

宁高宁：蒙牛新掌门的精彩人生

编者按：
从变革华润到空降中粮，再到不久前执掌蒙牛，宁高宁成为中国商界的典范，也顶上了“中国摩根”的光环，由此演绎了一段精彩的人生传奇。

□ 毕淑娟

在企业家人群里，宁高宁既不帅又不酷，也并非雄辩滔滔，但这个毕业于山东大学经济专业后又到美国匹兹堡大学深造的山东汉子却拥有众多粉丝。兼具理性与率性、温和与霸气，宁高宁身上有种令人倾倒的独特魅力。

中粮版图的缔造者

在北京，要忽略中粮的存在，实在是件困难的事：公交车上是热腾腾的五谷道场方便面；地铁里的广告灯箱里闪耀着福临门的食用油和各种大米；超市的货架上最醒目的地方摆放着蒙牛液态奶、金帝巧克力、长城葡萄酒……

当然，它们都打着“中粮出品”的标志，还有六个大字“产业链，好产品”，下面有行注释：从地头到餐桌。“产业链，好产品”，这是中粮在每个自己的产品上向外界做出的承诺，也是宁高宁不遗余力地推进中粮全产业链战略的最终目的。

2004年，宁高宁被调到中粮，全面接替原中粮老总周明臣的职务。

2005年下半年，宁高宁曾将中粮50多项业务归类，收缩于七大业务群34个业务单元，并将业务单元交由集团直接管辖，明确“集团有限相关多元化、业务单元专业化”。2007年初，又进一步调整为九大业务板块，包括贸易、粮食加工、食品、地产、中土畜、糖和番茄、包装、肉食、金融保险，但九大板块并未解决用一句话描述中粮这个庞然大物的难题。

此后，经过几年资本市场运作，中粮在粮油食品业务链条上拥有了中粮粮油、中国粮油、中粮屯河、中国食品、中粮肉食业务板块，从农产品的种植养殖、仓储物流、加工贸易，一直延伸到品牌食品销售；在打造全服务链的城市综合体上，中粮旗下的地产酒店板块业务涵盖了住宅、商业、写字楼、公寓和酒店；中粮还经营着包装、土畜、金融业务，打造着福临门食用油、

长城葡萄酒、金帝巧克力、屯河以及大悦城、亚龙湾度假区、凯莱酒店、雪莲羊绒、中茶茶叶等诸多知名品牌，宁高宁高举着资本运作的大旗，将一家又一家的企业纳入中粮版图中。

华润磨练“中国摩根”

1983年，宁高宁获得山东大学经济学学士学位。也就在那一年，宁高宁远赴美国匹兹堡大学攻读工商管理学硕士，并主修财务。

1987年，28岁的宁高宁学成归国，加入香港华润集团，翻开新的人生篇章。

宁高宁最先进入的是华润的企划部，他几乎是这个部门唯一的兵。在华润，宁高宁求学多年的所有积累一点点得到释放，这也成为他事业的一个高峰。

当时的华润集团手里有一家名为永达利的上市公司，也就是华润创业的前身，华润集团是大股东。宁高宁回忆说，最初华润集团买永达利的时候是想搞印染厂，但买过来之后香港又不许搞印染厂了，因为怕污染。在处理过程中，华润集团需要有人来做代表解决此事。于是宁高宁“临危受命”，结果不负众望，把事情处理得相当完

美。之后，宁高宁又通过贷款在原厂址上盖起了大楼，等大楼建好最后一倒手，净赚4亿多元。经此一役，宁高宁在华润一下子出了名。

1992年，华润集团通过注资，把永达利更名为华润创业，由那时开始到1997年华创被列入恒生指数成分股时止，总资产已从几千万港元上升至超过200亿港元，作为永达利负责人的宁高宁更加引人注目。

1999年，宁高宁出任华润创业有限公司董事会主席，从刚进入华润的小角色成长为华润集团的灵魂人物。

在他执掌华润的日子里，宁高宁用一连串的策略性的资本运作，横跨房地产、零售业等主体行业，带领华润这样一家巨无霸“软着陆”，转向实业发展。

执掌蒙牛开启新征程

宁高宁常常将自己比作“放牛娃”。“企业是国家的，你可以喂，可以



养，但不能将牛杀了。”“放牛娃也希望过好日子，通过放牛，放牛娃能够过上好日子。”他用这个比喻形象界定了一个国企职业经理人和股东的关系。而今天，宁高宁真成了一个“放牛娃”。

2011年6月10日，蒙牛乳业发布公告称，牛根生辞任董事会主席，中粮集团董事长宁高宁接任。这起人事变动对于普通人而言似乎并不起眼，但对整个业界和熟悉宁高宁的人而言，这将再次被打上“宁式资本运作”的标签，并成为一桩被人津津乐道的资本运作成功案例。

一纸公告让中粮距离完全掌控蒙牛的步伐越来越近，蒙牛即将全面迎来“宁高宁时代”。

全球租车巨头赫兹试水中国电动车

□ 赵瑞希 乌梦达

8月26日，比亚迪电动车E6成功进入汽车租赁领域，选购E6电动车的是全球汽车租赁巨头赫兹。目前，赫兹方面已明确表示其北京、上海、深圳分公司将分别购入2辆E6，后续将根据市场需求，逐步扩大电动车的采购规模。

租车巨头开创电动车租赁业务

8月26日，比亚迪与全球汽车租赁巨头赫兹签署合作协议，向赫兹在中国的租赁队伍提供比亚迪主打的电动车产品E6。这是电动车第一次被

引入中国汽车租赁行业。

在交接仪式上，双方并未透露具体合作的采购数量。但赫兹方面称，本周将在深圳采购2辆，在北京和上海

的赫兹分公司也将采购相同数量的比亚迪E6车型。

对于在146个国家拥有8500多个租车门店的赫兹而言，推广新能源汽车租赁业务源于其对新能源汽车前景的判断。

赫兹中国总经理胡懋表示，早在去年10月，赫兹就在纽约发起了电动车租赁业务的全球推广计划。在不到一年的时间里，已经在全球10个城市推出了电动车租赁业务。

“与比亚迪签约后，我们现在是唯一一个在美国、欧洲和亚洲都开展电动车租赁业务的公司。”胡懋说，将根

据市场需求，逐步扩大电动车的采购规模。

在赫兹全球总裁兼CEO马克看来，由于中国政府对新能源汽车的推动力度非常大，中国在支持新能源汽车发展方面已经走在了世界前列，如果算上国家补贴，采购电动车的成本比国外更便宜。

“我们预计未来5年中国的电动车市场需求会有很大的增长。所以在进入中国市场的时候，赫兹的投入力度比在其他国家的投入力度更大，以配合中国政府的政策。”胡懋表示。

一个积极的信号

在交接仪式上，比亚迪董事会主席王传福这样介绍E6这款主打电

动车产品：采用自主研发的铁电池和75kw发动机，单次充电续航里程可达240公里，快速充电一次只需40分钟。

然而，这样的产品并不足以调动普通消费者的购车欲望。由于电池使用时间、充电接口标准、充电桩覆盖率等诸多直接影响电动车商用化、家用化的问题尚未得到有效解决，使得电动车除了政府统一采购外，毫无销量可言。而实际上，采购电动车的城市也寥寥无几。

深圳借大运会之机，投入了2011辆新能源汽车用于赛时服务和赛后常规公共交通服务，从而一跃成为全球新能源汽车使用量最高的城市，然而其中大部分为混合动力汽车，电动车占比不足30%。上半年，北京投入了

50辆北汽福田的迷迪纯电动出租车，杭州投入了30辆电动出租车。

业界无人怀疑新能源汽车未来的市场地位，这从宝马、奔驰、丰田等几乎所有汽车巨头纷纷投入巨资研发就可见一斑。但在现阶段，由于诸多技术瓶颈尚待突破，对于单个厂商而言，这仍是一个希望与失望共存的高风险行业。

6辆，只是个尚不知结果的开始。这显示出赫兹对于纯电动车行业虽有信心，但也很小心。然而，这一举动却率先打破了我国政府单方面推动电动车发展的模式，意味着市场力量开始走出观望，走向幕前，积极地推动新能源汽车的发展。无论成败，这对于丰富新能源汽车行业的推动力而言，都将是一个积极的信号。



现年54岁的东莞玖龙纸业董事长张茵，曾连续三年列胡润女富豪榜首位。巾帼不让须眉，经过20多年的打拼，张茵白手起家，一步步建立自己的纸业帝国，成为最传统的造纸行业的领军人物。

张茵曾将自己成功的秘诀归结为两个字“专一”。对于女企业家而言，处理好家庭与事业显得更加不易。作为两个孩子的母亲，张茵把这种对事业的高定位也放在教育子女上面，她曾总结“教育孩子就像经营一家公

张茵：企业最关键的是要定好位

司”。仅此重温张茵经典语录，领略这位“点纸为金”的“低碳女王”的直言、果敢和专注。

以下为张茵的经典语录部分：

企业最关键的是要定好位，要专一。你做错一单生意没问题，但定错位就很麻烦。上世纪80年代，做房地产、做金融股票都很赚钱，但我们没有改行。到了香港后，我就一直非常专注地做纸业。

至于是不是全球最大，因为国际市场经常有一些大企业间的并购、重组，企业规模会不断发生变化，所以，很难说到一个什么样的规模，就能称为“全球最大”。

用很俗的一句话就可以概括我的财富观：钱财都是身外物，精神上的幸福才是真幸福。现在企业生产链在不断完善，家庭方面孩子进步、夫妻恩爱，我现在幸福得跟花儿一样。

我们白手起家，一步步走来非常不容易，这也让我们非常珍惜我们的企业。玖龙未来的发展方向，是继续做好环保造纸以及上下游产业链，不断夯实玖龙百年基业的根基。

我更愿意把玖龙做成一个百年企业当作目标，而不是全球最大这样的头衔。我们希望今年的业绩比去年更好。玖龙打造的是一个百年基业，我们要用长远眼光去看待企业经营和发展，我对玖龙未来的潜力非常乐观。

想当初，我什么都干过，织布工人

啊、小会计啊。为什么我以前爱看《阿信的故事》？就是因为这个故事讲述了一个很普通的妇女艰苦创业的故事。我看到的是吃苦耐劳的精神，从一个小店逐渐壮大规模。像我自己的小孩，我让他一定从造纸开始学起，我不会让他半路去学做总经理。因为你根本不懂你底下的事情嘛！所以，无论就业还是创业，都一定要有吃苦耐劳的精神。

政协委员意味着一种职责，首先是要把不同阶层的建议、把你看到的反映给国家，让国家来做。我当时去提这个东西（提案），也是根据直觉去提的，我觉得不应该去考虑后不后悔。委员在不同时期提出不同的提案，反映不同的问题，供国家参考，并且是带着

一种对国家有好处的使命去提的。至于对错，国家是有它正确的判断的。

玖龙每年增加几百万产能，投资非常巨大，但我还是想再强调，我们的扩展绝不是盲目的。从市场需求的增长来看，不会是无止境的，也就是说，对于一个企业而言，把握住这种需求增长的机遇是非常关键的，机遇不会永远在那等着你。

我看到的一些富二代，他们也都很有努力。中国没有多少贵族，都是第一代人艰辛创业。他们的子女，身受各种压力，刚步入社会，还比较脆弱。我希望外界给他们更宽松的环境，正视他们，不要总是富二代、富二代地称呼他们。

（吕华）

“新辉腾·浙商财富论坛”在绍兴成功举办

由《浙商》杂志社、大众进口汽车销售有限公司联合主办，绍兴市民营企业协会协办的“新辉腾·浙商财富论坛”8月26日在绍兴咸亨酒店成功举办。论坛围绕“中国企业生存突围之道”为主题，邀请了知名财经教授叶檀、绍兴文理学院经管学院副书记为本次论坛作专题演讲。共计250名浙商企业家参加本次论坛，与会浙商精英企业家代表和专家展开了深入的互动交流。

绍兴是长江三角洲南翼重点开发开放城市，也是全国著名的全球纺织

城与世界纺织品贸易中心。面对当前欧美国家经济复苏乏力、国内经济增速放缓的复杂形势，我国制造业将如何突围，怎样透过产业链的整合寻求突围之道？

《浙商》杂志社副总编辑张建春表示：“面对日益严重的外部压力，我们有责任为浙商民营企业的发展贡献智慧和力量。这也正是《浙商》杂志‘引领中国民营商业力量’理念的核心所在。我们希望通过系列论坛的主办为浙商企业家全国的发展提供新思维方式的支持和化解企业危机的解决方案。此

次与大众进口汽车销售有限公司的合作，《浙商》杂志希望借助企业力量，倡导公众一起行动起来，为中国民营企业的可持续发展彰显榜样力量。”

大众进口汽车销售有限公司负责人表示：“如今的社会精英和成功人士在选择座驾时更注重其独特性和内在品质。新辉腾凭借完美的造车智慧，独特的个性化定制以及一对一的管家式服务，正获得越来越多智慧人士的青睐。浙商企业家采购也已经成为新辉腾销售的一个新增长点。浙商财富论坛等优质活动将为更多高端智慧人士

了解新辉腾提供了很好的平台。”

自2004年进入中国市场以来，辉腾凭借其沉稳大气的风格、奢华精湛的手工艺，频频受到高端客户的青睐，中国已成为辉腾最大的市场。继2010浙商自主品牌高峰论坛官方指定用车，新辉腾再次成为浙商财富

（曹西）



论坛指定用车，充分证明了新辉腾在高端用户群体中的优势，也彰显出新辉腾见证智慧、传递智慧的品牌深蕴。

（曹西）

盘点中国民企 500 强 看看各地谁占优？

据全国工商联日前发布的中国民营企业500强名单显示，华为技术有限公司、江苏沙钢集团有限公司、苏宁电器集团位列前三位。中国经济网记者经过盘点发现，江苏、浙江两省的民营企业在榜单中所占比重较多。

据悉，民企500强在2010年规模快速扩张，盈利能力全面提升，管理更加规范有效，社会贡献更为突出。与此同时，民营企业500强以转变发展方式为主线，通过提升管理水平，调整产品、产业和区域结构，开展国际化经营等方式，积极转型升级，取得了可喜的成绩。

2010年，民企500强的入围门槛达5060亿元，比2009年提高了14亿元；营业收入总额达69849.32亿元，户均139.70亿元，比2009年增长47.48%，营业收入在100亿元以上的企业由2009年的126家增至220家。民企500强资产总额达58824.80亿元，户均117.65亿元，比2009年增长50.90%。有8家企业资产总额突破1000亿元，其中，海航集团有限公司以2017.87亿元居民企500强资产总额榜首。

中国经济网记者了解到，在实现规模快速增长的同时，民企500强的盈利能力全面提升。2010年，民企500强实现税后净利润3911.34亿元，户均7.82亿元，比2009年增长79.46%。其中华为技术有限公司和浙江吉利控股集团有限公司净利润过百亿元，分别为200.85亿元和139.11亿元。

从地区分布看，民营企业500强主要集中在东部地区，特别是浙江和江苏两省，但西部地区民营企业数量显著增加，东西部差距有所缩小。具体在各地分布详见以下：

广东省：有21家企业入围最新的中国民营企业500强，21家中前5位分别是华为、比亚迪、恒大地产、富力地产和碧桂园。

湖北省：有17家企业入选，比去年增加一家，九州通再次蝉联全省第一。

河南省：9家企业上榜。与去年相比，民营企业500强的位次有了较大幅度的下降。

山西省：7家民企入围，美锦、沁新和海威三家企业新杀入500强。

四川省：较上届增加7家，达到18家。新希望成为“最强民企”。

湖南省：6家民企入围，三一集团居榜单第17位。

重庆市：有龙湖、力帆等10家企业上榜，比去年多一家，东银实业集团首登上该榜单。

安徽省：仅有3家企业入围，仅高于江西，是河南的1/3。

吉林省：修正和皓月两家企业入围。

福建省：有6家民营企业上榜，比上年度增加4家，但都未进入百强行列。其中达利集团以119.13亿元的营业收入排在第169位。

以下为500强民企在各地级市分布数量：

无锡市：24家企业入围，其中多家进入前20名位。

青岛市：青岛有山东六和、新华锦、欧美投资、九联、青特5家企业上榜，与往年相比上榜数量继续减少。

连云港市：2家民企入围。江苏新海石化有限公司、江苏省铨鑫特钢材料有限公司。

扬州市：5民企入选500强。

宁波市：18家企业入围，其中雅戈尔、金田、奥克斯、远大物产集团4家企业入围全国民营企业100强。

（曹西）