

中国军酒
军中无戏言 军酒放心喝
成都军星酒业有限公司 地址：四川成都·崇州市锦江工业园
电话：028-82396188 028-82396177
传真：028-82396077
Http://www.cdjunxing.com

连载 33

国美之战

——公司股东博弈的中国启示(节选)

□韦桂华 著

意外爆料：

神秘女子，惊爆隐情

林子大了，什么样的鸟儿都有。战线长了，什么样的事儿都会发生。

9月19日，《证券市场周刊》曝出惊天新闻：贝恩竺稼夺命黄光裕，揭黄氏家族内斗幕后秘密，记者之一正是《黄光裕真相》的作者李德林。他敏锐地发现：通过一系列的幕后操作，原本力挺陈晓的竺稼，突然秘密与黄氏家族接触。他通过独家采访黄秀虹、竺稼、华裔女商人、William Je、尹锦诚等核心人物，向读者展现了黄陈战的幕后秘闻。

“身为 SC 董事的黄秀虹在 8 月 21 日代表 SC 签署了一份《授权书》，任命一位华裔女商人为 SC 的合法代理人，代表 SC 与金融机构就有关事宜进行沟通、谈判。

“支付 2600 万美元的目的就是要拿到 10% 的支持。我说好，你去让二哥确认。我去通知人家，必须告诉人家黄光裕是同意的。”华裔女商人说，谈判报酬的当天，黄家的律师就去了看守所，回来说黄当时觉得挺贵，但后来还是同意了。”

神秘华裔女商人是谁？9月25日，《中国经营报》给出了答案：她叫马萍。

“她递出的名片上印有‘澳洲矿业公司董事’的头衔。约 40 岁的她自称澳大利亚籍华裔，家族主要从事房地产业，在国内目前约有‘80 亿元’身家的投资。

马萍说，她是代表黄光裕家族与贝恩投资接触的‘第一人’；正是在她的斡旋下，贝恩投资亚洲董事总经理竺稼甚至一度与黄家达成‘五点共识’。

“不过，9 月 5 日，黄家反悔了，越过她直接与竺稼会面。而马萍则由于未能拿到黄家承诺中的‘2600 万美元’，开始约请国内记者爆料，希望黄家‘知难而退’兑现承诺。”

马萍透露，黄光裕家族为获得更多支持采取了三种拉票手段：

第一种是“委托投票书”。所谓“委托投票书”即原持有黄家股票的股东，个人主动放弃投票权，并将股票投票权委托

给某代理人，由代理人牵头将票投给黄家，这类情形以港商陈世雄为代表。

第二种是与黄家相识，近日市场上增持的股权。

第三种则是争取来自机构投资者支持。马萍提供的信息显示，华平基金会选择支持黄家。

马萍说，自己手里握有黄家购买“委托投票书”的证据，黄家给予中介机构的佣金是 1%；而对于支持黄家的国美电器股票持有者，如赢得“9·28”表决，黄家将给予保底 20% 的股息回报；如输掉，黄家则按股价下跌差价赔付。

马萍爆出诸多黄陈之争的“内幕”。这些内幕中既包括贝恩投资曾与黄光裕两个妹妹黄秀虹、黄燕虹及黄光裕夫人杜鹏的会面，甚至接近达成“五点共识”，也包括黄家如何通过香港一些投资银行进行“9·28”表决前的“拉票”，还包括 9 月 15 日前后贝恩投资两次对外表态完全不同的变化动因。甚至，透过采访，黄家内部两大阵营的利益诉求异同、陈晓和王俊洲为首的管理层内部的微妙关系都一一浮出水面。从这个意义上说，“9·28”表决确实不是终点，而是“新长征”的开端。而每个阵营幕后细微的利益纠葛，则将因为表决结果的出现而愈加激烈。

9月23日，国美电器管理层“就相关媒体报道黄家提供财务回报以寻求投票支持一事”，向香港证监会提告，并“探讨可能采取的下一步动作”。国美电器董事局主席陈晓在 9 月 22 日上午接受网易财经专访时表示：“我们最近也注意到市场上的很多传言，说有人想操纵这个投票结果，通过一些方式把他的意志体现出来。我们感觉这个应该还有待我们的监管机构去判断。”

他还认为，“假如说有十万个投资者表达了他的意愿，最后被一小部分投资者用他那些所谓的方式来否认了，或者否定了这大部分投资者的意愿的话，我相信这个结果对所有投资者来讲，是很难接受的。”更有媒体报道称，国美电器大股东一方收到了香港联交所的涉嫌“贿选”的指控。(待续)

第六届中华慈善奖出炉

张东海总经理 获爱心捐赠个人奖

本报讯 日前举行的第六届中华慈善奖颁奖典礼上，内蒙古伊泰集团公司总经理张东海获得爱心捐赠个人奖。

6月20日，民政部召开第六届中华慈善奖评委会会议。评委会在认真研究和评议的基础上，审议并原则通过了第六届中华慈善奖拟表彰名单 100 名。另拟授予 102 名个人、机构和项目中华慈善奖提名奖。7月4日—8日，经民政部中华慈善奖评选委员会审议，对 100 名 2010 年度在中国慈善事业中做出突出贡献的爱心人士、团体、企业和慈善项目表彰名单向社会公示。

根据党中央、国务院对达标评选表彰工作的最新规范要求，由民政部继续举办中华慈善奖，每年举办一次。作为中国

(伊轩)

责编：王萍 编辑：王长才
版式：张彤 校对：阳红
2011年7月25日 星期一

ZHIYEJINGLIREN

职业经理人

养“丁家猪”，丁磊称其为长期的事业

编者按

近期猪肉价格暴涨，两年多前即声称进军养猪业的网易 CEO 丁磊（本报曾以“网易猪”为题报道），其“丁家猪”（或“网易猪”）却迟迟未上市。日前当记者问他，错过这一波暴涨行情，是否觉得可惜时，丁磊表示“短期波动没什么影响”。

近日，网易 CEO 丁磊在杭州宣布网易杭州研发中心正式启用。在随后的媒体采访中，他介绍了养猪情况，称不会受肉价短期波动影响。

网易养猪不想“择时”

日前，丁磊宣布网易杭州研发中心正式启用。在随后的媒体采访中，记者向他介绍，北京的猪肉前几天最贵达到 20 元一斤，他的“丁家猪”原定今年 6 月上市，赶上行情可以开个好头，但现在整个进程都延迟了，是否感到可惜？

丁磊回应称，“我们养猪是一个长期的事业，短期的波动不会对我有什么影



网易 CEO 丁磊

响”。随后，他指定网易 CEO 助理周炯就网易农业事业部的问题向记者介绍情况。

周炯表示，这一轮肉价高峰属于猪肉价格的正常波动，此前网易在就养猪问题进行调研时已发现，猪肉的价格通常以两年半左右的时间长度波动。网易养猪并不想体现“择时”的特点，其发展前景不会寄托在短期内的肉价涨跌上，而是希望探索出一条可复制的科学化养猪途径，改善国内食品安全现状。

征地阻碍延缓进程

关于养猪进程延迟、未能按原计划

于 6 月份出栏的原因，丁磊在此前曾向记者透露，是因为养猪场的征地过程未能按原计划进行，遇到了一些阻碍。今年 3 月底，网易养猪场确定落户浙江省湖州市安吉县，占地面积 1200 亩。

具体到“丁家猪”何时能上市，周炯未给出明确的时间表，仅表示“年内一定可以养起来”。据他介绍，网易养猪的过程比一般养猪场复杂得多，通常的“建场、买苗、育种、出栏”流程并不适用。由于丁磊对“丁家猪”提出了“安全、健康、高品质”的三点要求，网易农业事业部在建场之后就只能重新选育猪种，这个周期将比直接养殖增长很多。

按照网易此前的规划，浙江安吉养

我做慈善发自内心 不怕别人质疑

□冯会玲

在刚刚结束的第六届中华慈善奖颁奖典礼上，陈光标拿到了“最具爱心行为楷模”的奖项，这也是他第六次站在这个领奖台上。领奖之后陈光标表示：他准备学唱十首歌，举行个人慈善演唱会，希望能感召更多的人参与慈善事业，表态一出，再次引发了公众热议。

就在几个月前，众多媒体曾质疑他高调慈善是为谋取名誉、裸捐表态是为吸引眼球，面对舆论的风浪他选择了沉默。3 个月的缄默里，陈光标究竟在想些什么？7 月 18 日下午，陈光标接受了记者的独家专访。

第六次站在中华慈善奖的领奖台上，43 岁的陈光标心里与往年的滋味截然不同。此前的几个月里，他曾饱受争议，从被批他的慈善行为太过高调到质疑他诈捐，从做慈善是为谋私利到慈善注水，质疑声此起彼伏地响在他的耳边。陈光标也曾一一做出了回应，最终他选择了沉默。

陈光标说：两三个月下来，我冷静地思考，我的慈善该怎么转型，我的环保产



陈光标

业怎么样把它发展做强做得更大一些，这才是慈善的基础。也思考怎么样让慈善更加有创新，怎么样让人们接受，让人们来参与。当然，我每做一个慈善善举肯定会有不同的争议声，我总结一句话，反正我问心无愧，我是拿我自己的血汗钱去帮助穷人，我认为没有错。

沉默的几个里，陈光标做慈善的脚步却并没有停止，从云南保山的两辆救护车到台湾高校 1000 万的助学金再到下个月的捐助，他一直按部就班地安排着自己的捐助节奏。

陈光标说：比如说下个月的 15、16 日，我又要搞一次大型的捐赠，可能个人捐赠过千万，还有几千台教学电脑。

第六届“中华慈善奖”评审委员告诉记者，陈光标连续多年做慈善并不是哗众取宠，他带动了更多的企业家做慈善，对中国的慈善事业确实有贡献。言外之意，他第六次获得这一奖项，实至名归。

陈光标说：中国慈善事业除了需要爱心，需要行动，需要坚持以外，我想最重要的是需要创新，这样才更有吸引力

张朝阳： 搜狐视频有望分拆上市

优酷增发，迅雷、土豆密谋上市，资本市场的火热进一步推高国内视频的版权价格和宽带成本。日前，搜狐董事局主席兼 CEO 张朝阳向媒体表示，当竞争态势格局稳定后，国内视频领域只会留下搜狐在内的五家主流视频公司，而搜狐视频今后有望分拆上市，暂时未有时间表。

2010 年 8 月，张朝阳提出“再造搜狐”战略，截至 2011 年 3

月已经连续 3 个季度实现业绩增长。其中，搜狐视频在 2011 年继续实现流量增长和市场份额，在时长播放排名上位居业界第二，张朝阳表示搜狐视频已进入“坐二望一”的阶段。

对于搜狐视频的发展战略，张朝阳提出，除了继续发力长视频播放的商业模式，搜狐视频将关注 iPhone、iPad 时代用户分享模式的重生，把握用户分享模式

的发展机遇。张朝阳坦承，在目前的商业模式下视频不能盈利，靠简单的广告模式确实入不敷出。未来实现盈利的方向，包括以独家模式进行分销和收费、通过技术手段降低带宽成本，还有采用更加精准的广告模式。“视频产业需要一些创新才能让这个模式走下去，否则现在真的就是花钱。”

(谢春 陶江)

猪场的养殖规模为 2 万头，而丁磊计划第一批猪出栏 1 万头左右。猪肉价格在 2009 年 5 月达到低点，约 7 元 / 斤；在 2011 年 7 月初则达到价格高点，北京售价为 20 元 / 斤。以每头猪出肉 140 斤计算，“丁家猪”错过本波行情后可能少赚上十万元。

延伸阅读

新希望等多家大企业增资养猪

随着猪肉价格飙涨，新一轮的养猪热潮来临，7 月 18 日晚，北京顺鑫农业股份有限公司发出公告，表示要对全资子公司增资“养猪”。这已经是半个月来继新希望、广州一名地产商后，又一家高调宣布增资养猪的公司。

随着猪肉价格的持续高涨，近日投资养猪已经成为热门话题。在本月 15 日于沈阳召开的一个农业产业化峰会上，新希望集团董事长刘永好表示，未来 5 年将在辽宁投资 50 亿元，项目就包括养猪 300 万只。

不止是农业企业钟情于本行的养猪，连房地产商也想在养猪行业大展拳脚。近日有媒体报道称，具有房地产背景的广州美林基业集团副总裁刘远德也已投身养猪行业，个人投资创办了天生卫康公司，砸 1.2 亿元开办广州“最大养猪场”。

对于近日多家企业高调表示增资养猪的事实，有业内人士指出，龙头企业投资本地养殖业是好事，但大量资金进入养殖市场时就需要小心“赚一笔就跑”的游资参与。

(李静)

和感染力，才能使慈善队伍越来越大。

“授人以鱼不如授人以渔”，如果我能买一些农业生产资料、机械设备给贫困地区，这是不是比送给他们几百元红包更重要？我有个初步想法是给贫困地区送一些农用拖拉机、抽水机，这也许对他们脱贫致富帮助可能更大一些，我希望自己的慈善能够使贫困地区产生造血功能。

刚刚经受过一轮质疑的陈光标，这次的捐助又注定会引来众多关注的目光，他担心再次陷入舆论的漩涡吗？

陈光标说：慈善是一种权利，只要大家发自内心地把真金白银拿出来帮助老百姓，我们就去做。慈善，我是发自内心的去做的，我就不怕别人质疑。

陈光标坦言，被质疑的滋味不好受，他的心情也确实会有影响，所以他期待能够得到更多人的理解和支持。他说，无论他将来还会不会被质疑，他都不会动摇做慈善的选择，而且一定还会坚持独特的捐助方式，常变常新。对他而言，慈善是一次快乐的长征，他要坚定地一直走下去。



搜狐董事局主席兼 CEO 张朝阳