

中国安全生产

ZHONGGUO
ANQUAN SHENGCHAN
周刊

新闻热线:(028) 87369123 传真:(028)87346406 2011年7月21日 星期四 责编:杨小燕 编辑:张宇 版式:张彤 校对:刘晓燕

管理日报 C1

► 头条报告 | Toutiao Baogao

“标杆”是这样创建成的 ——朱仙庄矿掘进 13 队创建标杆纪实

7月18日,走进安徽淮北矿业朱仙庄矿掘进四区13队施工中北翼大皮带机巷,笔者看到,工作面卫生清洁,各种工具材料码放整齐,管线吊挂整洁有序,设施牌板悬挂到位,工人们正按照操作规程工作着,紧张而有序。如果不是亲眼所见,很难相信这是煤矿井下的掘进工作面。

在刚刚过去的上半年,朱仙庄矿掘进四区13队通过学标杆、树标杆、创标杆,大力实施“精品工程”创建活动,在质量标准化创建、安全生产等方面均取得了显著成绩,连续6个月优质达标,被该矿授予“标杆工程”称号,并嘉奖10000元。

掘进13队一跃成为“标杆”,与他们从实际出发,把质量标准化创建工作当成“生命工程”来抓是分不

开的。工程质量上,该队坚持一把手抓到底、一把尺子量到底,不断完善工程质量管理,加大工程质量奖罚力度。专门成立质量标准化创建推进小组,每周召开一次会议,听取质量标准化创建好的意见和建议,每月召开一次工程质量会议,对质量标准化创建工作逐项评议,随时掌控质量标准化创建工作的进程。同时严抓过程管理,对每一道工序都严格要求,做到了以工序质量促工程质量。结合生产实际实施质量标准化自检、互检、专检,通过“三级验收制度”,实现了监督检查常态化、工程质量动态化,由以往的管结果转变为管过程。为给职工创造一个安全舒适的工作环境,该区党政主要领导亲自带领职工到井下对安全宣传牌板等硬件设施进行

了安装,并安排杂勤人员负责工作面卫生清洁、管线吊挂和材料码放等工作。用该区书记甘永胜的话说:“原来我们怕检查,因为一检查既要挨批又要挨罚,现在却希望被检查,因为每次被检查后又受表扬又得奖。”

把每一件事做到位,注重打细节战,是他们取胜的关键。安全管理上,该队不断创新安全管理机制,对各项具体安全管理制度进行“调整、精减、充实、健全、完善”,坚持“严”字当头,建立起个人、班组、区队三级联保制度,使安全管理落实到位,并严格执行管理人员跟带班制度,每班必安排一名副区长以上管理人员现场跟班,指导安全生产。生产管理上,采用湿式凿岩、光面爆破的技术,严格执行“一炮三检”、

“三人连锁放炮”、“人、牌、网警戒”、“放炮三汇报”及清底验炮等制度。打眼前、装药前、放炮后,班长以上管理人员安排经验丰富的职工用长柄工具进行敲帮问顶,并且每道工序开工前及工作面整个支护过程中,都会进行动态地敲帮问顶,及时消除安全隐患。职工培训上,抓住安全生产“如何做、做出色”这一问题,着力增强职工的安全素质,注重教育的计划性、针对性,制定系统的职工培训计划,每隔10天组织一次学习抽考,考试内容涉及各岗位风险预控安全确认内容、煤矿规程、各工种岗位安全生产责任制等应知应会内容,有效提高了职工的实际操作技能。制度落实上,严格执行领导干部下井跟带班制度,做到24小时在现场跟带班,切实掌握井下的安

全状况,加强对重点部位、关键环节的检查巡视,对发现的隐患严格做到措施、时间、人员、奖惩四落实,实现了隐患排查、落实、整改的闭合管理。

职工认识的提高是取胜的保障。队长张怀磊说:“今年以来,队里连轻伤都没有出现过。在宣传安全政策时,引导职工算好‘安全账’、‘经济账’,鼓励职工把30%的安全工资和20%的质量工资攥在手中,不让‘三违’和事故把这部分工资从我们手中抢走。”强化干部职工对安全质量标准化认识,以高标准严格要求自己。职工从安全中得到了实惠,自觉拧成一股绳,抵制不安全行为,有力促进了区队管理工作的顺利开展。

(李文婷)

安全论坛 | Anquan Luntan

细微之处见安全

□司英歌

“没有安全就没有一切”,“安全是一切工作的基石”,“九层之台起于垒土,千里之行始于足下”,走好安全生产的每一步,对企业来说尤为重要。《细节决定成败》一书作为一本风靡多年的管理经典,从成功者的角度阐明了凡事必须抓细节的道理。

所谓细节,对煤矿安全而言,就是对隐患排查要细致入微,不留空白,对安全管理要细心精心,尽职尽责,对安全责任要细化,落实到岗位人头。笔者发现,但凡优秀的管理者和长盛不衰的企业,都是因为追求了细节的完美而决胜于千里之外的。

每一起严重的事故背后,必然有29起轻微事故和300起未遂先兆,以及1000起事故隐患,这就是著名的“海恩法则”。任何事故的发生都有一定的先兆,都有一个渐进的过程。在这一过程中,只有每一位职工都能时刻提高警惕,超前思考,严格按照规章制度办事,规范执行各个操作程序,及时消除各种安全隐患,才可能最大限度地避免事故的发生。反之,不做好安全预想,不严格执行规章制度,不重视细节,任凭安全隐患一点一滴地累积,就等于给事故留下了滋生的温床。俗话说“小洞不补,大洞吃苦”。在安全生产这个重大问题上,尤其来不得丝毫麻痹大意和疏忽。过去发生的一起起重大事故和引发的血的教训,明明白白地告诉我们,正是由于不重视从小处着手抓安全,不把安全工作做深、做细、做实在,最后才导致了更大的事故发生。

白国周“六个三”管理法,作为当下全国煤炭系统的一面旗帜,其实质就在于一切从细节考虑、管理、做起、考核。抓细节创造了一个班组22年无任何安全事故的奇迹,也使白国周实现了由农民工到全国煤矿十佳班组长的完美蜕变。

综上所述,我们在安全生产中,绝不能存在侥幸心理,更不能采取“抓大放小”的做法,而要针对不同人、不同的设备、不同的生产场所,采取相应的防范措施,做到时时、事事、处处严把安全关,把安全隐患消灭在萌芽状态。安全就在细节中。一次细小的疏忽,可能造成身体的残疾;一个因省劲、怕麻烦的举动,可能会引来灭顶之灾;一次违章指挥,可能会给企业造成不可挽回的损失……

许多看似不起眼的细节往往是引发重大灾难的祸根,因此必须重视细节,因为只有这样才能真正确保企业安全生产。



检修设备保生产

针对夏季气温高、空气潮湿、电器等机械设备易损坏的特点,淮北石台矿业工会加强设备监管,认真做好设备的安装、检修、维护和保养工作,做到责任到人,分工明确,奖罚分明,确保设备安全高效运转。

图为7月11日该矿电工正在检修主井提升设备。
王笑蕴 摄影报道

各方联动构筑安全阵营 ——埠村煤矿党岗网员和协管女工抓安全侧记

近年来,山东淄矿集团埠村煤矿通过发挥“党岗网员”安全监督和女工协管作用,构筑起了安全生产的良好阵营,用行动诠释了他们是实现全矿安全生产1900余天和保证这根安全链条拉长的有生力量。

党岗网员: “守阵地”联动保安 “生力军”不虚此名

6月30日,在该矿掘五队召开的每月一次圆班会上,党支部书记刘忠军总结道:全月共整改党员、岗员、网员提出的动态安全问题112条次。他同时评价,党(岗、网)员抓安全实打实,区队离不开,职工更离不了。

——安全责任落肩头。笔者注意到,在该矿,每名党员都有自己的包保责任田,每周要完成两次问题书面记录,每季度要提出至少1条有价值的“金点子”。每个区队至少要有3至5人组成的群监组和青监岗,都有包保联保责任和填写问题建议指标。他们还将党岗网员的作用增加了过程考核项,职工若在一岗双述、遵章守纪、工程质量、自身安全方面发生问题,将按照帮教、罚款、组织跟进三部曲追究所在岗位的党岗网员责任。在对他们加码的同时也予以奖励,

对每月在规定动作和过程考核两项中没有失误的,每人每班按岗位支付补贴。钻探队的党员陈元秋向笔者形容:“党岗网员抓了安全,得到了职工尊重,又多了一份收入,真是又有名又有利。”目前,像他这样“名利双收”的党岗网员有900多人。

——功夫下在最深处。掘五队队长辛茂叶向笔者透露了一件事:有一个中班,他们施工的112皮带上山放炮后,靠迎头的顶板“啪嗒、啪嗒”掉落湿滑的矸石,职工们以为打的炮眼挑了顶,也没在意。多亏网员冯其学眼看得深、经验攒得足,判定是迎头前方揭露出断层,他当即建议组长组织人员在迎头段顶板增加了2组顺向锚索支护,才防止了再次放炮后顶板坠落现象。“有党岗网员在场,区队对安全生产格外放心。”辛茂叶夸赞道。据统计,该矿党岗网员平均每月为区队提出有记录的安全问题2200余条次,提建议40余类,消除动态生产过程中新暴露的C级隐患达上百条次。他们用责任和作为安全“生力军”之称作了有力回答。

协管员: “枕头风”奏平安曲 “依依情”春雨润物

6月29日,该矿西区女工协管员马桂花在洗衣机房上完夜班,匆匆吃完早饭后便去文明楼帮助家远的职工整理床铺、打扫卫生。她忙了一上午,顾不上回家吃饭休息,又拿着帮教记录去挂靠的采二队班前会现场找她的安全联系人、职工李化春了解思想情况,作心理疏导。

该矿像马桂花一样真情服务职工、温情关爱职工的协管女工共有68人,她们尽心尽力,不要报酬,义务加班,为全矿安全生产做出了特殊的贡献。“协管员都不在井下生产第一线,但是我们最好的安全防线。”这是职工们对协管女工掏心窝子的赞誉。

——“枕头风”吹进每个职工耳朵。近年来,矿女工协管组织已分批分期把全矿上万个职工家属带到井下采煤面和掘进迎头参观,让她们理解丈夫工作的艰辛,知道煤矿工作安全的重要性,教育她们全力支持丈夫。

有职工违章,女工协管员就把他妻子的信念给他听。所有区队还把每个职工的“全家福”照贴在区队的主席台前,上班前让职工对着“全家福”宣誓:拒绝违章,安全第一。“枕头风”不仅吹进每个职工耳朵,温暖他们的心田,也铸起了牢牢的安全堤坝。

——“依依情”滋润每个职工心田。该矿协管女工每年都到一线组织送平安水、清凉汤、温馨果以及送鞋垫、发月饼、戴安全毛巾、读安全家书等温情滋润活动。不仅如此,她们还积极参与安全协管,进行挂靠区队,每人每月要到挂靠的区队3至5次,亲自帮教违章职工。女工协管员郭隆爱在矿灯房工作,她听说自己挂靠的区队里有名违章人员很“牛”,书记批评、队长罚款都不起作用,她不信邪,找到这个职工说,如果我说的对,你给我100元;如果我说的不对,我给你100元。她当场拿出了100元。一席话下来,句句在理,重重打在这个职工的心坎上,他服了,每次上班走到矿灯房都叫一声大姐。该矿女工像这样的贴心帮教已有500多名职工。

“‘枕头风’奏平安曲,‘依依情’春雨润物。”矿长张友明在日前召开的全矿安全工作会议上,对他的巾帼女将发出由衷的赞叹。
(刘连聪)

铁道部:

加强运输组织确保运输安全稳定

当前正值雨季,铁路防洪压力加大,再加上施工、设备故障等影响,铁路运行秩序面临严峻挑战。铁道部强调,各铁路局把客车正点率作为当前日常运输组织的一项重要工作认真抓好,加强日常运输组织,保持良好的运行秩序,确保运输安全稳定。

时值暑运,面对高位运行的客流,铁路部门在保证运力、抓好服务的同时也把提高旅客列车正点率作为一项重点工作来抓。由于近来大范围的大风、雷电等强对流天气增多,对铁路行车设备安全造成较大威胁。对此,铁道部要求,一旦遇有设备故障或事故,对客车运行秩序造成影响时,各有关部门要立即派人到调度台处置,迅速摸清情况,制订合理的救援和处置方案,尽快恢复秩序。特别是对动车组故障,相关铁路局要按照比普通客车高一格的要求进行处置。
(钟汶)

山西:

上半年矿难死亡同比下降62.89%

记者7月14日从山西省安全生产工作情况通报会上获悉,今年上半年,山西省煤矿共发生事故31起,死亡36人,死亡人数同比减少61人,下降62.89%;百万吨死亡率0.088,同比减少0.182,下降67%。

山西省煤炭工业厅副厅长王学军介绍说,今年上半年,山西省煤炭厅在全省煤矿企业组织开展“企业安全生产主体责任落实年”活动,实施“矿井机械化、信息化两化融合改造提升”“安全质量标准化矿井建设”和“人本安全、培训教育、素质提升”三大重点工程,煤矿安全生产形势有了明显好转。

截至6月底,山西省煤矿死亡人数是国家下达控制指标(172人)的20.93%,较大事故起数是国家下达控制指标(7起)的14.29%,煤矿百万吨死亡率比年度控制指标(0.229)低0.141,比全国平均水平(0.492)低0.404。同时,山西省阳泉市、运城以及路安集团都实现了零事故。

王学军说,从当前全国煤炭市场运行情况看,煤炭需求依然保持旺盛,安全生产压力很大,煤矿安全生产形势依然不容乐观。今年下半年,山西省还将继续深化煤矿安全专项整治,以有效防范和遏制重特大事故发生,促进该省煤矿安全生产形势持续稳定好转。
(王菲菲)

山东:

严防透水 非煤矿山停产整顿

鉴于目前发生的多起非煤矿山透水事故,为严防类似事故发生,7月14日起,山东省泰安和潍坊昌邑青州等地对辖区内地下开采非煤矿山停产整顿,组织进行拉网式排查。

泰安市共有50多家地下非煤矿山,停产整顿中,将抽调80多名安检人员和工程技术人员逐一进行检查,对企业周边有可能导致水害的环境状况、矿山机电设备运行维护情况以及安全生产制度落实情况进行全面拉网式排查自纠,地下非煤矿山企业停产整顿期间不准放假,对员工进行安全培训,未经检查验收不得恢复生产;凡是隐患排查不深入、落实停产要求不彻底,发生生产安全事故的,一律严肃追究有关人员的责任。

潍坊市坊子区正东矿业井下透水事故发生后,同样有众多非煤矿山的昌邑引以为戒,迅速组织联合执法检查组对辖区矿山企业进行全面停业整顿。

青州市执法人员对井下通讯设施、提升运输设施、通风、排水、供电等设施进行重点排查,检查中,执法人员就非煤矿山地下矿区部分巷道无安全警示标志、个别岗位作业人员缺失等问题,下达限期整改通知书。
(陆敏)

云南:

烟花爆竹厂家5年后只保留20家

云南省再提高烟花爆竹安全生产市场准入关口,到2015年生产企业要减少5家,由现在的25户以内总量控制数,通过逐年递减,争取控制在20户以内。到“十二五”末,全省60%以上烟花爆竹生产企业、80%以上经营企业均要达到安全标准化二级以上标准。

严禁生产企业“一证多厂”、“虚假整合,多头管理”以及将企业或生产线转包、分包;严禁从其他生产经营企业购买烟花爆竹产品后出售或加贴标示进行销售。从事烟花爆竹道路运输企业,必须使用危险货物运输车辆,并于2012年底前安装使用具有行驶记录功能的GPS监控终端,实行运输全过程监控。销售经营企业如从非法窝点、渠道进货销售,在没收产品的同时,最上限可处罚5万元,直至吊销许可证,下限可处罚1万元。
(李典)