

策划词 | CEHUACI

□ 本组稿件采写 徐洁云

如同十多年前,雷军、丁磊、王志东、朱威廉等第一代互联网“老兵”现在又走上了创业之路。

与此同时,与十多年前他们创业的外部环境和中国互联网产业环境相比,一切都发生了巨大的变化,行业大格局基本已定,新的创业尝试门槛提高,突围做大越发艰难。但经历过中国互联网业最初的“浪漫期”,这些曾以硅谷文化为旗的创业老兵多数仍怀揣理想梦想前行。



# 怀揣理想 互联网老兵创业“再出发”

▶▶▶▶ [上接 A1 版]

迄今龙潭总部经济城已累计引进各类企业 311 家,投资亿元以上项目 70 个,其中包括投资 5 亿元以上的中国二重国家工程中心、攀枝花钢集团、福建华亚集团等重大总部项目 18 个。如今龙潭总部经济城正推出九大总部楼宇项目面向全球招商,但正如商虎军主任所言,龙潭总部经济城摆脱了传统楼宇经济、造楼买办公区的概念,这些楼宇根据功能布局、面积大小、建筑形态和组团分区,为各类企业量身定制出适合他们的发展空间。据悉此前一些来自国内外的企业和专家学者,对龙潭总部经济城的“造城”发展模式给予了高度评价,认为其是国内总部经济升级发展的成功案例。

近年来,产业升级和经济转型成为许多城市政府最为关心的问题。“之所以将总部经济论坛在西部的首次举办地放在成都,其原因就在于在西部大开发的背景下,成都作为区域中心城市所具有的重要战略地位。”总部经济理论首创者、北京市社科院副院长、中国总部经济研究中心主任赵弘表示,“成都作为中西部特大中心城市,正加快建设以现代服务业和总部经济为核心的现代产业体系,并且成为了产业发展的新动力。目前,成都的总部经济聚集效应已经逐步显现,成都龙潭总部经济城等一批总部基地正在快速形成。”

据悉,“十二五”期间,成都龙潭总部经济城将力争引进大型总部 300 个,完成投资 300 亿,实现税收 30 亿元。尤其将坚持发展现代产业体系,提高产业核心竞争力,把经济结构战略性调整作为加快转变经济发展方式的主攻方向,全力建设总部业态突出、商务环境优越、生活配套完善的“总部联邦、产业芯城”,倾力打造服务四川、辐射西南、影响全国、吸引世界的中国西部总部经济第一城,建树中国西部总部经济发展的新标杆。

【延伸阅读】  
谭维克:  
总部经济对于  
城市转型升级非常重要

总部经济,指某区域以特有的优势资源吸引企业总部集群布局,形成总部集聚效应,并通过“总部—制造基地”功能链条辐射带动生产制造基地所在区域发展,由此实现不同区域分工协作、资源优化配置的一种经济形态。北京市社科院院长谭维克日前在本届论坛致辞中称,总部经济是经济全球化、信息化背景下产生的一种新的企业组织模式,也是一种新的资源配置方式,对于城市转型升级具有非常重要的理论价值和现实意义。总部经济通过企业总部和生产制造两块功能在空间上的再配置,实现跨行业、跨区域乃至跨国的资源整合,从而产生新的社会生产力。在这种发展模式下,企业总部在中心城市集群发展,通过规模效应、产业带动效应、知识外溢效应等,加快中心城市产业结构优化升级,提高经济发展质量和效益,提升城市服务功能和综合竞争力。

## A. 创业者再出发

金山董事长雷军的经历几乎可作为 20 年来中国 IT 互联网的演进图谱。

20 年前,他参与创建金山,经历软件业崛起及向互联网过渡的阶段,2007 年金山上市后离任 CEO。新世纪初投资 B2C 电商的卓越,2004 年后卖给亚马逊。此后他转型成为天使投资人,在电商、游戏媒体、移动互联网应用等领域投资了凡客、乐淘、多玩、优视科技等众多公司。

现在尽管他又重回金山软件出任董事长,但把更多时间投向了去年创立的新创业公司小米科技。

相比之下,网易 CEO 丁磊的新创业尝试看上去则似乎有些“不务正业”。尽管从未离开网易,如今常居杭州的丁磊却把更多的兴趣投向了传统互联网概念之外。

他养猪,养鸡鸭鱼,在杭州做红酒庄和瓷器厂,似乎像个农场主。最近,他又力推照片定制打印。



金山董事长雷军

此外,游戏领域中,九城老板朱骏也正努力催动其投资的美国 RED5 公司能早日成熟。失去魔兽之后,朱骏一直在试图以全球投资方式进行“二次创业”。在他主导下,九城投资了这家前暴雪员工创立的新公司,目前已占有 87% 的股权。

## C. 无法预测的未来

与中国互联网发轫之初相比,第一代创业者们的再出发已面临着截然不同的环境。

“那是中国互联网的浪漫期。”亲历者谢文认为发轫之初的中国互联网业有着浓厚的“程序员文化”和理想主义气质。一些人深信互联网即将改变世界,一些人则因自由跑马圈地,在一片空白中构建版图而狂喜。尽管当时的产品还很粗糙,但充满激情、勇气与想象力。

这些先行者们有着近乎一致的理念源泉:他们是硅谷文化在中国最早的拥趸,并一直受其指引。

雷军和王志东曾多次提及被一本书改变一生的经历。1986 年,王志东被一本名叫《硅谷热》的书震撼。1987 年,18 岁的雷军也被一本《硅谷之火》吸引。

这两本书讲述的都是乔布斯那一代 IT 客们在硅谷发起技术革命的经历,包括后来的连续创业者奇

虎 360 董事长周鸿祎,曾连续创立携程、如家、汉庭的季琦也都被乔布斯的故事所鼓舞。这是一个群体共同的偶像图腾,乔布斯行事超越常规,偏执恪守理念,对完美细节吹毛求疵等性格鼓舞着他们。

不过时代已经更迭。博客大巴前 COO、互联网评论人士魏武挥认为,早年互联网英雄不问出处,跑马圈地更为容易。而眼下,互联网行业格局已初步定型,创业基础环境虽有明显改善,但再度突围做大甚至成长为巨头却已很难。

相比正在冲刺第一次创业长跑的年轻人们,老兵们毕竟经历过十余年行业、事业起伏,他们经验更多,获取资源也更容易些。但从容心态背后,首次创业时的激情能够保留多少不尽相同。

谢文认为,其中有人已将现在的事业当成了单纯的生意,如王峻涛;有人尝试动作更多依附于兴趣,如丁

谢文眼下也正酝酿着新的创业计划。这位 1996 年就涉足互联网行业的行业“老人”,先后经历中公网、联众、互联网实验室、和讯等网站的创业阶段。在卸任雅虎中国 CEO 之后,他还在准备于 Web2.0 领域再做新的尝试。

如果将再创业时间线向前推,就可以看到更多先行者们依旧在路上的身影。

从上世纪 90 年代至今,朱威廉先后转战联美传媒、榕树下、天联世纪、暴雨娱乐,从传媒渐次跨入网游。

又如王志东,早年创办新天地、四方利通,作为新浪网的创始人站上声誉顶峰。后被投资方辞退离开新浪后,2001 年创立点击科技,在即时通讯、OA 系统和游戏平台领域再创业长跑至今。

这样的创业老兵还有很多,他们覆盖了中国互联网起步至今的各种业态,并且仍在探寻这一行业演进的诸多可能。

磊。依然固守着“浪漫时代”作风,积极谋求创新开拓的已并不多见。

雷军算再创业典型,他几乎回到了最初的创业状态。虽然顶着一堆公司的头衔,但只要有时间他就天天到小米科技坐班。这家创业公司眼下每周工作日为 6 天,晚上九点以后才是规定的下班时间。

但永远不要低估老兵们勇敢的心。社交游戏开放商 Zynga 的成功也证明了互联网并不只属于年轻人。Zynga 创始人平库斯今年已 45 岁,此前在电信业做过白领,成长经历也颇曲折。一旦抓住社交网络的机会,4 年时间内,Zynga 的营收从不到 2000 万美元上升至 6 亿美元,在 IPO 前夜估值已达 200 亿美元。

中国的互联网创业老兵们或许都在等待这样一个属于自己的机会。而最有趣的是,对于他们再创业的未来,没有人能够准确地预测,正如 10 多年前一样,正是极大的不确定性,成为他们再次出发的最大诱因。

## 永久 CEO 陈闪:“异类”富二代

□ 陈树哲

陈闪,1987 年生人,2008 年底开始担任上海永久自行车有限公司董事长。2010 年,在陈闪的领导下,永久推出了副牌永久 C,轰动一时。陈闪的父亲为中路实业有限公司董事长陈荣。从农家孩子到名列《福布斯》中国内地富豪榜第 89 位,陈荣就是一本如何积累财富的教科书,办服装厂、勇闯股市、做保龄球设备,他总能在最恰当的时间做最正确的事情。

2010 年,陈闪为中国国际自行车展览会花掉了 100 万元,这有点他父亲陈荣当年在股海一掷 120 万美元的气势,只不过,陈荣让这笔钱在 38 天里变成了 1200 万美元,而陈闪让一个 70 年来一成不变、几乎消失在普通人视野里的品牌再次成为话题,光是开心网,就有 30 多万人见证了永久的重生。

陈闪有中国大多数富二代的相似经历:辛苦创业的父辈,国外深造

背景,超越年龄和工作经验的公司头衔;同时,又有公众印象中截然不同的特质:低调做人,低调做事,低调地成就事实。他并不是富二代中的“异类”,“大家关注的都是生活浮夸的人。我身边有许多富二代,都在默默做事,当然没有人会留意到他们。”所以,某种意义上,他们更接近正常人的生活。

陈闪并不能言善道,据他说,小时候比现在还要内向讷言,不调皮,也不让家长操心,是典型的好孩子。为了改变他太过内向的性格,父母经常劝他多和朋友混在一起,同时,也制造机会,让他与人交流。陈闪很小的时候,陈荣事业开始做大,应酬很多,每次出去,除了妻子在身边,也必定带着陈闪。“在场都是大人,只有我一个小孩,”陈闪回忆,“但我并不觉得闷,我喜欢听他们交流。”

陈闪那时之所以很适应,是因为看的书多而杂——父亲会让他看一些书,最开始是《钢铁是怎样炼成的》、《鲁宾逊漂流记》,接着是一些人

物传记——比同龄人成熟一些。他也认为父母是有意培养他对本行业的兴趣,潜移默化。陈闪小时候并没有梦想着当艺术家、科学家,他的目标很明确,将来一定要回到家族企业,并一早就准备好了。“父亲没有给我任何暗示,但是我知道这种责任是逃不掉的。”

在陈闪身上,总能感觉到一种妥协,凡事以和为贵。公司里,他把自己的位置摆得很正:“越是大公司,个人体现的力量越小。”

在陈荣身上,看不出一点亿万富翁的样子,夏天出门经常是灰色调的 T 恤和裤子,质地与款式在上海街头俯拾皆是。陈闪用“没什么爱好”来形容他:不吸烟,不嗜酒,不追求奢侈品,偶尔打打高尔夫也觉得浪费时间。有一次,一群民营企业开会,大小老板们吞云吐雾,扔了不少烟蒂。轮到陈荣讲话,他扔了第一句说:“我首先提个建议,请别在会场吸烟,这是一个社会公德问题,连小学生也懂。”

## B. 以补偿心态 追梦

他们其实并不都是典型的连环创业者,但同样被梦想所指引。

严格说来,连环创业这一诞生于硅谷的概念指的是创业阶段成功后,创业者卖掉企业,重新投入创业,不断探寻不同领域创新的可能性,始终追逐行业发展最前沿的可能性。

如雷军,旧金山时代之后,他扮演的主要是投资者角色。丁磊更算不上,他从未离开并自称近乎 100% 精力仍用在网易。王峻涛目前的 6688 也已持续多年演进不显。

王志东、朱威廉、谢文看上去更符合其连环创业的定义。不过,相较之下,他们的接连创业应付前度创业失败、失意而改弦更张的意味更重。

再创业先后、方向、意图不同,但这群人却有一点相通特质。时隔十几年后,似乎怀着一种补偿心态,这些重新上路的创业者多数延续着未竟的梦。

2007 年淡出金山之际,雷军曾邀请好友吃饭。据一位在现场的人士回忆,当时雷军曾感叹,10 多年奋斗仍未能攀上顶峰。

依其自述,在卖掉卓越,又退出金山之后,即便风险投资大获成功,雷军创业小米科技前,依然一度感到迷茫。他多次对媒体表示,借小米科技再创业是为了圆其 18 岁时的梦想:他想像乔布斯一样也创立一家“世界一流的”公司。

而即便是一直统领巨头网易的丁磊,也有着更新鲜的意图。

有接近丁磊的人说,网易稳健守成多年,如今网游业务占这家公司收入比重 90% 以上,丁磊对于互联网全行业的影响力较早成为中国首富之际已消退良多。如今的丁磊,在一贯“并无惊人理想豪言”的作风之外,又多出了些许希望另辟蹊径证明自己的想法。

丁磊自己也否认“不务正业”,他认为这是构建一个泛生活互联网服务平台的布局尝试。

朱骏的网游“二次创业”目的性则更为简洁明晰。此前他曾向记者解释称,进行海外投资是为了再造一个魔兽,重夺失去的荣光,继续冲击网游业顶峰之愿。

非但是理想诉求的延续,再创业中,“老兵”们原有的志趣、风格也如基因般传承。

如王志东一直喜欢做平台类产品,从“中文之星”中文平台、新浪内容平台,再到现在的 Lava 游戏平台。

丁磊依旧是个实在的商人,不爱扎堆赶时髦。网易内部人士评价说,他对于各类业务的关注仍旧保持着此前的一贯风格:感兴趣、利润高、能掌控。

【延伸阅读】

### 这个“富二代”有点低调!

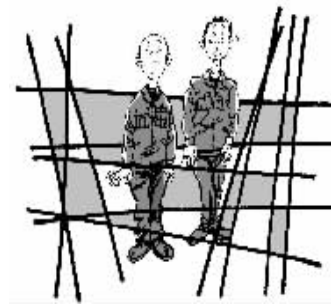
作为年轻人,陈闪的衣着稍微考究一些,但他们都一样低调。陈闪很少在媒体上曝光,说自己不善于应付公关和媒体,“虽然会错失机会,但我在这方面投入很少,不知道怎么去维持和发展一些关系,可能也是看得比较淡薄吧。”他所说的“关系”包括政府的人脉,他们可能意味一些大的订单是否顺利通过,但陈闪还是选择了顺其自然。

不可否认,陈闪一路走来,父母帮他决定了很多事情,包括坐上永久自行车有限公司董事长的位子。在羽翼渐丰之后,他开始放心大胆地自己选择。“哪怕选错了,也要自己面对,否则的话,总是别人决定,会产生一种惯性。”

老总话道 | Laozong Huadao

## 挑剔

□ 刘鹏凯/文 何兵/图



1、一天早晨,我来到新建的水基胶车间,察看设备安装进度。抬头望去,我忽然发现正对车间大门的一根横杆切割短了,一边高一边低很不雅观,虽然不影响使用,但有钱不买当面谈破。



2、这时,安装组长与几个安装工精神抖擞地向我走来。“厂长,三层钢结构全焊完了,今天铺设平台,保证提前完成任务!”口气有些洋洋自得。



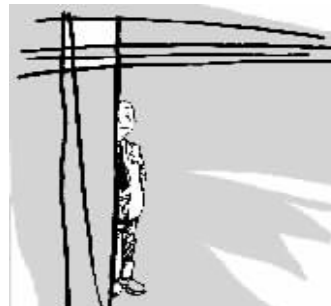
3、“你们辛苦了!”我边说边把安装组长引到大门口,指着那不顺眼的横切料说:“你们都是四级、五级焊工,我看,这肯定不是技术问题。”



4、“厂长,可能是将就用的料。”焊工小吕抢过话去。“噢,你过来看看。将就料,为什么两头都有切印?”“还是我们太马虎。”安装组长见势头不对,忙将责任揽了回去。



5、“同志啊,自己看看,这么多年了,连基本的东西都做不好,像个老师傅吗?不前进就要落后!”我的一番话,让安装组的小伙子们大眼瞪小眼。



6、挑剔也是一种促进,而且是一种爱护性的促进。提高员工素质的途径有很多,对这些自信而又任性的家伙,不妨经常敲打敲打,不然他们的尾巴是会翘到天上去的。(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)