

# 经理日报

2011年8月18日 星期四  
辛卯年 七月十九  
第219期 总第6991期  
今日12版

新闻热线:(028) 87369123  
传真:(028)87346406  
电子邮箱:cjb490@sina.com  
责编:杨小燕 版式:黄健 校对:刘晓燕

THE MANAGER'S DAILY

## 员工上演“无间道” 企业商业秘密保护应对乏力

最近不少外贸企业频频遭遇员工的“无间道”,企业直呼应对乏力。资深猎头人士表示,有关企业商业泄密的事情防不胜防,只有小心小心再小心。

[详见 A2 版《主题策划》]

# 自由竞争时代终结 互联网步入“权贵”时代

互联网还是草根

创业者的乐园吗? 答案显

然是否定的。因为草根创业者的对手是那些有钱、有“高层”人脉的权贵,市场和政策资源正在向这些大佬们倾斜——中国互联网再也不可能回到十年前那个自由竞争的蛮荒时代。



古永锵



张天

人财论坛 | Rencai Luntan

## 莫让“金手铐”变成“金跑鞋”

贾肖明

给上市公司高管戴上“金手铐”,将高管的个人利益同公司的价值捆绑在一起,是实施管理层持股或者股权激励手段的初衷,但遗憾的是,“金手铐”变成了“金跑鞋”,高管离职套现的风潮越演越烈。据不完全统计,今年4月1日至8月5日,A股市场共有445名上市公司高管递交了辞呈,其中不乏公司一上市就选择“跑路”的高管。

“金手铐”缘何变成了“金跑鞋”? 笔者认为,高管离职套现潮的直接动机是利益作祟。根据相关法规,在任高管每年减持的比例不能超过25%,加上第一年的锁定期,5年才能完全变现;而如果选择上市半年后离职的话,一年后就可以全部套现。是老老实实拿着几十万的年薪,还是早点把数百万甚至数千万元的财富落袋为安另谋高就,显然不少人选择了后者。

高管离职套现潮的爆发,折射的是激励体制设计和国内股东文化匮乏脱钩的矛盾,为解决公司所有人与经理人之间的代理问题,欧美企业在长期探索中找到了管理层持股、股权激励等制度安排,并作为制度创新被国内吸纳。但遗憾的是,在巨大的财富诱惑面前,良好的初衷走到了另一面。在股价如此低迷,流通股股东苦不堪言的时候,高管们却凭借极低的持股成本大肆套现,不仅影响了公司的正常运行,伤害了流通股股东对上市公司的信任,进一步动摇了投资者对资本市场的信任。

对于这样的现象,从制度上的亡羊补牢才是当务之急。笔者建言,对于管理层持股的限售期应该进一步延长,对于业绩大幅下滑的公司,进一步降低其高管第二年可减持的比例。同时,上市公司应根据具体情况,在高管的聘用合同中适度加入“竞业禁止”或“竞业限制”条款,避免高管套现后创业或跳槽到同类公司,同老东家“抢生意”。

杨阳

虎翼网总裁张天山已经放弃了从风险投资那里融钱的计划。8月11日,他说,用那些做投资朋友的话说,十年前互联网项目是一个成一个,但是现在,不仅仅要看创业者的项目是不是那些最新技术或者创新型的应用,还要看创业者的背景和资源。按照这样的标准,张天山的域名建站生意显然已经过时了。

然而就在中国概念股遭到美国做空势力狙击的时候,国内仍然有不少公司拿到数千万美元的投资——并不是可以投资的钱少了,只是那些钱上多了挑剔的眼睛。那



## 思科继续“减肥” 中国区副总裁离职

汪小星

全球规模最大的互联网硬件和相应软件提供商思科开始了对人员和业务的大“瘦身”——8月初,思科的部分美国员工已经接到裁员通知,8月19日(本周五)将是他们离开思科的最后期限。

思科上月宣布了史无前例11500人裁员计划,美国、加拿大及其他几个国家的被裁雇员在8月第一周得到了裁员的通知。虽然中国区目前还未有具体裁员消息,但由于此次裁员重组涉及全球所有业务部门,中国区亦难幸免。而思科中国区副总裁兼首席技术官梁永健近日已从思科离职。与裁员同时推进的还包括非核心业务的大幅消减。

高管离职潮

思科上月公告称,思科将裁员约6500人,以帮助公司每年削减成本近10亿美元,但思科中国区副总裁兼首席技术官梁永健近日已从思科离职。梁永健2005年加盟思科,此前曾全面负责思科公司在大陆技术和产品领域的管理和运作。

些得到大笔投资的、成功的公司总是有个“有背景”的创始人。他们有丰富的产品经验和运营经验,也有通过老东家得到套现的期权家底——身家过亿的不在少数,千万富翁、百万富翁数不胜数。

你有背景吗?

优酷网 CEO 古永锵总结互联网创业不外乎三件事:钱、人和项目。

在他看来,现在项目还在不断涌现,需求也不少,但是资本和人才的门槛却都在不断提高——“现在已经不是十年前了,那个时候创业者都没有经验,投谁都一样,但是现在,创业者之间已经有了差距,投资一个更有经验的人显然会更靠谱。”

新浪和搜狐最早都曾经是互联网的黄埔军校,那批老人现在已经占据了互联网应用各个关口要塞。

阿里巴巴副总裁沈建明做起了自己的童装生意“喜乐趣”,她自己的启动资金全部来自此前在新浪做副总裁和阿里巴巴副

总裁时的积累。出身红孩子的朱启功透露,他在创业开始打造“酷运动”的时候,凭借从业经验与投资人仅谈了两次就拿到了1000万美元。

SNS领域,目前中国最大的职业 SNS 天际网创始人前是新浪副总裁林廷翰,他在摩托罗拉公司和苹果电脑公司的管理层中担任过重要职位;曾经红极一时的开心网创始人程炳皓也曾经是新浪研发中心主管;阿里巴巴开发“诚信通”的操盘手李志国创办了口碑网——事实上,口碑网后来不那么成功的时候,也是被马云又用自己的钱收了回来。

在视频领域,各家公司的舵手曾经一度全部是“搜狐军团”。古永锵曾经是搜狐的副总裁,经历了搜狐上市的全过程。创立了酷6网的李善友此前也是搜狐的高级副总裁,搜狐曾经的 COO 龚宇则出任了百度旗下视频网站奇艺的 CEO——奇艺在百度的帮助下已经成了视频领域份额上升最快的一匹黑马。(下转 A2 版)



元,从而提高利润,裁员人数占思科全体员工的9%。

此外,思科还将机顶盒制造工厂出售给富士康,如果加上与该工厂一起“转移”给富士康的5000名工人,思科此次裁员将达到史无前例的11500人,占比16%。

与以往的裁员不同,思科这次裁员快速而坚决。有消息人士透露,以前思科曾经给3个月时间内部找工作,但这次,凡是进入裁员名单的员工必须即刻办离职手续,首批美国被裁员工需于本周五离开思科。

虽然中国区目前还未有具体裁员消

息,但思科中国区副总裁兼首席技术官梁永健近日已从思科离职。梁永健2005年加盟思科,此前曾全面负责思科公司在大陆技术和产品领域的管理和运作。

事实上,在梁永健之前,思科全球诸多高管已纷纷离去:包括思科前并购主管丹·施恩曼、前安全部门副总裁纳尔夫·比塔、思科协作软件集团前高级副总裁黛博拉·克拉帕蒂等一长串名单。就在本月,思科视频技术部门现任总经理恩里克·罗德里格兹也宣布离职。

“思科正在遭遇的高管离职潮反映出这些管理人员对公司管理结构的不满,决策速度过慢以致市场份额下滑。”有分析人士如是称。

内忧外患

截至7月30日,思科净利润为12亿美元,同比下滑了36.3%。此前两个季度,思科利润亦出现同比下滑。(下转 A2 版)

本期导读 | 人财战略  
REVIEW | STRATEGY

经 营企业 | ENTERPRISE

A3  
李彦宏百万美金巨奖  
引发“蝴蝶效应”

A4  
技能型人才凤毛麟角  
职业教育变革在即

理 通商道 | COMMERCIAL

B1-B4  
龙飞凤舞  
——写在国家级拉萨经济技术开发区  
成立十周年之际

B2  
京能集团:商道酬信  
重视企业财务诚信建设

财 智人生 | LIFE

B3  
证监会:  
并购重组十大安排加速推进

C1  
东滩矿:  
倾情打造职业安全健康体系

富 在市场 | MARKET

C2  
“钢铁”劲旅 作战先锋

C4  
用文化把住安全脉搏

## 发改委:鼓励民营发展 战略性新兴产业

国家发改委日前印发了《关于鼓励和引导民营企业发展战略性新兴产业的实施意见》,要求加快清理相关领域的准入条件,引导民间资本设立创业投资和产业投资基金,改进对民营企业的融资服务等,以鼓励和引导民营企业发展战略性新兴产业。

早在鼓励民间投资“新36条”中就提到,要鼓励民间资本进入战略新兴产业等领域。此次的《意见》就是画出民间资本发展战略新兴产业的斑马线。

在准入方面,《意见》指出,要清理规范现有针对民营企业和民间资本的准入条件。除必须达到节能环保要求和按法律法规取得相关资质外,不得针对民营企业和民间资本在注册资本、投资金额、投资强度等方面设置门槛。

在资金保障方面,《意见》明确,引导民间资本设立创业投资和产业投资基金,支持民营企业充分利用新型金融工具融资。要积极支持和帮助符合条件的民营企业发行债券、上市融资,开展新型贷款抵押和担保方式试点等。

《意见》还鼓励民营企业与民间资本进行商业模式创新,发展合同能源管理、污染治理特许经营、电动汽车充电服务和车辆租赁等相关专业服务和增值服务等。(秦菲菲)

