

## 元宝山矿加强日常考核促干部执行力提高

为进一步推进精细化管理,提高广大干部的工作执行力,在经过多次的修改、完善和试行后,国电平庄煤业元宝山露天矿干部日常考核程序于近期正式启动。

为避免考核办法流于形式,该矿成立了干部日常考核小组,并下设生产、安全、机电等六个考核组。考核的主要内容:一是科级干部按会议通知要求参加全矿各类会议及自觉遵守会场秩序情况。二是会议安排部署各项工作的传达落实情况及效果。三是矿领导及各专业科室安排的工作。四是科级干部自主完成工作或创新性工作。考核实行加分制。考评方式分为自评和专业考评,自评部分即科级干部要根据当月参加会议接受的工作任务及矿领导、专业科室临时交办的工作任务,按重要、较重要和一般进行分类,并填写具体工作内容。同时对工作任务完成情况和得分进行自评。专业考评部分为参加会议考核、落实会议安排部署的工作及完成矿领导、专业科室部署工作考核、自主完成或创新性工作考核。考评每月进行汇总,并公布考核结果,考核结果纳入年终总评,与干部的任免和年收入挂钩。

考核办法推行以来,切实推动了领导干部的工作主动性和执行力,带动了全矿员工的工作热情,该矿紧张、有序、高效的生产氛围日益浓厚。

(刘永辉)

## 红豆杉生物科技有限公司入选国家重大科技成果转化项目

近日,国家财政部网站对《2011年重大科技成果转化项目拟支持单位名单》进行了公示,红豆集团申报的“红豆杉高效栽培及全株采提紫杉醇研发与产业化”项目成功入选。

据悉,此项目是继红豆杉生物公司研发南方红豆杉层变湿催芽处理技术、快繁技术和紫杉醇提取纯化技术,并申请专利两个后的又一重大科研项目。公司还与江南大学、江苏省农业科学院、清华大学共建了红豆杉综合利用研发中心,通过产学研结合,具有了独立研发红豆杉种植、紫杉醇提取技术的能力。产品技术水平和生产质量都居国内领先地位。

此项目的核心是为了解决南方红豆杉栽培和紫杉醇提取产业化方面的关键技术问题,以产学研相结合形式,实现科技成果产业化转换,通过筛选高含量紫杉醇植株,达到优化南方红豆杉高效栽培系统技术的目的,从而提高紫杉醇回收率和质量。项目达产后,将达到年产紫杉醇原料药300kg,紫杉醇制剂200万支,红豆杉盆景100万盆。

目前该项目已经完成了南方红豆杉栽培和紫杉醇提取产业化关键技术问题相关研发投入。

(顾悦弘)

# 茶话桐子林

□ 何远智

2011年6月3日,桐子林水电站导流明渠围堰拆除爆破,如期实现过流目标。在业主、监理、设计、施工单位和参建员工皆大欢喜之际,记者在攀枝花雅奢江水电七局项目经理办公室采访了项目经理陈旭东。

认识陈旭东是5年前的事了。当时,他率队安营石家庄新乐县大沙河畔,承建南水北调倒虹吸工程。履约面临重重压力。记者在施工现场耳闻目睹了他沉着应对、果断决策、身先士卒的风采。从冰天雪地的大沙河到骄阳似火的攀枝花,我们在雅奢江畔相见,过去的时光在握手间浓缩,又在笑声中展开。

作为一名资深项目经理,陈旭东既充满工作的激情,也不乏生活的情趣。他笑呵呵地端上茶具,从柜子里拿出一听茶叶,话匣子一打开,茶香就扑面而来。

“2009年11月,我带队来到桐子林。新工程白手起家,我们做好了思想准备。但从2009年11月进场到2011年6月导流明渠过流,工期仅有17个月。地质条件复杂,进场不到两个月,监理就两次发出预警。这意味着没有实质性的进展,我和我的团队都要打道回府。”陈旭东端起茶杯着实呷了一口,“关键时刻,国胜茶助我们一臂之力。刚来的时候听人介绍:人体大脑体液的酸碱性与智商有关。茶叶是碱性饮料,国胜茶碱性显著,因此常饮能调节人体酸碱平衡,具有

兴奋中枢神经、增进思维、提高效率的功能。那时,认为天下茶叶大同小异,对别人的介绍不以为然。接到预警传真那天晚上,我翻来覆去睡不着,干脆摆上茶具,泡上国胜茶,在自斟自酌中把项目的事捋一捋。”

国胜茶的确很给力。从某种意义上说它是我们攻坚克难的增压器、和谐项目的润滑剂,对提升企业文化软实力具有潜移默化的作用。项目从山穷水尽到柳暗花明,客观上讲,离不开业主、监理和设计的支持,离不开公司的正确领导。水电七局有限公司张健文总经理、党委书记文加海高度关注项目履约,公司副总经理向超群、成都水电工程有限公司总经理李东林等领导和魏大智等专家,以及公司都亲临现场把脉。主观上讲,我们以强烈的责任感积极主动地面对困难、应对危机。国胜茶虽然没有那么大的神通,但国胜茶已经融入我们的工作与生活,渗透到我们的血液,每次项目部研究工作,都伴随着国胜茶的清香。100日劳动竞赛,国胜茶给大家提神。“地下框格式连续墙”于2010年4月28日提前18天完建,这在国内水电行业基础处理工程中尚属首例,为创新性结构,为工程安全渡汛打下坚实的基础。……每逢元旦、五一、春节、国庆等重大节日,项目部都要举办文艺晚会,我们也要组织茶话会,总结经验,表彰先进,查找不足,以茶论道,以茶联谊,以茶会友,以利再战。

陈旭东边说便叫我看项目员工



中国水电七局承建世界最高的碾压混凝土大坝——龙滩水电工程大坝

新年文艺晚会的光碟。记者被项目员工表演的节目所吸引。哑剧《取样》诙谐幽默滑稽。两个人抬一个温度计夸张表演和实验情景的模仿令人忍俊不禁。此时此刻,我忽然想起十年前与研究企业文化的专家黎永泰教授喝茶时他说一个观点:企业文化就是要培养员工的自主精神,多途径、全方位培育有利于企业和员工共同发展的意识流。难怪陈旭东在项目推广“国胜茶”,真是茶友之意不在茶啊!

我们喝茶聊天,海阔天空,无所不谈。陈旭东告诉我:在项目上,我们的员工也不乏对麻将的兴趣,但忙于施工,履约的压力很大,要静下心来“切搓”可以说是一种奢望。但工程重大节点完成,或是过年过节,项目召开总结大会,请大家搓一顿,开怀畅饮,也允许员工按“健康麻将”的

规定自娱自乐、放松放松。

其实,麻将的文化已潜移默化地融入了工作与生活中。如“按规矩出牌”等术语已经用于企业管理和竞赛活动。陈旭东也有同感:其实,我们在工程建设中也有意无意地引进了麻将术语。如打现张瞻前顾后,打生张如履薄冰,做极品敢于冒险,善变通灵活机动。要尽量减少抬炮的经济损失和精神损失,更要杜绝“麻和”与“花猪”,包牌赔偿是一种耻辱。这些提法和理念用于安全生产、质量管理通俗易懂,有时还真能提醒大家,引起共鸣。毕竟大家都有这个爱好。枯燥的说教,大家听起来不容易接受。

结束采访之际,一段顺口溜悠然而生:起手四六不靠,进场险些抬炮;现张生张打缺,摸得卡卡下醉;地连长城明和,杠上生花绝妙;极品自提加翻,大功告成马到;重新洗牌拉庄,

主体定张中标。

陈旭东听了忍俊不禁:这段顺口溜仅限于你我调侃,不足为外人道也。麻将毕竟是把双刃剑,联想我们干导流明渠的过程,这还真有那么一点意思。这个项目履约条件的确很差,开局不利,险些退场,我们千方百计,既用成熟的工艺和工法,也大胆突破,自主创新,现张生张双管齐下,如框格式地下连续墙在国内水电行业尚属首例,算是生张吧。工程具备过流条件用“下醉”来形容也还形象。业主发来贺信,专家组对工程质量高度评价,说极品有点过。10多个亿的大坝主体工程的确中标了,我们可以继续在桐子林续写辉煌,说定张、中标多少也还有点联系。

临别,陈旭东提醒我,多采访项目的骨干、普通员工、包括农民工,他们才是桐子林的功臣。

## 泰隆机械集团两化融合步入创新发展快车道

□ 成吉昌 阙荣建

随着经济全球化的深入和国内经济领域创新驱动与转型发展步伐的加快,两化融合已成为我国新型工业化的必由之路。全国减速机行业排头兵企业,江苏泰隆机械集团的探索,为我国现代企业展示了一条两化深度融合,驱动创新发展的成功范例。集团总经理殷爱国向记者介绍,泰隆信息技术的应用始于本世纪初,而将信息技术融入企业管理与产品制造体系,他们已经探索了整整十个年头。“十二五”期间乃至今后,泰隆将进一步在两化深度融合的实践中探索新的规律,续写新的篇章。

泰隆信息技术的应用,经历了一番由偶然到必然,由局部到整体,由一般配套到深度融合的尝试与探索过程。“十一五”初期,泰隆以生产部为突破口,编制了生产合同管理软件,进行生产计划下发,作为执行过程的依据。并以U852ERP管理软件为基础,按照生产实际需要,进行信息化技术二次开发,实施具有泰

隆特色的ERP资源计划管理,逐步实现对合同签约、经营销售、生产组装、产成品入库、产品发运、业务收款等主要环节的联网监控。从而有效地降低了成品库存,大幅度提高了产出与发货效率,实施第一年就有效地降低成品库存5000多万元。为了加大产品研发力度,泰隆技术研发中心根据产品设计原理,分别采用AutoDesk Inventor Service、PRO/E、清华艾克斯特CAPP软件及齿轮强度校核软件进行三维设计。根据企业生产需要,采用SolidCAM软件对产品制造全过程进行仿真模拟运行,将制造中可能发现的问题消灭在设计过程,确保零部件一次性产出,从而大幅度降低了材料损耗,减少制造成本,缩短开发周期,企业的新产品产出率空前提高。

快速变形设计,高端制造推进器。两化融合使泰隆的设计理念发生了深刻的变化。过去一个产品的设计过程由一名设计人员,按照一张图纸的设计程序缓慢推进。现在一名设计人员可对一个系列数百种规格的产品实现全参数化快速变形

设计;一种复杂系数非标产品的设计原来需要一个月左右,现在减少为3天至一周完成。同一系列变形产品的设计,由原来的20天左右减为两三天完成,不但大大缩短了产品的设计和制造周期,而且基本消除了变形设计误差和错误的概率。物资户籍制仓储,部件字典式查阅。企业的产品制造过程是物资和部件流转的过程。泰隆ERP软件将企业入库的各类原辅材料按照性能、材质、规格、用途编码,对毛坯、铸件、锻件以及各类零部件模拟人口户籍制度进行分类仓储。为了实施标准化、规范化生产,产品装配过程只需按照制造系统识别软件给定的品种、材质、规格、型号、尺寸进行字典式查阅并进行现场调配,大大提高了企业的综合性生产效能。

生命周期管理,构筑新品产出快车道。泰隆每月发生数以百计的销售客户群,流转数以万计不同规格的产品。过去是产品按周期设计、按周期排产,产销矛盾突出。实施深度融合,通过产品成形软件输入型号、速比、电机功率、装备形式、执行

标准等参数,减速机品种将从几何级变数中脱颖而出,不仅生产周期成倍提高,产品销售也实现对号入座,大大提高了合同执行率,加快了资金回笼与周转期,为企业做大做强创造了先机。

自“十五”以来,泰隆通过两化深度融合,先后开发出PS摆环减速机、TL模块化减速机、“嫦娥一号”卫星和“神七”飞船发射与监控系统减速机、风电偏航变桨减速机、大型水泥磨机齿轮箱、水力发电变速齿轮箱等高新技术产品50多个,获得新产品发明专利与新型实用专利50多项,产品广泛配套应用于南水北调、西气东输、三峡工程、西昌卫生发射中心、北京奥运场馆以及上海世博园区等国家重大工程,并成为美国福斯公司、法国米其林公司、日本新日铁与东京制钢公司等全球500强供应商的首选产品,先后出口到美国、德国、日本、韩国、新加坡、我国香港等数十个发达国家和地区。到“十一五”期末,泰隆连续五届蝉联全国行业排头兵,被推举为我国减速机行业标准化委员会主导执行单位。

# 不图名利求奉献 建设和谐新农村

——赤峰市敖汉旗宝国吐乡永元号村村主任张国义访谈录

小村官,大奉献。沉甸甸的谷穗总是低头向着大地,张国义就像那饱满而朴实的谷穗,亲近养育他的大地,他扎扎实实的奉献,得到了群众的首肯,在他身上我们看到了新农村青年的风采和气息,他先后被评为“2008年度农牧业产业化经营先进个人”“赤峰市劳动模范”、2010年“敖汉旗十佳新农村建设带头人”“内蒙古自治区劳动模范”等。近日我们来到了赤峰市敖汉旗宝国吐乡永元号村,采访到了这位村官。以下是访谈中他的谈话记录——

## 一、舍小家、顾大家,甘为群众作奉献

任职之前,我一直致力于搞企业。借助近年来改革开放的好政策,我创办的企业效益比较好,有了一定的经济基础。但与此同时,我也看到了永元村明显落后于周边其他村,我经常在思考,怎样尽快扭转永元村的落后面貌,如何为群众办一些实事。为此,改善办学条件,我主动出

资;逢年过节,我对贫困户进行照顾;这一切都缘于我对党的富民政策的回报之情。上届村委选举,领导找我谈,群众几次找到我,希望我回村任职。当时我还一直心有顾虑:一是家庭强烈反对,几年来的发展,家庭达到小康,刚刚过上舒适安逸的生活,回村再吃苦,再创业,爱人的思想扭转不过来;二是企业离不开,因业务关系需要经常外出,回村任职就要耽误厂里的事情;三是村里现状太差,封闭落后,要搞好就需要很大的精力和许多付出。在我犹豫不决的时候,村里又有几个党员和群众多次找到我,希望我回村效力。看到乡亲们迫切改变现状的强烈愿望,我下定了决心。通过选举,我高票当选村主任。从这里我看到乡亲们对我的期望与信任,也更坚定了我为群众服务的信心。

## 二、夯基础、促转变,力求开辟新局面

上任之后,我对村情进行了认真调查和分析,我村地处偏僻,群众思

想封闭保守;土地贫瘠,交通闭塞,仍是传统产业结构。改革开放以来,粮食产量虽有提高,但经济没有大的发展,成为全旗有名的穷村、落后村,全村主要街道都是坑坑洼洼、泥泞难行。农业是我村的主导产业,也是我村的唯一经济收入来源,但农村耕作费用高,加上农药、化肥、电费一再涨价,投入高、产出低,一年下来粗粗一算,每亩地纯收入,只能维持家里的油、盐、酱、醋等开支,老百姓打不起精神,鼓不起士气。

面对重重困难,我没有退却,多次召开党员大会和群众代表会,学习中央、省、市建设社会主义新农村有关指示精神,组织党员群众外出参观学习,并结合本村实际,展开充分讨论。通过讨论,大家统一了思想、提高了认识。于是,我从群众呼声最强烈的街道改造入手,加快治理。可是由于集体没有实力,群众也有困难,要修街,首先遇到资金短缺问题。但我没有被困难吓倒,打开思路想办法,最后,我们采取了多种办法,很快筹集到资金,对全村道路全部高标准进

行了硬化。在搞好村容村貌的同时,我们为下一步产业结构调整奠定了基础。作为一名村官和新时代的青年党员,在创先争优活动中,不负全村群众的期望和重托,心系百姓,时刻为村民致富着想,为村民做好事、办实事,带领群众发展产业脱贫致富,用自己的智慧和汗水浇灌家乡的沃土,投入高、产出低,一年下来粗粗一算,每亩地纯收入,只能维持家里的油、盐、酱、醋等开支,老百姓打不起精神,鼓不起士气。

## 三、讲和谐、促稳定,协力同心奔向前

为了强化基层组织建设,建立健全了财务三审、公章双签、村务公开、村民议事等各项工作制度,对日常工作坚持分工负责、定期汇报。对于重大事务,召开“两委”会统一思

想,并召开党员大会和群众代表大会,广泛征求意见。

为了确保全村党员群众和谐共事,我对过去村里形成一些个人之间的小恩小怨,本着可解不可结、可顺不可激的原则,积极把矛盾化解在村里,把问题解决在萌芽状态。对于多年来的难以解决的问题和矛盾,积极出主意想办法,努力使问题尽快得到解决。我注意团结村里的老干部,把历届村干部吸收进“两委”班子,对村的稳定工作奠定了好的基础和平台。现在,村里家族与家族,群众与群众、干部与干部及干部与群众之间没有任何矛盾,全村群众凝聚在“两委”班子周围,为我村的发展积极献策献力,形成了兴固村团结向上的新风尚、新气象。

在新的任期内,我将按照“产业富村,科技兴村,生态建村,人才强村,民主治村”的思路,认真学习实践科学发展观,团结带领全村党员干部群众抓党建、促经济、保稳定,使永元号村明天更加美好!

(高彦庆)

## 郭二庄矿“五采同步”提高资源回收率

“十二五”期间,冀中能源邯鄹集团郭二庄矿以建设资源节约型和环境友好型企业为目标,以打造“国家级生态矿山”为动力,充分依靠科技进步,实施“五采同步”工程,提高资源回收率,促进企业持续健康发展。

**安全复采。**针对一水平开采时间长、开采范围大,煤层赋存较稳定,资源回收率低的情况,该矿把原来受小煤窑破坏、矿井水威胁的四采区、五采区两个复产采区再加上六采区一部分联合布置,坚持“能采尽采、精采细采和少掘巷道,充分利用旧巷道”的原则,对破坏区水、火、瓦斯等进行有效治理,通过原有五采生产系统进行资源回收,提高煤炭回收率。

**两层煤同采。**该矿二水平北翼三采区1#煤层平均煤厚1.35米,2#煤层平均煤厚1.6米,两层煤层层间距约20米,均属于可采煤层。该矿对三采区下部实行1#、2#煤层联合布置工作面、两层煤同采,不但能够提高原煤产量,而且能够减少巷道掘进工程量,争取效益最大化。

**“三下”开采。**该矿建下压煤高达500万吨,为提高可采储量,延长矿井服务年限,保证建下开采顺利推进,该矿与中国矿业大学合作,开展建下采煤技术攻关。目前,他们研究制定了二水平三采区建下压煤开采设计方案。针对白府村地区煤层赋存条件与建下压煤状况,结合村庄地貌和建筑物分布情况,初步制定出白府村建下压煤开采技术方案。

**下组煤开采。**针对“五一风井”附近62万吨储量的6#煤层较薄,顶板破碎,不易支护,含硫高、煤质差等情况,该矿将在一水平2#煤回收结束后,采用沿空掘巷的方式开拓巷道,合理布置方案,对该地区进行回收。同时采区分装分运、送往电厂发电的方式,来解决含硫较高的6#煤的销售问题。

**充填开采。**针对二坑下组煤受火成岩上部大青灰岩水、2#煤层采空区以及下部本溪灰岩水、奥灰水的影响,为了保证安全生产,矿对9#煤层进行矸石充填开采,并对物探异常带进行超前注浆。充填开采实施后,每年可消耗矸石、粉煤灰50万吨,回收率可提高4个百分点,地面可节省矸石占地面积39亩,实现矿区资源开采和生态环境双赢。

(程矿生)