

策划词 | CEHUACI

国庆前夕，鄂尔多斯市中富房地产开发有限责任公司老板之一王福金自杀，另一老板郝小军外逃，当地公安机关正在对其进行追捕。在内蒙古自治区鄂尔多斯市这个以同名羊绒品牌闻名全国的矿产资源城市，曾经风生水起的民间借贷行业，如今笼罩在一片风声鹤唳的整顿气氛之中。

此外，已经移交至该市东胜区公安分局经侦大队办理的另三起规模上亿的非 法集资案件，也有涉案人员被抓，鄂尔多斯民间借贷市场一时人心惶惶。

□ 本组稿件采写 李晓晔



鄂尔多斯民间借贷已入深秋

►►►►► [紧接 A1 版]

有效配置到联碱系统，以增加纯碱和氯化铵的产量；氯碱系统运行合理的电解电流负荷，降低隔膜电解电耗和天然气耗；同时，合理平衡好液化的尾氯量，降低精化分公司前置反应器的生产负荷，减少了精化前置反应器的天然气用量和四氯化碳的生产量。9月份，生产系统仅产能增产和节能降耗方面就为公司贡献了700万元的效益。

记者了解到，吴华鸿鹤联碱系统外供天然气供量自今年1至8月一直处于50%~70%的负荷运行，装置开工率低导致规模效益难以体现，毛利大幅下降。该公司为争取天然气资源不遗余力，从不放弃，终于在8月底初见效果，9月全面好转，这为联碱系统实现满负荷运行创造了必须的外供条件。

实际上，吴华鸿鹤人在压力中迸发出了更多的创新意识，以创新战危机为动力，在危机中积极加快技术创新，在危机中赢得了主动。如针对合成氨装置能力小，联碱装置能力大的特点，着力匹配好二氧化碳的供给，以发挥联碱装置的最大能力，密气抽量最大达到17000方/小时，全月1099万方，也达到历史最大抽量水平；同时，合成氨烟道气回收装置开车补充浓气，始终使联碱指标处于最优状态，达到最大产碱能力。对氯碱系统针对隔膜固碱的装置特点和综合折算的经济效益合理运行电解负荷，降低固碱天然气消耗，也降低了尾氯量，减少了精化前置反应器的天然气用量和四氯化碳的生产量，既为联碱系统的高产腾挪了天然气，也为降低在产品四氯化碳储量提供了条件，实现了效益的最大化。对公用系统动力锅炉的运行组织进行了认真分析，在联碱满负荷的情况下，运行一台锅炉满足不了化工负荷的需求，必须开一台小炉运行，在此情况下，锅炉的优化，降低煤耗和天然气耗成为重点工作，该公司多次组织召开对动力锅炉优化运行的专题会，严格按照热态实验的各项要求来进行生产操作，极大地提高了锅炉的热利用率。

记者看到，吴华鸿鹤全员危机意识和创新意识，令企业展现出了勃勃生机和活力。该公司生产系统职工在“决战三季度”劳动竞赛活动，特别是9月份生产组织中，加强设备巡回检查，精心操作，认真做好工艺指标，在产品质量上严格把关，产量上斤两必争；加强产销衔接，努力生产适销对路产品，努力多产多销，以产量补价格下滑，增加边际效益。营销系统职工把握市场走向，适时做好产品结构调整，主动出击，全员促销、稳定和提高了产品销售价格、努力降低物资采购成本等取得明显成效。财务系统则加强了成本费用管理制度，每周召开资金工作会平衡调度资金支出，强化事前管理，控制费用实行层层把关，取得了明显的成效。

A. 事件

中富当家人一跑一死

当地债权人李先生告诉记者，郝小军的手机已经关机多日，大家都联系不上郝，正在陆续向当地政府数月前成立的“打击非法吸收公众存款办公室”[下称“打非办”]报案。

据权威渠道消息人士透露，“打非办”高度重视该案，已经由专人负责，公安机关正在对郝小军进行追捕。

中富公司发布在网上的信息显示，该公司注册于2010年，郝小军任法人代表。据李先生介绍，中富公司实际上是王福金、王留宝银行职员，已退休、郝小军等人合伙开办的，公司事务一般由郝小军出面签字。

10月11日，东胜区公安分局工作人员告诉记者，最近就中富公司涉嫌非法集资一事来报案的人很多，但此类案件已统一转由“打非办”处理，分局暂不掌握有关案件的具体进展。

据了解，王福金是东胜区本地人，自1979年起在鄂尔多斯市中级法院工作，历任书记员、助审员、副院长、庭长、办公室主任，1998年调任东胜区法院担任院长，2004年又调任杭锦旗人民法院担任院长，2007年退休后下海从事房地产业，由此开始了大规模吸收存款的生涯。

据前述债权人初步统计，中富公司有集资借据约2000条，资金总额约26亿元。其中，郝小军用于煤炭运销约为4000万，另外的21亿多用于房地产，相当比例用于提前垫付购

房人70%的购房贷款。由于该公司大量按揭贷款迟迟未获银行放行，资金缺口到了无法归还民间借贷本息的地步，导致公司运营停止。目前，中富公司已处于资不抵债的情况。

该债权人还称，向王福金提供资金的人包括他以前在法院的同事和大批离退休干部、中福公司员工亲属，王留宝退休前在银行的老同事、老储户等，他们中绝大多数人的抗风险能力十分有限，目前知道的几十个债权人七成都是老年人。

“王福金之前口碑一直不错，是位德高望重的老院长。王福金还不上这些人的钱压力很大，听说又与家人发生口角，许多原因一起导致了轻生。”他说。

记者从权威渠道获悉，目前王留宝还在鄂尔多斯，但是据“打非办”调查，该案与王留宝关系不大，主要问题出在郝小军身上。

B. 背景

公职人员家属涉集资

据东胜区公安分局工作人员透露，目前，已经由“打非办”移交该分局经侦大队办理的非法吸收公众存款案还有数起，其中，众博商贸有限公司老板梅良玉一案、金亿泰汽贸担保公司总经理祁有庆一案，苏叶女涉嫌非法吸收公众存款案等，涉案金额均在亿元左右。

据众博商贸公司职员王一强(化名)介绍，梅良玉现年36岁，2005年来鄂尔多斯发展，最早在水泥厂做销售，案发前，其名下有六家公司，其中一家众博智诚管理咨询有限公司设在北京。

据称，梅以建设达拉特旗的昭君城旅游景区(称政府投资3个亿)为名，向熟人以月息三分五融资。但据达拉特旗昭君文化发展有限公司董事长王众义称，梅良玉总计投资1100多万元，根据合同已构成违约，扣除违约金及部分欠款后，现在景区已经没有梅良玉任何资金。后因拖欠员工4个多月工资，梅36岁生日时未露面，4月25日出走引起众人警觉，遂案发。

另外一件非法吸收公众存款案的主角祁有庆是名70多岁的老人、鄂尔多斯市电台退休人员。

祁有庆的下线孙先生称，祁有庆自2008年起从事吸收存款业务，支付利息和还款稳定，口碑一直很好。

据称，因为祁有庆的一些直系亲属在当地机关担任或曾任要职，很多离退休干部对其诚信和还款能力都非常放心。

“祁有庆的弟弟祁有社、妹妹祁秀莲、祁玉兰、祁三兰等都不同程度存在吸收存款的事情。”祁有庆的一位债权人王伟说，他们以若干担保公司为平台，以月息二分五吸收存款，但2010年10月中旬突然关门，祁氏家族成员手机全部关机，拒接所有储户利息和本金，遂案发。

孙先生告诉记者，祁有庆案事发与众多提供给他资金的离退休人员“挤兑”有关。

据称，祁案报案人数已经超过百人，放贷者涉及各行各业，上到政府公务员、下到环卫工人，金额从3000元至数十万元不等。

至于最近才移交东胜区公安分局经侦大队的苏叶女非法吸收公众存款一案，报案人正陆续赶往经侦大队，细节尚不清楚。

C. 现象

鄂尔多斯的房子卖不动了

“你的钱收回来了吗?”这是如今在鄂尔多斯市一句很流行的问候语。“遇到十个人，至少有八个人这么说。”在鄂尔多斯从事房地产开发的李总监告诉记者，“温州老板跑路，很多媒体也报道了鄂尔多斯民间借贷的风险，加上鄂尔多斯的房子卖不动了，这里的开发商都没钱，银行又不给贷款，确实有些谨慎的人把钱收回来存银行了。”

记者获悉，在鄂尔多斯，除了个人对民间借贷的态度开始有些“紧张”外，当地政府也已开始低调严防高利贷资金断裂的风险。“先开始准备控制融资1000万的人，后来发现太多了，就控制了融资5000万以上的，如果是做实业，如果短期资金周转有问题，政府可能还帮一帮；如果是拿钱挥霍的，直接就冻结财产，清偿。”

一位接近当地政府官员的人透露，“不过清偿是从你开始从人家那存钱拿利息开始算，如果给你的利息已经达到本金额度，就不再补偿了，相当于你拿走本金。”鄂尔多斯某银行工作人员、小额贷款公司的工作人员不约而同地表示确有其事。

D. 律师说法

鄂尔多斯最大一桩非法集资案石小红案的代理律师——北京法大律师事务所一位主任律师在接受记者采访时称，鄂尔多斯是个熟人社会，信用环境好，在政府调控下，个别极端现象只是极少数。

该律师认为，民间融资也是当地繁荣的民营企业最广泛的融资来源，只要政府正视发达的民间借贷市场，做出合理的引导和规范，使借贷双方都明白“民间金融有风险，借贷需谨慎”，鄂尔多斯民间借贷的风险就是可控的。

►►►►► [紧接 A1 版]

5.1亿布局东北稻谷加工 中粮取代北大荒 坐米业头把交椅

完善集团整体产业布局、区域布局，推进落实全产业链战略具有重要意义，也有利于进一步提升服务国家宏观调控和保障民生的能力。”中粮集团总裁于旭波对记者说。

据介绍，绥化市和五常市都是黑龙江省稻米主产区，五常更是中国高端稻米的传统种植区。

深耕东北市场

东北三省有“北大仓”之称，是我国最大的商品粮供应基地。近几年，中粮不断深化和东北地区的经济合作，业务范围涵盖了稻米、小麦、玉米、乳品等产业链。目前中粮在吉林省的粮食加工能力已经达到300万吨以上，占全省粮食深加工总量的20%左右。

中粮作为中国最大的农产品、食品领域多元化产品和服务供应商，通过日益完善的产业链条，已经形成了诸多品牌产品与服务组合，这些品牌与服务塑造了中粮高品质、高品位的市场声誉。

9月6日开幕的第七届东北亚博览会上，中粮利用产品展示、特装效果设计、互动体验及免费品尝等方式向参观者充分展示了日臻成熟的“全产业链”。刚刚参加完这届博览会开幕式的中粮集团党组成员万早田在巡视中粮展台时对记者表示：“中粮参展东北亚博览会，能够有效配合集团的区域战略，也可以将集团的产品和影响力辐射到整个东北亚区域。”

稳坐米业第一把交椅

随着黑龙江的两家米厂接连投产，中粮集团大米加工能力突破400万吨，稳坐全国大米行业第一把交椅。

大米是国内水稻加工企业收入和利润的主要来源，稻谷的深加工则处于初级阶段，往往导致国内米厂利润微薄甚至处于亏损状态，包括中粮集团在内的企业急需找到更多的利润增长点。两天之内，中粮在黑龙江的两家大米加工厂接连投产。绥化米厂总投资33亿元，年加工水稻30万吨；五常米厂总投资18亿元，年加工水稻能力10万吨。

中粮集团董事长宁高宁表示，目前在黑龙江、吉林、湖南、湖北、安徽、宁夏办了20多个大米工厂，为的就是布局源头、提高源头把控能力，搞成全国最大的大米供应商。

宁高宁指出，五常这个地方有300多家米厂，但是没有一个是够规模的。目前卖大米并不挣钱，但是必须把这个东西建立到一定程度以后，有了品牌，有了渠道，有了真诚的消费者，真正给农民种植者带来了好处，他们积极性才会提高，才能把这整个循环做起来。

从数字上来看，在绥化和五常大米投产之后，中粮年综合稻谷处理能力达到408万吨，远远超过北大荒米业。宁高宁说，稳居第一的中粮，在国内原粮市场掌控能力和粮食安全保障能力上持续增强。

宁高宁认为，中国的食品安全必须最终是由大企业来引领。查、堵是可以的，但是最终还是要因为有好大米，所以大家不去买那个坏大米了，这是最终的答案。最终还是要真正用企业的方法，市场的方法，用消费者和供应商都有接受的方法来解决，现在中粮集团中间做一个探索。

(本报综合京华时报、新华网、中国广播网报道)

事件追踪 | Shijian Zhuizong

胡福林归来 奥康董事长主导信泰重组

□ 刘新宇 黄佩

10月10日，信泰集团董事长胡福林在“消失”20天后重新回到温州。他自称，自己去美国并不是外界谣传的“出逃”，只是去寻求帮助和要债。目前，公司重组工作仍面临诸多不确定因素，如何重组信泰也将在这场由温州引发、鄂尔多斯、宁波多地卷入的民间借贷危机中具有标本性的意义。

10月12日，记者从温州当地权威人士处了解到，温州新任工商联主席——奥康集团董事长王振滔将牵头信泰集团的债务重组。

眼镜业务有望率先复工

下午3时，记者再次来到信泰集团，公司铁栏杆紧锁。一名工作人员告诉记者，现在有很多政府的人在公司开会，进行财务方面的清算，所以才这么严格。

公司一名眼镜生产线上的张姓工人告诉记者，上午公司召集各生产部门领导开会，确定生产计划，领导通知他们两天后回来生产。“听说公司将会重组，眼镜事业部不在重组范围，公司的太阳能产业可能会被重组



了。”这位工人说。

公司门口的几位工作人员也告诉记者，现在他们对公司能够东山再起很有信心。而将会怎样进行债务重组也是他们最关心的话题。“外界说公司债务有20亿，应该没有那么多，因为公司的太阳能产业贷款是8个亿，这是最大一块贷款，外加其他的应该只有12亿左右。”一位信泰员工告诉记者。但是即便如此，信泰这一年销售只有数亿的公司，要偿还这笔资金绝非易事。

王振滔是信泰重组主力

据悉，在胡福林回归后的第二天，即10月11日下午4时许，温州

市、瓯海区两级政府的金融维稳工作组、温州市工商联以及各银行债权人，启动了第一场信泰集团关联企业资金救助的帮扶协商会议。参会的银行，包括中信、建行、农行等达成一致，“对信泰及其关联企业不抽贷”。主要债权银行中行浙江省分行也表示，愿意在原有贷款期限、利率等方面给予适当延长与优惠。

记者还从权威人士处获悉，重组信泰将由市工商联主席、奥康集团董事长王振滔领衔。这也引起了公众对奥康将重组信泰的猜测。记者了解到，王振滔在当选工商联主席后曾公开倡议“企业遇到困难，要正视问题”。

而在9月底已经获得证监会核准首发申请的奥康集团，近期就将登陆A股市场，“手中的资金应该还是比较充裕的”，温州中小企业促进会会长周德文表示。据悉，王振滔是奥康集团董事长，身家高达80多亿，不过对于具体重组细节，周德文表示目前仍处于初步洽谈过程中。

多数“跑路”老板仍“隐身”

目前回到温州的老板中，除了胡福林，温州奥米流体设备科技有限公

司董事长孙福财也返回了温州，但更多“跑路”老板仍选择“隐身”。在出逃的90多个温州老板中，回来的只是个位数。温州市工商联等部门都在加强与部分在外的企业主沟通，最新消息指出已有4名“跑路”老板恢复了联系。

但这些已经出逃和准备出逃的中小企业老板最现实的困难仍未得到实质解决。“出逃肯定都是被逼无奈才这样选择，即使回来，救活企业的难度也是非常大的。”温州当地一名知名打火机企业高管这样向记者分析，政府出手虽然能遏制形势恶化，但年底一批中小企业仍将面临生死攸关的考验。他希望政府能在中小企业肌体健康的时候就防患于未然，“生病了再施救就太晚了”。

而温州当地有关企业负责人也指出，除了国家提供稳定的金融和政策环境，企业自身亦要努力寻求出路。作为当地转型成功样本的海螺集团，已经从一个雨伞制造企业脱身成为在指纹识别锁和生物分离技术上有成就的高科技企业。该公司党委副书记潘家森指出，该公司的3个高科技产品已为公司创造了近10亿元的销售收入，利润率比传统制造业可观很多。