

A2

REDIAN TOUXI | 热点透析

策划词 | CEHUACI

爱文学,爱旅行,爱云淡风轻,爱导演自己的生活。土豆网CEO王微像一个航海旅行家,在网络视频的蓝海里,历经6年多的惊涛骇浪,终于将亲手打造的“土豆号”帆船从中国驶向大洋彼岸的美国纳斯达克。荣耀归来之后,王微引入新浪入股土豆,近日又结盟乐视网成立合资公司共买版权,给外界留下了诸多想象空间。



现状 | XIANZHUANG

C 踩在金山上
C. 只顾拼命挖

“以前可能有人认为我在吹牛,现在我说到做到了,员工及合作伙伴对我们的信心更足,不像以前那么忐忑了。”上市后,王微明显感觉到外界对土豆和他个人增加了更多的信任感。

不过,王微也清醒地意识到,虽然土豆已经上市打通了融资渠道,但是优酷、搜狐、奇艺、腾讯等竞争对手依然虎视眈眈,以至于“土豆等视频网站都是带着毛病拼命地往前跑”。土豆网也只能在狂奔的轮子上,制造完整的汽车。

王微预言,将来内容驱动的企业不会是只有一家,也不会有太多,市场会容下5-6家大型全面的网络视频公司,接下来会发生一段时间的整合。

上市后的土豆,先是接受了新浪的入股,最近土豆又联合乐视网成立合资公司投入数亿购买影视剧版权,试图控制视频版权的上游。

土豆、新浪、乐视这三个角色搭配在一起,让外界对土豆有了很大的想象空间。对于下一步,王微神秘地笑笑,“局面已经看到了,还会有一系列的动作,就留点想象空间吧”。

“我们现在就像踩在一座金山上,只顾拼命挖。”王微这样形容视频行业的盈利前景,他的野心最终是把土豆打造成一家伟大的公司。“伟大的公司能让别人记住,大家心知肚明的。能改变一个普通人的生活形态,在社会留下极其深的难以抹掉的痕迹。”

人生 | RENSHENG

D 创造
D. 没有过的東西

王微最新的一篇博客是《AboutSteve》,悼念乔布斯。在酷爱文学的王微看来,乔布斯的一生少年成名,失败,归来,辉煌,同时,死去,完美得像一场戏剧。他心里一直认为乔布斯是个不死的终结者,听到乔布斯死讯的那一刻,他才明白“他完完全全和我们一样,是脆弱的人。”

乔布斯的离去,让很多企业家不得不面对健康与事业的平衡和选择,连阿里巴巴董事局主席马云都受到刺激,决定更多地陪家人和朋友。

“我才38岁,还年轻”,谈起这个话题,王微笑着说,他喜欢看伟人传记,其实并不太相信人生是可以规划出来的。“人生在世不是为了赚多少钱,如果能创造出一些从来没有过的东西才最有意义,就像我亲手种植的‘土豆’,王微手上摆弄着苹果的iPhone4S,对记者说道。

10亿
“阿里云”基金
专投“云开发者”

□ 本报记者 喻永国 杭州报道

土豆网王微:
有了目标就会一直往前冲

▶▶▶▶ [上接 A1 版]

乘东风
好扬帆

仅仅城区就要新建10千伏线路45871千米,低压线路新建改造2637千米,新建、改造配电变压器149台/41300千伏安,总投资近亿元,这不仅对公司,对这个国家级贫困县而言都是重大考验。

“城区和乡镇农村电网改造都在同步进行,工程量大,对我们是一次考试,下周县里面有个协调会,需要协调的20多个部门,我们‘赶考’的难度不大。”胡远明补充道。

值班的李东正在写着什么,看到记者起身迎了出来:“这一大堆都是我们公司职工对公司的建议和建言,和以前的上访材料有一比!”

公司大厅公示栏内上一期的9条建议已经画了红勾,画红勾的就表示答复了或者采用了。自今年4月28日龙山县湘源电力有限公司成立运行以来,“破思路、寻方案、求发展”便伴随着公司的每一个脚印,每个月都对建议和建言在公司网站和公示栏公示,对每一条建言和建议,都明确一位领导负责答复和追踪。

大厅内,胡远明的手机响了起来。

“一定是几个‘留学生’打的。”李东看着胡远明的笑容肯定道。

李东所说的“留学生”是指今年公司脱产学习的员工。打完电话,问起电话,胡远明从包内拿出小本子,给记者看关于公司15名赴长沙理工大学脱产学习优秀员工的信息。

专业技术人才的培养是企业延续的根本,面对企业改制后人才短缺的现状,尽管是在企业开局之初,经营形式十分严峻,经济效益异常拮据的情形下,公司仍然拿出了专项资金,选送的15名基层优秀员工远赴长沙理工大学电力系统及其自动化专业(本科班)进行为期两年的脱产学习。

“不要小看这个本子哦,这里面装的可是我们公司的未来呢!”李东插了一句。

“4至6月,发电量2200万千瓦时,由于今年降水量比去年减少60%,但7至9月份,发电量仍然达到1735万千瓦时,企业改制时,大家都关注效益,关注哪个饭碗更铁,都说发(电)供(电)分家了两家公司感情会淡,其实你看,和以前相比,唯一的变化就是有希望了,不过话说回来,还不都是为了咱们老百姓嘛!”胡远明说。

下午5点30分,记者走出大厅,花坛边的“湘源足迹”栏目非常醒目;半年总结会、防汛抗旱被省里表扬、创先争优被列入省级示范点、成功组织了先进人物报告会、公司扭亏为盈……

公司大门背后第一次工作会议上为职工鼓劲的“乘东风、好扬帆”的标语十分艳丽,在夕阳里迎风飘扬。

A 上市 | SHANGSHI
A. 出发了就要达到目的

“既然出发了,就必然要达到目的”,日前的一个下午,王微坐在有些艺术工厂味道的办公室沙发上,轻描淡写地谈起两个月前土豆成功赴美上市的事情。表面看似有些清瘦的他,却能让人感受到他内心的坚韧。

谁都知道王微和土豆的这场IPO来得实在有些惊心动魄,王微自己也形容“这是一场马拉松式的上市历程”。事实上,土豆网自去年11月向

泊尔,全程1000多公里。

的确,冲锋的时候才知道自己是勇士还是懦夫,王微选择了一次次地冲锋。今年4月28日,土豆网再次递交了上市申请。但此后不久,全球经济突然陷入低迷,中国公司信誉被严重质疑,使得赴美上市的中国公司从资本市场浪潮的巅峰跌到谷底。

今年8月,土豆IPO冲刺的关键时刻。美国政府债券又遭遇了70年来首次被降级,中国公司深陷VIE(协议控制)问题,迅雷、盛大文学等排队上市的公司都临阵打了退堂鼓。王微没有放弃,最终敲响了纳斯达克的开市钟。

“这就像500年前的出海航行,目的地一直很清楚,但一出门就接连遇到大风暴”,王微作为船长领导的这艘“土豆号”帆船,从中国出发,朝着大洋彼岸的美国逆风进发,花了将近10个月。

B 创业 | CHUANGYE
B. “问题少年”突然醒悟

“真正的游戏才刚刚开始”,说这话的时候,王微已经是个胸有成竹的CEO统帅。在19年前,他还只是福州街头的一个喝酒、打架、无事可做的“问题少年”。

那年王微高考之后不想上大学,一直漫无目的。有一天走在街上,他恐慌了。“难道我就这样了吗?”他问自己。他决定去一个完全陌生的地方,寻找一个新的自己。他申请到一个去纽约一所学校的奖学金。

“你为什么想去美国读书?”,签证官问王微。“我在中国憋坏了,看不出想做什么。”王微说,“不过,我会回来的。”签证官从眼镜后面看了看他,往表格上盖了个戳,“希望美国不会让你憋坏。”

此后,王微在美国和法国度过了9年的海外留学、工作生涯,直到他遇到了“播客”,萌生了创业的梦想。“这到底是个好想法还是个垃圾想法?”这是王微创业最忐忑的一段日子,他是个视频行业的新手,没有可借鉴的成功案例,更不知道这个



模式有没有前途。

不过,王微想明白后,就再也没有犹豫。从此,王微的生活就围绕着土豆转,队伍拉好后就拼命往前冲。不久,国内类似的视频网站如雨后春笋,大大小小起来数百家,不过大浪淘沙,绝大多数都死掉了。

幸运的是王微拿到了融资。公开数据显示,土豆自2005年4月成

立以来融资5轮,总融资规模达1.35亿美元。

“现在上市了,土豆由私人公司转成公共公司继续发展,现在是真正的游戏刚刚开始,买到了入场券,下面该好好跳了。”

王微又是
轻描
淡

人物名片 | MINGPIAN

生于1973年,福建福州人,视频分享网站土豆网创始人兼CEO,拥有欧洲工商管理学院MBA学位及约翰霍普金斯大学计算机硕士学位;

1997-2001年,王微任职于美国休斯公司,负责亚洲市场的卫星宽带及卫星电视业务;

在创立土豆网之前,王微是德国贝塔斯曼集团总部的企业发展总监兼贝塔斯曼在线中国执行总裁;

2005年4月15日,王微的土豆网正式上线;

2011年8月17日,王微带领土豆网成功登陆美国纳斯达克上市,交易代码为“TUDO”。

写的一句:

求伯君正式退休
多学位博士张宏江接任金山CEO

金山现任董事长雷军曾表示:寻找一位适合金山的CEO不是一件容易的事情,主要难点在于:1、金山创办于1988年,23年历史;2、金山业务跨度比较大,从WPS、金山毒霸,金山词霸到网络游戏;3、金山是一家以技术立业的公司,技术人员比较高;4、必须带领金山进行互联网转型。

求伯君本人又不愿意像雷军一样亲力亲为。求伯君也曾表示:“我是属于潇洒型的人,不太愿意纠缠于繁琐的事情中。”这也使得求伯君任CEO的几年金山江河日下。有评价说,对于后期的金山来说,求伯君是一种梦想和精神,让程序员们心之向往。但是求伯君本质上是一个孩童性情,决定他不是一个有特别大业务野

心的掌门人。

随着求伯君退休,老一代程序员时代也宣告结束。当年中国曾出现吴晓军、鲍岳桥、周志农、刘旭、朱崇君、求伯君、王江民、王志东、梁肇新等为大众所熟悉的程序员高手,国内接触过计算机人都使用过或仍使用着他们用智慧和心血凝结而成的程序。如今这些身影不少已经从舞台远去。

一位行业人士指出,老一代程序员个人奋斗的酸甜苦辣同中国软件业的发展起落同步。也许他们中的有些人会随着时间的流逝而失去昔日的光彩,有些会在新一轮的角逐中再

成为赢家,但他们身上的那种凝聚了浓厚个人色彩的软件人精神,将伴随着中国软件业的发展大放异彩。“这可能是中国软件的一笔特殊财富。或许我们透过他们曾走过的足迹,能够看到中国软件业的昨天、今天与明天。”

[新人出镜].....

张宏江,毕业于郑州大学,获电子工程学士学位,此后赴丹麦留学,获丹麦科技大学电子工程博士学位。多年来,张宏江先后在新加坡国立大学、惠普、微软等国际知名机构和企

业从事基础研究、产品开发、研发团队的组建和战略决策等工作。加盟金山软件前,其在微软担任微软亚洲工程院院长、亚太研发集团首席技术官,其任职期间,获微软第一批十位“杰出科学家”,这是微软公司内研发人员的最高职称。

张宏江也是国际著名的多媒体领域的专家,国际计算机协会(ACM)和电气电子工程师协会(IEEE)院士,(IEEE)技术成就奖获得者,并在2008年,由于他在研发和技术转换及建立微软中国研发集团方面的杰出贡献,被授予“美国杰出亚裔工程师”称号。

作为云计算与互联网无线化趋势结合最为紧密的典型,阿里云OS也在峰会上宣布了下一阶段的计划——启动阿里云应用开发者大赛。阿里云将为开发者提供100万元的税后奖金,并将牵头为优秀开发者连线风险投资商。阿里云是由阿里巴巴集团在2009年成立的专业云计算公司,目前在杭州、北京和硅谷等地设立研发和运营机构,1600名员工中90%以上为工程师。据悉,包括淘宝网、商派、御泥坊、安存、马克威中小企业数据分析、阿里云金融、阿里云、万网、清华大学等公司与机构在内的3000家公司已使用阿里云计算服务。