人创企业、干部创事业、人人有事干、个个忙起来”的创业格局，同时建立完善创业教育体系，营造良好的创业氛围，充分发掘“敢闯新路”的创业内涵，积极营造生存和发展的良好环境。

据悉，萧山区相关部门还将不断加大政策的扶持力度促发展鼓励创业，降低门槛，例如简化办证手续，对特定群体提供创业资金支持等等；鼓励创新，提升档次，例如鼓励个体技术创新，对个体工商户开发的科技产品、专利产品，在科技专项经费中安排一定资金给予支持等等。另外，还将组织个体经济主体和创业群众开展学习、参观和相互交流活动，总结推广成功经验，激发创业积极性，并且建立起考核制度，充分发挥考核的激励和引导作用，推动个体经济快速发展。

(摘自《萧山日报》)

赛一赛，创业构想谁最棒？

大学生村官创业都热衷于哪些项目，立体生态养鱼？樱桃产业基地？有机肥料生产？土特产网销？哪一项能让你感兴趣？不妨一起来看看……

围内，逐渐扩大生产规模，不断引进新品种。

◎长期(2015年开始)：基地将逐步扩大经营面积，向中大型樱桃产业基地规模进军，实施绿色、环保、健康、人文的品牌战略。

★风险防范：提高土地的利用率，进行立体经营。果园周围在不影响樱桃生长的前提下种植可食用栀子花，这是地道的绿色环保佳肴。另外约建300平方米的大棚屋进行养殖兔和山羊，这样既可以利用果园的杂草，又可以积累有机肥用于果园施肥，达到整个果园的生态循环，降低单一投入的风险。

■专家点评：樱桃产业在兰溪还是有相当发展前景的，发展果园要与观光、采摘活动结合起来。同时要掌握种植樱桃的核心技术，吸引科技人才参股，大家一起共担风险。

上华街道大学生村官赵伟华：我搞立体生态养鱼

创业设想：赵伟华毕业于上海海洋大学，硕士研究生。有3年水产技术指导管理工作经验，对淡水鱼人工繁殖、苗种培育、无公害商品鱼生产具有丰富经验。他要建一个“水土情现代渔业园区”。

目前，我国渔业生产由数量型向

质量型发展，提高渔业效益和增强水产品的市场竞争力已势在必行。项目拟投资59万元，启动时间初步定为2011年12月。以无公害水产繁殖、养殖为主导，以新品种引进、开发、推广为重点，融生产、科研、技术示范、休闲渔业为一体，力争通过两年的努力，打响“水土情”品牌，实现无公害水产品双认证，实现年产值107.5万元，申报兰溪农业龙头企业；通过4年的努力，将项目建成浙中地区新型的现代渔业园，引领兰溪现代渔业发展，带动农户共同致富。通过5年的努力，引导项目向省级农业龙头企业发

展。★风险防范：用差异性战略和季节性战略实现增值。以常规淡水鱼夏花鱼苗、冬片鱼种培育和生态菱角种植为基础，抵御资金薄弱的劣势，保证盈亏平衡。

■专家点评：赵伟华进行水产养殖，技术不成问题，弱点是缺少市场经验，资金实力薄弱。建议在如何实现效益最大化和体现养殖现代性上多做文章。

女埠街道大学生村官章衡：我计划开发牛仔面料

创业设想：纺织工业是兰溪的支柱产业，牛仔布面料在国际市场上深受欢迎。本项目拟购进牛仔布自动烧毛预缩联合机1台，高速整经机3台，及150台高档匹佳乐大剑杆织机，年产1600万米高档牛仔面料。项目总投资规模1.2亿元人民币，其中包括固定资产(土建及机器设备)、无形资产(土地)、流动资金等，分两期进行。项目建设期规划为24个月，第3年投产，当年生产负荷达到设计能力的80%，第4年达到100%。

■专家点评：据了解，目前，牛仔面料市场已经严重产能过剩，盲目进入风险很大。该项目设计乐观，但事实上市场竞争激烈。建议此项目在可行性、经济性、安全性上进一步调研。还有一点要提醒的是牛仔面料以出口为主，汇率的变化对经济效益影响较大，应该充分考虑到这一点，得出更为实际和合理的数据。

香溪镇姚建芳、陆俊仙、陈一峰：利用废弃桑枝培育食用菌

创业设想：蚕桑套菇循环经济模式已成为桑农增收的新渠道，兰溪市香溪镇位于兰溪市北部，拥有桑树4302亩，农户养蚕后，剩余的枝条，以往农户家剪下来的不是晒干当柴烧就是放在田里腐烂，这不仅是一种资源的浪费也造成环境污染。事实上，剪伐的桑枝条粉碎成屑后，是培育香菇、木耳等食用菌的好基料。用桑枝培育食用菌，材料来源丰富，操作简便，是养蚕区农民增收的好途径。该项目以公司加农户的模式将灭菌后的菌棒分售到农户家进行接种培育、跟踪指导服务，然后统一收购销售。

★风险防范：培育食用菌的技术要求比较高，夏伐条要及时采收，堆放处通风干燥防霉变。桑枝为基料转潮快，前期管理要注意保温、保湿、催蕾。后期要建立完善的销售渠道，开展相关产品深加工，实现产品多元化，防范市场风险。

■专家点评：这个项目有特色，可以吸引众多的农户来参与，带动农民共同致富。大学生村官深入农村，了解农村，紧紧围绕“三农”问题来规划自己的创业项目值得肯定。

(摘自《金华日报》李俏红/文)



松下幸之助的人才培养之道

松下幸之助认为，一个人的能力是有限的，如果只靠一个人的智慧指挥一切，即使一时取得惊人的进展，也肯定会有行不通的一天。

在如何培养人才上，松下有自己独到的见解：

一、注重人格的培养

名刀是由名匠不断锻炼而成的；同样的，人格培养也要经过千锤百炼。松下认为，缺乏应有的人格锻炼，就会在商业道义上产生不良的影响。

二、注重员工的精神教育和人才培养

松下力主培养员工的向心力，让员工了解公司的创业动机、传统、使命和目标。

三、要培养员工的专业知识和正确的价值判断

没有足够的专业知识，不能满足工作上的需要，但如果员工没有正确的判断事物的价值，也等于乌合之众，无法促进公司以至社会的繁荣。

四、训练员工的细心

细心体贴，看起来似乎是不足以挂齿的小节，其实是非常紧要的关键，往往足以影响大局。

五、培养员工的竞争意识

松下认为，无论政治或商业，都因比较而产生督促自己的力量，一定要有竞争意识，才能彻底地发挥潜力。

六、重视知识与人才相结合

知识是一种兵器，这种兵器要碰到人才，才能发挥它的威力。松下告诫刚从学校毕业的年轻人，要十分留心发挥知识的力量，而不要显示知识的弱点。

七、恶劣环境促使成功

松下强调真正的培养是培养一个人的人格，知识的传授只是教育的第二意义。一个具有良好人格的人，工作环境条件好，就能自我激励，做到今天胜过昨天，明天胜过今天，即使在恶劣的环境或不景气的情况下，也克服困难，承担压力，以积极的态度渡过难关，开辟胜利的新局面。

八、人才要配合恰当

聚集智慧相等的人，不一定能使工作顺利进行，往往只有分工合作，才会有辉煌的成果。

怎样才能达成人事协调呢？松下认为不一定每个职位都要选择精明能干的人来担任。或许这个观点很难理解，可是，可以想象，如果把十个人分成十组，每组都有他坚定的主张，那么十个人就有十种主张，根本无法决断，计划也就无法推动。可是，如果十个人中只有一两个特别杰出，其余的才识平凡，这些人就会心悦诚服地遵从那一两位有才知识的领导者，事情反而会顺利进行。

九、任用就得信任

松下说：用他，就要信任他；不信任他，就不要用他，这样才能让属下全力以赴。

十、采用强过自己的人

松下主张采用强过自己的人，认为员工某方面的能力强过自己，领导者才有成功的希望。

即使一个才智出众的人，也无法胜任所有的事情，所以唯有知人善用的领导者，才可完成超过自己能力的伟大事业。

十一、创造能让员工发挥所长的环境

工作的性质往往会影响个人能力的发挥。人员的配置，有时会使他胜任高于其能力的工作，有时则只能发挥原来能力的一半。因此，人员的配置或运用很重要，运用适当，可以达到人尽其才，运用不当，则会埋没人才。

十二、不能忽略员工的升迁

适时地提升员工，最能激励士气，也将带动其他同仁的努力。

(摘自《易胜网》)

柳传志：创业快乐指数大概是98%

1984年，柳传志带领中科院计算所10名科研人员，以20万元创办了联想集团。今天，联想集团已成为中国领先的科技企业，也在国际竞争中胜出。2010/2011财年，联想集团全年销售额216亿美元。回过头来看创业路，柳传志说他的快乐指数大概是98%。

“让有能力的人成为企业的主人”

联想集团的成功，柳传志把它归结于“有能力的人获得了自己真正的舞台”。

比如杨元庆，柳传志一直把他当

作“圈里人”来“护”。他在多个场合力挺杨元庆，说杨元庆是“未来数年领导联想集团的合适人选”。

及至辞去联想集团董事局主席一职，柳传志还不忘给杨元庆留下“尚方宝剑”。的确，杨元庆的威信毋庸置疑。他在1994年成为联想集团个人电脑业务的负责人，经过三年，联想集团在1997年占据了中国个人电脑市场第一的位置，并保持至今，同时也带动了一大批中国IT企业的发展。

辞职“务农”

根据联想集团11月2日发布的公告，作为名誉董事长，柳传志将不再在联想集团或其旗下子公司行使管理职务，但他将在必要时对公司事务进行顾问指导。“未来，他的主要精力将专注于联想集团的母公司联想

控股的业务，通过构建新的核心运营资产，推动联想控股在2014年—2016年成功上市，并实现其更大的跨越式发展。”

公开资料显示，2010年，联想控股有限公司综合营业额1470亿元，总资产1149亿元，员工总数35000余人。旗下企业除了联想集团，还有神州数码、联想投资、融科智地、弘毅投资。

11月2日，柳传志在微博访谈中表示，看好农业这个行业，联想控股做新农业的底气是1993年加入联想集团，2009年出任高级副总裁的陈绍鹏。

当被问及联想控股未来的机遇与挑战，柳传志表示：“机遇是，我们选择的几个行业都是有很大空间的，像农业、食品行业，现在能真正形成品牌的食品是远远不够的。我们希望能够形成自己品牌的食品。在这个



过程中，又给联想控股旗下的企业新的机会，机遇可能是源源不断的。挑战则是真的要把这一项事情做好，将农业、食品做好，风险是很大的。因为这里面有很多个环节，生产环节、运输环节，甚至加工等等，任何一个环节出了问题就会使品牌遭到损失。所以，要在管理上、文化上都非常有能力的企业才能做到。”

(摘自《中国经济网》)

杭州市区出台申请小额担保贷款新政策

37岁的窦女士日前刚刚申请到了一笔10万元的小额担保贷款。这笔10万元的小额担保贷款无疑为她在滨江西兴农贸市场的小百货店注入了一股新活力。

农民房、经济适用房等都可以作为资产证明申请贷款

这里的小额担保贷款新政，是指9月19日发文的《关于进一步完善杭

州市区小额担保贷款政策的通知》。为了促进创业，破解过去“担保难”的问题，小额担保贷款新政在现有担保措施的基础上放宽了房产区域限制和在岗职工固定住所要求，将其从六城区地域内，扩大至杭州市区地域范围内。

固定住所的性质由过去必须是完全产权的商品房，增加了自有或共有的农民房、经济适用房、仍在按揭的商品房。窦女士正是因为这方面担保门槛的降低才拿到了10万元的小额担保贷款。

过去无法提供担保措施的人员，现在可以联保方式申请小额担保贷款，联保要求为3人以上。小额担保贷款申请人以自有或共有的杭州市区地域范围内经济适用房、仍在按揭的商品房、农民房作为资产证明的，小额担保贷款经办银行可提供最高不超过5万元的小额担保贷款。

他们分别是：一、领取营业证照时处于已就业状态的创业者，只要申请人在申请时只在所提供的营业证照注册单位就业并缴纳社会保险费即可；二、占有30%以上股份、在申请小额担保贷款时只在所提供的营业证照注册单位就业并缴纳社会保险费的合伙人、股东，原来只对法定代表人或负责人提供小额担保贷款扶持；三、已在六城区地域范围内领取营业证照稳定创业并连续缴纳社会保险费6个月以上的非六城区户籍人员；四、从事种养殖业但无法领取

营业执照的承包经营者，可凭承包协议代替营业执照享受小额担保贷款政策；五、在2003年1月1日至2007年12月31日登记注册营业执照的创业者；六、营业执照注册登记地在萧山区、余杭区的六城区小额担保贷款扶持对象。

村委会主任可以做担保人

新政策增加了一类保证人，原先社区党组织书记和居委会主任、行政村党组织书记和村委会主任没有列入担保人范围，现在可参照机关事业单位在编工作人员提供担保。原先社区(行政村)其他工作人员也没有列入担保人范围，现在可参照在岗职工提供担保。为加大帮扶力度、增强政策灵活性，原来每次贷款期限不超过两年，同一扶持对象最多不超过2次的限制条件，放宽为对每次贷款期限不超过1年的小额担保贷款借款人，贷款次数最多不超过4次。

(摘自《每日商报》陈莉 陶丽 / 文)